### الإقتصاد

المُجِندُ الدَّرِنُ الفَّرَةُ مِنَ ١ / ٢٠٠٠٨

هني پهڙي آ / ۲۰۰۰

مكتبة الأهدرام للبحث العلمي



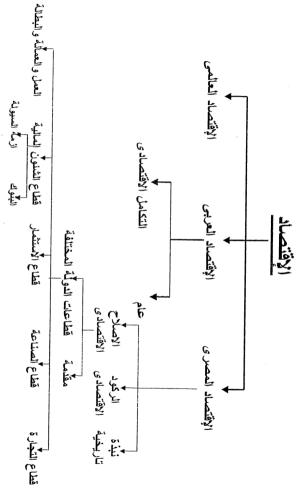
# الأقتصاد

المجلد الأول

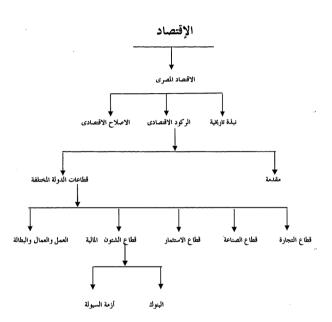
الفترة من ۲۰۰۰/۱/۱ حتى يونيه ۲۰۰۰/

إعـــداد

مكنبته الممل للبحث العلمى



### المجلد الأول



### قائمة المصادر

أولا: الجوائد

\_\_\_\_\_\_ الاهرام – العالم اليوم – الاخبار – الوفد – العالم اليوم – السياسة الكويتية (٢٠٠٠ )

تانيا : انجلات

مجلة الاهرام الاقتصادي

الثا: الكتب

ا - كتاب قراءات استراتيجية امل فؤاد يحو ۲۰۰۰/۲۰
 ا - كتاب ملف الاهرام الاستراتيجي مجدى صبحي مارس ۲۰۰۰
 ا - كتاب تقليل العمالة احدماهر ۲۰۰۰

رابعاً: الانترنت ( الاهرام ) ۲۰۰۰

الاقتصاد المصرى نبذة تاريخية

### الاقتصاد المصرى نبذة تاريخية

الصفحة	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	م
١	Y · · · / £/1 ·	1771	مجلة الاهرام الاقتصادى	نزيرة الافندى	الاقتصاد المصرى ١٩٣٩ – ١٩٥٢	,
١٢	Y / £/1 -	1771	عجلة الإهرام الاقتصادي	نزيرة الافندى	الاقتصاد المصرى ١٩٥٢ – ١٩٧١	۲
7 £	Y / £/1 .	1171	مجلة الاهرام الاقتصادى	نزيرة الافندى	الاقتصاد المصرى ١٩٦٧ – ١٩٨١	٢
**	Y /£/1 .	1771	مجلة الاهرام الاقتصادى	نزيرة الافتدى	الاقتصاد المصرى ١٩٠٠ – ٢٠٠٠	£

## مكنت الأفران للحث العلمي

الموضوع الرئيسى: الاقتماد المصرى اسم كاتب المقال: نزيرة الافندى الموضوع الموضوع: بندة تاريخية (قم العسسدد: ١٦٣١ المسسسدر: مجلة الاهرام الاقتصادى تاريخ المسدور: ٢٠٠٠/٤١٠

## الاقتصاد المصرى

# 1939

## 1952

من الجرب الثانية المن الثورة

تميزت هذه الفترة بالعديد من التغيرات التي عدمت التطورات التي مدمة السلود إلى التي التعديد التعديد التعديد التعديد التعديد التعديد الدولية معندة في الحرب العالمة التابية وما تلاهامات الدولية معندة في الحرب العالمة التابية وما تلاهامات المحلية المتحلة المحلية المتحلية المتحلية

خلال تعديد مساحات زراعة القطرا و لدم المراز وعد التجاء بالتشريعات المتتالية لإنقاد مجصول القطن و ملاك التجاء بالتشريعات المتتالية لإنقاد مجصول القطن و ملاك تعقيقا بهذا الغرض و فيما يتحقق بالصناعة والتي هيأت الحروف المجادة الثانية على وفي التي المتابقات المتحدة الثانية عددت المحكومة البناك الصناعى، الا انها اعتمدت في بقالها على المتحدث في بقالها على المتحدث في بقالها على والمحدولة المتحدث في بقالها على المتحددات والمحدولة المتحدث في وبالنسبة للتجارة الخروبية فقد شهدت وبالنسبة للتجارة الخروبية فقد شهدت تقدرات في الاسواق المتحددات والمحدولة التجارية لتجارة تقافر تنبيجة التقابات في أصمار القطون وصادراته بينما لتعاقرة فيمة الواردات.

وقد و قعت از مة ، بنك مصر ، في بداية هذه الفترة 
تتيجة لظروف دو لية و و اخلية . انتهت باستقالة علمت 
حرب وصد ور قانون رقم ، كاسنة ١١ كمايدا البلك 
حرب وصد ور قانون رقم ، كاسنة ١١ كمايدا البلك 
كان لدوره في دعم القطاع الصناعي الصرك 
كان لدوره في دعم القطاع الصناعي الصرك 
كما عاصرت هذه الفترة وتعلورات قضية الارصدة 
الاسترلينية و معاولات حلها .. وماسقها من تعلل الجنب 
المسرك من تبعيته للاسترليني تخطاء تقدى والانتصام 
الماسرك من تبعيته للاسترليني تخطاء تقدى والانتصام 
وسوف تتناول القرة من حراحة ١١ ولاية مالله وسوف المالان والمالان والمالان

### لله للحث العلمي

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي:

نبذة تاريخية الموضوع الفرعي

علة الادرام الاقتصادي

مزيدا من التدخل الحكومي

صراع القطن والقمح على الأراضي الزراعية ظهور الاقطاع وتركز الملكية الزراعية صناعة محلية غير قادرة على النافسة

أزمة بنك مصر

تدفق و الواردات ، وفائض و المدفوعات ، لا ثلاثية « النسوجات » «السكر» و«الاسمنت» عجز , المران التجاري ، ازمة مزمنة الانضمام لصناد وقالنقد الدولي الانفصال عن الاسترليني كفطاء نقدى

قضية الارصدة الاسترلينية ومحاولات التسوية

الاقتصاد المصري من ٣٩ـ١٩٤٥

تميزت هذه الفترة بالتبخل التزايد من جانب الحكرمة في الحياة الاقتصادية لترجيه دفة الاقتصاد اثناء الحرب حيث تعد فترات الحروب فترات استشائية تحتم وجوب التدخّل ع لتوجيه مسار النشاط الاقتصادي داخل الدولة.

بالأضافة إلى ذاك تنخلت بريطانيا لساعدة مصر على تعبئة مواردها الاقتصادية والاعتماد على ذاتها في سد النقص الذي تولد عن انقطاع الواردات بسبب الحرب إلا أن حقيقة التبخل البريطاني كانت من أجل توفير الموارد أجيوش الحلُّفاء التي كَانت رابطة في مصر.

وكان تنخل الحكرمة تتيجة ضغط من اصحاب المعالع الحقيقية داخل مصر مما أدى إلى تكوين وتراكم الثروات لدى طبقة معينة من الشعب الصرى بينما ظل غالبية افراد الشعب يعانون من الفقر وانخفاض مستوى الميشة.

أثر الحرب العالية الثانية على القطاعات الاقتصادية الختلفة

شهدت هذه الفترة تدخل الحكومة في الشئون الاقتصادية وسن القوانين النَّم تلفَّة سواء في القطاع الزراعي أن الصناعي أو التجاري.

### ١- القطاع الزراعي:

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

تاريخ الصبدور:

إن أهم أمداف السياسة الزراعية في فترات الحروب يتمثل في زيادة الانتاج الزراعي من الحبوب والاغذية مهماً كانت في رياده المساع الررسي من مسارب و التضميات والتكلفة أذا أصبح على مصر ضرورة التوسع في انتاج الحيوب لصعوبة الحصول عليه من الخارج وان يست هنوب لصعوبه الحصول عيد من الحارج وان تحد من إنتاج القبل لمعربة تصريف الانتاج في الخارج لذا قامت الحكرية يعد من الاجراءات منها: ١- زادت المساحة المزروعة قصصا وشعيرا

نزيرة الافندى

Y . . . / £ / Y .

1771

نتيجة للأمر العسكرى الصائر في سبتمبر عام ١٩٤٢ والذي يقضي بتحديد مساحــات القمح ۱۹۰۰ (والم يعضين بمحيلة مساحات الفعج والشعير بما لا يقل عن ٥٠٪ من الزمام المزروع في شممال البلتاء ٢٠٠ في بقيمة مناطق القطر ولولا هذا الامر لتعرضت البلاد لمساكل عنيدة وبود المدارات المحروب والفلال كناك تشجيعا بسبب نقص الحبوب والفلال كناك تشجيعا للتوسع في زراعة الحبوب حددت الحكومة اسعارا مجزية للقمع والشعير والذرة واظهرت استعدادها أشراء كل ما يعرض عليها يهذه

٢- وعلى الجانب الاخر نجد أن الحكومة قد حددت المساحبات التي تزرع قطنا بـ ٢٢٪ من مساحة الارض الزروعة في شمال الدلتا و١٥٪ في الجهات الاحْرِيّ ومنعت ومنعا بأتاء في بعض

بي البياض مثل مديريتي جرجا واسيوط والجنول رقم (۱) يوضح التقيير في نسب زراعة المحاصيل من اجمالي الارض الزروعة بالمقارنة بين مسوسمي ١٩٣٥ - ١٩٣٦ او١٩٤٥ -

ومن الحدول نلاحظ تناقص المساحة المزروعة قطنًا إلى السَّاحة الكلية بعد أن كانت ٢١.٤٥ سنة ف١٩٢٥ تناقصت الى ف.١٣٪ سنة ١٩٤٥ في حين زادت مساحـة الارآضى المزروعـة حـيـوياً غذائية والقمح ، الأرز، يكميات متفاوتة.

هدائية منظام الزراعية الجبيرية ادى الى 7ـ اتباع نظام الزراعية الجبيرية ادى الى الاخلال بنظام الدورة الزراعيية واتباع دورة زراعية غير طبيعية انهكت الارض ولم يتمكن الزارعون من استخدام الاسمدة بكميات كفيلة باعادة الخصوية نظرا لعدم توافرها مما اتى

ألى انخفاض انتاجية الأرض ألزراعية. ٤. السياسـة القطنيـة: اضطربت السـوق القطنية نتبجة لصعوية تصريف القطن لذا قامت الحكومة باتخاذ ما يلَّى: ا- تحديد مساحات زراعة القطن

ب - الدخول مشتريه في سوق القطن مع وضع حد أدنى لأسعاره

جـ ، تعطيل بورصة العقود والاتفاق مع بنك التسليف الزراعى لرفع نسب السلف بـ على القطن من ٨٠٪ الى ١٠٪ من قيمته.

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي نزية الافتدى اسم كاتب المقال: نبذة تاريخية الموضوع الفرعي 1771 رقم العسسدد: Y . . . / £/Y . مجلة الاهرام الاقتصادي

> د سنة ١٩٤٠ تم تشكيل لجنة بريطانية (قيام بتعيين اعضائها الحكومة البريطانية على ان يكون بها معثل مصري تعينه الحكومة المصرية) وضامت هذه اللجنة بشسراء القطن وتتسميل الحكوسة البريطانية وحنها اىخسارة عند اعادة تسويق المحتصول اما في حالة الربح فيوزع مناصفة بين الحكومةين المصرية والتربطانية شريطة أن تقوم الحكومة الصرية بَانْفَاقُ الجَرْء النَّفَاصَ بِهَا ۖ فَى تَحَسِينَ الصَّالَة الاحتماعية للمزارعين

د . سنة ١٩٤١ تم تشكيل لجنة مشتركة من البريطانيين والمصريين أشراء القطن على أن تَتَقَاسُم الْحُكُومَـتَانَ ٱلْرَبِّحِ وَالْخَسَارَةَ لَذَا لَجَّاتَ الحكومة المصرية لتمويل نصيبها عن طريق طرح نوعين من ٱلسندات في السوق.

سُنُداتُ لحاملها بِفائدةٌ ٥. ٤٪ على أن تسدد بعد ٤ سنوات على الأكثر وقيمتها ١٠ ملايين

سندات على الخزينة قيمتها ٣ ملاين جنبه ولا يتجاوز اجلها ٣ شهور. و. ومنذ عام ١٩٤٢ استقلت الحكومة الصرية

بعُدَلْيَة الشَّراء على أن يتم تمويل هُذه العمليَّة

١٠٪ عما كانت عليه في ألموسم السَّابق وقد بررت الحكومة المصرية هذه الزيادة على أساس

 انزيادة في تكاليف الإنتاج - زيادة اسعار القطن الاسريكي لدرجة انها كانت ۚ تسوق باسعار تحادل او تزيد على اسعار

القطن المصري المتوسطة التبلة وحدث إن استعارالحكومة كيانت اعلى من الاسمار السائدة في السوق المرة المطية في

الإسكندرية فقد ال آلي دلجنة الحكومة، لشراء الأنطان كُلُّ المحصول تُقريبًا: وهذا القرار تم أخذه تحت ضيفط كبا

للنَّتجين حيثٌ بعنى أن الحكومة تمنح أعانة لمنشَّجي ٱلإقطانُ اي زيادةٌ في التَّسراكم الرأسمالي لكبار الملاك الزّراعيين.

وأخيراً نتيجة لهذه السياسة نجد ان الكميات للخزونة من القطن زادت حتى بلغت في نهاية المرب سا يزيد على ١١ مايون قَنْطَارًا الَّا أَنْ هَذَا لَلْحَسْرَوْنَ ثُمْ تَصْسَرِيفَهُ يَعَلَّدُ

#### ٢- المتطاع المناوس:

ذلقت الحرب العالية الثانية ظروفا مشجعة للميناعة حيث كانت هي اكثرقطاع من القطاعات الاقتصادية في مصر استفادت بهذه الحرب وانتعشت الصناعة في فترة الحرب نتيجة للاسباب التالية:

١- عـدم قــيــام منافـســة اجنبــيــة لانقحااع الواردات من الدول الاجتبية بسبب الروف الدِّرْبُ. وضرورة اصلال منتجات صناعية مدلها:

٧- زيادة الطلب المرحلي نتيجة لربادة القوة الشرائية للافراد الناجمة عن سبدين -الاحور المداوعة من جنود الحلقاء الى نحو ٢٠ الفُ مُسواطنَ من العُاملين في قواعدهم العسكرية (الاورنص) - نفقات قوات الحلفاء الرابطة في مصبر

خلال الحرب العالمية الثانية والتي بلُّغت في المتوسط ٢٥٪ من الدخل القوسي المصرى فقد وصلَّت الى ٢١٩ مليون جنيه جلال الفصرة 1450-1474

تاريخ الصمدور:

 هدف بريطانيا في ذلك الوقت المتمثل في جعل اقطار الشرق الإوسط وحدة اقتصادية تُكفَّى نفسهًّا وجنَّعُلُّ مصَّر مركزًا هاما لتمويَّن الشرق الاوس

ع- تحويل طلب الدول الجاورة وبعض دول الشرق الأوسط الى المنتجات المصرية نتيجة انقطاع وارداتهم من الدول الاجنبية.

ه. ارْتَفَاع اسْعِار النَّتَجِاتُ السَاعِية بالنسنة إلى السلم الإخرى (الزراعية، القطن) حتى شكلت حافزا كبيرا تجآه الاستثمار

بعدلية الشراء على ان يمم مورس حد. من الاحتياطى ومن الاقتراض ومثال للله هو عد. الحكومة المصرية قرضا قدت ٢٠ طيون جنية الصانية من ١٧٤ في عام ١٧٥ في عام ١٩٤١ الحكومة المصرية قرضا قدت ٢٠ طيون جنية (١٩٢٧ سنة اساس: ١٠٠٠ ) كما أن الرق القياس التخوامة التصوية والمنطقية المصول في (۱۹۲۷ منة استاس: ۱۰۰ كما ان الرئم الفيدسس لتوول عضول وهمم 1946 - 1941. أن ولى عام 1940 اعلات الحكومية للصروة الانتقاق المنتاس كان ۱۹۰ غير عام 1940 مل اساس استخدادها الشراء القدان باسعار تزديد مقدار أتيدة الانتاج ۱۲۰، منا بعض الانتخار الرئعة بمعيرة اساس = ١٠٠) وهذا يعني أنَّ الاستَّعار ارْتَنْعُت بصورة واضحة فادى ذلك إلى زيادة أرباح الشركات حتى زادت

ارياح بعضها عن رأس المال للصدر. ألا أنه بالحظ أنّ الصناعة تسامت في ظل ظروف استثنائية حيث كانت تودف الى تحقيق انتاج السلعة درن النظر الى السسعر أو درجة الجدودة نكَّان كل هدفًّ الصناعة تحقيق اكبر ربح ممكن لاتها معرضة في الفترة التالية للحرب للمنافسة الاجنبية التي قد تؤدي آلى قفل الواليا.

. . . ملاحظات عامة عن المسناعة في فترة الحرب: (١) مدت الصناعة الصرية البلاد بالكثير من مطالسها من السلع مما أدى الى سيرعــة استهلاك الاتها وضرورة استبدالها بمجرد

انتهاء الحرب بما هو أحدث واكثر انتاجية (٢) تتيجة لصدور قانون الأرباح الاستثنائية بفرض ضرائب تصاعنية على آرباح الحرب غالت الشركات في تكوين الاحتياطي المختلفة ـ لان القانون ٱلْخَاصَ بِالسَّرِكَاكَ الساهمة كان يسمح بذلك في حدود معينة . التى ستقف حُصيلتها في الستقبلُ في استبدال واستهلاك العدد والآلات وفي انخال التجديدات وتحقيق التقدم الصناعي في الفترة التالية للحرب ويعتقد البعض ان تكوين الاحتياطيات وعدم توزيعها على حملة الاسهم في صبورة ارباح كان منفيدا لانه يحيد من التضخم وارتفاع مستويات الاسعار

٣. زادت نسبة الشركات الصناعية عن غيرها من الشَّركياتُ وهذا يُدل على مبدى الإهتـمُّـام بالصناعة بعد أن كانت رؤوس الاموال توجه الى شسركسات الإراضى وشسركسات الرهن والاقستراض والجسدول التسالى يوضح انواع وعدد وقبيمة رأسمال الشتركات آلتي تم مها طبقا لهذه الفترة

(£) كَأَنْتَ أَنْتَاجِعَةَ العَامِلِ المُمْرِي بِالقَارِيَةِ بانتأجية العامل فى الدول الاخرى منخفضة فُمثلاً أنتاجيةً العامل البريطاني تتمثل ه اضعاف انتاجية العامل المصرى.

(٥) لقد قدرتُ مصلحة الإحصياء عبد الممانع فی مصر علّی اختـلاف انواعها بـ ۲۳۱ ۱۹۲٬۲۳۱ مصنعا وعدد المُستخلين فيها ٩٥٤. ٩٥٤ عاملا وكان الحجم الغالب على المصانع هو الحجم الصفير حيث كانت تعال ٨٥٪ من ادمال المصانع الا انها رغم ذلك لم تسبهم الا بنسبية صغيرة من الإنتاج الكلى وتركز الانتاج في عدد قليل من النشات التي تتمتع بالاحتكار حيث بلغت القيمة الكلية اللانتاج الصناعي في عامً 191 حوالي ١٦٧ مليوبًا مِّن الجنبيَّاتّ ساهمت المصانع الكبيرة منها بحوالي ١٦٢ مناونا والباقي (٥ مألاً بن) هي كل مساهمة الصَّانع الصَّعَيرَة.

#### جدول (١)

قسصب	الأرزلا	الشعيرة	القولة	البرسيم	القمحة	الذرةلا	القطن	السنة
السكر ۱۸۰۰								1171-1170
1	Y-1	r.y	1.1	11	T£.V	Y1.V	17.0	1961-1960
· Constitution	#1.mm11.11.4			er at home a supplier				

المسادر: أمين مصطفى عفياني دراسات في التطور الاقتصادي نوال قاسم: مذكرة في تاريخ مصر الاقتصادي خلال النشرة من ١٨٠٥ الي ١٩٥٢

### كنبته الزويل للحث العلمي

الموضوع الرئيسى: الاقتصاد المصوى المسم كاتب المقال: نوبرة الافدى المنوع الفوعى: نبذة تاريخية 1771 الموضوع الفوعى: نبذة تاريخية 1771

ان) زادت رؤوس (الحسوال المستخدمة أم يجرعه الشركات المستخدمة أم يجرعه الشركات المستخدمة أم يتلا 1977 اللي والتجريع جديدة المستخدمة أم يستخدمة أم يستخدمة أم يستخدمة أم يستخدمة أم يستخدمة أم يستخدم المستخدمة أم يستخدم المستخدمة أم يستخدم المستخدمة أم يستخدمة أم يستخدم المستخدمة أم يستخدم المستخدمة أم يستخدم المستخدمة أم يستخدمة المستخدمة أما يستخدمة المستخدمة أما يستخدمة المستخدمة أما يستخدمة المستخدمة أما يستخدمة أما يستخدم المستخدمة أما يستخدمة أما يستخدمة أما يستخدمه أما يستخدمة أما يستخدمه أما يستخدمة أما يستخدمه أ

(٧) كان ٥٨٪ من العمال الصناعيين مركزين
 في قراية ٨٦٣ مصنعا بل أن نحو ثلث العمال
 الصناعيين اصبحوا مركزين في ٦٤ مصنعا

(١/ يلغ حصوي وقوس الاصوال المستقدرة (١/ يلغ حصوي وقوس الاصوال المستقدرة في تلك القادة ومن ثلث النا المستقدرة وقي المستقدرة في تلك القادة ومن ثلث النا المستقدرة وقي تلك القادة ومن ثلث النا المستقدرة المستقدمة المستقد

(۱۱) عانت الصناعة للصرية من عدم الألام بالاستخدام الاقتصادي للخاصات وهو الاستخدام الذي يحمل على الاستفادة بها لاقصى حد ويقلل العادم حيث ارتفعت نسبة الحادم في الصناعة المصرية فقد دلك الابحاث ان نسبة العادم في افناء هذه الفترة

تراوحت ما بين ۱۰٪ و هٔ۱٪٪. (۱۱) لم يكن هناك اية عملية تخطيطية (۱۱) لم يكن هناك اية عملية تخطيطية للصناعة المصرية قدال العرب ولم تحاول الدولة التدخل لقرض اية قيود على حركة الراسمالية المصرية باستناء ضريبة الإياح المساعية الاستنائية الإياح والمساعية الاستنائية الإياح المساعية الاستنائية الإياح المساعية الاستنائية الايتاح

النجارية والصناعية الإستئنائية (١٢) يعتبر الكثير من الاقتصابيين ان مركز تدوين الشـــرق الاوسط Middle East

(My Quant) على تشيدة الصناعات القائدة نقصه التوان المتحارية المصرية بالفندين و الطائبة وساعدت بإدائه المصاني المصرية بالفندين يحير القوال ال القروف الإستخدادية التي يحير القوال ال القروف الإستخدادية التي الطبيعي للتقول التي كانت مصر مهيدا أنه حرز الذي دام المصر مويدا به الإستاعية الاستخدادية الميانية و التي المرافقة الميانية المساورة الميانية ا

(Y), (A)

تاريخ الصــدور:

رأسمال الشركة	العدد	نوع الشركة				
16	TO	شركات تسويل				
15	01	شركات اراضي				
ra	100	شركات صناعية				
17	1-1	شركات تجارية				

المصدر محمود متولى ـ تاريخ مصر الاقتصادي والاجتماعي خلال الحرب العالمة الثانية

#### (٢) القجارة:

بسبب ناروف الحرب وتعذر وجود وسائل الغذا، بين مصر والمائل الخذاب عصر مرد والمائل الخذاب عصر المثال على عمد والمثال المثارة تجارة مصر الخارجية خلال الحرب والخابد لليزن التجارى عجزا دائما ومستمرا كما يظهر من الخدار المتاركة المتار

المترود ترافة نقات القدم رالتانين والثقاء الميا يما تعلق بالمزان الحساس ودالق بضيف الى بنو البران التجاري المساورات والواردات غير اللنظرة والتي كانت نقفات جييش العلقاء في مصر شقل الم بزيرة دكان لصالة مصر خلال ساوات الحرب تشجية الرودية ناشي ما كانت نقلة الجيوش الاجنبية في مصر المورد ناشي الما تركز المساولة كبيرة لماسم مصر في الجارات الما العالم تاكنت تقدم جييش الطفاء بإنقاقه كان يودع حالات بالتحادة

يقابة بالاسترليني في انجلترا. اي ان ميزان الدفوعات في فترة الحرب الد'لية الثانية من رجبة النظر الاتتصادية البحثة كان في صالع مصر. أما نيما يتعلق بترجيه النجارة الخارجية فيلاحظ ما يلي

(۱) كانت وارداتنا وصادراتنا بالنسبة لاوروبا ٢٠٨١، ٢٨٨٠ في سنة ١٩٢٨ على النوالي في بيطت هذه النسب في السئوات التالية لنشوب الحرب لتصبح ٢٩.٤٪ واردات

و ۲. ۷٪ منادرات. (۲) ارتفعت نسبة الواردات من اسبيا والصنادرات إليها من ۸. ۵٪ ، ۲. ۵٪ على النسوالي في سنة ۱۹۲۸ الى ٤ ٣٤٤ هـ/١٧٪

(۲) توجد زيادة ملحوظة في العبلاقــات التجارية بين مصر وبلدان امريكا الشمـالية خلال هذه الفقرة حيث قفرت ارقام الصادرات والواردات من ۲٫۷٪ و ۲٫۱۷ علي القوالي عام ۱۹۲۸ الي ۲۱٪ و ۲٫۲۳ في عام ۱۹۲۴

Y . . . / £/1 .

 دحقق تقهقو في العلاقات التجارية مع
 دول القارة الاوروبية فيما عدا الملكة المتحدة لكن على الرغم من احتفاظها برأس القائمة من زاوية التحسير الا انها تراجمت الهائمة المرتبة الثالثة من حيث مناطق الاستيراد.

ه . في خلال هذه الفصرة ثم انشياء نظام جيد التصديد بوجيه يتم الحصول على ترخيص تصديد وكان الهيدة من ذلك مو عم تصديد بعض السلع وخاصة السلع التموينية والفذائية و التي تعن الرسواق الخليلة في حلجة البياء خديلا تتعرض الإنجات حاجة البياء خديلا تتعرض الإنجات المنافقة عليه هذه الفصرة لوسات الدول

حاجة البياة خاص لا بطروس ورفاته الدول . أ. في أنجاء قده الشخيرة (سيت الدول يزري إلى أنف الالبياة المنافقة للحجة الدول الذي يزري إلى أنف الالبياة المنافقة المنافقة المنافقة كما أسات مصر وقود إلى الخارية المنافقة كما أرسات مصر وقود إلى الخارية المنافقة المنافقة

### السياسة الاقتصادية في الفترة من ١٩٤٦ ـ ١٩٥٢ ١ ـ القطاع الزرامي:

خرجت مصر من الحرب العالمية الثانية وقد انبكت ارتباع الزراعية الانتلاجية تتوجة الزراعة السخورة وللا الاسعة ومسرحة التيفية روزة تراعية من الحياة ما الدي المستحدات الانتاج ما الحيل الحقيق كالك أم تجد مصر يتمن معدات الانتاج والخطأ الحقيق كالك أم تجد مصر وسائل عملية لتراءة وقعة الساحة للزرومة حيث تحتريل جميع أوضية للنام نام الما المناس الي وي دائم كما تم تحريل المباضى الرجة القبلي الى الري الدائم فيما عاد الله نشاس المناس ال

ونتيحة للمشروعات العديدة التى اقيمت قبل الحربين الساليتين الإلي والثانية وينهما حال مضروع خزان اسران مشروع خزان جبل الاولياء ...الح كل ذلك ادى الى زيادة للسلحات المؤروعة وللساحات للحصولية ولم يكن في الامكان بعد ذلك تصفيق زيادة جديدة الا باقعامة

مشّروعات من طابع جديد. والجدول الثاني يوضع السلحات الزروعة في سنوات مختلفة حيث زادت المسلحات الزروعة والسساحات المحمولية كما يتضع من الجدول(٤):

ستصويو على المحرب إنهاات الدرا الختالة ويمجرد انتها، الكرب إنهاات طابات الدرا الختالة على القائل السرى الذي مرحت عنه طوال سنوات الحرب مما التي الى زيادة كبيرة في الاسعار نتيج عنها زيادة في الساحات الزرعة قائلة الزات من ١٦، أملين أدان في الرائل دنية الفترة الي حوالي ٢ طبين فدان في عامي ... معاد ... ما ..

### كنت العلمي للبحث العلمي

الموضوع الرئيسى : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : تزيرة الافتدى المرضوع الفرعى : نبذة تاريخ ال المرضوع الفرعى : ١٦٣١ المرضوع الفرعى : ١٦٣١٠ المرضوع المرضوع

جدول (۲)

جدول رقمه			الميزان التجارى (عجز/	الواردات (مليون	الصادرات (مليون جنيه)	السنة		
	المساحة المحصولية • ملايين الأفدنة •	اجمالي المساحة المزروعة	السنة	. زیادة)	جنيه) . ۲۱	TE.A		
				r.	11.1	14.7	1151	
	1.7	6.1	LVVI	1- 0.	FF.1	11.7	1361	
	v.v	7.0	1414	n.	7.00	11.1	1361	
	A-1	0.1	1950	17.0.	T1.1	n.ı	1155	
	1.1		1157	ىسرى	التطور الاقتصادى الم	بدالعزيز عجمية دراسات فر	الصدر ع	
	اريخ الاقتصادى	برب العالمية الثانية	، والاجتماعي خلال الح	بتولىء تاريخ مصر الاقتصادة	محموده			

الشار عبد العربي عجميه در است عن استفواء مصدق الصري محمود متولى - تاريخ مصر الاقتصادي و الاجتماعي خلال الحرب العالمية الثانية : تطور الصناعة التحويلية في مصر و تركيا وإسر انيل - صادر عن الام المتحدة ١٩٥٨

ص-۲۹

ركانت تتيحة القوصم في نزامة القابل ابن قصم الساحات المسكون الإستاد الساري الإقتمال الساحات المسكون الإستاد الساري الإقتمال المسكون المنظل المسكون المنظل المسكون المنظل المسكون كما من المسكون الم

باستار مغزايه نسبتان سعيره. رئتيج الارتقاع المستمر في اسعار القض مغ ثبات اسعار القمع تحوات نسبة كبيرة من الاراضي الزراعة القض مما ادي الى القديسم في استيراده من الشارج رونعت مصمر اسوالا هاتورة واردات بلغت بالمصالات الاجتبية حوالي . 5 عليون جنيع عام ١٩٥٢

### هيكل اللكية الزرائية في تلا الفترة:

اتمنف ميكل لللكيــة الزراعــيــة في تلك الفـــتــرة بالخصائص الثالية:

١ - هبـ وط المتـ وسط العـام لوحــدة اللكيــة الزراعيـة ،خارج قسمة المساحات الملوكة على

عـد آبالكين، من ۲٬۱۲ فـدان عـام ۱۸۹۴ الي ۲٬۱۱ فدان عام ۱۹۰۰ ۲۰ الزدادة الكبيـرة في عـد بللاك وعلي الأخص لللاك الصنفار مما ادى الى انخفاض متوسط للكية ويرجع ذلك الى الزيادة الكبيرة

في عـدد السكانُ وَالَى قــوانَّينَ الْورائة الْتَى تقضى بتوزيع التركة على الورثة جميدا. وهذا الوضع لا يتــفق مع قــواعـد الانتــاج الاقـتـصـادي حـيث لا يسمح بالاستــغـلال الاقتصادي القعال.

٣. تركز الملكية الزراعية في ابدى عدد قليل من الملاك حيث كانت نسبة ٤٠,٤ من الملاك يملكين اكثر من ثلث الراضي الزراعية بينما ٢٠٠ نسبة ٧٧ من الملاك لا يملكين الا ١٣،١٪ من الساحة المزروعة.

لللاك لا يملكن الا ٢٠/١/ من المساحة المزروعة. ٤ ـ ادي كبر حجم الملكية الزراعية الى الخروج بالمزرعة عن الحد الامثل للاستغلال مما ادى الى ارتفاع نفقات الانتاج في معظم المساحات للزروعة..

#### ٢ .. القطاع الصفادي:

ظات الصناعة في هذه الفترة على ما هي عليه حيث ان صعوبة الاستيراد من اوروبا نتيمة لاعمال التعمير واعادة البناء فيها مما اعطى للصناعة المحلية فرصة اخرى للبقاء

والثمر." الا أن الواقع يبلغا علي أن المنتاعة للصرية لم تنتهز تلك الفرصة وتعد بلأ المائناتها على تخفيض نفقتها بالطرق الانتصادية بل نجد انها ظالت متقدة على الحماية الجمركية أو على مساعدة المكونة.

الجمركية أو على مساعدة الحكومة. كذلك لقد غالت المسانع الكبرى في دفع للكافئت لاعضاء مجلس اداراتها وبالقت في التعيين في وظائف تؤدى إلى زيادة النفقة مين زيادة الانتاجية.

وكانت امم التطورات التي حدثت في هذه الفترة هي نقص عدد المسانع الصغيرة نظرا لارتفاع تكاليف الانتاج فيها وزوال ظروف الحرب كما تركزت المصانع بالقرب من السوق في القاهرة

والاسكندرية أو في المناطق القريبة منهماً في مديريتى القليوبية والبحيرة أن على المالية المالية في المالية

وقد تمثلت المم الصناعات فيعايلي:

#### صناعة الفزل والنسيح:

تعتبر هذه المىناعة ابرز مظاهر التقدم الصناعى الحديث في مصر حيث نعت بصورة واضحة عنذ وضع التعريفة الجمركية في عام ١٩٢٠ ثم نعت بسرعة خلال

### مكنبته الزوال للبحث العلمي

الوضوع الرئيسى: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: نوبرة الافدى الموضوع الفرعى: بذة تاريخية العصدد: ١٦٣١ المصدد: ٢٠٠٠/٤/١٠ المصدد: ٢٠٠٠/٤/١٠

الحرب الدالية الثانية حتى بلغ راسمالها حوالي 7. طبين جنيه في عام 104/701 وزار الانتجاط لعلى من الدائر (النسوجلة ما الدي في نقط مرابعتان من الد السلح حيث بلغت ولولك اللتجات الثلغية حوالي 7.1 بمن ليمينها عام - 7. الروغ لالقاد جال المستاعة المائية "ورتباع في الصياعة والامائة يورجع نلك الى ارتباع كالية "ورتباع في الصياعة المعرفية بسيب استخدام الدائل المنتجة المائلة المنتجة المائلة المنتجة المائلة المنتجة المنافقة المنتجة المنافقة المنتجة المنتجة المنافقة المنتجة المنتجة المنتجة المنافقة المنتجة التي المنتجة المنتج

### صناعة السكر:

#### مينامات اخرى:

نشبك في هذه للفترة عدة صناعات منها صناعة الاستند التي زاد انتاجها من 1.1 لقد طن اوائل الفترة الى طبورة في نهائها وكانت تقوم بضحير يعض الكعيات الى بلاد اوريها والشحرق الاوسط كذلك تشبك صناعة الاسعدة والزنجاج والحيد والصلب بولنا السكوت والانواذ في لشيس عدد كبير من الشركات

### ٣ . التجارة الخارجية:

زادت كل من المعادرات والواردات خلال تلك الفترة الا ان الزيادة في الثانية كانت اكبر منها في الاولى معا ادى الى وجود عجز كبير ومتزايد في لليزان التجاري كما يضم من الجدول التالي(°)

يريج بجود هذا العجز آلي ألموامل التالية. 1. استصراك كميات مصرّايدة من السطح الإسته لاكنة السعد حياحات السوق المخلية من الشمح والدقيق والسكر والبن والشمائ، الخ وكليها من السلع الكمسرورية التي لا يمكن غضيها الأوني الل المحود. ٢. خفض أليمة البخية المصري بالنسبة

علقمها الالمي الفرانسية ٢ ـ خفض قيمة الجنية الممرى بالنسية للدولار في عام ١٩٤٩ مما ادى الى زيادة قيمة الواردات وكسان المفروض ان تؤدى عملية خفض الجنيه المصرى الى ارتفاع المان

السلع الاجنبية وبالتالى نقص الطلب عليها الا ان عدم مرونة الطلب على الواردات ـ نظرا لامينها ـ حال دون ذلك. (٣) كانت الزيادة في حجم الصيادرات اقل

(۳) كانت الزيادة في حجم المسادرات اقل (۳) كانت الزيادة في حجم المسادرات اقل من الزيادة في حجم الواردات وذلك لارتشاع السعسار القمان وصرونة الطلب عليه مستويات الاسعار الكفاي وقد كانت صادرات اللغان تمثل 4/7 من قيمة الصادرات الكلية في

عام ١٩٥٠. (٤) الحساجية الملحسة لاستحسراد السلع الراسعيالية اللازمة لتدعيم الصناعة والتي ظلت مصر محرومة منها لفترة طويلة.

رقد كانت الجلتراً هم عميل مصر الآول بالنسبة للمساطرات في السنوات 1841 ، 1941 ، 1941 بينما كانت اليند هي العميل الآول من 1841 و في 1847 يكانت زفيما هي النميل الآول. لما الجفترا فقد تقيقرت إلى الركز الساس وظهر ش الراكز الخمصة الآول فرنسا ويطاليا وألايا الخرية وإيند والاتحاد الساوية في كمصادر أو، وأن اطوق

(۱) النظر في امر القاعدة النقدية في ضوء التطورات العالمية (۲) القضاء على اللوضى الناجمة <sup>أ</sup> من تداول عدد كبير من العملات الاجتبية وذلك باحدال عملة قومية موحدة صحل أنك الظلمة غير المتجاس من المصكوكات الذي كان يتألف منه

وفى نوفمبر ١٨٨٥ حسدر مرسوم الاحملاح البثقدى الذى

قضى بتحريل النظام النقدي للصرى من قاعدة العدنين

إلى قاعدة الذهب وكانت اعداف هذا الرسوم تتلخص فيما

التداول القلدى في البلاد وقد تحقق الهدف الدائن بالنسبة للتقود الفضية وغيرها من المنكرة الماسعة قيد وزن جويد إن العدال بنكام الراسوم المتكون واثلة بحقل مستيرات التقريد القديمية (الإجنية والمحيد المحيد المحيد المحيد المحيد المحيد المحيدة مطها في التحامل معالمي الماسية التحدال معالمية المحيدة مطها في المحيدة مطها في المحيدة التحامل معالمية وموسية موسعة من الفضية والمحيدة والميدة والمحيدة من المنافقة المحيدة من المنافقة المنافقة المحيدة من المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المحيدة المنافقة المناف

### تطور النظام النقدي المصري من ١٩٥٧ ـ ١٩٥٧

الصادرات الصرية وتراجعت ادبية انجلتراً.

لقد تعامل للمصريون بالنقود منذ فجر التاريخ الا اننا سوف نكتفي بتتبع العالم الاساسية لنظام النقد المصرى في العصر الصديد حيث بدكن تقسيم تاريخ النظام الثندي الحديث في مصر إلى مراحل ثلاث.

### [1] النظام النشدى الحسرى. قبل الصرب المالية الأولى (١٩١٤ ـ ١٩١٤):

برد تاريخ القنول المصرة في العصر الحديث إلى آزار 
الإسكال التنتقيق الموقع المن العديدة التي كالاعسانات في 
التعداء على القرائم القنولة التي كالاعسانات في 
التعداء على القرائم التعداد المنتقا المعنون وحددت 
التعديم القدماً كالمأسل الثقالة المتنوى المحرى وحددت 
التعديم القدمة في المناقلة المؤتم الاستانات من محرى معاشي 
الاسماح قد المثلث التوجيع عمل الاستانات التعديم المناقلة المنتقل المنت

....

مكنبتم الأفطل للبحث العلمي

الموضوع الرئيسى: الاقتصاد المصرى المرئيس كاتب المقال: نزيرة الافندى الموضوع الفرعى : فبذة تاريخة ( ١٦٣١ )

تاريخ الصحور:

حدول رقم ٥

1.303.					
نار ی	الميزان التج	الصادرات (بالليون جنيه)	الواردات بالليون جنيه	السنة	
	11_	1.	1-7	1954	
	r	127	141	1164	
	£	1FA	1AY	1161	
	TA.	170	rır	110-	
	r •	r-r	TET	1101	
	VA	160		1101	

مجلة الاهرام الاقتصادي

المصادر عبد العزيز عجمية دراسات في التطور الاقتصادي المصري تطور الصناعة التحويلية في مصر وتركيا وإسرائيل.صادر عن الام المتحدة ١٩٥٨ ص ٢٩٠

ما فيمنا بقض بالحكودات فقديمية المركز كمية المركزات الفديمية من كل كمية السكريات العمرية المركز الفلية المركز الفلية المتاران أنه المسالمين والمنوا على التداول المناز المينا على التداول الإنام على التداول بين المنازل بين منحة العمرين في التداول بين المنازل المينية الفراسية وتعرف المينازل المينية الفراسية وتعرف المينانية الانجازي ... كانوات المينازية الانجازي ... كانوات المنازلة المنازلة

من النفود التدبية. رحـتى يتـمكن الجنيـه المصـرى من الحلول مـحل هذه المدلات الثلاث في السقتيل حدد الشرح القيمة القانونية لهذه المملات بقتل من تهمتها السلعية.

وقد ادت زيادة نسية العجز في تقويم كل من الجنيه التركي للجيدي والؤيُثش عن نسبة العجز في تقرم الجنيه الاتجليزي إلى لخنقاء العملتين الأوليين من التداول ونقا لتانين جريشا 1 ( العملة الردينة تطرد العملة الجيدة من

سدوي. وفي اطار تقييمنا الاصلاح النقدى نجد أنه اخفق في تزيد البلاد بحاجتها من الحملة الوطنية ولم يكن له اي تأثير سرى ارساء النظام النقدى للصــرى من الناحية

والتبدّ على العند المحكوات الذهبية الاستراتية.

ال التبدئة السري الفنيد لم تتبدئ بردر الدوم المراتية و مرات الميان وردر الدوم المرات ورد الدوم المرات الذي الميان الدوم الميان الذي المؤتف المحالم الدوم الميان الذي المؤتف الدوم الميان الذي المؤتف الدول الدوم الميان الم

رقي نهاية هذه القدوة نبدو الرئاسة باربرة بها، فيرانو الها للمربي عاملا بأبورة القياد المساورة الرئال المسرورة الرئال الرئيسة لا الرئيسة لا الرئيسة لا الرئيسة المالية المساورة الرئال المساورة الرئيسة المساورة ا

رخان نظام الينتكرت اللنترية الليك الاطل من أن ينطى على الاقل نصف اليلاكترت باللهب ويقطى الاستدا الأخر مستدادات على الحكومة المدرية على أن يدمعتلا بمكانات غادة الاحدادات المكانية بالمادات الحكومية بالمؤتمة المراكبية على خزانة خاصة بالبلك الاطلى بالقامة وقام بكن الميكانون ميذات قوز بالمؤتم المناس بكن مؤتم الالوالية والبينات فيروا، في التحامل ويكان من طول عن ضخص استبدائه بمسكوكان فديها من القادائيل المسرى المتدالية بالمناس الكوام المناس المتاسات المتاس المتاسبة المتا

الطبية الطبية والراقع ان عدم اعتياد الناس على التحامل بالاوراق وعدم نرض السحر التانوني لارواق البنكري اثر على بطالتداول بها حيد لم يتجاوز جملة للتداول منها حتى لخر عام ۱۹۱۲ عليون ونصف مايون من الجنيهات ويقيت

الجنيهات الاسترلينية النفيية الاداة الرئيسية لتسوية الماملات النقدية في مصر حتى قيام الحرب الحالية الاولى.

### [۲] النظام النقدي الصري (۱۹۱۴–۱۹۶):

تراحد الحربي المثلث الإيلى عام 1918 وتعذير المشيرة القيام المثلوث القديد و القديد المثلوث الم

(١) تنبيت سعر صرف الجنبه المسرى بالجنبه الإسترليني بصفة رسمية وقد تحقق هذا باستعداد البنة الطبق المصري التحويل بالمباق التي يحقق عائلة الف من الجنبيات حسساب البنوف الإخسري، من للني إلى القالمة إلى القالمة إلى للني الي القالمة إلى القالمة إلى للني الي القالمة القالمة إلى للني الي المراقبة.

۲۰۰۰/٤/۱۰

[1] آطاق حروة تحوقل أحد الأقدين إلى الأخور من ذلك قوقت برافع المتور المناول للقور أن للله قوقت الأخور من الله قوقت المتورك ال

مصر. [7] حرمان الجنيه للمسرى من اي مظهر من مظاهر الاستقلال وتحريض النظام النقدي من مظاهر الاستقدار حتما بالإضعارات النقدية الانجليزية وارتباط مصير اوراق المبكتوت للكمري بمصير العملة الانجليزية الورقية سلنا وانحانا ومكان

ا، عندما تدهورت فيمه الجنيه (رسدرييني بالنسبة الذهب في اعقباب الحرب العالمية الإولى تدهورت تبعا لذلك قيمة الجنيه المصري

في تلك الفترة. ب دو يقال الإصلية عالاسترليني إلى قاعدة الذهب يقيدا الإصلية عام ١٩٢٥ ارتفعت تبعاً لذلك قيمة الجنيب المسرى واصبحت اوراق البنكتوت المصرية قابلة للصرف وحدوالات اجتبية تحول حاطها للحصول على الذهب في الخارج ان يعبارة الخرى انتقات مصمر إلى عاعدة الحوالات القيمية الإجتبات

ج ـ ولما خُرجت انجلترا عن قاعدة الذهب عام ١٩٣١ حَـنتُ مُـصـر حَدُّوهِـآ فـاصـبح الجَّا المصرى غير قابل للصرف (الا بالأسترليتي غير القابلُ للصرفُ) واقتَّفَى الجِنبِه الصَّرِيُ اثر الاسترابيني في تدهور قيمته بالنسبة للذهب بما تقرع على ذلك من انضمام مصر إلى كتلة الاسترليني التي تكونت عقب خروج إنى الدول التي ربطتُ الذهب من الدول التي ربطتُ ـــــر. من ـــــــ استحاص المون التي ريدك قــيم عــمالاتهـا بعـالاقــة ثابتــة مع الجنيــه الاستترليني أو التي دابت على الأحساط بأرصدة الصبرف في صورة اعتسادات أسترلينية أو غير ذلك من الأصول السائلة في سعربينيه بو عبر دنت من الاصون السائلة في لندن وقد كان في الاساكن التخلص من هذا الوضع بلا خسمارة تذكر عام ١٩٢٥ عندسا عالت انجلترا إلي قاعدة الذهب واصبح في استطاعة الحكومة المسرية الزام البنك الأهلى أن يستبدل الذَّحب بما فيَّ حيَّازتُه مَن انوناتَ الخرّانة البريطانية ولقد دعا كثير من المفكرين المصريين إلى ذلك كما وافق مجلس النواب عاً، ١٩٢٤ عَلَى اقتراح بان تقوم الحكومة ببحث الطرق المؤدية إلى ضمان الرونة في الاصدار بِحيثٌ تكون العُملة المصرية مستقلة عن العملة الانجليسزية ثم احسيل الاسسر إلى المجلس الاقتصادي لدراسته نلم ير ضرورة للعدول عن الحالة الراهنة وضاعت هذه الفرصة على مص بِحْروج بريطانيّا عن قاعدة الذَّنب عام ١٩٣١ والقاف فاللية الاسترليني للصرف ذهبا.

### مكنت الزهران للحث العلمي

الْبُرضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: نزيرة الافلدى المُوضوع الفرعى: بذة تاريخة المحاسد: ١٦٣١ المسلمور: ٢٠٠٠/٤/١٠ المسلمور: ٢٠٠٠/٤/١٠

والند ادى تطبيق هذا النظام النقدى إلى الأضبران بالانتصاد العمري فقدوش لوجات عنيقة من التضغم يهيئة الخواق السياء الميلكزين العملية التحويل محيات الهيزش الانجليزية في العربية العالميةين الأولى والثانية ولهنا لديم عامل الواردات الميلكزين من الشوال المسرى ولائل هذه القنرة قل الكنت يوين مصر على امتيازا وبشان مشكة الارصدة الاسترائية المجمدة التي لم يفرع عنها الا

### [7] النظام النقدى المصرى من 1940 = 1940

شبد النظام النقدى المصرى فى فترة مابعد الحرب عدة تعليرات جوهوية كان من شائنها احداث تأثير بالغ المدى فى تعلير معلك وتشكيل بنيانه

مى معرود سيل نظام استخدار البنكتون دو أهم هذه المثال المستخدار البنكتون دو أهم هذه الشكر المنتجد المستخدان المستخدات المستخدات المستحدية في النباية إلى معمم مصلاحها المستخدات المستحدية في النباية إلى معمل مصلاحها المستخدات ال

رق ميد لبذا الاتجاء نقطان بارزنان [1] انضماء مصر إلى صندوق النقد الدولى عام 1910 بما ترتب على ناك من تحديد قيمة الجنيب المصري بالنسية إلى الذهب والدولار الامركي ليس بالنسية للجنيد الإسترليني. واستقلال مسوغات تغيير قيمة الجنيد المصري واجراءات ذات عن مسوغات تغيير

يدة آليكية الإسترايش و الترادات.

الأخروج مصد من المنطقة الإسترايشية المسترايشية المستراي

الإصدار بآصول استولينية.
الإصدار بآصول استولينية لغلد الاصدار من
الإنويز فيها صليها بالرياقة لغلد الاصدار من
الإنويز فيها صليها بالرياقة على كمية
التكتر المصدرة في السنقيل وتعقينا ثلث تمن المادة
التكتر المصدرة في السنقيل وتعقينا ثلث انتهاس المادة
الإنطار المصدري التباع لحكام المادة المقاصدة من نظامة
الاسلامين تنظيل إنوازة في الاصدار من تلوخ المسال

 آ. باذونات على الخزانة المصرية بالنسبة للجزء الشرط تغطيته بالذهب
 ويسندات الحكومية المصرية أو سندات
 أخرار الحكومية المصرية أو سندات

 وبسندات الحكومة المصرية او سادات دصرية تضعنها الحكومة المصرية او بانونات على الخزانة المصرية بالنسبة للجزء المشترط تغطيته باوراق مالية،

وهكذا انتهى ما خان لقرار ٢٠ اكتربر سنة ١٩٦٦ من وقد المغدول لمبرية المباشئات المسرى ان يصدر أوراق الدكورد في مصدر بطريقة الية منازيا 12 أفرنام الفرائة البريطانية أو سندات بريطانية في غطاء الاصدار والمديم من الضروري تقليلة أن فرناة مستقبلية في المستقبلية في البلكتور، المصدر بقرنات على الخزانة المصرية أو سندات

البنكترد للصدر بالزيان على الخزانة الصحية أو سندات الحكومة المصروة أو سندات تضمنها الحكومة الصحية ويتضع الزوصدور الثانون السابق على ريادة قيمة الأوراق الصحيحة في غلاما الاصحار المكثر من سيحة أصعدائها فيما بين سنة 1912 ولفر سنة 1931 ومعرف الأصوار التسوارانية الموصة في العاملة بنسع \* عام تعربا

المصول المسئولية التركة في القطة بسبب ١٠٠٠ سنوية في عام ۱۹۶۱ السنور القنانون رقم 27 لسنة ۱۹۹۱ لاتشاء بنك مركزي للدولة يتولى وضع اسس مستقرة لتظام اصدار البنكنوت. ونص القنانون على أن أي زيادة

نى الأصدار يجب أن تغفى بالذهب أو بصكوك أجنبية تابلة للصرف بالذهب أو بنقذ أجنبى ثا نا للصرف بالذهب ايضاً أو بسندات واذين الحكومة المصر: وبالكان الجنبة الاسترايش غير قابل للصرف بالذهب الاستارات الجنبة الاسترايش على الحيد الحداث المناقب

يسته الا يصنف والورد و المدون بالذهب و الما كان الجنبة الاسترانين غير قابل للصرف بالذهب في ذلك الوقت فيقد ذرجت الاصحال الاسترانينية من المؤمر على المسترانينية المؤمر على المسترانين المؤمر على ال

الا أن الاصول التي يجوز استخدامها في تفطية الاصدار كانت محل نقد من ناحية بن:

(۱) اغضال مانص عليه القانون رقم ۱۱۹ لسنة ۱۹۶۸ من جواز تغطية إصدار البنكنوت بسندات مصرية تضيينها الحكومة المصرية كسندات بنك التسليف الزراعي والتحاوض مثلا،

(\*) عدم انخال الإوراق التجارية في عداد الإصول التي يجوز تغطية اصدار البنكنوت بها على الرغم دما في انخالجا أضدن غطاء الإصدار من تشجيع الحصل على انماء سوق التحامل في الائتمان ذي الإجل القصيد في

وقد كان تدارك دنا النص دعف القانون رقم - 9 لسنة 1401 الخاص يتقبل الماءة 14 من القانون رقم ٧٧ استا 1411 الخاص باشفاء بيثه مركزي الدولة فقد أصبيات بمتقدمي هذا التعديل السفات المصرية التي تضمنها المكومة للصرية والأوراق التجارية القابلة للخصم إلى مختلف الأصول القبراة في غلقاء الأصدار.

### جدول ٦- ارصدة مصر الاسترلينية في سنة ١٩٤٦

7	بملابين الجنيهات الاسترلينيه	الجهة صاحبة الحق فى
		الارصدة
		١. البنك الاهلى المصرى
21.0	171	منح اصدار البنكنوت
YEA.A	T1-	منح العمليات المتسرفية
21-	£r	r.السنه ك الاخرى بمصر
214	٤٦	٢. الهيئات والافراد

المجموع الكلى ٤٢٠ المجموع الكلى

المصادر عبد العزيز عجمية دراسات في التطور الاقتصادي المصري محمود متولى - تاريخ مصر الاقتصادي والاجتماعي خلال أخرب العالمية الثانية

### مكنيت الزوال للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الأقتماد المصرى اسم كاتب المثال : تزيرة الافلدى الموضوع الفرعي : نبذة تاريخية و رقم العسسسدد : ١٦٣١

ر : مجلة الاهرام الاقتصادي تاريخ الصملور :

#### قضية الارصدة الاسترلينية.. ومعاولات التسوية

لقد كمان تعديل نخاام اصدار البنكنوت في صصر بما انطرى عليه من التحويل الالى للجنبهات الانطيزية إلى ونبيات مصرية منشأ تراكم الارصدة الاسترلينية لمسر خلال الحربين فلقد اتاح ذلك التعديل لبريطانيا الحصول علم حاجاتها من الجنبهات المصرية بلا قيد ولا شرط وسعر التعادل مقابل أبداع جنبهات استرلينية لحساب البك الاملي في لندن أو بيع الحوالات التلغرافية له ونغيره م: المنوك المحلبة. وهكذا تسنى للإنجليز تمويل نفشات الجبيش المحاربة والوفاء بقيم الصادرات المصربة كما لو كانرا يدفعون مذم النفقات بالجنيبات الانجليزية ولما كانت المكومة البريطانية قد احكمت القيود على قابلبة الجنيه الاستوليني للتحويل إلى غيرد من العمالات وكان من المتعذر أستيراد البضائم من أنجلترا في ذلك الاثناء، فقد اخذت الارصدة الاسترلينية لمصر تتراكم عاما بعد عام حتى بلغت ١٥٠ مليوناً من الجنيبات خُلال الحرب العالمية الإرلى و. ٢٠ مليوناً من الجنيبات في اخبر سنة ١٩٤٦ ركان التضخم النقدى هو النثيجة الحتمية لاغراق الاسواق المسرية بالزيادة الطائلة في عرض النقود التي تولدت عن

منصورية بدورهمدة الاستولينية لمسر خلال كذا الأوراث . تراكد الإرسدة الاستولينية المسر خلال كذا الامرائية المارية المسر بقطرا ما يشتخد به الاستولين من المالية التحويل في ذلك الوقت أن استغلاد الشخر الآكبر من ارصحتها في استوراد السلح الملهمات ؛ ليسر من التجارة إحدادها ولكن من سائر بلدان العالم المهام المؤمد وفي استوراد جانب عام من الاموان المالية المسرية من

الداري. ولقد نارد مشكلة تسوية الارصدة الاستراينية بعد الحب العالمية الشانية حيث كانت تسوية الارصدة الاستراينية رهنا بزوال قيود العسرف في انجلترا واستمارة الجنية الاسترايني قابلية التحويل إلى غيره من العسلات مما يترتب على ذلك امكان استخمصال هذه العسلات مما يترتب على ذلك امكان استخمصال هذه

الارسدة في استيراه السلع الاستهلاكية الفدرورية والتناجية من الناطة الاسترائينية وبدها وكانة دول الرائم , اذا فقد يقت الارسدة الاسترائية جوسية من الناحية المعلية عن ايدى اصحابها ريات على الدول صاحبة الارصدة أن تتلمس السيل المصافقة على متدان

التربت المكرمة البريطانية بمتضى الاتفاق اللي المربونية إن الإلان الشدة ما 494 بالم الفلاس على تصويل الاسترايش لفيوه من المحالات بالفسية المستارات الهيارية وإناف ميقاليا المسعول على توفي - 194 يقوي الإركامية المسترايين المستويات استرية مربورية الأرسطية الاسترايين المستويات ال

وقد سوت تسوية الارصدة الاستولينية بين انجلتوا ومصوبالواحل الآتية:

### [۱] اتفاق ۲ بونییو ۱۹۹۷:

عقدت مصر اتفاقاً مؤقتاً مع انجلترا نص على الأمور الآتية. 1- خروج محسر من المنطقة الإستسرلينيية اعتباراً من بدء العمل بالاتفاق اى ابتداء من 10 يوليو سنة 1947

Y . . . / £/ 1 .

ب تحكيميد الإرصدة الإسترانينية الملوكة للصحافة المعاونة المن تعالى غير مراقدسان وقي الله عن المحافظة المعاونة المنافظة المعاونة المنافظة المعاونة المنافظة المنافظة

در الكرام تحترم الخيار المجلط الاقائرة و اسليم وقد الكرام تحترم الخيار المجلط الاقائرة و اسليم وقد الدوارات الاسروكية والكنية به الله القصيصال الم السروة الثانية اللسويل (العصاب رقم ()) إلم تشكل مصر في تقاف القصفة المهاج الاستروام إلى المرتب مصر في تقاف القصفة المهاج الاستروام إلى المؤلف المنافق المنافقة المنافقة

#### (۲] اتفاقیتا ینایر ۱۹۶۸، وارس ۱۹۶۹:

نصت دانان الاتفاقيتان على انفاق الجانبين على الالله الله الجانبين على الألواع عن مبائل من الأرصاف الجمال وقد الاساب وقد المصاب وقد المصاب وقد سينا تحريلها إلى وركات من للبالغ للحرزة وتعيين فيم بعض السلم الدلايات التي سنتحلس محسر الدق في شروانها المسابق في المانية على ا

#### [7] اتفاق اول يوليع ١٩٥١:

اتفقت مصر وانجلترا على تحويل مبلغ ١٥٠ مليون جنيه على فـترة تتراوح بين عشر سنوات وثلاث عشـرة سنة ونصف وكانت إهم نصوص الإتفاق هى:

### في للبحث العلمي

نزيرة الافندي الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: الدندع الرئيسي: رقم العــــدد: 1771 نبذة تاريخية الموضوع الفرعى Y . . . / £/1 . تاريخ الصدور: مجلة الاهرام الاقتصادى

> إ. يفرج فورا عن ٢٥ مليونا من الجنيهات الاسترلينية بنقلها من الحساب رقم (٢) إلي الحساب رقم (١) ب يفرج كل سنة من ١٩٥٧ إلى ١٩٦٠ عن عـشـرة ملاً مِنْ مِنْ أَلْجِنْهِاتْ بِنَقَلِهَا مِنْ الْحَسَابِ رَقْم (٢) إلى الحساب رقم (١) كما يفرج سنوياً عن مبلغ أضافي قدره و ملايين من الجنيهات كلما هبط رمسيد الحساب رقم (١) من ٤٥ مليون جنيه بشرط الا يتجاوز مجموع هذه الْبِالْغ

الإضافية ٢٥ مليونا من الجنيبات خلال مدة الاتفاق. ج - تتعهد انجلترا بأن تضع تحت تصرف مصر - نظير الدفع بالاسترليني من الحسابات المصرية - مبلغاً من الدر لارات الامريكية يعادل ١٤ مليون جنيه استوليني.

د. تتعهد أنجلترا بان تتخذ التدابير اللازمة لتوريد المنتجات البترولية اللازمة للصر مقابل الدفع بالاسترليني من الحساب رقم (١) في حدود ٩١ مليون جنيه في الفترة من ١٩٥١ إلى -١٩٦٠.

س يتعين القيام بمحادثات تتناول المتبقى من الارصدة الجمدة وقدره ٨٠ مليوناً من الجنيهات قبل انتهاء اجل

ولقد أنهى الاتفاق السابق وتقليد الاتفاقيات قصيره الاجَّل، الا أَنْ صَحَالَة الدفعَات الْسنوية التَّى اتْفَق عَلْمُ تحريرها لم تعد على الاقتصاد المصرى بغرائد ملحوظة كما أن نتأنج الاتفاق تتوقف على ما أذا كأنت انجلترا ستقرم بنننيذ تعهداتها كذلك انتشرت الشائعات بعد ترقيم الأتفاق مباشرة أن الاتجاه في انجلترا يميل إلى تُخْفَيْضَ للبِلغُ المتَّفِقُ على الاقراجِ عنه سنوياً إلى النصف

ار اتخاذ تتغيذه وسيلة إلى تحقيق اغراضها السياسية كنلك لم يحدد في الأتفاق نص على موعد محدد للافراج عن مبلغ العشرة ملايين جنيه التنفق على الافراج عنها سنريا فقد أصرت انجلترا على أن لها مطلق الحرية في أن تفرّج عن المِلغ المذكور في أي وقت تشاء خالاً ا السنة رقد قامت مفاوضات بين البلدين انتهت عام ١٩٥٤ بالاتفاق على أن يتم الاضراج السنوى عن البالغ المتفق عليها في أول يناير من كل عام.

### [٤] اتفاق ٢ أغيطي ١٩٥٥:

اتفقت انجلترا ومصر بمقتضى هذا الاتفاق على تسديد انجلترا لمصر للرصيد البالغ وقتند حوالي ١٢٥ مليين في خلال شاني سنوات وفي مقابل ذلك تعهدت مصر بالغاء نظام حق الاستيراد بالنسبة للاسترليني كماً أكدت لاتجلترا انبا لا تنرى ان تتخذ في المستقبل اي اجراءات نقدية يكون من شنئها التمييز ضد الواردات من النطقة

الاسترلينية وتنص احكام هذأ الاتفاق على: أ. يَفْرِج عَن ٥ مُلايِين جنيه في سبتمبر

ب. يفرح عن ٢٠ مليـون جنيـه سعوبا في المدة من ١٩٥٦ -١٩٦٠ ج. يَضرج عن ١٠مسلايين جنيه في كل من

عانى ١٩٦١ ـ ١٩٦٢ د - يفرج عما يتبقى لصر من ذلك في عام ١٩٦٣ ويَعَكن توضَّعيح الغبِّن الذي وقع على مصر فيمًا يلي.

i. تُسدّيد الأرصدة خلال هذه الفترة الطويلة يحول دون استخدامها في اعادة بناء الجهاز ٱلانتَّاجِيُّ وَفِي تَنْفَيِدُ الْمُشْرِوِّعَاتَ الانْتَاجِيةِ.

ب، أدى تدفور القيمة الشرائية للجنبة الأسترليني وتخفيضة رسمياً في ١٩ سبتمبر عـام ١٩٤٩ إلى تخـفـيف عبء الوفـاء على

انحلترا. . ج ـ أتخذت انجلترا من تلك الارصدة سلاحاً للضّغط على مصر فقامت بتجميدها اثر تأميم تصعفط على مصر تعادت بديديات الريدين في فئاة السويس. وظلت مصر مخلولة البدين في التصرف في الارصدة الاسترابينية الملوكة لها حتى اتجبه الراي إلى استخذاف العلاقات التجبارية والمالية بين البلديل وذلك بصد تصفية المسائل المعلقة الناشئة عن تاميم قناة

### [م] اتفاقية فبراير سنة ١٩٥٩

وقعت مصر اتفاقا مع انجلترا تقرر بمقتضاه الغاء شيود الرقابة على النقد التي تفرضها انج نراعلي المسابُ المر رقم (١) والمسابات المسرية "بُخرى للفتوحة بانجلترا وانتهاء العمل باتفاقية الافراج العقردة في أول يوليو سنة ١٩٥١ (والعدلة باتغاق ٢٠ أغسطس سنة وهُأَدُا) بِالإقراج نهائياً عن ارصدة الحساب رقم (٢)

حيث بلغت الارصدة الاسترلينية في لخر سنة ١٩٥٦ نحو ٨.٥.٨ مليون جنيه منها مبلغ ٥.٥ مليون جنيه في الحساب (القابل التحويل) رقم (١) ومبلغ ٢٠٠٠ مليون جنيه في المساب (المحد) رقم (٢) كُما بِلَقَتَ قَيْمَةُ الْأَرْضِيَّةَ فَيَ مَارِسِ ١٩٥٩ نُحِو ٨٠

مليون جنيه (بحسب القيمة الاسمية) او ٧٠ مليون جنيه (محسب القيمة السوقية) فيما يتعلق بالحساب رقم (٢) وفي مقابلٌ هذا تعهدت مصر بالغَّاء كافة تدابير الحراسة التي أتخذت على اثر العدوان الثلاثي بالنسبة للعثلُكات البريطانية مع اعادتها او حصيلة مابيع منها لاصحابها نـ ضـ لا عن دفع تعـ ويض مـ قـ داره ٥ . ٢٧ مايـ رن جنبـ ٥ استرليني كتسوية تامة ونهائية عن جميع المطالبات بشأن المناكات البريطانية التي تناولها التمصير أو التعلقة بالضرر أو الناَّف الذي يكون قد لحق بالمثلكات البريطانية.

وهكذا أنتهت قصبة الارميدة الاسترلينية والغبن الذي رقع على مصر من لجل الحصول على حقوقها

### أزمة بنك مصر (١٩٣٩)

ابتدا من ١٩٤٩ خيمت على العالم ظروف اقتصادية مسيبة ما لَبِئْتُ أَنْ تطورت إلى أَزْمة لجنَّاحت العالم وعانت منها مصر الكثير فانخفضت اسعار للحاصيل الزراعية وركدت التجارة وانتشرت البطالة وعجز مدينو البنك عن الرفاء بحقوقه فتراكمت عليهم الديون والغوائد وقلت قيمة الضمانات، كما تأثرت شركات البنك من هذا الركود فنال النئك ايضا نصيب مما اصابها وعلى صر سنوات الثَّلاثينات تراكمت آثار الأزمة على الرغم من أن الأرضياع الدرائية كنانت منضطرية منذ نهياية ١٩٢٨ الا أن الموقف تصاعد في نهاية اغسطس ١٩٢٩ مما ادى الى تقلص ثقة الافراد في البنوك فاندفعت الى سحب ودائعياً وتزايد هذا الاتجاد مع اندلاع الحرب في أوائل سبتمبر ١٩٢٩، وكان ولبنك مصره النصيب الأكبر في هذا الاندفاع ويخاصة من

جانب عملا، صندوق الترفير لدى البنك والذي أرتفع رصيده من ۲۲۷ الف جنيه عام ۱۹۲۹ الى ۲۹۲٬۰۰۰ ، ملبون حنب في عام ١٩٢٧ وتزاحم العمالا، على البنك يطبون سحب ودانعهم، الى أن عجز البنك عن الرد لعدم رجرد السيرلة الكافية.

وفي ذلك الوتت رفض البنك الأملي وكمان تحت الادارة الانجليزية ان بقرض بنك مصر بضمان أوراقه المالية والني تتكون من الدين الحكومي، أنون خصرانة، أوراق البنك الأهلي، والبنك العقاري ، وهنا تدخلت الحكومة في سبتمبر ١٩٢٩ بعد علمها بالضائقة التي يعر بها البناك وصند المرسوم بقانون رقم ١٠٥ لسنة ١٩٢٩ الذي يَاثَن الحكيمة في اتخاذ التداس للالية الكفيلة بجماية الثقة المالية العامة والخاصة، وتصومته كما يلي:

ب ولتعويب حد يلي. مسادة (١) بؤذن للحكومسة بان تاخيذ عند الحاجة من المال الاصتياطي للدولة المسالغ اللازمة للمصروفات المقررة بالميزانيات او بالاعتمادات الاضافية وان تتخذ التصرفات

صادة (٢) يؤذن للحكومـة كـذلك بان تتــحُـذ التدابير للالية آلتي تكغل حماية الثقة المالية في الشُّنُّونِ الْمَالِيةِ الْعَامةِ وَّالخَاصَّةِ معا.

مادة (٣) على وزير المالية تنفيذ هذا المرسوم بقانون ويعمل به ابتداء من تأريخ نشره في الجريدة الرسمية.

سر فى الوقسائع المسسرية فى .1984/9/18

وكان الْقَصُود بِالنَّقَةُ المَالِيةِ الخَاصِةِ مَصَالِحِ الرَّدَائِعِ في بنك. والبنك نفسه ونفاذاً لهذا للرسوم بقانون ضمنت الحكومة بنك مصر في مبالغ اقترضها من البنك الأهلى بخلاف ما قدمته وزارة المالية إلى البنك من حسابها الحاري.

. والواقع ان أزمة مبنك مصره كان لها وجه أخر وتغيرات مناوية من جانب البنك حيث نفعت الانتقادات التي وجيت البنك بطَّعت حرب إلى تقديم استقالته في ١٤ سبتمبر ١٩٢٩، اي في ذات تاريخ الرسوم بقانون حيث شعر أنّ الازمة والانتقادات التي وجهت للبنك كأن القصود بها كما ان الظروف العامة ممثلة في تدمور اسعار القطن

وتراكم الديونية العقارية ، ساهمت في نزايد ملكية البنك من الأصول العقارية، فقد انخفضت اسعار القطن بنسبة تقترب من ٥٠٪ خيلال الفاترة من عيام ٢٩ / ٢٠ الم ١٩٣٩/٢٨ ، حيث كان متوسط سمعر القنطار بالريال ٢٦, ٢٦ في ٢٠/٢٩ واصعبع ١٠, ١٠ ريال في عسام 1989 /1984

وقد أستشعرت الحكومة ذاتها خطورة هذه الاوضاع حيث تنخلت في عام ١٩٢١ فقسطت السلف الزراعية ومتنخرات اثمان البذور والسماد لدة خمس سنوات بدون

. وصدر مرسوم بتنجيل ٢٠٪ من ايجارات الاراضى الزراعية لهذا العام (لدة سنة) ومرسوم اخر باعتبار العُـشورين في المائة التي تأجلت من ايجارات السنة السابقة تخفيضاً نهانيا.

. كما كلفت الشركة العقارية المسرية ، والتي يملك بنك مصر وجماعة من الساهمين أغلبية اسهمها ، بثولي شراء الاطيان للعروضة للبيع الجبري باسعار مقبولة .. وأن

تديرها الى حين وجود مشتر مصرى لها. - كما صدر تشريع حكومي في عام ١٩٢٢ لتجديد المتــانفــرمن الديون وتلاه القــانون رقم ٢ لسنة ١٩٣٩، والقانون رقم ١٢ لمنة ١٩٤٢

# للحث العلم

الاقتصاد المصري نزيرة الافندي اسم كاتب المقال: الموضوع الرئيسي: نبذة تاريخية الموضوع الفرعي 1771 رقم العبيدد: علة الاهرام الاقتصادى

> واصبحت وزارة المالية هي المختصة باعتماد القروض الصناعية حتى ١٥ الف جنيه فاذازاد الترض عن ذلك يستدعى الحصول على ترخيص منمجلىالوزراء

تاريخ الصدور:

۲۰۰۰/٤/۱۰

.١٩٢٥ اصبح لابد من ان يكون لكل قر ض شمان برهن عقارى مماادى الى زيادة الاعتماد المخصص حتى وصل في نهاية ١٩٢٦ إلى اكثر من مليون جنيه . فتح اعتماد لدى بنك مصر بمبلغ ١٥ لاف جنيه لاقراض خريحي المعاهد الصناعية على ان مكون الحدالاقصى للقرض الواحد مانة جنيه و لمازاد الطلب على هذه القروض زيد الاعتماد بمبلغ ه الاف جنيه اخرى ثم تبعتها زيادة اخرى قدرها عشرة الافجنيه وبلغ عدد الخريجين الذي استفادوا منهده القروض حتى نهاية عام ١٩٢٦

۱٦٢ خريجا .صدر القانون رقيه ١ السنة ١٩٩٠ الخاص بالرهن العقارى والذي يسمح بالرهن على ألات المقترضين ولوكائت قاتمة فوق أرض الغير ، القانون رقم ۱۲۱ لسنة ۱۹٤۷ الخاص بالتر حيص للحكومة بانشاء بنك سناعي .صدر القانون الاساسي للبنك في عام ١٩٤٨ ومزاولته لنشاطه في أكتوبر ١٩٤٩

بضاف الى ماسيق اختلاف مشهوم دور البنوك من وحهة نظر دبنك مصره مقارنة بالمفهوم الصرفي السائد والذي يتبم المرسة الانجليزية حيث كان إقرب الى اعتناق للفيوم الالماني في العمل الصرفي والذي يقوم بتقديم قررض طربلة الاجل للمشروعات الى جيانب العمليات تصبرة الاجل

كُمَّا أَنْ نُسْبِةُ مساهماته في اجمالي روؤس أموال شركات مصر قد انخفض من ۲۰٪ عام ۱۹۲۰ الى ۱۲٪ عام ١٩٢٢٪ على الرغم من تزايد قيمتها من ٢٤٥ النا الى ۱٫۷۸۰ ملین جنیه

كما كأن للبنك دوره الواضع في مجال الاقراض الزراعي والمنتاعي وأيا كانت ملابسات الازمة فالامر للزُّكد هو الدور الذي لعبه وبنك مصدر، علي صعيد الانتصاد المسرى 🖪 🖪

### انشاء البنك الصناعي

إذا كانت السنوات الاولى من القرن العشرين قد شهدت تكوين - فِنة الصناعة و التجارة - وذلك خلال فترة الحرب العالية الاولى ، فإن السنوات التى تلتهاعمقت من هذا التوجه من خلال إنشاء مصلحة التحارة و الصناعة عام ١٩٢٠ ثم الاتحاد المصرى للصناعات كسعام ١٩٢٤ وانتهت بانشاء البنك الصناعي عام١٩٤٩، وعلى مدى هذه السنوات تمثلت السياسة الحكومية في دعم الصناعة تعاونيا منخلال

عام ١٩٢٢ قامت الحكومة بايداع ١٠٠٠ الفُ جنيه في بنك مصر ليقوم البنك باقراضها لرجال الصناعة المسربين وفقالعدة شروط.

وقد قامت الحكومة بعد ذلك بزيادة المبلغ الى ٢٠٠ الف جنيه الا ان التطبيق العملي خلال ثلاث سنوات اثبت فشل التجربة حيث لويسفر الاعن اعطاء ٢٢ ق ضافيمتها ١٨٠٦ الف حنيه و ذلك بسبب رفض مصلحة التجارة والصناعة عددا كبير امن الطلبات المقدمة بسس المتقادهذه المشر وعات للخبرة او

التنظيم والضمانات الكافئة . في عام١٩٢٥ اتفق بنك مصر مع مصلحة التجارة والصناعة على الأيقرض البنك اصحاب المسابع الذى يعرضون مصنوعاتهم بالعرض الدائم لهذه المصلحة على أن تكون السلع المعروضة في حيازة الصلحة ولخسآب البنك والديدفع من ثمنهاعند البيع مايكفي لسداد السلقة.

. حاول البنك في عام ١٩٢٦ عدم الاقتصار في اعطاء السلف على المشروعات الصغيرة بل يتعداها الى المشروعات الاكبر ولذلك وضع بعض الاسس الجديدة للأقراض مثل التجاوز عن مبلغ الفجنية كحداعلي للساغة وذلك للمشروعات الصناعية الكبيرة وكان نتيجة ذلك هو ارتفاع عدد القروض المنوحة من بنك مصر من ٢٢ قرضافي عام ١٩٢٤ الى ٢٤٦ قَرْضا في عَام ١٩٢٢ كُماار تَفْعَتُ قَيِمة القروض المنوحة من ١٨٠ ١٥ الف جنيه إلى ١٩٢٢. ٧٢٤ الف جنيه ١٩٣٢، و فعت الحكومة الاعتماد المودع لدى بنك مصر على ان يعطى البنك مبالغ القروض التى يصدرها الاعتماد المودع لدى بنك مصرعل ازيعطي البنك للحكومة مبالغ القروض التى يتسرها من دذاالاعتماد وعلى ان يحسل بدوره على الضمانات اللازمة من المقترضين

## كنبته إلاهان للبحث العلمي

الموضوع الرئيسى: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: نزيرة الافتدى الموضوع الفرعى: نفذة تاريخة رقم العـــــدد: ١٦٣١

المسسلر: مجلة الاهرام الاقتصادي تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٤/١٠

# 1952

# 1971

# العهد الناصري

اولا، مرحلة الاقتصاد المختلط (١٩٥٢) (١٩٥٢) الإصارح الراحية الإصارح الرراحية الرساويق التعاوني والتوريد الإجباري للمحاصيل المجلس الدائم للإنتاج القومي. وورنامج التصنيع مجلس الخدمات. وورنامج التنمية الاجتماعية، قوانين تشجيع الاستثمار المصري والأجنبي المؤسسة الاقتصادية والتحصير نائيا ، التحول الي الاشتراكية . . والتخطيط الشامل محركة السد العالى وتاميم القناة تجربة الوحدة المصرية السورية .

# الافنصادالمصرر

تعد ثورة ٢٢ يوليو ١٩٥٢ نقطة تحول فاصلة في حياة مصر المعاصرة ومنذالايام الاولى للثورة وضح أن لهذه الثورة هدفين، احدهما سياسي بمعنى ثورة سياسية في مواجهة نظام حكم متحالف مع الاحتلال والثاني اجتماعي يحقق العدالة بين افر ادالشعب. وكانت المشكلة التي واجههاعبدالناصران تحقيق الهدف الأول يتطلب وحدة جميع عناصر الأمة وان تحقيق الهدف الثاني تتصارع فيه مصالح الطبقات وكان الحل من وجهة نظره هو ان تحتفظ الثورة بسرعة الحركة والمبادأة بالقدرة على ان تسير في طريقين في وقت واحد. لذاتم اعلان المبادئ الستة التي تعكس فلسفة الثورة على المستوى السياسي والاقتصادي والاجتماعي وقدكان الاصلاح الزراعي من ابرز واسرع المجالات التي بدات بهاالثورة عملها الاقتصادي، ثم تو الت القرارات و السياسات الرامية الى تحقيق التحرر والتنمية الاقتصادية مع العدالة الاجتماعية . ،فجاءت قرارات التمصير ثم التخطيط الشامل مرورا بالتاميم. وتعد معركة السد العالى وتناميم القناة ترجمة حية لهذه التوجهات الاقتصادية ، اما تجربة الوحدة المصرية السورية فقد كانت تعبيرا راسخا عن الايمان بالوحدة العربية.

## مكنت إلزهان للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: نزيرة الافندى

الم الدراء الاقتصادي تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٤/١٠

### الزراعة والإصلاح الزراعي

كان البدة الثاني من بين البيادي السنة للغروة مو القضاء على التناع وقد شغل تعليق هذا البداء مبدالناصر منذ اتهم التزايل للشروة خلاج الاصحية القطاء الزراعي من الانتصاد المصري انذاك فقد كانت الساحة المصولية ؟ مدارين فان وكان نصف الدخل النومي يستعد عن الزراعة مدارين فان وكان نصف الدخل النومي يستعد عن الزراعة

ركان القطر بقل رحمه ۱۶ سر قيمة الانتقا الرائيس ويضع ۱۸ سر عصيلة المساحرات الأن نقال الملكة ١/ ساكة العيران الحيالة كل بعيدا كال البعد عن العداة 12 مثالة 1/ ساكة العيران الحيالة كل من الحيد قدار وحصور الكان من الدوسمالة في الكان بالكان بلك كل منهم الكان مثل الدوسمالة على الموجوع علكاتهم ١٠ في ١٥ سر ومجموع علكاتهم ١٣٢,١٢ مد قدار وحيد من المائية المائية المائية ومجموع علكاتهم ١٣٢,١٢ مد قدار وحيد من المائية على المائية المائة المائية الما

مالكا وكانوا يملكون ٢٩٥٦م مرا نوانا . كل هذا بينسا يوجد (١٥٩م عراك المبلك كل منهم اكثر من ندانين ومجدوع ملكياتهم ٢٠٠٥م ١٦٢٠ ندان اي أن ١٨٤ من المالاك الإساكير الأ ٢١١ من الارضي بال أن من يملكون الل من فندان كان يصل مجموعهم إلى الكثر من

ينياني مشارك المدروف أن مساحة ٢ ألدنة من التي تكثل (لل كان من المدروف أن مساحة ٢ ألدنية من التي تكثل الدن الأنس مستوى معيشة أمن مدان مثال الكراد من المحروث من مصادر المالات الزراعيين ميمشون على حد الكانات ويضعرون المسار في التعاميات كبار المالات لبين أما لم بحرات الاختلاق المنافقة أن المن

على عناسر الهيكل الزراعى للمسرى (القائنون وثم ألاه / 1947) لعد نص القانون على إن يكون الحد الاحس الكلية الارض الزراعية - 7 ندان للدو الواجعة بالإنسانة إلى مائة قدار تدري لابنانة المسرحيدة لا يؤده البحرح عن - 7 قدان للاسوة الولحدة، على أن تقور الدولة بونديج أنه أراض أخرى يزد على هذا الحد على مصاداً اللائدية والمسلحين والمسلحين والعمال الزراعين - وكتاب مدى اللائن لكوار الالان بينه والعمال الزراعين - وكتاب مدى اللائن لكوار الالان بينه

زمنية قصيرة التبت في لفر اكتربر ١٩٥٢ بشرط ألا بباع

### اهدائ قانون الاصلاح الزرائي الاول:

### فدف دیادی:

للاقارب حتى الدرجة الرآبعة

القضاء على للواقع الاقتصادية والاجتماعية لطبقة كبار لللاك وكسب تأييد صغار الللاك والجماهير العريضة من النالا ...

### هدف اقتصادي:

### هدف اجتماعی:

النضاء على سر، توزيع الثررة الزراعية في الريف، فقد تم تعريف من الترتب مكتبة واستقداء الصدة للمكتبة واستقداء الصدة الكاكم واستنجال خلال ٢٠٠٠ في المكتبة المعارفة السندات (٢٧) مستولك خلال ٢٠٠٠ في المكتبة المستولة السندات الإستانية على الخليان) وقد نقر الشعوبية بين كامير المراكز والشهرية المكتبة على الخليان المدر في علم 1544 (هي التي كان المستوسطة المكتبة على الخليان) وقد تعريف مستوسطة بعراقي ٢٠٠٠ فيتباء الشدائ وهذا يمادار حوالي نصف غينة الأرض السائدة في السحوق حيث بلغ متوسطة مستولة بينا الأرض السائدة في السحوق حيث بلغ متوسطة مستر الشان والدرات ؟ فينا عام الأرض السائدة في السحوق حيث بلغ متوسطة مستر الشان والدرات ؟ فينا عام الأرس المي كان متوسطة مستر الشان والدرات ؟ فينا عام الأرس المي كان متوسطة مستر الشان والدرات ؟ فينا عام الأرس السائدة في السحوق حيث بلغ متوسطة مستر الشان والدرات ؟ فينا عام الأرس المي الدرات والدرات إلى المي كان متوسطة مستر الشان والدرات ؟ فينا عام الأرس المي الدرات والدرات المي المينان ال

لقير الما التربع على اساس تنايل قطعة من الارض تتراص وقد تم التربيع على اساس تنايل قطعة من الارض تتراص اسرة التنامع وقد تم تعيس بردية خصوبية الارض ويضع اسرة التنامع وقد تم تعيس محم الصيارات البارغية واساط ميثة الاصالات القراص وحيث تسمع بأن يضعة التنامع من وجد كل على من بالكان الجارجة متطالبات المعيشة التصريرية بولك في قدر وحيون الميته التي شاعات كانة مدد : ذات المنة الاسعة المنع أسات كانة

سسرويي وبدت على حرب الربقية من حفظت الاحجام. وجرد نقات الليشة الاسرة الربقية من حفظت الاحجام. ولقد تم بيع الارض المنزيعة ملكيتها بواسطة الحكومة للتنفيض الجدد على اساس دفع ثمنها باقساط متساوية خلال ثلاثين عاماً.

راتد يا خجرع الاراضي النزيعة الثابلة للترزيع في ظل . راتد يانين الأمساح الزراعي الايل ما خرايد قليلا على نصف علين نداني ان عملية إعادة نورزج الارض . كما حددها تنازين الأمساحي الانتصادي الاراب . كانت لجراء معتدلا . حجيد لنا لم يس لكشر من لم// من لجسالي الاراضي الدراء القر مصد .

رقى عام ١٩٥٨ مسدر القانون رقم ١٩٠٨ الذي تم بمرجبه تخفيض الصاريف الالرأق الاضافية من دا؟ إلى ١/١ من تخفيض شراء الارقم تخفيض سحر الفائدة على سندات الاصلاح الزراعي إلى 3 ـ ١/١ سنويا وتم مد لجل استهالك هذه السندات إلى ٤٠ عاما،

وفى ذلل التوانين التى اصدرها عبد الناصر فى يوليو ١٩٦١ صدر قانون الاصلاح الزراعى الثانى ودو القانون



الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

الموضوع الفرعى : نبذة تاريخية

### جدول (۱) تطور توزیع أراضی الاصلاح الاقتصادی الزراعی علی صفار الزارعین (۱۹۵۲-۱۹۵۲)

متوسط	عددالاسر	الماحة	السنة
حجم اللكية لكل	المنتفعة	الموزعة(بالقدان)	
اسرة			
T.L	EVAL	17677	11or
1/4	TET 10	DATAG	1101
T./1	TISAA	TITAY	1100
T-1	IOTYA	fooex	1101
T-1	114-1	17-14	1107
T-0	14-60	trtr-	1104
T-1	TEEV	PAP	1101
r.r	1-760	TTETT	117-
۲	1111	TATAL	1111
F.1	T17-0	1-70-	1537
		1-141	1111
T.T	1-YEAT	171760	1176
		LJ-IL	1170
T.1	11-11	10774	1111
1.4	FIFE	0A1 .V.	1177
T.0	AT 10	1-011	1174
T.0	1-01	TTVET	1111
r.v	ATGG	13999	114.
1.6	TEISAT	ALVOTA	Fearl

الجموع ۲۰۰۸ ۱۹۰۸ ۱۸۷۳۸ ۱.۱ المسار: الكتاب السنوى للاحصاء ات العامة (۲۰۱۱-۱۰۰۱) الجُهاز در كزى للتيمية العامة و (۲۰۶۱-۱۰۰۱) در محمد عبد الفضيل الاقتصاد المسرى بين التخطيط المركزي ۱۳۷۵-۱۳۵۵ التصادي

رقم ۱۲۷۷ لسنة ۱۹۹۱ الخاص بتديل الحد الاتمى للكية الاراضى الزراعية فاصبح مانة قدان الفرد بعد أن كان الحد السعور به ۲۰۰ فدان كتاك الثانين رقم ۱۲۸ لسنة ۱۳۶۱ الخاص بتخفيض اقتساط الدين ولرائده على التندين بتوانين الاصلاح الزراعي في الليس الجمهورية

بخدار التصعف. وقد تم فى ظل هذا القانون بيع الاراضى للعاد توريعها على التقدين بصحر يساوى نصف تيمة الارض للقدرة لتديض صاحبها.

رقي عام 1974 سير القانون رقم 194 لسنة 1974 رقي عام 1974 سير الارض الصاد وزروجها طلاقة التتغيين الهديد سعر يجالن ويهديد الأرض القرة التتغيين الهديد سعر يجالن ويالية الأولى القرة التدويرة عالي السابق كالله العرب الموالية الراض المساوية المحركية عام من هذا القانون عارضية المحركية المحركية عالى المناس المناسقة الماض المناسقة المناس

. ونقا لاحكام القانون الجديد. ثم قبر الأرساد الليوس الله الله للاتحاد الاشتراكي النشقة في يوليو 1940 أن يكون الحد الاتحسى الكية الذرد من الأراضي الزراعية عد مائة قدان خاسلا الاسرة بلا الكونة من رب الاسرة والزيجة والإنباء القصر على الانزيد ملكة الفرد على خصيين فاناً.

### نشأنج الاصلاع الزراعي (١٩٥٢ ـ ١٩٧٠)

تمثلت أهم نتائج عملية الإصلاح الزراعي فيما على:

(۱) في الفترة سابين (۱۹۵۲) و (۱۹۷۰) تم ترزيع ۸۱۸ الف فدان اي حوالي در۲۷٪ من الاراضي الزراعية على حوالي ۲۶۲ الف اسرة تفحم حوالي ۷ر۱ مليون فرد اي حوالي ۲٪ من سكان الريف.

اسم كاتب المقال: رقم العسسدد:

نزيرة الافتدي

1751

رفيا بنطق بالسلحات التي تمت انتزاعها وتوريعها للحكم على الفلاعين المنها للإنطاق التنزير التواعل الفلاعين التواعل الفلاعية المنافق الم

### اثر الإصلاع الزرامي على خريطة اللكية الزرامية:

تضمن قانون الاصلاح الزراعي اثارا توزيعية على "لاراضي الزراعية تمثلت في: أ - استتصرار النصيب العيني للملكيات

الصغيرة إلى جُمَّلة لللكيات ثانية تقريبا (۱/13/ عند الإنساس - 1/13/ بعد قانون الإصلاح الزراعي الإول ، ١/13/ في عــــام ۱۲۱۱، و ۱/15/ في عـــام ۱۲۱۰) إلا ان نصيبيا في الأرض قد ازداد بصورة ملعوسة من -1/19/ إلى 1/15/ بصد تطبيق قـــانون الإصلاح الزراعي الإول (۱/15/ عــــ تطبيق قــانون

در ارائح عام ۱۳۱۶ القنوسطة في بدر ارائح عام ۱۳۱۹ القنوسطة في ب نحس از عند الماكستان القنوسطة في الشروحة من ۱۳۱ إلغال إرام اللها بعد صدوق قانون الإصلاح الزراعي الولى كما ازدادت مساحة لقد القنوسطة الماكستان القنوسطة من ۱۳۱۶ من القنوسلة المناسبة وهذا القنوسلة من المناسبة وهو مساحة الحاسلة المناسبة وهو مساحة الحاسلة المناسبة المناسبة وهو مساحة الحاسلة المناسبة وهو مساحة الحاسلة المناسبة والمناسبة على المناسبة المناسب

ج ـ بخصوص كبار الملاك (ملاك اكثر من ١٠٠ فدان) فان عددهم قال ثابتا (٥ الاف حالك) بينما هبط نصيبهم من الارض الى ١٣ ٪ مقابل ٢٧٪ قبل تطبيق قانون الاصلاح الزراءي.

77٪ قبل تطبيق قانون الاصلاح الزراءي. د. التخبيرات في خريطة ملاسة الارض الزراعية اقتصرت اساسا على اعادة توزيع الارض من الملكيات الكبيرة الى الملكيات

الماحةبالالف

الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: الم ضوع الرئيسي: رقم العسسدد: نبذة تاريخية الموضوع الفرعم

Y . . . / £/1 . تاريخ الصيدور: محلة الاهام الاقتصادي

בגנוצ...

\*\*\*

### جدول (٢) المساحات الخاضعة لقوانين الأصلاح الزراعي والتي تم توزيعها على

اساس نزع ملكية الأراضى

الحموع

التفعة اعلالف) State ... F10 ١. قانون الاصلاح الزراعي الاول رقم ١٧٨ لسنة ١٩٥٢. 71 r. القانون رقم ١٥٢ لسنة ١٩٥٧ والقانون رقم ٢٤ لسنة ١٩٩٢ الحاس بتحسويل اراضي الوقف إلى الاصلاح الزراعي. 11 ٢. قسانون الاصلاح الزراعي النساني رقر١٢٧ لسنة . عيشراء الارض الوضوعة تحت الحراسة في ١٩٥٦. ه.القسائون رقبه ۱ لسنة ۱۹۹۲ الذي بحسر دعلي الإجائب ملكية الأرض

الصدر: الجيهاز الركزي للتعبشة العامة والاحصاء الكتاب السنوي للإحصاءات العام (١٩٥٢ ـ ١١٩٧٠)

الصخيرة دون المساس باوضاع الملكيات

هـ . الإوزان النسبية للملكيات الصغيرة ( اقل من ٥ أَفَدَنَة ) و الْمُتوسطة ( ٥ ــ ٥٠ فَدَانًا) فيُّ هيكل المُلكيةُ الْزراعية بقُيت دون تغير بذكر أي ٣ر١٤٪ ، ٢ره٪ على النبوالي رغم صدور قوانين الإصبلاح الزراعي في ١٩٥٢

### क्रि। सिक्सिड सिर्धान्त ولي تغير هيكل المصازات الزرائعة:

الحيازة تعنى اضافة الارض للملركة للفلاح الى الارض التي يستنَّاجرها من الغير مع طَرح الارضَّ التيَّ يزجرها للغير، لذا يلاحظ ان :

 البيكل التوريعي الحيازة الزراعية الصغيرة ٥ . ٧٨٪ مَنَّ اجْمالي عدد الحيارات في ١٩٥٠ و ١٨٪ منهاً عام ١٩٦١ بينما بلغت مساحتها ۲۳.۲٪ في ۱۹۵۰ و۲۸٪ في ۱۹۲۱

من اجمالي المساحة الزروعة. كذلك زيادة عملية تفتت الصيازات الزراعية حيَّث ان عدد الحيازات القَّرْمُية (الَّتَى تَقَلَ عَنَّ فَدَانَ وَاحِدٍ) قَدْ تَضَاعَفُ بِيْنَ عَامَى ١٩٥٠ و١٩٦١ فيبينما بلغ هذا العند ٢١٤ آلف حسيارة طبقاً لبيانات التعداد الزراعي عن عَـام ١٩٥٠ نجـده قد تـضـاعف

ليصَّل ألَّى £٣٤ الله حيازة في عام ١٩٦١. ولتخفيف جدة الاثار السليبة الناجمة عن شيرع المزارع الصنفيرة والقرمية لجأت الحكومة إلى الأخذ بسياسة والتجميع الزراعيء ببدف اعادة تشكيل ميكل الحيازات الزراعية على آساس تحديد حجم امثل الحيازة الزراعية يحقق قدرا من الكفاءة الانتاجية في استخدام الرَّارِدِ الأرضية والبشرية والمانية دون الساس باللكية.

ومثال ذلك قربة (نواج) لحدى قرى محافظة القربية ، فغي السنة الزراعية ٢٩٥٦ . ١٩٥٧ كان هناك ١٩٤٢ نداناً مي جملة الزمام، كان مناك ١١٨١ فدانا حيازة مفتنة على ٢٥٠٠ نطعة تتم عمليات الري والمسرف في كل منها على حدة ، ولقد تمكنت ديئة الاصلاح الزراعي من إقناع الزَّارعين في هذه القرية بتجميع حيارًاتهم الصغيرة في وحدات كبيرة بحيث يمكن الأستفادة من مزاياً الانتياج الكبيرة .. وبنا، على هذا النجاح ضف تضمنت خطة التنمية الزراعية في السنوات ١٩٦٠.

نزيرة الافندي

1771

١٩٦٥) تخمىيص مبلغ ٢ مليون جنيه لتطبيق نظام تجميع الاستغلال الزراعي في ١٢٥٠ قرية

### نظام التعاون الزراعي :

لقد لجأت الحكومة الى الخال نظام متكامل للتعاون الزراعي في كانة أرجاء ألريف الصري كسبيل لتحقيق اكد تعينة ممكنة الفائض الزراعي وكان الدافع وراء مذا

١. ضمان حد ادنى من تحسين مستوى الانتاجية الزراعية عن طريق تمكين الحيازات الزراعية الصّغيرة منّ الاسْتفادة من وفورات النطاق ذي الحجم الكبير، حيث يتم تجميع المعارّات الصغيرة في وحدات كبيرة وبالتالي بتم تجميع الدورة الزراعية وتوحيد الخامات الزراعية مما ينتج عنه ارتفاع انتاجية الغدان وتحسين مستوى الخدمات الزراعية.

ب. حُعْل التَعَاوِ نِياتِ قِنَاةَ الْإِنْصِيَالِ الرئيسِية التَّى مِنْ خَـلالها تَتَعامل الدولة مع الفُلاَحينَ في السائل المُتعلقة بتعبئة الفَائض الزراعي وتنفيذ سياسات الدولة الزراعية في مجالات تخطيط الدورة الزراعية وتوزيع مستلزمات الإنتأج ومقاومة الآفات وتسويق الحاصلات

وقد تطورت عضوية الجمعيات التعاونية الزَرَاعية في الفترة (٢٥١١ - ١٩٥٧)) حيث قفّر عبد الأعضاء من نصف مليون عام ١٩٥٢ الى ٣,١ مليون في عام ١٩٧٠ وَذَلْك لربادة عدد الصعبات من ١٧٢٧ الى ٥٠١٣ جمعية خلال

نزيرة الافندى الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: الموضوع الوثيسي: 1271 نبذة تاريخية الموضوع الفرعي رقم العـــدد:

۲٠٠٠/٤/١٠ مجلة الاهرام الاقتصادي تاريخ الصهور:

### التسويق التعاونيي للقطن والمحاصسل الأخرى

تم تطبيق نظام التسمويق التحاوني للقطن للمرة الاولى نى موسم (١٩٥٢) في مناطق الاصلاح الزراعي وفي عام ١٩٦٢ بدأ تنفيذ التسويق التعاوني للقطن في محافظة المنوفية على أساس تجريبي وفي سنة ١٩٦٢ أدخل نظام التسويق التعاوني في أربع محافظات هي بني سويف واسيرط وسوهاج والمترفية رقد تم تعميم نظام التسويق التعارني للقطن بشكل موحد على مسترى الجمهورية ابتداء من موسم 1977/1973.

وطبقاً لهذا النظام يقوم للنتجون بتوريد اقطانهم إلى مراكز التجميع حيث يتم تسجيلها وورنها وتحديد رتبة الأساس مقابل أسعار محددة تضمنها الدولة. منذ منتصف الستينات بدأت الجمعيات التعارنية تلعي دورا نشطا وهاما في تسويق بقية للحاصيل التصديرية الرئيسية كالارز والبصل والغول السوداني والبطاطس...

ألا انه بلاحظ ان نظام التسويق التعاوني لم يكن له اي دور يعتد به في مجال تسويق الفاكهة والخضر والدواجن والبيض ومنتجات الالبان ففي الواقع كان يتم التعامل فيها عن طريق شبكة التجارة الداخلية الخاصة.

### نظام التعليم الأحماري للمحاصيل :

كان يهدف الى: ا ـ ضمان التدفق المنتظم للحبوب الغذائية وبالاخص القمح ضمانا لتموين البلاد من القمح وتوفير احتياجات الغذاء للعدد المتزايد

من السكان في المن. ب، التوسع في تصدير سحنصولي الارز والبصل وهما المصورون التصنيريان الرئيسيان بعد القطن ويذلك تزداد حصيلة البلاد من النقد الإجنبي ولقد كانت معدلات التوريد الإجباري الخاصة بمحصول الإرز والبصّل عالية بصفة عامة (ثلثي المحصول في

حَالَةَ الأِرزِ، ٧٥٪ من انتاج البصل). ويتم عادة تحديد واسعار حصص التسليم الاجباريء عند مستوى اقل من تلك الأسعار المكن الحصول عليها

من السوق الحرة. واذا مافشل الفلاح في تسليم حصته الاجبارية من للحاصيل للخَتَافة في الرَّقت الْقُرْرِ فإنه يتعرضُ لُغُرامةٌ ﴿

تختلف رنقا لحجم الحمسة. ونظرا لتحديد سبة موحدة للترزيد على الرحدة الأرضية من للماصيل الغذائية الرئيسية كالقمع والارز والذرة دون تمييز بين صغاروكبار الزراع

فقد ادت مجموعة السياسات الزراعية التي تضمنت تطبيق نظام التسويق التعاوني والتسليم الاجبارى للمحاصيل قد شكلت بصورة عامة احد اساليب فرض الضرائب وغيث الباشرة، على الدخل الخاص بمعظم صغار ومتوسطى الفلاحين.

وفيما يتعلق باهمية القطاع الزراعي واستهامه في الدخل القرمي فقد سافم ٢٥٢ مليس جنيه عام ١٩٥٢ من اجمالي الدخل القومي ٧٤٧ مليوناً ، وأصبح ٢٨١ مليون جنيه في ١٩٥٩، و٢١٤ مليون جنيه عام ١٩٦٠، وعلى الرغم من ذلك نان نسبته انخفضت نبعد ان كانت ٢٢٫٩٪ من لجمالي الدخّل القومي ١٢٨٢ مليون جّنيه اصبحت ٢٠٠٢٪ في عام ١٩٥٩ من جعلة ١٢٩٧ مليون ، و٥, ٢٩٪

### الصناعة :

وجهت الثورة عناية فانقة للصناعة لانها تعد حجر الزارية في تنمية الاقتصاد القومي وتحقيق الاستقلال الاقتصادي ولذلك تم وضع سياسة تصنيعية تقوم على

ً ١ . تحقيق الاكتفاء الذاتى بانتاج السلع التي يستهلكها السوق الحلى وتستورد من الخَارِجُ (اسْتَرَاْتِيجِيةُ الْإحلالُ مُحْلُ الْوِاْرَدَاتَ) مما يَؤْدَىٰ الى تَوْفَيْرُ العملاتَ الاجنبيةُ ورّيادةُ الدخلُ القومي نتيجَة لتشغيل الأيدي العاملة.

Y . التوسّع في الصناعة على مستويين : ا. افقياً : في ميادين الإنتاج المختلفة بانشاء الصناعات الجَّديدّة وزّيادة وحَّدات الانتأج. ب ـ راسيا : في هذه اليادين بزيادة الأنتاج

عن طريق رفع كفاءة الانتاج وتدريب العمال. ولقد كان امتمام الثورة بالقطاع الصناعي ينبع من تمسرر التصنيع في أوائل الخمسينات حيث لم يتنجارز عدد للنشأت التي يعمل بها ٥٠ عاملًا أو اكثر ٤٠٠ متشاة بينما كانت الغالبية عبارة عن ورش صغيرة يقتصر العمل فيها على صاحبها واسرته ولاتستخدم قوة محركة ميكانيكية تستحق الذكر وتعمل غالبيتها في مجال الأصلاح والصيانة او انتاج سلم استهلاكية بسيطة للطبقات محدودة البخل فقد كان عدد للصائم التي يعمل بياً ٥ عمال فاكثر هو ١٠ الاف مصنع يعمل بها حوالي ٠٠٠ الف عامل.

كتلك كانت قيمة الانتاج في ٦٠٪ من للصانع تقل عن ١٠٠٠ حنيه بينماً يستمد الَّجزِّه الاكبر من القيمة اللضافة من الوحدات الكبيرة التي اتخذت شكل شركات مساهمة. وقد اخذت الاستثمارات الحكرمية المباشرة تلعب دررا محدوداً ولكنه ماموس في دفع عملية التصنيع في مصر منذ ١٩٥٤ ثم تزايدت اهمية هذا الدور تعريجياً حتى اصبح نصيب الاستثمارات العامة الى جملة الاستثمارات المستَّاعية في الاقتصاد القومي حوالي ٩٠٪ منذ عام Ĭ41Ĭ /141.

# للحث العلمي

مجلة الاهرام الاقتصادي

نزيرة الافندى الاقتصاد المصري الموضوع الرئيسي : اسم كاتب المقال: 1771

الموضوع الفرعيي نبذة تاريخية رقم العسسدد:

> وقد شملت هذه الاستثمارات العامة مجموعة عريضة من المستاعات خاصة السلع الوسيطة مثل الكيماويات، الطاط، الررق، البترول والعائن الأساسية حيث تم تخصيص حَوَالَى ٢٤٪ من جملة الاستثمارات الصناعية لهذه الصناعات في الفترة من (١٩٥٧ . ١٩٦٥) ، كما تميزت مجهودات التصنيع خالال هناء الفترة (١٩٥٢ ـ ١٩٩٧) بنمو سريع لعدد الرحدات وللنشأت الصناعية الكسرة ألتي تستخدم ٥٠٠ شخص فأكثر فقد ثم خلال تلك الفترة إضافة حوالي ٣٦٠ مصنعاً تستخدم ٥٠ عاملاً فاكثر ينتمى حرآلي الثلث منها إلى فئة للصانع الكبيرة التي تستخدم ٥٠٠ عامل فأكثر اي تزايد الوزن النسبي للوحدات الكبرى مع ثبات الوزن النسيس للوحدات الصغيرة مما يشير إلى زيادة درجة تحيز عملية النمو الصناعي إلى للنشآت والرحدات الكبيرة نتيجة الدور الهام الذي لعبه راس المال العام في أنشاء المناعات

الجديدة وطبيعة الصناعات الجديدة التي تم تأسيسها. ولقد اتضم اثر زيادة الاستثمارات السناعية على زيادة الانتاج المنتاعي في تلك الفترة فبعد ان كان أجمالي قيمة الانتياج ٢١٢.٨ مليون جنيه في عام ١٩٥٧ زاد إلى ٩. - ٦٦ مليون جنيه في عام ١٩٦٠ ثم إلى ١١٤٠ مليون جنيه في ١٩٦٥ ثم إلى ١٢١٢.٣ مليون جنيه في ١٦٩١ كما زادت فيمة انتاج الصناعات البترولية والصناعات الكيمارية والدوائية والصناعات الغذائية وصناعة الغزل

والنسيج بصورة ملحوظة كما يتضم من جدول رقم (٢)

### هيكل الصفاعة المعيوضة (١٩٥٢ تـ ١٩٧٠)

اذ بتـقــسـيم الهــيكل المناعى إلى الصناعــات الاستهلاكية، السَّلَّع الوسيطة، السلَّع الاستثمارية، فإننا ندد أن ميكل الصناعة السائد في فـتـرة الاربعينات والخمسينات كان متحيزأ بدرجة كبيرة لصالح الصناعات الاستهلاكية التي كانت بنسبة ٧٤٪ عام ١٩٥٠ وانخفضت إلى ١٥٪ عام ١٩٦٠ أما الصناعات الرسيطة فقد ارتفع نصيبها من ٢٤٪ الى ٢٢٪ خلال ذات السنوات للقارنة ، بينماً كان نصيب الصناعات الراسمالية ما زال على محدوديته حيث ارتفعت من ٢٪ الى ٢٪ فقط من القيمة الضائة

وظل ديكل الممناعة المسرية حستى بداية الخطة الخمسية الاولى عام (١٩٦٥) منحبيزاً الصناعات الاستهلاكية مع تطور لصالع الصناعات الوسيطة وبصغة عامة يمكن القول أن الصناعة المصرية ظلت بالأساس صناعة ذات اساس زراعي نتيجة الدور الهام الذي تحظه صناعة الغزل والنسيج والصناعات الغذائية في ديكل ر حسم سرن ر \* المستاعات التحويلية.

تاريخ الصمدور:

Y . . . / £/1 .

ورغم كل التحولات التي طرات على بنية الصناعة المصوية خلال الفقارة من (١٩٥٢ - ١٩٥٧) فقد ظلت صناعة الفرل والنسيج تحتل مكانأ مميراً في هيكل الصناعات التُحريلية الصرية من حيث نصيبها في توليد القيمة للمُنافة (٢٠.٣٢٪ في عام ١٩٥٢، ١ ، ٢٨٪ في عام ١٩٦٧) كذلك في امتصداص العمالة في قطاع الصناعة التحويلية وتلك أتمتعها بمزآيا عديدة مثل جودة محصول القطن وتواتر الايدى العاملة بالاضانة الى اشباع حاجات استهلاكية أساسية ومتنامية مع نمو السكان والدخل ني

السوق للحلم ب. وفي مقابل ذلك فقد الخفضت الانصبة النسبية لجموعة المستاعات الغذائية في الفترة مابين (١٩٥٢ -١٩٦٧) نبعد ان كان نصيبها من النبعة المضافة ١٨٨.٢/ عام ١٩٩٠ اصبيحت ٤٠١١٪ في عام ١٩٦٠ وانخفضت لتصل إلى ٧ . ١٠٪ عام ١٩٦٧

أما فيما يتعلق بالبزان التجاري الصرى فعلى الرغم من زيادة الصادرات بنسبة ١٧٥٪ في عام ١٩٦٦ مقارنة بعام ١٩٥٢، الا فن زيادة الواردات بلغت ٢٠٦٩٪ خلال ذَاتَ الفَتَرَةُ مِمَا ادَى آلَى زِيَادَةً العَجِزَ التَّجَارِي بِنُسَبَّةً ٨. ٢٢١٪ كما يتضح من الجدول رقم ٤٠٠. ويتضبح مما سبق زيادة قيعة الصادرات من سنة ١٩٥٢ إلا أنه من اللاحظ أن قيمة الواردات في تزايد مستمر تفوق معدل الزيادة في قيمة الصادرات مما يؤدي إلى العَجْز في البِزْآن التَجَارَى ويرجع ذلك إلى زيادة قيمة الستورد من السلع الانتاجية والمواد الخام نتيجة تنفيذ برامج التنمية الافتصادية بالاضافة الى استيراد السلم التموينية والاستهلاكية التي لاتنتج محليا في الاسواق رعلى ذلك فقد بلغ العجز في عام ١٩٥٧ نحو ٧٦.٧ مليون جنية مبط الى ٢٠.٢ مليون جنيه عام ١٩٥٥ ثم ارتفع إلى ٧٢. مليسون جنيب في عبام ١٩٥٨ إلى أن رصل إلى ٨.١٧٧ مليين جنية في عام ١٢٩١٦.

### 1977\_1907 ...clicallettati, azatzatizkateninia

لنشاط الصناعي	1101	197-	1170	1111
لصناعات البترولية	76.7	37.5	1-1-1	1-1-1
لصناعات التعدينية	r-1	V.0	14.4	11.4
لصناعات الكيماوية والدوائية	r0	£1.1	16.	101
لصناعات الغذانية	trr.r	177.1	3.0A7	T-A.£
لصناعات الهندسية والكهربائية	F1	A4	11-	141
ء ادالبناء والحراريات	A.£	۲-	A. + 7	T£.7
سناعة الغزل والنسيج	A£.7	110	TOY.A	TYE.O
بطاقة الكهربائية	11	11.€	0£.Y	94.1
لاحمالي	TIT.A	334	11£+.Y	ITIT.T

# كنت الفقل للحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

الموضوع الفرعي : نبذة تاريخية

والتخطيط الشامل

الموصوع الفرعى : بده تارجه

اسم كاتب المقال : رقم العــــــدد : تاريخ الصـــدور :

نزيرة الافتدى

Y . . . / E/1 .

1771

### التحول الى الاشتراكية من التمصير الى التأميم ..

لقد كان تطوير الاقتصاد القومى من اقتصاد يسيطر. عليه راس المال الخاص إلى اقتصاد يلعب فيه راس المال

### جدول (٤) تطور الميزان التجاري

	1-1701 0	للالالطبره	
الميزان	الواردات	الصادرات	السنة
التجاري			
Y1.Y-	117.4	107	1101
£1.T-	IAY.F	1£7	1100
YF.4~	TE T	177.5	1104
F£.V-	111.0	194.4	117-
V£ - 1	A-737	174.1	1971
14	116.6	TTE.E	117£
11T.A	1-0.1	T1F-1	1170
IYY-A-	££1	171.1	1117

الصدر: محمد على عامر: اقتصاديات الجمهورية العربية المتحدة ١٩٦١

العام الدور الرئيسي امرأ ليس هيئاً ، ظم يكن من للدكن تغيير من أهداف الدولة دفعة ولحدة دون أن تسبق ذلك مرحلة تمينية ويهيم، الناخ للائم الذي يمكن الدولة بعد ذلك من السيطرة على الصلاقات الاقتصادية ، لذا مرت التحرة الاشتراكة مر لحل متعددة.

### الاقتصاد المختلط (۱۹۵۲ = ۱۹۵۲) :

لقد سارت الدرلة في تلك الفترة في اتجامين يسيران الى جانب بعضهما البعض :

الأصلاح الزراعي وتعديل فوانين الشركات بنا يسمع بغرض رقابة الدولة عليها ونصيل قوانين الضرائب بنا سعم بالمد من الشخيل الكبيرة : أم الجباء الدولة الى التخاطير والهيئة على الشخاط الاقتصادي من خلال التخاطير والهيئة التنام التنام التنام المنام بالمائن رفيا 171 استة 1947 بغرض إرساء قواعد سليمة للتنمية الاقتصادي والإجتماعية ومحسر موارد الدولة من اجل

يش ماء (1977 م إنشاء الغايس الدائر الفتحات» كهيئة سنتانة تعنى برفع الطباط الريسة القاسل المساحة الريسة القاسلة الإجماعية والسيعة بينها بين خدومات السية الانتسابية كافات في تمام 1974 من المساحة المنظمة المساحة المساحة المنظمة المساحة المنظمة المساحة المناطقة المساحة المنظمة المساحة المنظمة المساحة المنظمة المساحة المنظمة الم

تشجيع رؤيس الاصوال المصرية والاينبية على الاستثمار قائدين الاصلاح الزراعي تضميع ألى مذكرة الإنسانية القانين الاصلاح الرزاعي تضميع ألى مذكرة كانت مستفلة في اللكية الزراعية إلى الاستثمار في مبالين السناعة والتحدين والتجارة واستصمال

كما تم امدار قانون الاستثمار الخام برؤوس الاموال الاجتبية بناء على ما راه للجلس الدائم لتنمية الانتاج في نلك الوقت من عدم الاعتماد على الخزانة العامة وحدما في تمويل مشروعات والعمل على تشجيع راس للال الاجتبي والاخذار للحل للساهمة في الشروعات.

كما قامت الحكومة بتحويل شبركة السكر إلى شركة التخد إلى شركة اقتصاده خفاط بنسبة 41% من إراس الحالها . والبائد تم تؤخذ كم لواس الحالها . والمجاوزة كم لواس الحالة المستحدة على المستحدث عن راس الحال .

تحمد في وس الله: كلك منت الحكوبة حمية من الارباح للمسافعين في شركة مصر الفنانق وفي شركة الجديد والمبلب وكلها كنانت اتجنامات التنشيخ يم وأس للال اللوباني على الاستثمار.

اي أن يُحزل الدولة في الشفاط الانتصادي نظرك على الدولتالي الدولتالي أن مكل شائط الدولتالي منافسة له ويالتالي يجب أن يتجه الشفاط الحكومي إلى للجالات التي يحجب أن يتجه الشفاط الحكومي إلى للجالات التي يحجب أن يتلام بها لانه غير مستحد التحول ... التفاطر الخاص عن النيام بها لانه غير مستحد التحول ... التفاطرة فيها على أن يكون عن للمكن في للمستقبل أن يتلام ...

الا أنّ الذي حدث هو تجسد لرنه التنمية الاقتصابية في ظل الاطال الراسطال التثليدي من شكل انخفاض وتعمير خطل تكوين راس لالال القابد في القطاع الذام من ۱۲۲ ملين جنيه في الفترة من (۱۹۶۹ ـ ۱۹۵۱) إلى الاملين جنيه في الفترة من (۱۹۵۱ ـ ۱۹۵۱) إلى التباح خطرة لخري هي القصيرة من (۱۹۵۱ ـ ۱۹۵۱) ألذا م لتباح خطرة لخري هي القصيرة

### المتوصير (١٩٦١ = ١٩٦١):

لقد كان عام ۱۹۷۸ هر دايلة توسيع مباء الدولة رازياد شاطع الاقتصاري في أنها إلى ۱۹۷۱ منز المنز الاستاد التان المؤسسة الانتصادي في حا يابار قور مصدر البوزي الهيئات التمنية الوكات النجاري في سعاد إجراءات العراسة تمنية الوسسات الانتجابية و الونسية وزيات الوسسة الانتصادية التربات طبيع إلى جانب المركات البيدة التى وفاتها الدولة لتن في نفسيمة بشروعاء الرئيسامة فيهنا عن راس الال الخاص في من مسروة طرفات العدادة عنهنا عن راس الال الخاص في

وقد سارن المؤمسة الاقتصائية بنجاح برخطوات ثابة تصو توليد معاممة النظام الحام الحام وسارت الهيئة العامة السنوان الخمس ( التي تحولت بعد ذلك الى مترسمة نصر أنى نشس الإتجاء نحو خلق قطاع عام قرى في براس باللا الخاص، براس باللا الخاص،

الاقتصاد المصرى الموضوع الوليسي :

نىذة تاريخية الموضوع الفوعي

مجلة الاهرام الاقتصادي

رقم العسسدد: تاريخ الصـــدور:

اسم كاتب المقال:

نزيرة الافندي

Y . . . / £/1 .

1771

وبد خان تأميم البنك الأهلى وبنك مصر في ١١ فبرابر ١٩٦٠ خطوة جديدة ندس تدعيم سيطرة الدولة على الاقتصاد ومع أن الدولة عللت هذا الاحراء بأنه لحراء خاص بالبنكين لظروف خاصة بهما حيث أن البنك الأهلى اصبح البنك المركزي للدولة منذ عام ١٩٥٧ ولأن بنك مصر كان يسيطر على مجموعة من الشركات البامة التي كان مملك معظم استحمها وكان لذلك اشبه بمؤسسة قامضة أحتكارية ومن ثم كأن على الدولة أن تتولى السيطرة عليه رترجيهه آلى مصلحة الاقتصاد القرمي وتحقيق خطة

وفي ٢٤ مايو ١٩٦٠ صدر ثانون تنظيم الصحافة ربية ويمقتضاه الت دور الصحف الكبرى إلى الأتحاد القرمي نلم بكن من المتصور أن يبدأ التحول الاشتراكي مع بقاء المُحافة وهي القوة الموجهة الرأي العام والمؤثَّرة فيه ، خاضعة لسيطرة رأس للال الذي تتعارض مصلحته مع

وفي نفس الوقت تم اسقاط التزام شركات نقل الركاب بالقاهرة وتولت مؤسسة النقل العام مستولية مرنق النقل وبعدداً تقرر قصر استيراد الدواء على الهيئة العليا للأدوية كمأ فرضت ضريبة اضافية على مجموع مايتقاًضاه اعضاً، مجالس الأدارة في الشركاب الساهمة وارتفعت معدلات الضرائب الاخرى. لذا ففي خلال هذه النثرة برزت وظيفة الدولة الاتتصادية

قرارات التأميم في

### 1471 825 84 ه نشأة المطاع العام:

لقد كانت هذه القرارات حجر الاساس في تكوين قطاع عام توی یلعب دورا واستراتيجياء في دنع عملية التنمية الاقتصادية في اطار الخطة الخمسية الارأى ننَى يوم ١٩ يوليو ١٩١١ اصدر الرئيس جمال عبد الناصر عدة قرانين هي كالتالي: ١ ـ تقريرٌ حقّ العمال في ارباح السركات المساهمة ٱلَّتِي يَعملون فَيَها بَحيثُ يَحْصمُ ٢٠٪ من الارباح الصَّافية ( الْقَانُونَ رَقَمَ ١١١ لُسنة

٢ ـ تحمديد الحمد الاقسمى ١٨ يجموز ان يتقاضاه رئيس او عضو مُجلسُ إدارة او العضو المنتدب او ای شخص يعمل فی ای هنئة او مؤسسة عامة او شركة او جمعية بحيث لايتجاوز ٥ الاف جنّيه سنويا (القانون رَقَمُ ١١٢ لُسُنَّةُ ١٩٦١)

٣ ـ اشــراك العــمــال في مــجــالس إدارة الشركات والمؤسساتُ (الْقانونُ ١١٣ لُسنَّة

٤. زيادة في سعر الضريبة العاسة على الإبراد بالنسبة للشرائح العليا حتى اصبح سعَر الضريبة يصلّ إلى ٩٠٪ اذا زادّ الايراد على ١٠ الافُّ جنيبة (قُــانون رقم ١١٤ سُنَّة

ه ـ تعطيل بورصـتى الاوراق الماليــة في القاهرة والاسكندرية (١١٥ لسنة ١٩٦١) ٦. صــدر قــانون رقم ١١٧ لسنة ١٩٦١

بتاميم جميع البنوك وشركات التامين وتاميم عدد من الشركات والمنشات. ٧ - صدر القانون رقم ١١٨ لسنة ١٩٦١ الخاص بتقرير مساهمة الحكومة بحصة

لِاتقل عَنْ ٥٠٪ فَي عدد كسير مَن شركات القاولات وُالشركات التجارية و الصّناعية. ٨. القَـانون رقم ١١٩ لسنة ١٩٦١ يتعلق بتحديد الحد الأقصى لما يملكه اى شخص

طبيعتي او معتوى من استهم في الشركات المتنقية بما لايزيد على عشرة الاف جنيه. ٩ - القانون رقم ١٢٠ لسنة ١٩٦١ الذي قرر ان تكون مساهمة القطاع العام في منشات تصدير القطن بنسبة لاتقلُّ عن ٥٠٪ كما صدر

القانون رقم ١٢٢ لسنة ١٩٦١ والقانون ١٢٣ لسنة ١٩٦١ ألذ اص بإسقاط الالتزام المنوح لشركة ليبون وشركة ترام القاهرة.، ١٠ . القَــانون رقم ١٢٥ لسنة ١٩٦١ بعدم

جواز الجمع بين وطيفتين. ١١ - القَانُونُ رَقَمُ ١٢٧ لَسنة ١٩٦١ الخاص بتبعيديل الحيد الاقتصبي للكينة الاراضي الزر اعدة فاصدح مائة فدان للفرد بعد أن كان

الحد المسموح به ماثتي فدان. ١٢ ـ القَانُونَ رقم ٢٨٨ لسنَّة ١٩٦١ الخاص بتخفيض اقساط الدين وفوائده على النتفعين بقوانين الاصلاح الزراعي بمقدار

١٣ - القانونان رقسما ١٢٩ و ١٣٠ لسنة ١٩٦١ الخاصاًن بَرْيَادة سعر الضَّريْبَة على العقارات المبنية داخل مصر.

١٤ ـ القانون رقم ١٣٣ لسنة ١٩٦١ الخـاص تحديد سأعات العمل بالنسبة لعمال للؤسسات المساعية باثنين واربعين ساعة فيَّ الاسبوع ويحظرُ تشغيَّلُ ٱلعَّاملُ وقتاً ، اصافيا، الآبَانُنُ مِن وَزِيرِ الصناعة.

وقد اعلن عبد الناصر في الاحتفال بالعيد التاسع الثورة ني ٢٢ بوليو ١٩٦١ إنّ الهنف من هذه القوانين مو إزالة التناقض الطبقي حيث كأن الدخل القرمي في الصناعة موزعا بنسبة ٢٢٪ لجورا للعمال و ١٨٪ ارباحا لصاحب ريناء على ذلك اصبح القطاع العام مو القوة الرئيسية

للوجهة والسيطرة على الاقتصاد القومي كَمَا شَهِدَ بَعَدَ ثَلَّكَ فَي عَامِي ١٩٦٢، ١٩٦٤ سلسلة جديدة من أجراءات التأميم فطبق التأميم الكامل على شركات ومنشات كانت قد أممت جزئياً بموجب قوانين يرابي ١٩٦١، ثم است جميع شركات ومنشأت تصنير القطن وأممت مطلعن ومضارب الأرز تأميما كاملأثم شركات ومصانع الادوية وشركات الملاحة والمقاولات البحرية ثم شركات تجارة الخشب وشركات النجارة الداخلية ويعض الشركات الزراعية ثم شركات التجارة الخارجية والقاولات وأممت أكبر شركتين لاستخراج البشرول وتسويق وهما شركة أبار الزبيت الانجليزية الصرية وشركة شل مصر ليعتد

الاقتصاد المصدى الموضوع الرئيسي : نزيرة الافتدى اسم كاتب المقال:

الموضوع الفرعي · قم العـــد : Y . . . / £/1 . تاريخ الصحور: مجلة الاهرام الاقتصادي

> كنك في عام ١٩٦٤ صدر القانون الخاص بتحديد الحد £. التشييسة: زاد الدخل فيه من حوالي ٤٧ مليون الاتصى التعويض عن التأميم بعبلغ ١٥ ألف جنيه للفرد على أنَّ يؤدي بسندات على الدولة مدَّتها ١٥ سنة وبغائدة

نىذة تارىخىة

7.E La , 12 المعالم الرئيسية للخطة

### الخمسية الأولى (١٩٦٠ - ١٩٦٥) «د. هلة التفطيط الركزي»: استبدف برنامج التخطيط الاقتصادي الأول مضاعفة

الدخل الدّوميّ في عشر سنوات وبالثالي مضاعفة دخل الغرد السنري في مدى زمني قدره خدسة عشر عاماً على أساس تحقيق معدل نمو سنوى الدخل القومي (على أساس مركب) يوازي ٧٪ مقابل معدل النمو السكاني الذي يت ب ه ٢٪ وكانت الخطة الخمسية الأولى محاولة لقطع نصف الطريق نحو هدف مضاعفة الدخل القرمي في عشر

ولقد كانت عملية تمويل مشروعات الخطة الخمسية الأولى مشكلة رئيسية فالوصول إلى حجم الاستثمار الستهدف يتطلب رفع معدل الانخار الحلى السنري إلى . ٢٪ من الدخل القومي (وكان هذا المعدل يتراوح بين ١١٪ و١٢٪ قبل سنة ١٩٦٠)

وقد كان من السيل على للخطط توجيه انخار البيئات والمرسسات بواسطة مجموعة من القرارات طويلة الأجل لكن الحال بختلف في حالة الانخار النائلي فتحقّيق حجم الادخار القومى الذي تطلبته الخطة ولضمان استقرأر الاسعار كان يستوجب رفع نسبة الانخار الى النخلّ العائلي من ٢٪ سنة ٩٥١/ ١٩٦٠ إلى ٦٪ سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٠ إلا أن ذلك بدا مستحيلاً كما أكنته البقائم فيما بعد فلقد كان من التوقع أن يستمر السلوك الانخاري للتطاع العائلي خَلَال نَتْرةَ الْخَطَّةَ الخَمْسيةِ الْأَولِي كَمَا مُو وإذا فيضل المخططون اللجبوء لأسلوب أخسر هو خنفض الدخل النباح للقطاع العبائلي وزيادة فبانض البيزانية واحتياطيات التأمينآت الاجتماعية وهي تنوات تمويلية

### تخضم لنظام التحكم الركزي. نتائج تطبيعي

### الخطة الخمسية الأولى:

[١] زيادة معدل النمو في الدخل المتولد عن القطاعات المختلفة:

1. الصناعة: ارتفاع الدخل من ٢٥٦ مليون جنيه سنة ٥٩/ ١٩٦ إلى ١٨٥ مليون جنب سنة ١٩٦٥ أي بزيادة تبلغ حوالي ١٢٩ مليون جنيه وهذا الرقم يمثل نسبة زيادة تَفَوِقَ ٥٠٪ في السنوات الخمس للخطة.

1.الزراعة: ارتفاع الدخل من ٤٠٥ ملايين جنيه سنة ١٩٥٩ إلى ٤٧٧ مليون جنيه سنة ١٩٦٥ أي بزيادة قدردا ٧٢ مليين جنيه رينسبة زيادة كلية حوالي ١٨٪ في سنوات

٢. الكهرباء: ارتفاع الدخل فيها من حوالي ١٠ ملايين جنب سنة ١٩٥٦ إلى حوالي ق ٢٢ مليون جنب سنة مُ١٩٦٦ بزيادة تبلغ نسبتها ١٩٦٨٪

(١٩٥٩) إلى حسوالي ٩٢ مليسون (١٩٦٥) بزيادة تبلغ نسبتها حوالي ٩٧٪

1771

٥. النقل والمواصلات: زاد الدخل من حوالي ٩٣ مليون جنب ﴿ ( الْأَدْ ١٩ ) إلى حوالُى ١٥٨ مَليَّونَ جَنْبُ ﴿ ( ١٩٦٥ ) بنسبة زيادة تبلغ حوالى ٧٠٪

١. التنجيارة والمال: زاد الدخل فينها من حيوالي ١٢٩ مليون جنيه سنة ١٩٥٩ إلى ١٥٢ مليون جنيه سنة ١٩٦٥

بزيادة تبلغ نسبتها ٧٠.١٪ ٧- العقارات السكانية: زادت من ٧٢ مليون جنبه عام ١٩٥٦ إلى ٨٠ مليون جنّيه عام ١٩٦٥ بنسبة حوالي ١٠٪ ٨ ـ اللوافق العامة: زادت من ١٠٥ مليون جنيه عام ١٩٥٩ إلى حوالي ٨ ملايين جنيه عام ١٩٦٥بنسبة زيادة

تبلغ حوالي ٢٠٪ و خدمات اخرى: زارت من ٥ ، ٢٦٥ مليون عام ١٩٥٩ الي ۲۸۸ مليون (١٩٦٥) بنسبة زيادة حوالي ٢٤٪ [٢] زيادة معدل نمو الانتاج: قعلى للستوى الكلي زاد قيمة ألانتاج الكلي من ١٥٤٨ مليون جنيه في سنة ١٩٥١/ . ١٩٦ إلى ٤٤٧٣ مليسون جنيب في سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥

بزيادة بلغت نسبتها ٢٦.٤/ وعلى مستوى القطاعات: ١ ـ الصَّنَّاء ٢: زاد الانتاج (بالاسعار الثابُّنة)

، استند المساد الراد الساح الراساط 1944/ من حوالی ۱۰٬۰۷ ملیون جنیه فی سنة ۱۹۵۹/ ۱۹۲۰ الی ۱۹۷۰ ملیا ون جنیه سنة ۱۹۲۵/ ۱۹۲۵ بنسبة زیادة کلیة تبلغ ۵۳.۲۰٪ ٢ . الزراعة: زَّاد الانتَّاج بِالْأَسعار الثابئة من

حوالي ٨٣٣م مليـون جنيّـه سنة ١٩٦٩/ ١٩٦٠ إلى ١٧٦ مليون جنيه سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥ أي بنسبة زيادة كلية تبلغ ١٦٠٨٪ ٣ ـ الكَّهرباء: بلغت قيمة الانتاج المحقق في

سنة ١٩٥٩/ ١٩٦٠ نصو ١٨.٤ مليون جنيـه بالإسحار الثابتة والذي ارتفع إلى ٢٧.٩ مليون حنيه في سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥ بنسبة زيادة تبلغ

وقد ارتفعت القدرة المركبة من ٨١٦ ميجاوات في سنة ١٩٦٠ /١٩٦١ إلى ١٢٧١ سينجارات في سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥ بزيادة نحو ٥٥٥ ميجاوات نسبتها ١٨٪ وارتفعت الطاقة المولدة من ٢٢٤٥ مليون كيلو رات في سنة ١٩٥٩/ ١٩٦٠ إلى ٥٦٠، مليون كيلًو وات في سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥ ينسبة زيادة ٧ .١٤٧٪ وارتفعت الطاقة المستخدمة من ١٧٦٥ كيلو واد/ الساعة في سنة ١٩٩٥/ ١٩٦٠ إلى . . ٢٥ مليون كيلو وات/ الساعة في سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥ بزيادة نحو ٢٤٢٥ مَلِينَ كيلو وات/ الساعة بنسبة

 النقل والمواصلات والتخرين: بلغت قيمة الإنتاج الحققة نحو ٥, ١٣٥ مليون جنيه في سنة ١٩٦٩/ ١٩٦٠ وارتفعت إلى ٢٠٨.٧ مليون جنيه في سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥ بنسبة زيادة تبلغ

# مكنبته الأهل للبحث العلمي

> ه. قطاع الخدمات: بلغت قيمة الانتاج المحقق في هذا القطاع نحو ٢٠١٢ مليون جنبه وارتفعت إلى ٤٠٠٤ مليون جنبه حققت في سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥ نسبة زيادة ١٠١٨/

مى ارتفاع متوسط الأجور وعدد العمالة : حيث ارتفع عدد العمالة من ٦ ملايين عامل فى سنة ١٩٦٩/ ١٩٦٠ إلى حـوالى ٧٠٣ مليـون عامل فى سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥

وزات الأجور في الفترة نفسها من ٥,٩٥٥ وزات الأجور في الفترة نفسها من ٥,٩٥٠ مليون جنيه في سنة ١٩٦٩/ ١٩٦٠ إلى ٨٧٨. مليون جنيه في سنة ١٩٦٤/ ١٩٦٥ اي ان الزيادة الكلية في الأجور كانت ٢٩٩.٤ مليون حنية خلال سنة ال الخطة.

### ملبيات الفطة الفهسية الأولدر

مناك بعض الاختناقات الأساسية التى رافقت الخطة الخمسية الاولى يمكن ايجازما على النحر الثالي: [1] الاختلال بين الامخار والاستثمار:

فًى قال الخطة الخمسية آلاولى بلغت نسبة الاخسار إلى الناتج المحلى (٢.١٨) بينمسا بلغت نسبة الاستثمار ٢.٧١٪ مما ادى إلى عجز فى التوازن قدره ٨.٤٪ من الناتج المحلى تم تعويله بالقروض الخارجية.

[٣] عدم تحقيق التوازن الكامل والدقيق بين مختلف القطاعات :

حديث اندفع كل قطاع في تنفيد بعض مشروعاته بون آن يتم الربط والتنسيق الزمني أو البشرى او المادي بين صا يقوم بتنفيذه وبين صا يازم تنفيذه من القطاعات الإضري استكمالاً لهذا المشروع.

[3] عدم استكمال أجهزة القطاع العام: وأجهت القطاع العام مشكلة عدم استكمال

الأعداد اللازمة من الكفايات القائرة والقيادات والأجهزة الفنية الكافية التي يمكن أن تحمل مسئولية القطاع العام بعد أن أصبيح مداه واسعا وأبعاده صفحفة ليؤدى دوره القيادى في خطة التنمية

[7] العجز في ميزان الملفوعات توقعت الخطة لاائضا لي ميزان المدفوعات قدره ١٠ مليون جنيه عند نهاية الخطة الا ان سنوات الخطة البلتت عجزا مطردا في الميزان التجياري قطر من ٢٠/ ٢٥ مليون جنيه إلى ١٣٠,٦ في نهاية الخطة ونلك طبقاً عما هو

موضح فيما بعد. ﴿ كما بلغ اجمالى العجز فى ميزان المدفوعات اثناء تنفيذ الخطة ٤١٧ مليون جنيه ويعود. هذا العجز إلى نوعين من العوامل.

١. عوامل موضوعية : وهى مجموعة الحوامل التي تريمتن التحدة ديهامثل ارتفاع حجم وقيم الوارات من المعد"ت وقطع القيار والسلع الوسيعلة اللازمة للتصنيع والتنمية بالاضافية إلى انخطاص سب التبائل الخارجي في السوق الطالحية مما لعب دورا دفاعاء في عير مبائل للبدالات الخارجية ماشعة للبلاد النامية.

7. غراقيل تخطيطية وهي يعنى التحكم فيها ما النظام كالرافعية المنطقة الما المنطقة الما المنطقة الما المنطقة المنطقة والتحاوية وأقدا في المنطقة والتحاوية المنطقة والتحاوية المنطقة والتحاوية وعبد الإطار البيانشرة وعبد الإطار البيانشرة وعبد الإطار المستطيعة المنطقة بالإثمانية إلى نظهر المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة عن المنطقة المنطق

### معركة السد العالى وتأميم القناة

في يوم ( بالبر ۱۳۱۰ م العالد الشارة الدم في ينا، السد العالم إلى اللازمة نما اللاكنون مرسل السد القالم من الانهام ( الانهال اللازمة : فصدر قرار مجارة إنقادة اللازمة في اكتفر إس ۱۹۷۸ الميدن في راصال الشاري و البتاء الدراسات في نيسيد ( ۱۹۷۵ الى أن ينا، المند العالى هو الدرال الوجيد السياة الانتجابين الزارة من الصاحات عيد أن الشدرو عكيات التوجية الزارة التجاه إلى الإنام التاء الى الأنام بالماري من المنابع المنابع

التمااع الصناعي مآخل البلاد. وبدأت بعد ذلك مشكلة التمويل فقد قدوت التكاليف الإجمالية ليناء السد العالي ومايتصل به من مشروعات للاستفادة بدياء التخزين واستصلاح وإسكان وموافق وطرق بحوالي ٤٠٠ عليين جنيه.

# كنبته الزنولي للبحث العلمي

الوضوع الرئيسى: الاقتصاد التصرى اسم كاتب المقال: نويرة الافتدى المؤضوع الفرعى: نبذة تاريخة ( ١٦٣١ المؤضوع الفرعى: ١٦٣١ المؤضوع المؤسسلور: ٢٠٠٠/٤١٠٠ تاريخ الصلور: ٢٠٠٠/٤١٠

وقام البنك الدواني بدواسة للشروع وانتهى خبرازه إلى أن مذا للشروع سيبرخم الشخل الزراعي بعقدار : ؟؟ وميزيد من المخال القريم عامة أن نعام الأسروع بحيث يتبع المصدر الوفاء بالمتراساتها للالمة قبل البنك الدوان والهيئت التي تضرف في التعول وكان مقتضى هذا ان مزيم البنك تدولي التعول.

وينا، على هذا الاساس دارت للحادثات في سبتمبر وينا، على هذا الاساس دارت للحادثات في سبتمبر المحمد على تتال هذا اللارض ومن تيمها مصر لكي تتال هذا اللارض ومن الدين يحلمن البناة إلى أن المعلات الاجنبية التي سبتالها صصر من للفح الاصريكية

والأنجليزية لاتنقطع. ٢ ـ أن يتـفاهم البنك مع الحكومـة المصرية ويتفق معـها من وقت إلى اشر حول برنادج.

الاستثمار. ٢ - التــغـاهم حــول الحــاجــة إلى ضــبط

المصووفات العامة للنولة. إ . لاتتـــــل الحكوسة المصــرية اي دين خارجي ولاتوقع اتفاقات بقع الا بعد التفاهم مع البنك النولي أولا وقـبل الاتفــاق على اي مصــروع وطلب البنك أن تكون إدارة المُسـروع مصــروع وطلب البنك أن تكون إدارة المُسـروع

خاصَعَةً للأتفاق معه. وفجأة في 11 يوليو 1901 اعلن البنك الدولي سحب عرض تعويل مشروع السد العالى بعد ان اعلنت كل من الولايات المتحدة وبريطانيا

كيوما من المساهدة في الشروع. وقد كان رو عيد الناصر في سحد تدويل السد الدائي هو تاميم قناة السويس في علم 1900 ليظ حل شركة قناة السويس في علم 1900 ليظ 19 مليون وكل إلى الله عليون دولار من المروز عيد الماضر أن صديح من خوة مدس في حدين أن المساعد الشروطة التي كانت المساهدة في تكاليف الشروع التي كانت للمساهدة في تكاليف الشروع التي كانت للمساهدة في تكاليف الشروع التيديلون الا

مليون دولار على مدى ه سنوات. وكان رد قتل بريطانيا وقرنسا واسرائيل هو العدوان الثلاثي الآانة فشل في تحقيق اهدافه بسبب الاندارين الروسي والامريكي.

وبعد فشل العدوان عاد مرة اخرى مشروع السد العالى إلى الإنفان لذا تم الإنفاق مع الاتحاد السوفيتي في ۲۷ ديسمبر ۱۹۵۸ على ان يقدم قرضا أحست ۲۸، ۲۱ طيون جنيه يستخدم في تنفيذ المرحلة الإولى.

يسمعم مى سيس المركزية من ٢٧ يوليو 1910 بقرض جديد مقداره ٧٨,٤ طيون جنيه لتمويل المرحلة الثانية.

وفي ١٤ مايو ١٩٦٤ احتفلت مصر باتمام الرحلة الاولى لبناء السد العالى وتصويل مجرى النيل.

مجرى سين. وقد ارتبط بيناء السد الارقام التالية : ١ ـ اضيافية ٢٤ مليـون جنيـه إلى الدخل القومي سنويا في هذه الفترة.

القومي سنويا في خذه الفارد. ٢٠ . بلغت التكاليف النهائية للسد العالى ٢٢٠ مليون جنيه بعا فيها تكاليف سحطة الكه باء.

٣. بلغ رصيد المياه في بحيرة ناصر امام السد 10 الف طيون متر مكعب في ذلك الاقت. ٤ ـ زيادة الرقصة الزوعة بعا يقرب من مليون فدان صوضت الاقتصاد المصري عن المليون فدان التي فقعت نتيجة العدوان المترت عالما السلحات الذروعة بفعل المتحدوان

عليون قدان التي قبقت تتبجة العدوان الليون قدان التي قبقت تتبجة العدوان التجريف وزحف اراضي البناء. • . الإضافة ينسبه كبيرة إلى المساحة المصولية في مصر نتيجة تحويل مايقرب المصولية في ما بالوجه القبلي من الاراضي

للربية بالتعياض أن صعيد محسر إلى نقائم الربية المستدان الطاقة الكوريائية:
يد السد العالى قان أضخم سد أي العالم يحد السد العالى قان أضخم سد أي العالم يضاويا أو المنافقة الكوريائية أن العالم الكوريائية أن يصحر (مالايين المنافقة الكوريائية أن يصحر (مالايين عليه وأن المنافقة الكوريائية أن يصادم المنافقة المنافقة عائمة منافقة على منافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الكوريائية أن منافقة الكوريائية أن منافقة الكوريائية أن منافقة الكوريائية أن المنافقة الكوريائية أن الكوريائية أن المنافقة الكوريائية أن الكوريائية أن

٧. Îtroma Inariba; Îv. Îtroma Inariba Ilaber Ilaber Îlaber Îl

٨. كهربة الريف: لقد ساعدت الكهرباء المتولدة عن السد العالى على اصداد جميع القرئ المصرية الساطانة الكهربية لواجهة الاحتياجات الإساسية مثل الإضاءة، تشغيل المصخات والإلان الرزاعية بالكهرباء امداد الصناعات الصغيرة في الريف بالطاقة

ابرز التشريعات المالية والاقتصادية في عهد الثورة

### الضرائب :

. قبانون رقم ۱۵۱ لسنة ۱۹۵۲ بتحديل المادة ۱۱ مز الثانون ۱۹ لسنة ۱۹۱۹ بغرض مديرية عامة على الايراد. . قبانون رقم ۱۶۱ لسنة ۱۹۰۳ بندري بعض امتكام القانون رقم ۱۶ لسنة ۱۹۰۳ درشون ضروبية على ابوادات رؤوس الايدوال النتولة وعلى الارباح الشجارية والصناعية وعلى

الإموال النقوله وعلى الدرياح السباط الم كسب العمل. - تأذين رقم ٢٧٠ لسنة ١٩٥٣ بقضفيض الضريبة عن

سبا والا الأراضي الزراعية. مثان طلاق الاراضي الزراعية. مثان رقم ١٤٢ سنة د١٢ يشأن تعديل اساس فرض الشربية على بعض لراب للهن العرف مثان رفع ١٤٢ لسبة ١٤٧٤ بلوض ضريبة انسافية على ما يتنافخه اعضاء مجلس الادارة في الشراكات

سادسة

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي

نىذة تاريخة الموضوع القرعم مجلة الاهرام الاقتصادى

اسم كاتب المقال: رقم العسسدد:

تاريخ الصدور:

### توانسن الإصلاح الزراعي:

 صدر اول قانون للإصلاح الزراعي في التاسع من بتمير عام ١٩٥٢ وبدا تنفيذه في ٢٦ اكتوبر من نفس

• هدفت الشورة لوضع حد أقسمي الكية الأراضي الزراعية ولذلك صَعدرت عدة تشريعات من اجل هذا

i ـ حـدد القانون رقم ١٧٨ لسنة ١٩٥٢ الحـد الاقصى للكيـة ٱلفُرد من الاراضي الزراعيـة بمائتي فدان، وللأسرّة بثلّاثماَّثة فدان. بٍ ـ نَّص اَلقاَّنون رِّقم ١٢٧ لسنة ١٩٦١ بعدم

جواز تملك الفرد لككثر من مائة فدان مع عدم جُواز حيازة الاسرة - والاسرة تتكون دن الزوج والزوجية والأولاد القيمير ، بطريق الايجار أو وضع اليد لمساحة تزيد على خىسىن قدانا.

ج . نُص الميثاق الصادر سنة ١٩٦١ على أن روح القاذون تفرض ان يكون الحد الاقتسى الذَّى لا يتجاوز مأنة فدان شاملا للأسرة كلها، وليس لكل فرد على حدة وذلك حتى لاً تتبجمع ملكبّات في نطاق الّحد الأعلى

تسمح بنوع من الأقطاع. د ـ قــرر المؤتمر القــومـى الثــالث للاتحــاد الاشتراكيُّ المُنْعَقَّدُ في يُولِّيو ١٩٦٩ بان يكون الحد الإقصى للكية الفرد من الأراضي الزراعية خمسين فدانا على الا تزيد ملكية الاسرة على مائة قدان.

6 مستر القانون رقم ١٧ لسنة ١٩٦٣ معدلا للقانون رقم ١٧٨ لسنة ٢٥٢٢ التنظيم الحلاقة بين الماك والستأجر

 نص قانون الاصلاح الزراعى الاول على ضرورة تَتْكَيْلُ لَجَّانُ لِتَحْدِيدُ حِد أَنْنَى لَأَجُورُ الْعَمَالُ الْزَرِ اعْيِينَ، كما نظمت القوانين عمل الصبية والفتيات والمرأة في

 القانين ۱۵ لسنة ۱۹۹۲ ويقضى بحظر تعلك الأجانب للأراضي الزراعية، بعدماً لوحظ أن مترسط ما بملكه الاجنبي من الأراضي الزراعية هو ٥٠ فـدادا في حين كان متوسط ما يملكه المصرى لا يتعدى فدانين. 🗗 مندر قرار تأميم قثاة السويس في ٢٦ يوليو ١٩٥٦ والذي يمثلُ نقطةٌ تحولُ سياسية والتنصابية في تاريخ صبر الجنيث رغم تبايله في إطار معركة السد الحالي رتنبيم القناة . 🖪 🗖

### تحرية الوحدة المصرية السورية (١٩٥٨ ـ ١٩٦١)

نزيرة الافندى

۲۰۰۰/٤/١٠

1771

هدفت الساسات الاقتصادية التي طبقتها دولة الوحدة الى تحقيق التنسيق والتكامل الاقتصادي بين البلتين عن طربق اصدار عدد من القوانين لتنظيم اقتصاد دولة الوحدة بمابئلاء ممع المادي التهادت بهاوقامت عليها فأنشنت المؤسسة الاقتصادية في الاقليم السورى، و كان من مياميا التنسيق بين ادارات الدولة الاقتصادية، وكانت معظم القرارات تهدف الى الحد من السيطرة

الاجنبية على الاقتصاد القومي ولكنهذالا يعنى أن محاولة تنميط السياسات الاقتصادية في اقليمي دولتي الوحدة كان بنم بصورة عفوية دون مراعاة ظروف كلاالا قليمين شروعي في الخطة الخمسية ظروف كل اقليم وفقا لخطط مرسومة تهدف الى تنمية الانتاج كما تراعدادبرنامج للتعسيع يشترك فيمالقطاعان العام والخاص.

كمالمتهدف دولة الوحدة الى تطبيق الاصلاح الزراعي في الاقليم الشمالي بالصورة التي طبق بها في الاقليم الجنوبي (مصر) فقد هدفت دولة الوحدة الى توزيع اراضى أملاك الدولة على الجمعيات الفلاحية خُاصَة ان الملكية الزراعية في سوريا كاتت صغيرةً، كماان الفُلاحين سَتَعوا في سوريابحقوق الرعابة الطبية والاعانات وبعض الحقوق الاحتماعية بعكس الحال الذي كان في مصر حيث كانت معظم الاراضي الزراعية حكرا على الاجانب، الاان قانون الاصلاح الزراعي رقم ١٦١ لعام ١٩٥٨ صدر متضمنًا تحديدا للملكية الزراعية، وهدف الي

النهوض بالطبقة الفلاحبة. وقد صدر القانون رقم١٩٦ لعام١٩٥٩ والذي هدف الى تنظيم مرّ اولة عمليات الصارف على اسس تتلخص فيمايلي:،

المان تتخذ الصارف شكل الشركات السادمة ١٠١ أسباح المجال امام رأس المال العربي للمساهمة في حدود 211 من رأسمال الصارف. ٣. ترك المجال لساهمة رأس المال الاجنبي في حدود ٢٠٠ من رأسمال المسرف. وصدر القانون رقم ١٥٥ كسنة ١٩٥١ الذي اوجب على شركات التأمين العاملة على اراضر الجمهورية العربية المتحدة ان تكون شركة مساهمة مملوكة باكملهالسادمين من جنسية الجمهورية العربية المتحدة، كمااوجب عليها توظيف احتياطيها النقدي وجزء كبير من الأقساط التي تحصل عليها داخل البلاد. ثرترتأميمه دين الرفقين بعد ذلك نظر الللاعب

في تطبيق ماسبقهامن تشريعات فصدر القانون رقم١١٧ لسنة ١٩٦١ بتأميم بعض الشركات ولكن لمتنطلق الوحدة المصرية السورية من

تعاون اقتصادي عمل على نحو ماتم في التجربة الاوروبية وانمامن عامل سياسي بالدرجة الاولى فقد فامت الوحدة بموجب اتفاق سياسى اقرته الحكومتان الصربة والسورية وواقق عليه مجلس النواب السورى ومجلس الامة المصرى باجماع الحضور وأجازة الشعب في القطرين بمايقرب من الاجماع

ولكن هذا لا ينفى ان البنى الاقتصادية في كُلِّ مَنْ القطرين كانت تتصف بالتمايز و الاختلاف.

### ال قاية على النقد الاجنبى :

. صدر اول قانون الرقابة على الصرف الاجنبي في مصر من لجل تنظيم التعامل بالصرف الاجنبي وذلك تحت رقم ٨٠ لسنة ١٩٤٧ تانون رقم ٢٣١ لسنة ١٩٥٢ بتعديل المادة الرابعة من القانين رقم ٨٠ لسنة ١٩٤٧ بتنظيم الرقابة على عمليات

. ـ قانین رقم ۱۰۱ لسنة ۱۹۰۲ باستشمار راس المال

. أنانون رقم ٤٧٥ لسنة ١٩٥٤ بنا هميل بعض لحكام التانون رقم ١٩٦٦ لسنة ١٩٥٢ الضاص باستثمار المال الاجنبي في مشروعات التنمية الاقتصادية. مين من الم ٢٤١ لسنة ١٩٥٦ بوضع استثنامين من احكام القانون رقم ٨٠ لسنة ١٩٤٧ بشأن تنظيم الرقابة

على عمليات النقد. . قانين رقم ٧٥ لسنة ١٩٥٧ بتعديل المادة الرابعة من التانين رقم ٨٠ لسنة ١٩٤٧ بتنظيم الرقابة على النَّقد.

تشريعات البنوك ـ قَانُونَ رَقَّمَ ٢٣١ لسنة ١٩٥٢ بضـمان الحكومة لبنك التسليف الزراعي والتحاوني في سلفة تمويل محصول

. ـ ثــانين رقم ٧٠ لسنة ١٩٥٣ بــــعـيل اللادة ١٤ من القانون رقم ٧٥ أسنة ١٩٥١ لاتشاء بنك مركزي الدولة.

بورصاًت الأوراق المالية : ر تانين رقم ٢٢٦ لسنة ١٩٥٢ في شأن التعامل في

- تَــانون رقم ٢١٧ لسنة ١٩٥٥ بتـعديل بعض احكام الشَّانِدِنَ رَقَّمٌ كَاهُ لَسِنَةً ١٩٤٥ فِي شَيَّانُ تَنْظَيْمُ بِيعِ الاِيدِاقَ

ـ قانونْ رقم ١٦٤ لسنة ١٩٥٦ بتعديل القانين رقم ٢٢٦ لسنة ١٩٥٢ في شأن التعامل في الاوراق المالية. - تــانون رقم ٢٣١ لسنة ١٩٥١ في شـــأن تنظيم بيع

الاوراق المالية بالأجل . تَأْنَيْنَ رِقْمَ ١٦١ ۖ لَسِنَة ١٩٥٧ اللائحة العامة لبورصات الارراق للالية

تَأْنَيْنَ رَتَّم ٧ لسنة ١٩٥٩ الخاص بتحديد نسبة الارباح بعشرة في المائة عن ارباح عام ١٩٥٨ سنة الإساس ، وتم الغا، هذا التحديد في ٢٠٤/٦ مم ١٩٥٤ نتيجة لاثاره السلبية على البيرصة ولكن مع بداية السقينات بدات الإجراءات التي تكرس الاتجاه الاشتراكي حيث صدر الثانونان رقما . . ؟ لسنة . ١٩٦٠ بتأميم بنكى مصر والأهلى الصرى وفي يرليو ١٩٦١ صدرت ترانين يوليو الاشتراكية بتأميم معظم الشركات اعتبتها قوانين آخري ادت الى تأميم ٩٠٪ من النشاط الاتتصادي وانكمشت التعاملات في البورصة

لانخفاض الشركات القيدة بها الى ٩ شركات نقطً وترارت البيرصة في مذه الفترة ويقيت تائمة من الناحية النظرية والسياسية فقط وتعثل عذا البثاء في رجود مكتبين بالاسكترية وه مكاتب بالقاهرة من الاجمالي البالغ ١١٠ مكاتب ني الدينتين.

# مكنت الأهران للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال :

الموضوع الفرعى : نبذة تاريخية وقم العـــــدد :

الاقتصاد المصرى

تاريخ الصدور:

نزيرة الافتدي

۲۰۰۰/٤/۱۰

1771

1967

1981

المفتصاد المصرى من النكسة البي الانتصار ثم الانفتال

٤٪ انخفاض الناتج القومى لإغلاق قناة السويس فقدان ١٥٠ من إنتاج البترول. يعد احتلال سيناء ١٠٠ الف جنيه خسارة يومية في السياحة تحويل الإيرادات والإنفاق العام لخدمة الجهود الحربي اقتصاد الحرب فرض مزيدا من الغرائب. والتمويل بالمجز الفجار القضاء بدل الكوفف وانكماش القطاعات الانتاجية الابترول يتسيد للوقف وانكماش القطاعات الانتاجية الانفتاح بين الايجاديات والسابيات تتداخل هذه الفترة زمنيامع مرحلة الثورة والعهد الناصرى، ولكن طبيعة الظروف والتعديات التى واجهها الاقتصاد المصرى خلال هذه الفترة ابتداء من حرب ۱۹۲۷ وحتى انتصار اكتوبر ۱۹۷۲ و ماتلاه من انفتاح اقتصادى فرض عليناهذا التداخل الزمنى وأن كان لايخل بالتقسيم العملى

ويتضح ذلك من استعراض خسائر حرب يونيو 
1970، وما فرضته من سياسات تقشفية لواجهة 
الاستعدادات طرب ١٩٧٦، ثم الانفراجة 
الاستهلاكية التضغمية التي اعقبتها، والتي 
توافقت مع التوسع في الاستثمار ايضا، والتي 
استئنت على القروض والتحويلات اللقدية من 
جانب العاملين في الخارج، اضافة الى اسعار 
البترول و دخل فناة السويس. فكانت المتصلة 
البترقة في نهاية السبعينات تصاعد في ارقام 
المدونية واشتعال الاسعار والعجز في الموازمة

واذا كانت بداية المرحلة الزمنية تعكس التحديات الاقتصادية التي واجههاالاقتصاد المصرى حينذاك.. فإن نهايتها شكلت الاعباء والتحديات التي واجهها الاقتصاد المصرى ليس نتيجة ظروف الحرب ولكن نتيجة الاندفاع في تيار الاستهلاك والانفتاح وعلى الرغم من ارتفاع معدلات النمو الاقتصادى خلال هذه الفترة.

نزيرة الافتدى الموضوع الرئيسي الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال:

1271 نبذة تاريخية الموضوع الفرعي , قم العسسدد :

Y . . . / £/1 . مجلة. الاحرام الاقتصادي تاريخ الصمدور:

### اولا اقتصاد الحرب

تكد الاقتصاد الصرى خسائر كبيرة بعد حرب يونيو ١٩٦٧ : نتسمة لفقدان كل شبه جزيرة سيناء ، ومابها من ثروات طبيعية في مقدمتها البترول الذي كان يعادل نصف انتاج البلاد فنضلا عماتضمه سيناء من مناجم الفحم والمتجنييز بالاضبافة الى فقدان الامكانات السيباحية لسينا سالاضانة لاغلاق تناة السويس مما اضاع على الملاد حصيلة مزمة للنقد الاجتبى وفقتت مصر ايرادات كانت قد بلغت نصر ٣, ٩٥ مليون جنيه عام١٩٦٦ اي نحو ٢. ٢١٩ ماسون دولار ماسحار الصيرف في ذلك الوقت يواري نصو ٤٪ من الناتج للحلى الأجمالي في ذلك العام -(كانَّ سعر الصرف خلال الفترة من ١٥ - ١٩٧٢ الجنيه يعادل ۲.۲ دولار ، أي إن الدولار يساوي ٤٢٤٨ . ) وقد استمر توتف اللاحة في قناة السريس منذ منتصف عام ١٩٦٧ حتى اعادة انتتاحها عام ١٩٧٠ ، مع توقف النشاط الاقتصادي ني مدن القناة الثلاث مورسعيد والاسماعيلية والسويس، وتشريد مليون من المواطنين في اطار عملية تهجير سكان مدن النناة الى داخل البلاد،

انت حالة اللا سلم واللا حرب التي سادت للنطقة في تلك

الفترة الى نائر حركة السياحة وقد قدرت الايرادات السياحية التي فقدتها مصر خلال هذه الفترة بنصر ١٠٠ الف جنيه يرميا اي مايعادل نصر ٥. ٢٦ مليون جنيه سنويا تعادل ٧٤ مليون دولار في ذلك

الخسائر في الموارد البشرية بسبب الحرب حيث فقدت مصر الالق من شبابها الذين يشكلين العمصر الاساسي نى تحقيق التنمية الاقتصادية

تدمرر الامسرل الانتاجية وتعرض شبكة البنية التحتية للاستيلاك والاستخدام فى المجهود الحربى بالاضافة الى تَصير جزء منها في الُحرب مع ترقف عمايات الصيانة

كسا اثرت الصرب على طريقة تضصيص الموارد الانتصادية بين الاغراض الحربية والمنية في اطأر ما يعرف باثنَّ مناد الحرب ، حيث اصبح على الأثنَّصَّاد المسرى أن يكيف اوضباعه لتمويل الانفاق العسكرى سواء في صورته الجارية بشراء اسلحة او اعادة بناء وتطوير البنية الاساسية العسكرية التي بمرت في الحرب عام ١٩٦٧كما تطلب ضغط الاستهلاك المعلى لتقليل الواردات للدنية او ابتائها عند مسترياتها دون زيادة لتوجيه حصيلة النقد الاجنبي الى تموير اللفاق العسكريء

### التأمل واعداد الدولة للحرب وانعكس ذلك في انشاء موازنة لمندوق الطرارئ.

وقد السم الاقتصاد الصرى في فترة مابين حربي ١٧و ١٩٧٢ بأنه وأقتصاد حرب ووذاك لتخصيص معظم الوارد للاغراض العسكرية للأعداد للصرب .. وقد أرتفع شعار «لاصوت يعلو فوق صوت العركة» ليعبر بجلاء عن أولوية مطقة في الاقتصاد المسرى الإوهي توجيه الاقتصاد لصالح القطاع العسكري على حساب القطاعات المنية فارتضعت معدلات الاستهلاك الحكومي للخصيصة اساسا للانفاق على التسليح والقدريب الي نصو ١٢٠/ بينما زاد الاستهلاك الفاص بنسبة ٧٠٦٪ فقط كما تم فرض ضرائب جديدة ورادت معدلات الضرائب الغروضة بالفعل واتسمت السياسة النقدية باستخدام (التمويل بالعجز) عن طريق طبع مزيد من البنكنون لتغطية الانقاق العام للدولة وكان لتخصيص نصو ٢٠٪ من الناتج الشومي للانفأق العسكري أثره على تراجع الاستثمارات الاخرى كما عانى الاقتاساد للصرى من عجز متزايد في البيزان التجاري خلال ننرة مابين الحربين وقد واحبت مصر هذا العجز عن طريق الدعم العربي والقروض من الاتحاد السوفيتي والدول الاشتراكية واستخدام جزء من الاحتياطات النقدية من العملات الاجنبية والاعتماد علي الثروض الخارجية قصيرة الاجل ، مما تسبب في إيجاد أرمة حادة في النقد الاجنبي مما استدعى انتهاج سياسة اقتصادية جديدة في اعقاب حرب اكتوبر ١٩٧٢ .

وفيمنا يتعلق بالاستهلاك العام والخناص فقد زاد الاستيلاك الحكومي بمعدلات مرتفعة خلال الفترة من ١٩٦٧ ـ ١٩٧٢ لترايد نشاط الدولة وتعاظم دورها الانتصادي هيث اضطلم القطاع المام بتوفير احتياجات مرحلة الاستعداد لحرب اكتوبر وارتقع الاستهلاك المكومي من ٨٨٤ مليون جنيه عام ١٩٦٧ إلى ١٠٧٧ مليون جنيه عام ١٩٧٣ بنسبة ۷ ، ۱۲٪ بمترسط سنوی قدره ۲۰،۱٪ بینما کان متوسط التزايد السنوي للاستهلاك الخاص خلال نفس الفترة ٦٠٠/ سنويأ رهو مايعكس كبم الانفاق الخاص من خلال الآليات المالية (بفرض ضرائب جديدة وزيادة معدلات الضرائب التي كانت مفروضة).

وقد جاء التزايد في حصيلة الضرائب من الضرائب غير الباشرة بصفة اساسية ومن الجمأرك حيث ارتضعت حصيلتها من ٤٤٢.٢ مليون جنيه عام ١٩٧٠/١٩٦٩ إلى نحو ٧٤.٧ مليون جنيه عام ١٩٧٢ وشكلت ٢٢.٤٪ من إجمالي حصيلة الضرائب عام ١٩٧٠/١٩٦٩.

وقد شهدت هذه المرحلة تراجع معمل الاستثمار من ١ . ١٥٪ من الناتج للحلى الاجمالي عام ١٩٦٧/٦٦ إلى نحو وبالثالي السم الاقتصاد للصوى في هذه الرجلة بحالة | ٨ / ١٨٪ من الناتج الحلّي عام ١٩٧٢/٧١ كـمـا يتبين من

الحدول: رقم (١)

# مكنبته الأهل للبحث العلمي

الدخدع الرئيسي: الاقتصاد المصري

الموضوع الفرعى : نبذة تاريخية

الموصوح الفرطى بالمباه باريب

جدول (۱) معدل الاستثمار خلال الفترة ۱۹۲۷/۱۱ إلى ۱۹۷۲

معدل الاستثمار :	السنوات
10.1	1117/11
17.6	1114/17
11.1	1111/14
16.6	114-/11
15	1441/4-
17.4	1147/1
15-1	1177

المصدر دالينك الدولي

وهذا التراجع في معدل الاستثمار ادى إلى تراجع معدل النبو الحقيقي الناتج المحلى الاجمالي فقد تراجع إلى ٢٠.٩٪ من الناتج للحلى الاجممالي في الفـتـرة من ١٩٦٧ إلى ١٩٦٧

برالسبة العلاقات التجارية الفاريجية بقد على الاتصداد العربين موج مرفاييل المرازل الجرايا العداد إلى الواردات تعجب القطيل مصلية تعلق العداد إلى الواردات تعجب القطيل مصلية القدية العداد إلى الواردات تعجب القديد والهية القديدة وترايد العدادي التعديد وميم الطائبة بواجهة الواردات إلى العلب عن طويق العربي العداد المائد المعالية المنطقة من صحيح المقادلة التعالى المعادلة الإطارات العلي المعادلة الإطارات الواجها المجتلى المتعدل المتعدل

كما ان مصر بدات تواجه متاعي في الدين الخارجية التي حصلت عليها سراء في الفترة السابقة للحرب ان خلال نفس القترة وحان اجل استحقاقها ما ادي إلي ارتفاع معدل خدمة الدين الخارجي الي ٢٤٪ (نسبة مايدف في شكل فوائد الدين إلى قيمة الصادرات من

السلع والخدمات) وفقاً للبنك الدولي عام ۱۹۷۳. وقد وصل مجموع العجز خلال الفترة من ۱۹۷۷. ۱۹۷۲ إلى ۲.۷ مليار دولار منها ۲.۲ مليار دولار عجز في الميزان التجاري وحوالي ٤.۲ مليار دولار لاستهلاك

الدين التوسطة والطويلة الآجل. وكان على مصر ان تقترض من الخارج لتمويل العجز في ميزان منفوعاتها، وقد واجهت مصر العجز الخارجي من خلال عدة طرق منها؛

(١) النعم العربي الذي قررته القمة العربية في الخرطوم في اغسطس ۱۹۲۷ في اعتقاب حزيمة ۱۹۲۷ حديث قدمت اليول العربية المصدوة المعترول دعماً بعوض النقص في الإيرادات الناجمة عن إغراق قناة المسويس وخسائر الحرب التي تحملتها مصر.

وقد وصلت أرقام هذا الدعم إلى ١٣٩.٣ و ٢٠٨١٦ و ٢٢٢٠ و ٢٥٠٠ مليون جنيه خالا أعــــوام ١٩٧٠/٧٩ و ١٩٧١/٧٠ و ١٩٧٢/٧١ و ١٩٧٢ على الترتيب

(٢) القروض من الاتحاد السوفيتي والدول الاثت اكنة : ...

بلغ التتوسط السنوى لها ١٣٣ مليون دولار سنويا خالل سنوات الحرب وقد استخددت القروض السوفيتية بصورة خاصة في تمويل استيراد الإسلحة والمعدات العسكرية. (٢) استخدام جانب من الاحتياطيات النقدية

من العملات الأجنبية لمواجهة العجز ، وهذا ادى إلى إضعاف السيولة النقدية للإقتصاد للمسرى من العسملات الأحنسسة في نهيانة

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

تاريخ الصدور:

نزيه الافتدي

Y . . . / £/1 .

1271

سنوات الحرب. (ع) زاد الإعتماد على التمويل الخارجي من والا القروض قصيرة الإجل في ظل العجر الكبير في سيزان المفوصات بسبب زيادة العرادات الضرورية للتسريع بتهيئة الظروف الواردات المنارورية التسريع بتهيئة الظروف

العكس فى هلوك ارمة شديده فى الندر الاجنبى. وبالتالى كان لابد من انتهاج سياسة اقتصادية جديدة لمواجهة التدهور الاقتصادى الذى المرزته سنوات الحرب.

### ثانیا : سیاسة الانفتاح الاقتصادی ۱۹۷۶

التشيئ الفطل لسياسة الانتئاح الانتصادي جا، في ورقة اكتوبر التي جحلت احد الهام الرئيسية للمجتمع المحري في الرحلة القائمة، يعنى فتع الانتصاد للصري للمستمار الخاص للباشر من جانب الدول الاجنبية ومغاصة للزينة.

ويخاصه الغربيه. حيث أن الاستثمارات لا ثانى إلا من تك الدول بحكم طبيعة نظاميا الاقتصادي والاجتماعي ما هر الانفتاح الاقتصادي؟

مر مدرست كاسمية المراقزي القابية العامة والاحساء سياسة الأمناع باطها مسابقة إلى مصر قبل المهادة إلى المسابقة على عمس قبل المسابقة المسابق

ويمكن تحديد اطار سياسة الانفشاح في بعدين

أسأسين: (١) تحرير الاقتصاد القومى من الآيود التى تعوق حركته وتحد نعوه وتهيئة المناخ والبيئة التى تمكنه من الانطلاق والقدرة على المنافسة

الدولية. (٢) استقطاب الاموال العربية والاجنبية والتكنولوجيا المتطورة بغرض الاستثمار.

نبذة تاريخية

الاقتصاد المصرى الوضوع الرئيسي نزيرة الافندى اسم كاتب المقال:

الموضوع الفرعي Y . . . / E/ 1 . مجلة الاهرام الاقتصادي تاريخ الصمدور:

### العوامل الحى دفعت الى اتبياع شذه السياسة :

. تستطيع أن نميز بين نوعين من العوامل التي اسهمت في اتباع هذا النمط من السياسات الاقتصادية

(١) الموادل الداخلية :

ا . الصعوبات والاختناقات الاقتصادية لتى واكبت الاوضاع الاقتصادية في بداية الانكسار من الداخل و الانقضاض من

الخارج: ربي أنت هزيمة ١٩٦٧ اواهمال النمو في قطاعات النشياط الإقـــتـصيادي وتـعــيــــة النشياط الاقتصادي لخدمة الإعمال العسكرية (اقتصاد الحرب) إِلَى إِثْقَالَ كَاهُلَ الْلِيزَانِيَّةَ الْمُصَرِيَّةِ بالإضافَةِ إِلَى انقطاع ايرادات كل من قناة السويس، اير ادات بترولٌ سيناء، كلَّ ذلكُ ادى إلى تناقص معدلات التنمية الاقتصائبة يآدة حاجة مصر لقبول الاستثمارات

المناشرة سواء كانت عربية أو اجنبية . حد ، مصادر التراكم الراسطالي للانفتاح: . الغوائض المتحققة من النشاط الراسمالي الضاص في مجالات الزراعة والصناعات المتوسطة والمنغيرة والتجارة الداخلية

والمقاولات . الأرباح المتمققة للقطاع الخاص من خلال تعامله مع الهيئات الحكومية والقطاع العام خاصة في مجال الترريدات والمقارلات وتحوله وسيطا في تداول السلع بين هذه البيشات من خلال الزايدات والمناقصمات التقلِّينية وكَنْكَ الْأَرِياحِ النِّي حَنْقَهَا بَعْضَ الْآفراد من خَلَال ظُرُوفْ النبرة الشديدة في بعض السلع التي تلقى دعما حكوميا

. الشروات التي تحققت لبعض العناملين في القطاع العام نتيجة رصيد المهارات والخبرات وألعرقة الفنية والادارية التي اكتسبوها اثناء العمل ثم مجرة مؤلاء

للنطاع الخاص او البلاد العربية للعمل فيها . (٢) الموامل الخارجية :

أ . حدوث تباين في وجهات النظرالسياسة بين مصر والاتحاد السوفيتي ترتب عليه توقف دول العبالم الاشت اكي عن تعويل وتنفيذ مشروعات الخطط المتفق عليها والمطالبة بتسديد مصبر لما عليها من التزامات دون اعتبار للصعوبات التي كانت تواجه

الاقتصاد المصرى ب. التقارب مع الولايات المتحدة الامريكية .

ادداف الانفتاح الاقتصادي: كان الهدف القومى العام الرئيسي الذي تسعى الدولة إلى تحقيقه من ورّاء تطبيقها استياسة الانفتاح هو تحقيق النبر الانتصادي السريع من خلال عدة الداف فرعية نستعرضها فيما يلي:

(١) ني للجال للالي والانتصادي : اً . تحسين مركز مصر المالي والقضاء على العجز في ألوازنة العامة للدولة

رقم العــــدد:

1171

بَ . تَوَفَّير ۗ التَّمويل اللازم ۖ الشروعات خطط التثمية الاقتصادية نون القال كاهل الدولة ج. . زيادة مسوّارد الدولة من العسمسلات

يد ، زيادة ابرادات الدولة بوجه عام

هـ . تَحْسينُ وضع ميزُان الْدَفُوعاتُ المعرى وتحسين مركز الجنية المصرى في السوق ألعاشة

### (٢) في المجال القجاري :

ا . تُحريرُ التَّجارةُ الْخَارِجيةَ الصرية. ب، تنويع الصائرات وانتشارها عاليا

جُـ . الصَّدُّ من الوَّارداتُ الاجنبية عنَّ طريق الاكتفاء الذاتى لبعض المنتجأت

د ـ تحسين مركز مصر التجاري من خلال تتليل العجز في البزان التجاري المسرى

(٢) ـ ني مجال الانتاج :

زيادة كجم الأنتاج القومي وتحسن نوعية النتجات للصربة وتطويرها ونلك عن طريق: 1. ألاستنقلال الامثل للموارد والامكانيات للصرية عن طريق استقطاب راس المال من الخارج لتُحويل كثير من الانشطة الانتاجية منغيرة الحجم إلى الانتاج بحجم كبير وما ينتم عنه من انخفاض تكلفة الرحدة الانتاجية كما

يُمكن تدعيم تطاعات النشاط الاقتصادي التي تراجه عجزا وتصورا في التمويل وذلك بترفير احتياجاتها المالية. ب يساعد الخال عنصر النافسة الشريفة والشروعة

بين الشروعات في ظل سياسة الاتفتاح على تطوير وتحسين النتجات الصرية جـ ـ يمكن الاستفادة من العلوم والتكنولوجيا الحديثة للنهوض بالصناعات القائمة مما يساعد على تطرير

### منتجاتها لتساير النتجات العالية. (\$ ) في هجال المهالة:

ا . اتَّاحَهُ وَتَوفير المزيد من فرص العمل امام الصريين سُواءً في مشروعات الانفتاح أو في باقى قطاعات النشاط التي سوف تتاثر بقيام

مشروعات الانفتاح. ب ـ اكساب العمالة المصرية خبرات ومهارات جنيدة نتيجة لاحتكاكها بالعاملين الاجانب في

مشروعات الانفتاح. ج. ، تحسين مجالات وظروف العمل للحلى والأرتفاع بمستويأت الاجور في مصر.

نمط التمويلي لللائم لتحقيق سياسة الانفتاح

الانتصادي في:

١. الإستفادة الكاملة من راس المال الحربي

٢- التركير على اجتذاب راس المال من كل التنظيمات الاحتبية الراغبة في الاستثمار وكذلك تشحيع راس المال الفردى.

٣. عدم اهْتَـالٌ المُصادر المُحَلَّية للاسهام في عمليات التكوين الراسمالي.

# للحث العلمي

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي : اسم كاتب المقال:

الموضوع الفرعى

رقم العــــدد : تاريخ الصدور: مجلة الاهرام الاقتصادي .

> الاتجاه إلى أفاق ارحب و اوسع فى خلق مجالات للاستثمار فى قطاعات السياحة والنقل المائى والجسوى والاهتسمام بالبنوك

ه. اعادة النظر في الاهميات النسبية التي كانت سعطاة لمصائر التمويل والتركيز على التمويل النقدى والتمويل الخارجي. ٦. استخدام الإساليب العلمية في تحديد

معاسر الاستثمار الغنية والمالية والاجتماعية سواءً كانت جزئية او معايير كلية.

### الانفضاع في الضمسينيات والستينبات :

۱ـ الخطوة الاولى كانت اصدار القانون رقم ۱۵۲ لسنة ۱۹۵۳لتشجيع الاستثمار الاجنبى في مشروعيات التنميية الإقبيميانية في القطاعات المهمة مثل الصناعة والتعدين والطاقة والنقل والسياحية ولقد عدل هذًا بالقانون رقم ٤٧٥ لسنة ١٩٥٤ لجيعله اكشر

بالفتاري وقم ۱۰۰ نصفه ۱۳۰۰ نصفه ۲- القرآر الجمهوري رقم ۲۱۰۸ الذي صدر في ۱۹۲۰ المعدل بالقرار رقم ۲۳۷ لسنة ۱۹۲۱ والذى حبعل قبيول مشيروعيات الاستشمار الإجنبي مشروطا باستصدار قرار جمهوري. ٢ ـ أكد سيثاق العمل الوطني المنادر عام

١٩٦٢ الحاجّة إلى راس المالّ الاجنبي ٤ - صدر القانون رقم ١٩٦٥ السنة ١٩٦٦ المتعلق باقامة منطقة حرة فى بورسعيد محتويا قسما عن راس المال الآجنبي الذي يست شمر في المنطقة الحرة مع تقرير ضمانات ضد التأميم ولكن هذا القَّانونَ لم يَقَدر له ان يطبق بسبب

حرب ١٩٦٧ والطِّرُوفُ التي اعقبتها. هُ: سسمح القَّسانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٦ والخاص بالهيئات والشركات العامة بامكانية مُشَارِكَةً رأسُ المالُ الإجنبي في الشروعات

٦ ، الختلوة الصاسمة على طريق الانفتاح جـــاءت في القـــانون رقم ٦٥ لُسنة ١٩٧١ ُ لاستشمار آلمال العربي والمناطق الحرة وقد شعل هذا القبانون ضمانات ضد المصادرة والتأميم والاستبلاء لإغراض المنفعة العامة ألا تعبويض عبادل. ونص القبانون على ان المسروعات التى تنشبا طبيقيا له تعبتبر مشروعات خاصة بصرف النظر عن الطبيعة القانونية للمساهمين وقد انشئت بموجب هذا القانون هيئة استثمار المال العربي والمناطق الحرة لاختيار المشروعات وإلموافقة عليها.

### ووانين الانفتاع الاقتصادى في السيمينيات :

أدم الاجراءات التي شكلت سياسة الانفتاح الاقتصادي

(١) القانين رقم ٢٢ لسنة ١٩٧٤ وتعديلاته بالقانين رقم ٢٢ أسنة ١٩١٧ مر أهم خطرة منفردة أتخذت على طريق الانتتاح والمم ما ينص عليه :

أ. فتَح بأب الاقتصاد المسرى لرأس المال العربي وَالْاجْنبي في شكل استثمار مباشر في كل الميادين تقريبا.

ب. توظيف راس المال الاجنبي مشياركة مع رأس المال المصرى العام والخاص مع تقرير أنفراد راس المال العربي والاجنبي في مجالات بنوك الاستثمار وبنوك الاعمال آلتى يقتصر نُشْاطها على الْعُمَليّات التي تَتَم بْالْعُصلاتْ الحرة منى كآنت فروع مؤسسات مركزها في الضارج ، وجواز انفُراد راس المال العربي او الاجنبى في المصالات المصددة ويصيرف النظر عن الطبيعة القانونية للاصوال الوطنية الساهمة في الشركات المنتفعة باحكام هذا القانون وتعتبر هذه الشركات من شركات

القطاعُ ٱلخَّاص. جـ - عـدم جــواز تامـيم المسروعــات او

مصادرتها. د . اعْفًاء الإرباح التي تحققها الشيروعات التي تنشا طبقاً لهذا القانون من الضريبة على ايرآدات القبيم المنقولة وملح قساتينا ومن الضريبة على الارباح التجارية والصناعية وملحقاتها ومن الضريبة العامة على الافراد وذلك كله لدة ه سنوات ويسرى الاعفاء وللمدة ذَاتها على الارباح الَّتي يُعَادُ استَتْمَارُهَا في الشروع والاحتياطات الخاصة كما تعفى الإسبهم من رسم الدميضة اذا اقتيضت ذلك اعتبارات الصالح العام ويكون الاعفاء بالنسبة الى مُشْروعات الْتَعميرُ وَٱنشَّنَاءَ الدن الْجِديدُة واستصلاح الاراضي للدة عشىر سنوات يجعذ مدها بقرار من رئيس الجمهورية إلى( ١٥ سنة) كما يجوز (بترار من رئيس الجمهورية) اعفاء كل عناصر الاصول

الراسمالية والمواد وتركيبات البناء المستوردة من كل أو بنض الضّرائب والرسوم الجمركية . (٢) - القانون رقم ١١٨ لسنة ١٩٧٥ للاستيراد

والتصدير: نسّ على ان يكون الاستيراد مفتوحا النطاع الخاص كما هُو مُفْتَوَحَ الْقَطَاعِ العامّ كما اباح للافراد أستيرادُ اثبياء للاستخدام الشخصي اما بالنسبة التصدير فقّد نصَّ النَّانَونِ على أن يكون مجَّال التَّصَديرِ مَعْتَوَحًا أمَّامٍ القطاع العام والقطاع الخاص والافراد.

وكتتيجة لهذه التحديلات تم تغكيك احتكار الدولة وسيطرتها على التجارة الخارجية وعلى ذلك صدر قرار رزير التجارة رقم ١٠٥٨ اسنة ١٩٧٥ مبيدا للافراد الاستيراد من الخارج فيما عدا ١٨ سلعة تصر حَق استيرادها على القطآع العام مثل القمح والذرة والفول والقطن...الخ

٢ ـ قانون النقد الاجنبي رقم ٩٧ لسنة ١٩٧١ وِكَانَ بِعِدَفَ تحرير معاملات النقد الاجنبي في الداخل حيث أقر حق كل شخص قانوني باستثناء البيئات الحكومية والبيئات العامة ومشروعات القطاع العام في الاحتفاظ بالنقد الاجتبى الذي يحصل عليه من اي مصدر فيما عدا صادرات السك والسياحة وفي التعامل بالنقد الأجنبي من خلال البنوك للخولة بذلك رسميا وهي بئوك القطاع ألعام مضافا إليها بنك تشييز الاهلى وبنك مصسر الدولي والبنك للصرى الامريكي ويلاحظ أنّ البنوك الثلاثة هي بحكم القانين رقم ٢٢ لسنة ١٩٧٧ بنوك خاصة بشارك فيها راس للال الاجنبى

(1) نظام الإستدراد بدون تحويل عملة: سمع للأفراد بأستفدام مواردهم بالنَّفد الاجنبي ان ستخدمها في الاستيراد مباشرة بون الحاجة إلى الرجوع إلى الجهاز المسرفي وذلك طبقا للقرار الوزاري رقم ١٤ أسنة ١٩٧٤ ثم القرار ٢٨٦ لسنة ١٩٧٤

Y . . . / £/1 .

نزيرة الافتدي

1771

(٥). أُنهاء العمل باتفاقيات التجارة والدفع: هي اتفاقيات ثنائية تنظم التجارة بين بلدين وتحدد السلّم محل التبائل وقد قامت سياسة الانفتاح بتصفية الاتفاتيات للعمول بهيا بين مصر والبلاد الاضرى والانتشال إلى

ممارسة التجارة الخارجية على اساس العاملات الحرة (٦) إعادة تنظيم القطاع العام: . بدات عملية اعادة تنظيم القطاع العام سنة ١٩٧٥ بصدرر التانون رقم ١١١ بالغاء الأرسسات العامة (التي كانت تترم بدور الشُّركات القابضة التي تنسق وتخطط وفي بعضُّ الاحيان ونتابع نشاط الشركات التابعة لها) .

(V) الترخيص للقطاع الخاص بالنيام بأعمال الركالة التجارية حيث قصر القانون رقم ١٠٧ لسنة ١٩٦١ القيام بأعمال الوكالة التجارية على القطاع العام ويناء على ذلك ظل نطاق هذه الاعمال محصورا بين ١٣ شركة حتى عام ١٩٧٤ وفي هذه العام صدير القانون رقم ٩٣ اسنة ١٩٧٤ مرخصاً للقطاع الخاص القيام بأعمال الوكالة التجارية واعقب ذلك القرار الجمهوري رقم ١٩٠٦ لسنة ١٩٧٤ الذي قصر مزاولة هذا النشاط على الصريين وبلغ عد التراخيص المنوحة حتى اكتوبر ١٩٧٨ حوالي ١٠٠٠ ترخيص لتمثيل ٢٦٠٠ شركة الجنبية

٨ الَّغَاء قرار التخصيص الوظيفي للبنوك الصادر في عام ١٩٧١ ــ

وذلك في عَامَ (٩٧٠ أكما صدر القانون رقم ١٢٠ اسنة ١٩٧٠ الخياص بالبنك المركزى وميكل الجيهاز المسرني رعلاقة البنوك ببنك الدولة كما شهدت هذه الفترة اقامة العديد من بنوك الاستثمار وفروع البنوك الاجنبية وكذلك البنوك للشتركة اضافة الى البنوك للتخميصة النتائج الإيجابية والسلبية اسياسة الانفتاح

### ايجابيات سياسة الانفتاح الاقتصادي

القدرة على اجتنذاب المزيد من الاسوال فقد حققتٌ نجاحاً في اجتذآب قَعر منّ رؤوس الاموال الغربية والأجنبية والمصرية للمسامعة في تُمويل مُشْروعاتُ خُمَّلَة ٱلتنصيةُ الاقتصادية والاجتماعية واقامة مشروعات جديدة في كثير مُنَ قُطاعاتُ الْأَقتصادِ القَّوْمِي وِذَلَكَ فِي طُلَّلِ عَدْدَ من القوانين الاقتصادية كفلت لها الكثير من الضَّمانَاتُ ٱلتَشْرِيعِيةَ ووفرت للْمستثَمَّرِينَ عوامل الثقة والأطَّمَّتُنَّانَ فَي الْإقْتَصَادِ الْمُصرِي ووسعت الطاقة الاستيعابية له وخاصة انه قد مناحبها استقرار سيأسى واجتماعي في

# مكنت الأفقان للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد الصرى الموضوع الرئيسي: المقال: نزيرة الافلدى الموضوع الفرعي: ١٩٣١ الموضوع الفرعي: ١٩٣١

المسلم : مجلة الاهرام الاقتصادى - تاريخ المسلور : ٢٠٠٠/٤/١٠

ما سائمت سياسة الانقلام الانقصائي بأن مسرت في سائمية قرارت مصرية مشجعة للمصريين الماطين بالشارح على تحويل الاقتصادى؛ للمصريين الماطين بالشارح على تحويل الانقطان التحويلات 1717، المين خينة على الانقطان بخوالي 1717، المين خينة بعد أن كانت بحوالي دائمة في المين خينة بعد أن كانت للمصرية المطابقين بالمائح على المحالة المعارفة المنافقة المنا

مُليَّونَ جَنْيَةَ بِنَسِيةً ٨.٨هُ٪. (٢) ارتفاع معدلات الانضار والاستشمار

والثاني القوتي.

24. الإنسان الاحساني من الآتي، ١٧٠ طيون 
1. ويامة المنحرات المصلية من ١٧٧ طيون 
حيث عام ١٩٧ الي ٢٠٠٠ (١٧٧ طيون جنية عام 
١٩٨١ / ١٩٨١ وارتقاع حصل نحوطة من (١٩٠٥ - ١٩٠٠ الله الله ١

"ن دايرة عام ١٩/١/١٨، "كن دايرة عام ١٩/١/١٨ ".

• رايدة (الإستلمان اللغوبي من ١٤ مليون 

- رايدة (الوائت لما ١٧١٠ الميون خيب عام ١٩/١ (ان لقض الميون خيب عام ١٩/١ (ان لقض الميون خيب عام ١٩/١ (اعتداد في عام ١٩/١ (اعتداد في عام ١٩/١ (اعتداد الله عام ١٩/١ (اعتداد عام ١٩/١ (اعتداد عام ١٩/١ (اعتداد الميون الميون الميون الوائدي بدات القولية بناصبة حالية المسلم القولية بناصبة حالية المسلم القولية بناصبة المسلم القولية للمسلم الميون منها الميون ا

جنيه و ٢،٧٧٧ مليون جنيه في عامي ١٨٩١/ ١٨٨١ / ١٨٩١ / ١٨٩١ على التوالى: ج ـ ارتفاع نسبة المكون للحملي من لجمالي الإستندار القومي من ٨٠ -٣٪ عام ١٩٧٤ إلى ٢.٣٧ عــام ١٩١٠ / ١٨١ مما يعني زيادة الإعــتـمـاد على الموارد المحلية في تمويل الإستندار القومي

د ـ ارتفاع صعدل نمو الناتج القومى من ا حوالى 0٪ عام ١٩٧٤ عنه في عام ١٩٧٣ إلى: ١٣.٩٪ عـــام ١٩٨٢/١٩٨١ عنه في عــام

۱۸۱/۱۸۸۰ ۵. - زادت الاهمية النسبية لساهمة قطاع

البترول في الناتج القومي من حوالي ٨٠٠٪ عام ١٩٧٤ إلى ٢٠٥٢ عام ١٩٨٠ / ١٩٨١ كما ساهمت قداة السويس بحوالي ٢٠١٪ من الناتج القومي عام ١٩٨١/١٩٨٠

# سلبيات سياسة الانفتاح

 بلاحظ أن النمو المرتقع لم يكن مقترنا تخديدرات مسكلة فقل بنيان الإقدماد إلى وضع أضطل عن نرى قبل بل جاء هذا النحو مصحوبا بنحو كبير في قباع الخدمات و المال والتجارة وقطاع (الاسكان الفلخر في الوات الذي خدم على الركود على علامات الاستامات الاستامات المالان الذي خدم على الركود على المالات الذي خدم على الركود على المالات المال

سبوون 7 ـ مصادر هذا النمو نابعة من مجالات ذات طبيعة مؤقفة ولاتقع تحت سيطرة صائع القرار الصرى إذ كانت هذه المصادر مركزة في انتاج وتصدير البحتوول بمعدلات مركزة في وزيادة الخويلات المصريين العاملين بالخارج وقرادد الزدادات السياحة وقناة السويس فضلا

عَنَ زِبَادَةً مُحِمِ القَرْوَضُ الْاَجِنْبِيةُ عَنْ رَائِدَةً مُحِمِ القَرْوضُ الْاَجِنْبِيةُ الْمَدْ فَي تَوزِيعِ اللّهَ فِي اللّهِ اللّهَ اللّهُ وَلَا اللّهُ اللّهُ اللّهُ فِي اللّهُ إِنْ اللّهُ اللّهُ فِي اللّهُ إِنْ اللّهُ عَلَيْهِ اللّهُ اللّهُ عَلَيْهِ اللّهُ اللّهُ عَلَيْهِ اللّهُ عَلَيْهِ اللّهُ اللّهُ عَلَيْهُ عَلَيْهِ اللّهُ اللّهُ اللّهُ عَلَيْهُ اللّهُ اللّهُ عَلَيْهُ عَلَيْهِ اللّهُ الللّهُ اللّهُ الللّهُ اللّهُ الللّهُ اللّهُ الللللّهُ الللّهُ اللّهُ اللّهُ الللللّهُ اللللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّه

. يلاحظ أن الإفقاعات مريقة إلى تجدّل 1. يلاحظ أن الإفقاعات والتكنولوجيا إلى تجدّل بالصورة للاوقعة شباط حيث تبين أن الجزء الإعظام من الإستقمارات التي تعدّ في ضوء القانون رفع ۲ السنة ۱۳۷۲ مكنت من أسوال الاختيادة أو مركز أن قطاع الساول الإختياء من الإستقمارات الاختيادة التي ترتفع غيها معدلات الربي والفنقة التي ترتفع غيها معدلات الربي

. يقترين هذا النمو الانفقاص بدراجع ...
. يقترين هذا النمو الانفقاص والانكسان ...
واضع للور التحقيظ القوص والانكسان ...
ويضو مسترابد لقول مسلمان المسترابد لقول معليات ...
المادا الذي حدث في توزيع النمول في المحلوس المادا الذي مدث في توزيع النمول الأوس الأن المسلمان ...
المادا الذي مدت في توزيع النمول الأوس الأن الشروب المناس على ممادا المساس على ممادا المساس على ممادا المداول الاسترابط المناس على ممادا المداول المدخولة المناس على ممادا المداولة المدخولة المناس على ممادا المداولة المدخولة المناس المدخولة المدخول

راستيد. 1. أقسرن هذا الغمو للنفسخ بتحرض الاقتصاد المصري لرياح شديدة من المنافسة الاجتبية قسع شرف النشاط الانتاجي العام والخساص للسخور واضح مما اشخص على تزايد المضرون السلعي للقطاع العسام وضي تعلر الكثير من الوحدات الانتاجية في القطاع

المترايد للمبوازنة العامة للدولة وارتباه بالتوسع الضخم في الائتمان فقد قفز حج العجز الى ما يقرب من ٢٠٠٠ يين عام ٢٩و٢٢ اوليصب ٣٠٪من الناتج المحلم الاحدال

الإجدالي. - - اما الناسط الإنقادات محملا بدير خارجية لاقيلة وصلت الى ١٨.٦ بليو، ١٩٧١ ويد تاريد واضح ومسلمي الونيادي الديران التجارى ويتدهور شديد في سد الديران التجارى ويتدهور شديد في سد المرف العديدة المدرى وكان لك انكس أو تزايد تبحيننا الإقتصادية ومن لم تحالفا حساستانا الا تعاون كان المؤتمل في من حساستانا لا تعاون كان المؤتمل في من لم

### ثالثا: حركة القطاعات الاقتصادية خلال السيعينات

السنتمار: عليقا انتخيرات رزارة السفيلة قارا استشار دليل البلاد بقياً المترس رقم 17 المستفار في 17 المستفار في 17 المستفار في 17 المستفار الثانية في 1700 من 1700 من 1700 من 1700 من 1700 من تكون من 1700 من 1

ينضع مما يلى:— جوبة عبد الخالق محرر تجربة الانفتاح الانتصادي .. الجذور والحصاد والسنقبل الجمعية للصرية للاقتصاد والتشريم

سريع بينانات الاحصائية للتوفرة نلاحظ مايل:-بن اليانات الاحصائية للتوفرة الاهمية النسجية 1 - على الرغم من تزايد الاهمية النسجية الاستقمار القوري (صل ٢٠. ٤/ صا جمالي الاستقمار في ١٩٧٤ ليزال استقمار القطاع الحاجود الخالب ٢. ١٨٪ في

۲ - بالنسبة لقطاعات الانتاج للآدى (زراعة، صناعة، وتعدين، بترول، كهرياء،مقاولات) بتناقص نصيبها النسبي في اجمالي

الاقتصاد المصرى

نىذة تاريخية

مجلة الاهرام الاقتصادى

اسم كاتب المقال: رقم العسسدد:

Y . . . / £/1 . تاريخ الصدور:

> الاستثمار الثابت خلال الفترة من ٥٣٪ الى ٤١٪ وذلك رغم انها نتضمن نشاط البترول وهو من ورسارعات التي تهتم بها الدولة باعتباره نشاطا الدا على حد تعبير خطة ٧٨ - ١٩٨٢ وتتضمن رسا نشاط التشييد وهو من النشاطات المغضلة لدى ر أس للال الفردى نظرا لربحيته وكونه احد

رس بدن المحردي بصراء بريحيسته وحوية احد إهداف مدخرات العاملين في الخارج. ٣ ـ في داخل قطاعــات الانتـــاج للادي ظل النصيب النسبي للزراعة في الاستثمار الثابت سصيب استعبى سرراحه في الاستخار اسابت لهذه القطاعات دون تغيير تقريبا ويتناقص النصيب انسبى للصناعة والتعبين (من ٥٣٪ إلى ٥٠٪) مصلحة شاطات لخري غير زراعية. ، بالنسبة لقطاع التوريع (نقل ومو أصلات، بالتسبه نعماع الموريخ إدفق ومواصداته، قائاة السموس، التحارة والمالي آزاد الأصحية النسبي في اجمالي الإستثمار الثابت (من 74%) الرئيس /74%) وفي داخل قاما التـــ وزيع يتناقص النصيب النسبي الثانق والمؤاصدات والتخزين (من ٨١ إلى ٥ .٥٨) لمصلحة قناة السويس (من المناسبة النسبي التراسية التراسية السويس (من ١٨ إلى ٥ .٥٨) لمصلحة قناة السويس (من ١٨ إلى ٥ .٥٨) r. ١٤.٢ إلى ٢. ٣١.٪) والتجارة وللال (من ٤.٤٪) إلى ٣٠.٢٪)

ه ِ بَالْنِسِيةَ لَقَطَاعَ الْخَدَمَاتَ تَرَايِدُ تَصَيِّبُ النَّسِينِ فَي لجمالي الاستثمار الثابت (من ١٨٪ الى ٢٤٪) وفي داخل قطاع الخدمات تناقص النصيب النسبي للاسكان (من ٣. ١٤١٪ الى ٢. ٢١٪) والرافق العامة (من ٢٠.٢٪ إلى

### : Ref 1 HI

تخص كل مواسم الزراعة.

(١) بلغ أجمالي ما استصلع من اراض زراعية في الفشرة من ١٩٧٢/٧١ إلى ١٩٧٩ نصو ٨١.٢ الف فعال رذلك بالقارنة بحوالي ٦ . ٧٣٦ الف قدان تم استصلاحها في الفترة من ١٩٥٢ حتى ١٩٦٦/٦٥ و٤ .١٨٠ الف فدأن في الفترة من ١٩٦٧/٦٦ حتى ١٩٧٠.

(٢) تثير البيانات الخاصة بالسبعينات في شأن الاممية النسبية لامم المنتجات الزراعية معبرا عنها بالساحة للنزرعة من كل منها، إلى ثبات الورن النسبي لزراعة القمع والبرسيم والغول كمحاصيل شترية وتناقص العدس والبصل مع تزأيد كبير في الخضر اوات كما تشير الي تناقص محدود في مساحة القطن وإلى ثبات نسبي في الساحة الخاصة بكل من الارز والذرة الرفيعة وتزايد مساحة الذرة الشامية والى تزايد مساحة الخضرارات تزايداً كبيراً جداً بالنسبة للمحاصيل الصيفية أما بالنسبة للمحاصيل النيلية فلقد اتجبت مساحة الفرة الشامية والخضراوات الى الزيادة ولكن اقترن ذلك بدرجات اكبر من التقاب من موسم لاخر اما الساحات الخصصة للفواك فانها تزايدت زيادة كبيرة وهى بطبيعة الحال

### الصناعة:

لم بعدل أداء الصفاعة في السبعينات كثيراً من ديكل القطاع الصناعي اذا ما استبعد انتاج البترول فاذا ما اسقطنا قيمة الناتج من البترول فإن النتجات التعدينية تمثل ٨. -٪ من اجــمـالي الناتج الصناعي والمنتـجـات الكيماوية رالدوانية ٩٠ . ١٠٪ والنتجات الغذانية ٢ ٢٢ ، والمنتجات الهندسية والكهربانية ١٦٪ ومنتجات مواد البناء والصراريات ٤٪ ومنتجات الغزل والنسيج ٢٥٪ هذا بالنسبة لعام ١٩٧١ فاذا ما لخذنا مساهمة مذه الفروع في الناتج الصناعي في عام ١٩٧٩ وجدنامًا على التوالي ۱٪، ۱۲٪, ۲۱٪، ۲۲٪، ۲۰٪، ۲۰٪ وهي وان کيانت تبيين ان المنتجات اليندسية والكهريائية قد اكتسبت رزنا نسبيا اكبر (بفضل الزيادة في انتاج السلع الاستبلاكية للعسرة) فإنهاتشير إلى ان الرزن النسبي الاكبر لايزال لصناعة الغزل والنسيج والصناعات الغذائية وادخال قيمة الناتج من البترول في قيمة لجمالي الناتج الصناعي مما يغير المبررة تماما عن طريق اعطاء صورة غير حنينية لرضا القطاع الصناعي فبادخال البترول تكون الساعمة النسبية

لفروع النشاط الصناعي في ١٩٧١ على النحو التالي: ٤ . ٦٪ للمنتجات البشرولية والزيت الخام. ٧ . ٠٪ للمنتجات المدنية، ٦.٦/ للمنتجات الكيمارية والدوانية، ٤ . ٢٠٪ للمنتجات الغذائية و٦ . ١٤٪ للمنتجات البندسية والكب بائمة ٧ ٢٪ المتجات صواد البناء والصراريات، ٢١.٦٪ لمنتجات الغزل والنسيج ويكون هذه المساهمات على الشوالي في ١٩٧٩ على النَّصو الشالي: ٥٥.٠٤٪، هه ۲٬۲۰/۰۲ ۸۰٪، ۱۲۰۶۶ ۸۰٪ ای ان انخال الزيت الخام يضخم من القطاع الصناعي ولايظهر مايظب عليه من طابع استهلاكي مع الاهسية الخاصة للعطاة للسلع الاستهلاكية للعمرة.

نزية الافتدى

1221

البترول: ظهر البشرول لاول مرة في جمصنةً في خليج السويس عام ١٨٦٩ لم يبدأ الاستغلال الفعلي له الا في ١٩.٩ وبمعدل متواضع جدا وهو معدل ١٥/١١ برميل في السنة وقد تحقق اول أكتشاف هام في بلاعيم في ١٩٥٥ وني ١٩٦٥ وصل الانتتاج الي ٢٠٠٠٠ برسيل في اليـوم واستمر في الزيادة حتى وصل الى ٤٥٠٠٠٠ برميل في اليوم في عام ١٩٧٧ . وقد كان الانتاج في زيادة مستمرة منذُ ١٩٧٧ حتى وصل اجمالي ما انتج إلى ٢٠٠٤ مليون طن مترى زاد آلي ٢ ٢٤ مليون في ١٩٧٨، ١ ٢٦ مليون ١٩٧٩ وقدر بـ ٥ ٢٩ مليون بالنسبة لعام ١٩٨٠ وتشرف الهيئة المصرية العامة للبترول على استخلال البترول بوأسطة الشركات الاجنبية على أساس للشاركة حيث يتم تقسيم الناتج بعد خصم مقابل التكاليف بنصيب يترارح بين ١٥ - ٥٨٪ الهيئة الصرية وقد استثمرت شركات البترول الاجنبية (بمليون جنيه بالإسعار الجارية) ٢٢، ٨١. ه ١٤٠٥ . ١٣٦ ، ٢٧١ في السنوات من ١٩٧٤ الى ١٩٧٩ على

وكان نصيب الهيئة فيما استخرج من البترول في السنوات من ١٩٧٧ إلى ١٩٨٠ مايزيد قليلاً على ٨٠/ من لجمالي الانتاج وقد كأن نصيب البَينة (مع ما أشترته من الشركات الاجنبية ريمثل نسبة ضنيلة جداً) ١٧ ١ مليون مان متری فی ۱۹۷۷، ۱۸.۸ فی ۱۹۷۸، ۲۰ کی ۱۹۷۹، ۱۲ ۸ نفی ۱۹۸۰ وقد تم تکریر جزء کبیر منه مطیا ۱ ۱۱ مليون طن في ١٩٧٧، ١٩.١ في ١٩٧٨، ٢٠.٢ في ١٩٧٩، ٨ ١٢ في ١٩٨٠ وصدر منه في نفس السنوات على التوالي آ ملايين مَان، ٧.٩،٤،٨، ٨ ٩ والباقي خصص في الخُزين، ويتم التكرير في معامل كان يوجد أربعة منها في مسمسر قسيل ١٩٦٧ اثنان في المسبويس وثالث في

### جدول (٢) تطور حركة السياحة من ١٩٨٠ لي ١٩٨٠

	1974	1171	114-
عددالوافدين(بالألف)	1-01	.1-16	1707
منالعرب	607	F43	EVI
من الدول الرأسمالية المتقدمة	0.5	646	116
من البلدان الاشتراكية	To I	rı .	rt.
اخرون	n.	11	A7
الدخل بالليون جنيه	6-1.1	THE A	£-1.T
ļ	, ,		1

المصدر الجهاز المركزى للتعبيئة والإحصاء

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي :

> نبذة تاريخية الموضوع الفرعي

مجلة الاهرام الاقتصادى

الاسكندرية ورابع في مسطرد وفي ١٩٦٧ ضربت العامل الوجودة في السويس فبني معمل بالاسكندرية واخر في طنطا ني وسط الدلتاً.

وكانت عوائد البترول ممثلة كمصدر كبير من مصادر العبسلات الأجنبية وصل في عام ١٩٨٠ الى ٢١٪ من اجمالي الابرادات من العملات الاجنبية ومايقرب من ٦٤٪ من حصياة الصادرات السلعية لمسر. السعادة:

كانت السياسة الاقتصادية في ذلك إلوقت تحرص على تنشيط السياحة وتحصل منه مصر على دخل بفوق في عام ١٩٨٠ ما حصات عليه من دخل لقناة السويس. وان كان عادة ماينتل ماينته السياح الصريون في الخارج ويمثل بندأ متزايداً في هذه السنوآت وتشير البيانات الى يُزَايد أعداد السياح العرب بعد أن كان قد انخفض في ١٩٧١ والجدول رقم ٢ يوضح مايلي:

### القطرة الخارجية:

١ - يمثل البترول السلعة التصديرية الاولى من حيث نسبة مساهنته في القيمة الاجمالية للصادرات (٦٠ ٩١٪) ني عام ١٩٧٩ بعد إن كان التوسط في الفترة (١٩٧٥ -١٩٧٨) م ٧٤.٧٪ كُذلك ميطت حصيلة محموعة السلم الزراعية فيما عدا الارز سنة ١٩٧٩ فأصبحت ٨٠٢/ بعد ان كان متوسط الفترة من (١٩٧٥ - ١٩٧٨) هو ٥ . ١٢٪ كذلك هبطت نسية مساهمة صادرات الغزل والتسوجات لى ٥ . ١٢٪ عام ١٩٧٩ بعد ان كان مترسط الفترة بن د١٩٧٧ ـ ١٩٧٨ ـ هـو ٤ . ٢٠٪ ولا يســــتـــثني من ذلك الا صادرات السلع الكيماوية التي زادت حصياتها لتصل الي

١٤.٢ مليون جنّيه ٢ . فيما يتطق بالتركيب السلعي للواردات فقد بدأ اثر سياسة الاستيراد يظهر في عام ١٩٧٤ حيث بدأ الاتجاد بعيدا عن مجموعة الواردان من المواد الضام والسلع الانتاجية التي كانت تمثل ١٠٪ من الواردات حتى عام ١٩٧٢ (بينما كانت السلم الغذائية تمثل ٢٥٪ والسلم الاستهالكية الاخرى ١٥٪) نمو المواد الغذائية والسلم الاستبلاكية الاخرى: في عام ١٩٧٤ كانت الواد الخام والسلم الانتاجية تمثل ٤٨٪ من اجمالي الواردات وتمثل السلم الغذائية ٢٤٪ والسلم الاستبلاكية الاخرى ٨٪ وفي ١٩٧٧ كسانتُ المواد الغسدُأنيسة تمثلُ ٢٢٪ من الواردات والرفود ٢٪ والمنتجات الاولية الاخرى ١٠٪ والالات وادوات النقل ٢٥/ والنتجات الصناعية الاضرى (وغالبها استبلاکی) ۲۰٪

أى ان الاتجاه العام هو زيادة الاعتماد على البترول الخام وتناقص الدور النسيس (بل واللطق) للصادرات من مجالات الانتاج المادي والاتجاد نحو الاعتماد على الخارج في المنتجات الصناعية (انتاجية واستهلاكية) وفي مواد الغذاء

٢ ـ بالنسبة للتوزيع الجغرافي للتجارة الخارجية: ظقد شيدت السبعينات تحولا كينيا في مسار التجارة الخارجمة باستعادها عن الدول الاشتراكية نحو الدول الرأسمالية المتقدمة ودول العالم الثالث بالنسبة للصادرات المسرية ، وابتعادها عن الدول الاشتراكية ودول العالم الثالث نحو الدول الرأسمالية المتقدمة بالنسبة للواردات

والجدول رقم ٢ يدضح التوزيع الجغرافي للتجارة الخارجية النسبة الثوية لنصيب الجموعات الاقتصادية

### تروز يم الجو ي الطولة صين

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

تاريخ الصمدور:

نزيرة الافندي

Y . . . / £/1 .

1271

### القطاعات الاقتصادية المغتلفة:

من خلال البيانات التلحة يتضح لنا: ١ . ان الزراعة مازالت تشغل نسبة ٤١٪ من السكان العاملين في نهاية الفترة اي ما يزيد على ٤ ملايين عامل بعدما بقرب من ٢٠ عاما من سباسة تتعوية رغم ضيق

الرقعة الزراعية واتكماشها في السنوات الاخيرة نتيجة التوسع المضري في أجود الأراضي الزراعية والتوقف شبه الكامل لجهود أستصلاح واستزراع الاراضي في مذه الفترة ٢ . ان نسبة العاملين في الصناعة تكاد تكون ثابتة

وانها لا تتعدى ١٢/ من القوة العاملة، الامر الذي يعكس غلبة النشاط غير الصناعي على البيكل الاقتصادي. ٢ ـ انه خلال فترة الخمس سنوات (١٩٧٤ - ١٩٧١) لم تخلق الا ١٦٢.٤ الف نرصة عمل في الصناعة بمعدل

طل عن ٢٢ الف فرصة في العام ٤ ـ ان الفترة تشهد الأتجاه نحو تقلص الوزن النسبي للعاملين في قطاعات الانتهاج السلحي وزيادة الوزن

النسبي للعاملين في الخدمات. ه . أستمرار التضخم الكبير في اعداد العاملين في والخسوسات الاخسري، وعلى الأخمن في الادارة بل أن عددهم پتزاید بمتوسط معدل سنوی بسیاوی ۵. 1٪ فی الوقت الذي لا تزيد فيه العمالة المتناعية الا بمتوسط

معدل سنري ۲.۸٪ وفيما بتعلق بالساهمة النسبية القطاعات المختلفة في اجمالي الناتج للحلى بين عامي ١٩٧٥ و١٩٧٩ يتضح

١ ـ لن الوزن النسبي لسامحة الزراعة في انتاج الناتج الملى تتاقص بنسبة ٥٠٧٪ خلال النترة وبد ما يعكس ليس فقط كبر معدل التوسع في نشاطات اخرى وانما كذلك انخفاض معدل الزيادة نَى الناتج الزراعي بمتوسط معدل سنوى ٦ . ١٪ هيث انضفضت من ٧٠ . ٢٠٪ الى

٢ \_ ان النصيب النسبي للصناعة لم يتخير فقد كانت ۸, ۷۱٪ الی , ۷۱٪ .

٢ ـ زيادة النصيب النسبى للبشرول زيادة كبيرة

(حوالي ٤٪) من ٢٪ الى ٧٪ ٤ \_ على الرغم من التوسع في استخراج البدرول والتشييد نقد تناقصت السائمة النسبية لمجالات الانتاج للادي من ٥ - ٦٤٪ الى ٦٢٪ والمعروف ان هذا المجال هو ركيسرة التوسع في المصالات الأخرى أذا أويد له يكل الانتصاد القرمي أن يجد شروطا تجدد الانتاج في دانه.

### جدول (٣) التوزيع الجذراني للتجارة التغارجية

-					. ,	
	الواردات			لصادرات	1	
العالم الثالث	الدول الاشتراكية	الدول الرأسمالية المتقدمة	العالم الثالث	الدول الاشتراكية	الدول الرأسمالية المتقدمة	
211 r	217.4 214.1 216.6	774 £ 770 £ 274.£	211.4 211.3 211.6	271 £	TIA V TIE O TET-A	117. 1170 117A

# كنبته الأفيان للبحث العلمي

الموضوع الرئيسى: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: نزيرة الافندى الموضوع الفرعى : نبذة تاريخية ١٦٣١ . إقبر العسسدد: ١٦٣١

# 1900 ALLILA 2000 ALLILA 2000 ALLILA

1914 - 1900

قبل الحرب العالية

1934 - 1914

بين الحريين

1952 - 1934 من الحرب العالمية الى الثورة

1971 - 1952 الثورة ـ العهد الناصري

1976 - 1976 من النكسة الى الانتصار ثم الانتتاح

2900 - 1981

تانيعستا الهبعة تانينامثاا تاييحة

اشراف عصام رفعت

عصام رقما رئيس التحرير

اعدادوتحرير **نزيرة الافند**ي

شارك في جمع المادة التحريرية طارق سراح ــ هيثم محمد صفى الدين ـ شيرين طارق

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي :

نىذة تارىخىة الموضوع الفوعي

مجلة الاهرام الاقتصادي .

تهديات الثمانينات

تبيرت الثترة الاولى لتولى الرئيس حسني مبارك لهام الحكم ميرد مسره - دوس حوس طريق مريان - مسي جارا - مها المساح رشفيير اليات وأسلوب ادارة الاقتصاد القوسي وعلى الرغم من استسرار الالتزام بذات التوجهات الاقتصادية الخاصة التنفناء ولكن في ظل الوعى بأدمية ترشيده ليصبح انفناها انتجبا وليس استبلاكيأ وقد ترجم وعي القيادة السياسية بغمية هذا الترشيد في

ال عدد الى انعقاد المؤتمر الاقتصادي في فبرابر ١٩٨٢، والذي شارك نبه العديد من الخبراء الهتمين بالقضايا الاقتصادية بنف المسلاح الشار والخروج من عنق الزجاجة ومجموعة ا. شاكل للنراكمة منذ سنوات مأضية ، والتي تمثلت في :

🖸 ارتفاع عبء الديونية الخارجية التي وصلت الى اكثر من عشرين مليار دولاًر عام ٨١٪ ١٩٨٧، وتُرجم لِكُ فَي ارتفاعَ نسبةَ السُّويلِ الخارجي. تًا اشتعال نبيران التضخم التي بدأت منذ عام ١٩١٣ حستى وصلت الى مسعسل بلغ ٢١٪ عسام

ISAY/AI 🖬 ارتفاع الاسعار كان نتيجة منطقية للتوسع النقدى وتزايد معدل نمو الانتصان المحلى وبها بتصاور النُّدو في الناتج المعلى الأجمالي، وقد تَهٰزِت فَكَجوة الْمُوارِد المحلِّية الناجمة عن مجموع الاستهادك والاستثمار (بشقيه العام والخاص) سَقَارِنَة بِالنَّاتَجِ المحليِّ الأجسَالي٧،٣٠٧ مليونَ حنيه عام ١٩٧٥ الى ٢ .١٩٦١ مليون جنيه في ٨١٪

🖸 الفجوة الهائلة في الميزان التجارى، حيث ارتفع العُجِّرُ من ٥٠ ١٥٤ مليِّون جنيهُ عام ١٩٦٧ الى ٢٢٦ مليون جنيه عام ١٩٧٣، ثم الى ٢٣٤٠ ملبون حنبه عَامُ ٨١/ ١٩٨٢ وبما يعانل نسبة

٣ /١٧٪ من النائج المعلى الإجمالي 🗈 كما آرتفع عجز ميزان الدَّفوعات من ٢٢٢ مليون جنيبة الى ٢٠٣٠ مليون جنيه في عام ١٩٨٢/٨١. وبدا يعادل نسبة تتجاوز العشرة في المائة من النائج المحلى الإحمالي.

وقد ادى انخَّفاض آسعار البِّترول العالمة الى تعصيق هذه الاثار السلبية ومن ثم ابرز اهصية الدعوة الى انعقاد المؤتمر الاقتصادي.

رتد ارتبط الربعي بهذا الوآقع وتراكم فضماياه بالعودة الي نظام التخطيط الاقتصادي من خالال مجموعة منتالية من الخطط الخمسية (٨٢\_ ١٩٨٧) . (٨٧ \_ ١٩٩٢) ، (٩٢ \_ ١٩٩٧). ثم الخملة الْخمسية الرابعة التي تُطبق حاليا. بالأضانة الى اعادة النظر في قوانين الاستئمار . فصدر القانون رقم - ٢٣ لسنة ١٩٨٩ بدلا من القيانون ٤٢ لسنة ١٩٧٤، ٢٢ لسنة

رعلى الرغم من تركيز الامتمام بالجانب الانتاجي للانفتاح

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

ن: رة الافندي

Y . . . / £/ Y .

تاريخ الصــدور:

الاقتصادي والعودة الى التخطيط والخطط الخمسية، إلا أن مؤشرات أداء الاقتصاد المسرى استمرت في الاتجاء السلبي على صعيد التضخم وعجز الوازنة وإضافة الى تراكم عب، الديونية الخارجية التي تجاوزت رقم أثنين وثلاثين طياراً من

البولار أت! وتَّد كانت هذه التعاورات السلبية دافعا لدخول محسر في مفارضات مع مجموعةً نادي باريس في مايو ١٩٨٧ ، لأعادة جدولة التنفرات غير السودة حتى بيسمبر ١٩٨٦، والسندمقات في يونيو ١٩٨٨ . وذلك في صورة اقساط نصف - منوية لادة خـمس سنوات بعند فـتـرة سـمـاح مماثلة، ومن العروف انه قد سُبق ترقيع خطاب للنوليا مع الصَّندوق ١٩٧٦ وانقاقا التثبيت في عام ١٩٧٨، تم من خلاله حصوله على . شهيلات حالية تقدر بـ ٧٢٠ مليون دولار

الا أنه على الرغم من الانفاق الموقع مع صندوق النقد الدولي وتتفيذ خطتين خمسيتين خلال الفترة منذ عام ٨٢ الى عام ١٩٩٢. ومجموعة الاجراءات التي اتخذت للاصلاح في المجالات المالية والنقدية والسعرية مع تشجيع مناخ الاستثمار ودعم الانفتاح الانتاجي، إلا أن النماذج لم تكن مشجعة نظراً لاستمرار الاتجاه السلبي المؤشرات الاقتصادية فقد ظل معيل التَضْخُم مِتَجَارِزا لَسِيةَ ٢١٪ ، ٢٠ . ٢١٪ ١٩٩٠ /١٩٩٠ مقابل ۱۹۸۲ /۸۲ /۲۶ ۱۸۸ ۱۸۸۲ ۱۸۸ ۱۸۸۲.

ريعد ارتفاع معدل التضخم تتيجة طبيعية القفز الهائلة في حجم الاستهلاك وبخاصة الاستهلاك الخاص الذي قفز من ١٤٤٨٥ مليون جنيه عام ٨١/ ١٩٨٢ الى ٢٩٧٠٠ مليون جنيه ف عام ٩٠/٨٩ بيتما كانت الزيادة في الاستهلاك النهائي من ١٨٠٦٦ الى ١٥٠٧٤ مليون جنيه خلال ذات الفترة وهذا يعني لنخفاض نصيب الاستهلاك العام من لجمالي الاستهلاك النهائي كما نَ الزيادة في الاستثمار لم تكن بذَّات للعدلات للرتفعة حيث كانت تبلّغ ١٥٠٠ مليونُ عام ٨١/ ١٩٨٢ و

اصبحت ٩٤٣٠ مليون جنيه في عام ٩٠/٨٩ ونظرا لقصور الزيادة في الاستثمار عن ملاحقة الزيادة في الاستبلاك كان من الطبيعي ان يكون الناتج الحلى الاجمالي عاجزاً عن تغطية ". الاستهلاك والاستثمار وان تقفز الوارد المعلية بمايتجانز الضعف خلال هذه الفترة حيث قفرت من ٢ . ١٩٦١ مليون جنيه الى ٤٣٢٤ مليون جنيه، ويتعين ان نشير ني مذا المسعد الى الحلقة الفرغة الناجسة عن تزايد الأستيلاك وانخفاض معدل الانتمار للطي واثر ذلك على انخفاض الاستثمار ومن ثم اتساع نطاق فجوة الوارد للحلية والارتفاع الهائل في مجم العجز الاجمالي ونسبته الى الناتج الَّطَى الْاجِمَالَى مَيِثْ قَفَرْ مِنْ ١ . ٤٤٥٥ مَلِي بِنْ جَنِيمٌ (٠٠٠٪ من الناتج للحلى الاجمالي في عام ١٩٨٣/٨١) الَّى ١٤٥١٦.٧ مليين جنيه (٧٧٪ من الناتج للحلى الاجمالي في عام ۸۹/۱۹۹).

رقد ارتبط بالرضع السابق تزايد الدين العام ونسبته الى الناتج المحلى الاجمالي ويروز هذه الظاهرة بصورة أوضح في مجال الدين العام المحلى الذي ازدادت فيه عمليات الانتراض من الجياز للصرفي بليه التمريل غير المسرفي، فالاقتراض من الخارج.

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصري اسم كاتب المقال: نبذة تاريخية

الموضوع الفرعي رقم العـــدد: Y . . . / £/1 . مجلة الاهرام الاقتصادى تاريخ الصمدور:

### الاصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي ،

فرضين للنشرات الاقتصادية ـ السابق الاشارة إليها ـ في عقد الثمانينات ـ حتمية تطبيق الاصلاح الجنري الشامل في عند التسعينات خاصة ان الاتفاق الموقع مع صندوق النقد البرلي ني عام ١٩٨٧ لم يؤت اثاره الرجوة في هذا المندد. وتد تبلورت ملامع برنامج الاصلاح من خلال الاتفاقيتين الوقعتين مع كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في عام ١٩٩١، بالاضمافة إلى الاتفاق المرقع مع الدائنين من اعضًاء نادى باريس لاسقاط نسبة خمسين في الماثة من السن السنحقة على مصر، ويحيث تكون موزعة على ثلاث شرائح متتالية (۱۵٪، ۱۵٪، ثم ۲۰٪).

مع مـلاحظة أن الحكومة استمرت في انتباج سياسة التخطيط التاثيري التي بداتها منذ الخطة الخسسية الاولى التي بدأت بعام ١٩٨٢/٨٢ ، وبصيث تمتند لسبع خطط سْية متتالية تنتهى في علم ١٧/٢٦ -٢. تم تنفيذ ثلاث خطط منها، وجار تنفيذ الخطة. وبحيث يكون تطبيق الاصلاح تعريجيا وعلى مرحلتين الأولى خاصة بجانب المُّك وآلامسلاحات النقدية وللالية بصَّفة اساسية، اما الثانية فتنصرف الى الاصلاحات البيكلية والتي تتناول حائد المرض وإعادة هيكلة الاقتصاد من ذلال الخصخصة وتسجيع الاستثعارات بالاضافة الى تنشيط سوق المال وتحرير التجارة الخارجية ومواجبة العجز للزمن

نى الميزان التجارى وقد أنصرفت مكونات برنامج الاصلاح الاقتصادي الي : (١) برنامج التثبيَّت لضَّبط جَّانب الطُّلب الكي من خَالًّا السياسات ألالية والنقدية الرامية الى تقليل العجز اللالى الداخلي والخارجي، وقد تمثلت في تحرير سعر الصرف وتصرير سدوق رأس للال مع ترشيد الأتفاق الحكومي

وتخفيض الدعم. ٢) برزامج التكيف الهيلكي، ويهدف إلى ضبط جوانب العرض الكلَّى من خلال إحداث مجموعة من الاصلاحات

لتشجيع القطاع الخاص وزيادة كفاحة القطاع العاء وكانت أمم السياسات التي اتخذت في مذا الشان تك التعلقة بمجالات تحرير التجارة الخارجية والاصلاح المسريبي واصلاح القطاع المالي وسنوق رأس المال والانتقال من اللكية العامة إلى اللكية الخاصة في إطار

٣) ايجاد شبكة للضمان الاجتماعي: سعت الدولة ني إطار بونامج الاصبلاح الاتستحسادي إلى لمستواء الأثار الاحتماعية السلبية مثل البطالة من خلال انشاء الصندوق الاجتماعي التنمية الذي يعدف إلى تشجيع الشروعات الصغيرة وتعويلها وخاصة بالنسبة لشبأب الخريجين

وصغار الحرفدين وقد أرتقع معدل النمو الاقتصادي إلى ٩- ٤٪ من الناتج الحلى الأجمالي مع بدأية النصف الثناني من التسعينات وتشبيد المرحلة الراهنة تضفيف العب، عن الواطنين ومحدودى الدخل ودو ماظهر واضمعأ في بيانات حكومة د. عاطف عبيد أمام مجلس الشعب

وتنثل للرحلة الرامنة من الاصلاح الاقتصادي مرحلة الانطلاق الى النمو وهذا يتطلب تعبئة ألدخوات المحلبة ورنع معدلات الاستثمار إلى ٧٢٧ من الناتج وذلك للوصول إلى معدل نمو ٧٪ مع تحسين مناخ الاستثمار.

### وقد تضمن برنامج الاصلاع الاقتصادي الخطوات الأتية

نزيرة الافتدي

1271

### أ) = الاصلاح الإداري والخصفصة :

كان تعشر الشروعات العامة بؤثر على معدل الندو في الاقتصاد القومي مما ادى إلى تفاتم الشكلات عنيحة للصلة الوثيقة مي تدهور مضوعات القطاع العام مز مأسية وكل من عجز الوازنة العامة والنفاع معدات التخسخم والبطالة وعجز ميزان الدفوعات وتفائم الديونية الخارجية من ناحية أخرى

وتشير البيانات إلى أنه منذ منتصف السبعينيات أتسم القطاع العام بضعف الاداء الاقتصادي (عجز عام متزايد وانخقاض في معدلات الانخار وانخفاض معدل العائد على

رأس المال) رابدا أجنات الحكومة إلى دعم منشماركية القطاع الخاص في تحسين كفاءة الرسسار العلوكة الدولة وقد بدأت بأصدار القبانون رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ الخساس ش كان قطاع الأعمال العام وأصدحت تابعة لعدد ١٧ شركة قابضة وتم نصل العلاقة بين شركات قطاع الأعمال العلُّم والموازنة العامة للدولة وساري في العاملة بيَّ شيركات

قطاع الأعمال العام وشبركات القطاع للخاص والسماح بإمكانية بيم شركات الثطاع الاول كما فَصَلَّ القَّانون الملكية عن الادارة وأن تعطى الشركات الجرية الكابلة في أدارة نفسها بصورة اقتصادية تترابم مم

السوق ومتطباتها. من أهم مايتميز به هذا القانون انه يسمح للقطاع الخاص بالسَّاهِيةُ في شُركات تطاع الأعمال بِحيثُ إذا زآدت نسبة مسامعة القطاع الخاص على ٥١/ من رأس الآل تخرج الشركة من نطاق هذا القانون لتدخل في نطاق قانون

الاستثمار أو قانون الشركات الساهمة كما ببدف هذا القانون إلى إعادة ديكلة شركات قطاع الأعمال ألعام التي تعاني من مشاكل سواء كأنت فنية أو مالية أو تسويقية أو قانونية لتصبح اكثر فعالية وأكثر ربحية مما يعود على ألوازَنة العامة للدولة بموارد جيدة تخفُّض من

عب، الضّرائب علَّى للواطنين. وبالنسبة لموقف العمالة فقد تضمن القانون (اللاثمة التنفيذية) عدم إنهاء خدمة أو فصل العامل لعدم اللياقة الطبية إلا إذا تقدم العامل بالاستقالة وتم قبولها أو انقطم عن العمل بغير إذن بعد الخطاره كتابة بانقطاعه وعلى أنَّ يصرف أجره إلى يوم انتهاء خصته.

وينتظم قطاع الأعمال العام في مستويين. المستوى أعلى وهو ١٧ شركة قابضة المالا Companies

🛭 مستوى ادنى ويشمل ٣١٤ شركة تابعة وهذه الشركات لهًّا استثماراًت في ٢٠٠ شركة مشتركةً وقد ولجه قطاع الأعمال العام عدة مشاكل أهمها مايليء ـُ مشكلة المدّونية : . بلغتُ التيمة التنترية لاستثمارات تطاع الأعمال العام في ٢٠ يونيو ١٩٩٢ نجو ٢٧٧ ٨٠ مليون جنيه وقد ثم تنويل جزء من هذه الاستثمارات عن

طريق القريض طويلة الأجل والقروض قصيرة الأجل وقد بلغت التروض طبيلة الأجل في هذا التأريخ نحد ٣ . ١٥ طمار حنب مسجة ١١٪ كما بانت تروض البنوك الداننة نُصُو ٧ . ١٣ مليار جنيب بنسبة ١٧٪ من هذه

الاستثمارات

# كنت الأفران للحث العلمي

المؤضوع الرئيسى: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: نزيرة الافتدى المرضوع الفوعى: نبذة تاريخية رقم العسدد: ١٦٣١

م المرام الاقتصادي تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٤/١٠

وتلفة هذه الديون سنوياً تصل إلى ١٦٠ في الشوسط سنا تعنق هذه الشوكات عائدا على استثمار اتها في حدود در في المتوسط

مضالة الخلل في الهياكل التمويلية، وشماً هذا النظام أنه الخلل في الهياكل التمويلية، وشماً هذا النظام أنه أنها للناحة لعدة الديكات من تقدل المرحلة الخيل الأمر الذي تعدل المركات المركات من حله المشاكلية، وقد يات عند المركات التركات من حله المشاكلة 40 شركة تمثل 75 من عمد المركات المنظام المناحة المشاكلة 40 مناجلة المناحة المناحة الإسالية لبنا البطال 2 ما مليان عديد في 3 مناونة 140 مناحة المناحة الم

مسيالي . - مشكلة تضخم المخزون، بلغت تيمة الخزوز في ٢٠ بزنيو ١٩٩٢ نصو ٦٠ ١٧ طيبار جنيه تعثل ٢٠ / ٢٠ من من العرامل التي كانت وراء فشل قيام السوق .

### قية ٩٦ ومخطقة التجارة الحرة

منة أن أدى الرئيس مبارك اليمين الدستورية كانت مناك اعداف عامة ومحددة في خطة عمله وكان على رئيس هذه الانعاف هو استثناف مصر لعلاقاتها العربية ويخلق عام 1444 كانت مصر قد استأنفت علاقاتها مع جميع الدول العربية ولقد جاء ابرام مصر الانتاقية

مع جميع العزان المتراول الحريف ليمثل تتوجه الذلك. تأشير مواحدا التعاقبة تأسيس مجلس التعاون العربي -التي وقعينا قائدة كل من العراق والاردن واليمن وبحسر في فيراير عام ۱۹۸۸ في بغداد - سبع عشرة مادة لدعم وتشجيع التعارن الاقتصادي.

رشد مسيح مسيح لطلالنا من بروها التاريخي وسنديا التاريخي وسنديا للتاريخي التاريخي وسنديا والتاريخي التاريخي التاريخي التاريخية الرائح التاريخية ال

ريش تركيز مصر على اقامة هذه الناطق انطلاقا من الراكها لخاطر عرفة الاقتصاد حيث تتعرف الكيانات الصغورة التيميش في عصر اصديع بتسمر بالتكالات الاقتصادي الكبري ولواجية مشروعات التحاون الاقتصادي الاقليمي التي تهدف الى تحجيم التحاون الاقتصادي العربي وتبدف الى اعطاء دور اكبر الرائية في المال المالية و الكيانات

وبتعين آلاشارة الى آن منطقة التجارة الحرة وعلى الرغم من قصر الفترة التي مرت منذ اعلان تدياسيا (١٩٤٨) إلا انبا تراجه بتحديات تتمثل في انساع عدد السلع المتثناة والذي تجارز الفروسانة سلمة وذلك طبقا منا اسفرت عنه اجتماعات للجلس الانتصادي

والاجتماعي للنعقد في سبتمبر ١٩٩٩. بالاشبافة الى تعود انفاقيات المناطق الحرة الثنائية وعدم تنفيذ انفاقيات النقل القائمة وما يرتبط بها من

رسم أوانون. ( ) أستوت شنقة قيمة التجارة البينية بين الدول ( الدوية يدين لجات قيمة الصادرات ۱۹۷۱ ما المايار دولار في عام ۱۹۷۷ فاذا بيا انتخاص الح. ۱۸۰۱ ما المايا دولار في عام ۱۹۷۹ ورالسية الواردات فقد انخفاضت ايضا من ۱۸۶۳ مايار دولار الى ۱۸۶۳ ۱۲ مليار دولار خلال ذات السنوات الثانية،

في حين أن لجمالي حسادرات الدول العربية كان 177 طيار وارتش على 17 مطياراً في عام 1977، وإن كان قد التضغيل الله 174 مطياراً طيار والارضي على 174 مينما الجبيت الواردات العربية في التراك على مدى الاعوام اللارق من 174 طيار وولار الى 174 طيار وولار في 174 طياراً

دولار. التجارة والصناعة والزراعة للبلاد الدراية الى الماللة التجارة والصناعة والزراعة للبلاد الدراية الى الماللة بالالتزام التشخفيضات الجمركية واقعاء القيرة غير الجمركية وتقليل العقويات الرتبطة بشبهادة النشا وحجال النقل.

### التجارة تفها. الشراكة المصرية، الاوروبية

تعيزت السياسة الخارجية المصرية من مقدم الانزيق إلى سربط 1978 أو مرحش (آل بالرائون) و التقليبين توجيق السابيين منا اللارج اللوسطية الوسطية الوسطية المسابية منا اللارج اللوسطية اللوسطية المسابية ومحيوة أن بنات مصر تحاش للتوسطية من اللاربة اللوسطية اللوسطية اللوسطية المسابية المسابية أن الانتجابة أن الانتجابة المسابية المسابية أن الانتجابة المسابية المسا

الحقية الناصرية. ويمجئ السادات الي الحكم عاد البعد المترسطى مرة أخرى الظهور من خلال شقي:

أ. الحوار الدربى الاروبي، وهن الحوار الذي تم بحموعة الدول الدرية الاروبية بين مجموعة الدول الدرية الاروبية المتلف الداخة وهذا الحوار الذي تم المتلف الداخة والمتلف الداخة الدول الدرية المتلفار حرب المتلفار على المتلفار حرب المتلفار على المتلفار حرب على الدول الاروبية للحصول على المتلفار الدري في تضايا الدول الاروبية للحصول على عميا للدولة الدري في تضايا الدري ا

والطرف الاوروبي كان يهتم بضمان استمرار والطرف الاوروبية من الدول العربية باسعار معتناة مع فتح اسواق جديدة امام منتجاته الصناعية في هذه

الدّول. ومصر بحكم كوتها اكبر دولة عربية كان لها دور فعال في دذا الحوار.

 العلاقات الثنائية المصرية ـ الاوروبية : فقد بلورت مصر علاقات ثنائية مع الجماعة الاوروبية خارج أطأر الحوار العربي الاوروبي الذي شاركت فيه مصرحتي سنة ١٩٧٦ فوقعت مصر أتفاقا للتعارن مع دول الجماعة الارربية في يناير ١٩٧٧ يهدف الى التّعارن في مجالات مامة لتنمية مصر اقتصاديا وأجتماعيا ويتضمن هذا الاتفاق التعاون في مجال التجارة والتعاون الاقتصادي والغني بالأضافة الى المساعدات المالية والغذائية وبموجب هذا الاتفاق فأن صادرات مصر من الواد الصنعة والواد الضام تتمتم بحرية النفاذ الي دول السوق الاوروبية للشتركة بالاضافة الى النتجأت الزراعية التي تتمتع ببعض الاعفاءات الممركبة وتخضم لنظام الحصيص وفي المقابل تمنح مصر دول السوق الاوروبية في مجال التجارة معاملاً النطاع العام في منتصف السبعينيات إلى ٢٨ بنكا في التسمينات (٤ قطاع عام و٢٤ بنوك مشتركة وخاصة) الي جانب البنوك المتخصصة (التنمية الصناعية ـ التنمية

والاثمان الزّراعي واتعاج العقاري للصري والعربي). وكانت الطقرة ماثلة في عدد بنبك الاستثمار والاعمال حيث وصل عدها إلى ٢ بنكا (١١ بنكا مشتركا وخاصة و ٢ بنكا أحيايا) بالاضافة في مكانب التمثيل السجلة لدي البنك للركزي الصري تبلغ ٢٦ مكتبا

وتمارس فده البنوان شناطها من خلال عدد كبير من لدرج التشدرة في أنصاء البلاد ومفه البنوان جحيبها الشورع التشدرة في أنصاء البلادي الصدي ويقائب ولكن يوجد تضمع عدد صحدود من البنوك غير مسحيلا لدى البك البكري المسرى والاتضاف ولاضواف ووقابات واضعيا والمعرف العربي النوايل وإدلته ناصر الإختامي)

(المعرف العربي العربي) وارتب ناصر الاجتماعي، ويلاحظ على الجيدال لمسوقي في محمد تشاب سلوك ابن الاستثمار والاعمال وسلوك النوك التجارة وذلك ثقد أنه القربة الكركي المعردي اللي محملة بنياد البارة وذلك ثقد (الإعمال نفس محافة النوال التجارية فيما يتحقق بنسمة السيولة بعد أن ساوى بينهما فيما يتصل بنسبة الاحتياطي التانيق الي الودائع.

باستثناء بنك التعمير والاسكان اعتبارا من أول يدير ١٩٩١ بنسبة سيولة العملة للحلية والاجنبية اسوة بالبنوك التجارية

### تطهير المطاز المصرفي:

(١) نظرا التفاون الشديد في حجم البحدات المصرفية للخظفة روجود عند كبير من البنيك صفيرة الحجم فنى فراخر الثمانينيات واوائل التسمينات كان ٣٠٪ من البنيك الماملة في مصر ذات راس مال يقل عن ٥٠ مليون جنيه لكل

متها. والتصديل في مايد ١٩٩٢ على قاتون البنرا، والتصديل في مايد ١٩٩٢ على قاتون البنرا، والتصديل أو السيال (التشار أو البنرا السيال المستويد المستويد المستويد المستويد أن المايد المستويد المستويد أن والمايد المستويد أن والمستويد أن والمستويد المستويد المست

(۲) توسعت العنوات عن استعماراتها عن الارازي المجهر والازرن لتصل إلى ۲۰.۵ مليار جنيه عن نباية يعبد ١٩٩٨ كما تزايت ارصدة الاتراض والقصم بعقدار ١٩٩٨ مليار جنيه في نامن الفترة (۲) صدرتي عام ١٩٩٠ قانون صرية الحسابات في

(۱) مسارتي علم العادي البنان الاستشاظ بسرية حسابات سالانها المام أية جهة - الإنباء على حكم تضائى -ببيق جذب مزيد من اللخوات من الخارج وبث الثقة في الجياز للصولى للصرى

نزيرة الافندي الاقتصاد المصرى ن نوع الوليسي : اسم كاتب المقال: 1271 نبذة تاريخية رقم العسسدد: ن ن ترالفرعي Y . . . / £/1 . مجلة الاهرام الاقتصادى تاريخ الصمدور:

> (٤) وفي اطار سيباسية دعم دور القطاع الخياص في التنمية الانتصادية صدر القيانون رقم 20 اسنة ١٩٩٨ لتظم مساهمة القطاع الخاص في رؤوس الأموال الخاصة سنوك القطاع العام حيث اجاز للقطاع الخاص أن يمثلك

أسيما ني رؤوس اموال البنوك الملوكة للدولة بالكامل وقد أثبتت أزمة بنك الاعتماد والتجارة (مصر): مدى ندرة النظام الصرفى على مواجبة الأزمات حيث كان بنك اتعتباد والنجارة (مصر) بودع الجزء الأكبر من الودائم التي لديه ني بنك الاعتماد والتجارة الدرلي (لندن) مستفيداً مِنَ النَّارِيْ فَي سعر النائدة وعندما تعرض الأخير للإنهيار . ضاعت على "البنك الأول معظم ودائعة وبالتالي عجز عَنْ تَلْبِيةَ طَلْبَاتَ الْرَدَعَيْنَ بِالسَّحِبِ مَمَّا كَادَ أَنْ يَتَسَبِّب فَيَ أَنِّ مُصَرِقْيةً ، ولكن النظام الصروفي نجح في احتواء الأَزِيةَ سريعًا بأِدماجَ بنكَ الاعتماد والتَّجَارة في بنك مصر . (د) البنرك الاسلامية :

غبرت منذ أولخر السبعينيات بغوك استخدمت الصفة

الاسلامية في تنميتها وأخرى تتبع المبادي، الاسلامية 🗖 ومن أمثاء النوع الأولُّ هو بنك فيصل الاسلامي في لمسر وقو مؤسس كبنك تجارى والبنك الاسلامي الدولي

للاستثمار والتنمية وهر مؤسس كبنك استثمار وأعمأل ومن أمثاة النوع الثاني بنك ناصر الاجتماعي هذا رالانسانة ... إلى العنبد من البنرك التجارية العامة التي أنشأن فروعا خآصة بالمعاملات الاسلامية

وند تضَّمن التعديل الذي صدر في مَّايو ١٩٩٢ للقانون وقد مصفق المصفحين الله المنطقة المنطق . ١٢ لسنة ١٩٧٥ الخاص بالبنك المركزي والجهاز للصرى استبدال كلمة الفائدة أينما وردت في نصوص هذين القانونين مكلمة العائد

(1) مواجعة شركات توظيف الأسوال - نشات هذه الشركات خلال الثمانينات ونجحت في جذب الكثيرمن مدخرات للمسريين خاصة العاملين منيم في الخارج عن مريق عرض عائد مرتفع بالإضافة إلى تبتيها منظورا اسَّلَامَيا نَى التعامل المَالي ولكن مع نهاية الثمانينيات بدات تثار شكرك هول مدى قدرة هذه الشركات على الاستمرار ني الوفاء بالعائد المرتفع الذي وعدت به المودعين بل وقدرتُها على رد اسوال الودعين ذاتها مما أنشط حالة من الذعر وعجزت هذه الشركات عن الرفاء باموال المودعين مما دفع المكومة الى التدخل باصدار قانون تلقى الاموال ( القانون ١٤٦ السنة ١٩٨٨ ) والذي صدر لتتخليم نشاط شركات تلقى الإموال ( توظيف الأموال سابقا ) ثم جاءت التطورات الأخبرة منئة في اعلان حكيمة د. عامك عبيد عن سداد مستحقات للودعين على مدي ٥ اعرام مع تقديم دفعة مقدمة تقدر بـ ١٠ "يتم صرفيا عبر بنوك القطاع العام

(v) شركات المسرافة : ـ م الله الشركات الرخص ليا بالتعامل في النقد الاجنبي

وعند الشركات العاملة الرئيسية بلغ ١٢٧ شركة في نهاية مارس ١٩٩١ ويلغ عدد فروعها ١٦٦٤ . وتجدر الاشارة الى انَهُ مِنْذُ عِلَمَ ١٩٩١ ثُمُ السِّمَاحُ لِشْرِكَاتِ الصِّرَافَةُ بِالتَّعَامِلُ نَى المسيف الاجنبي في اطَّار الاصملاح النَّقدي المالي

### تطور القطاعات الاقتصادية:

### (أ) تنطاع الزر اعة: "«وبدى معاشمته في الصادر ات.

يلاحظ من دراسة الصادرات الزراعية حدوث نعو ملحوظ لى قيمة حسادرات محسو من القطن الخام في عَلَم ١٩٩٨ عَمَا كانت عليه في عام ١٩٨٠ إلا أن نسبة إنسهام القطن في إجمالي الصادرات عام ١٩٩٨ قد انخفضت إلى ٣. درُّ بينما كأن يشكل ٧٠ . ١٠٪ من اجمالي الصادرات عام ١٩٨٠ كما أن نسبة اسهام اللوالع في اجمالي الصادرات قد

انخفضت من ٦٪ عام -٩٨٠ الى ٢٧. ٠٪ عام ١٩٩٨. في حين أن قيمة صادرات مصر من البطاطس قد زادت من ٢٣٫٧ مليون جنيه الى ١٤٧ مليون جنيه عام ١٩٩٨.

كما انخفضت نسبة اسهام الزراعة من إجمالي المعادرات من ١٢٪ عام ١٩٨١/٨٠ إلى نحو ٧٪ نقط عام ١٩٦٨ ويرجع ذلك لزيادة الاستهلاك المحلى من العديد من الحاصلات الزراعية بالجدول رقم (٢) و(٢).

بالحظمن براسة الواردات الزراعية أن واردات مصر من القمم قد تناقميت في عام ١٩٩٨ عما كانت عليه عام ١٩٩٧ بِٱلْرِغْمِ مِنْ تَرِ لِيدِ وَأَرِدَاتَ مَصِيرٍ مِنَ الدَّرِةِ وَالْصِيوَفُ والدخان خلال نفس الفترة.

### تحرير القطاع الزراعي وقد تضمن تحرير القطاع الزراعي عدة لجراءات من

اممها: ـ

(أ) الغاء تحديد الساحات الزروعة بالنسبة لجميع للداميل الزراعية حيث تم تحرير التركيب الحصولي. (٢) الغاء الدعم علي مستلزمات الانتاج الزراعي كما ت تضفيض حجم الدعم على السلع الاستهلاكية الغذاتية وإصبحت اسعارها تتماشى مع تكافتها الاقتصادية وأسعارها العالمية وذلك بما يتفق مع قراعد تحرير التجارة العالمية الأمر الذي من شأنه رفع الكفاءة وعلاج التشومات

(٣) تنشيط مساهمة القطاع الخاص والجمِعيات التعاونية نى برامج أستصلاح الاراضي وناك تنشيأ مع سياسات التحول نحو العمل باليات السوق ودعم للقطاع الخاص في عملية التنمية متمثلًا في الأفراد والجمعيات والشركات وفي سياق ذلك تم إلغاء القيود على القطاع الخاص في مجال انتاج وتوزيع وأستيراد مستلزمات الانتاج الزراعي وتشمل الأسمدة الكيماوية والتقارى للحسنة والبيدات الكيماوية.

(٤) تعديل اسعار الفائدة على القروض الزراعية لتعكس اسعار الفائدة التجارية حيث تم إلغاء دعم اسعار الفائدة. (٥) الغاء نظام التوريد الإجباري لجميع الحاصيل الزراعية نيما عدا محصول قصب السكر ألذي يتم النظر حالياً في تحريره وتم الغاء الترريد الإجباري للأرز أعتباراً

(٦) إجراء اصلاحات مؤسسية بالتحول التدريجي لبنك النتمية والانتمان الزراعي من محتكر لترزيع مستأزمات الإنتاج الزراعي إلى بنك لتمويل مشروعات النتمية الزراعية حيث كان البنك مو للوزع الوحيد للاسمدة والدخلات الزراعية الأخرى للمزارعين بأسعار محددة طبقا لحصص

محددة من وزارة الزراعة. (٧) تقليص درر القطاع الحام بالحد من ملكية الدرلة للأراضي الزراعية وبيعها للقطاع الخاص.

(٨) العودة ألى نظام التسويق الحر للقطن. (٩) تشجيع التعارنيات والشّركات الخاصة لتقوم بدور

الوسيط مين النشجين والمستبلكين والمسدرين وتشحيم التنمية الريفية ونشر الصناعات الصغيرة العتمدة على الخيمات المحلية

(١٠) ازالة الْقيود على القطاع الخاص في مجال تصدير واستيراد السلع الزراعية وتم إلغاء حظر التصدير والاستيراد

(١١) تم تطوير التشريعات الزراعية حيث تم اعادة النظر في تانون (تحديد العلاقة بن المالك والستاجر للاراضي) لتحقيق الكفاءة الانتاجية وإعادة الاعتبار للحق في الملكية

(١٢) تصرير اسعار للماصيل الزراعية التي كانت تخضم للتوريد الاجبارى والتسعير الحكومي وتحرير اسعار السنازمات الإنتاجية ورفع اسعارها استرشادا بالأسعار العالمية وقد التريت منها وتم منح الحرية في بيع للحصولات الزراعية ونقأ لأفضل العروض بأسعار السوق بء قطاع الصناعة: --

رغم أن السلع الصناعية شكلت في مطلع الثمانينات نحر ٨.٢٨٪ من قيمة الصادرات السلعية فإن صناعة البترول وحدها شكَّات مايقرب من ١٠.١٪ من أجمالي الصادرآت أسلعية أما الصناعات الآخرى مثل صناعة الفزل والنسيج والصناعات البندسية والمعتنية وصناعة السلع الكيساوية والتعدينية نلم تشكل أكثر من ٧٠ ١٣٪ من لجمالي حصيلته السلعية حيث شكلت صناعة الغزل والنسج ١٠٪ في حين جلت الصناعات الغذائية والكيماوية والهندسية والمدنية

والتعينية نص ٦.٦٪ وتجدر الاشارة إلى أن صناعة الغزل والنسج والسلع النذائية وحدما تمثل ٨.٨٪ من حصيلة الصادرات السلعية في حين تمثل المساعات الهندسية والعدنية ٨٠٢٪ فقط وقدًا يَعْنَى رَجِرِدِ تَحِيرُ الْمُنتَجَاتُ التِّي تُرْتِبِطُ بِالتَّطَاعِ الزراعي اساساً (النتجات الغذائية/ منتجات الغزل والنسيج) بالجدول رقم (٤)

وبالحظ تركز الانتاج الصناعي في منطقة القاهرة الكبرى وإن كانت بدأت في الظهور مناطق صناعية في شحال أأصعيد وخط التناة وتجدر الاشارة الي تحسن الصادرات الصناعية ني نهاية التسعينات

نقد شُكَاتُ الْمُعادِرات الصناعية قرابة نصف الصادرات في عام ١٩٩٧ حيث وصلت إلى ٥ .٤٧٪ من اجسالي المَسادرُات ووصلتُ في عـام ١٩٩٨ إلى مــايفُــرُق نصفُـــ اجمالي الصادرات حيث رصلت إلى ٣٦.٨٪ في حين تراجع اسهام المناعات البترولية في الصادرات بسبب 

أما بالنسبة لهيكل الراردات الصناعية فلا تزال السلع الرسيطة تحتل نميب الاسد رفى تزايد مستمر فقد بلغت ۱۹۱۱، مليون جنيه في عام ۹۷ وآصيحت ۲۱.۲۹.۸ مليون جنيه في عام ۸۸ إلى جانب نزايد راردات السلع الاستثمارة رالاستهلاكية حيث قفزت من ۱۱۳۲۶.۸ الاستثمارة رالاستهلاكية حيث قفزت من ۱۱۳۲۶.۸ ١ ، ١١٧٢ الني ١٢٠٥٧٢ ١ و٥ ، ٢٩٠٧ عسامي ١٧ و ١٨ على

وتنشيئاً مع سياسة الدولة في تشجيع القطاع الخاص للقيام بدوره في مجالات التنمية للختانة، فقد ساهم القطاع الخاص الصناعي في دعم قطاع الصناعة على نصر اعلى من إسهام القطاع العام حيث استطاع التطاع الخاص تحقيق معدلات نمو مرتفعة

للناتج الصناعي العام في حين سجل القطاع العام معدلات نبو مُنْخَفَضَةً ، حيث سجل القطاع الخاص معدلا النمر الصّناعي بلغ ١٢٪ في الغترةُ من ٨٢/٨٢ الي ٩٢/٩١ بينماّ لم يتجارز المعل القطاع العام ٥,١٪

وقد وصلت مساهمة ناتج القطاع الصناعي الخاص في ناتم الصناعة ككل ٦١٪ عام ١٩٩٥ وذلك نتسحة سياسة التخميصية PRIVATI ZATIOM وهذا يؤكد صحة التوجه الحالي نحو دعم القطاع الخاص الذي

# للحث العلمي

الاقتصاد المصرى الدف ع الرئيسي

ال ضدع الفرعي

نبذة تاريخية

مجلة الاحرام الاقتصادي

اسم كاتب المقال:

تاريخ الصمدور:

رقم العــــدد :

حدول (٢) أهم الصادرات الزراعية (بالليون جنيه)

اجمالي الصادرات السلعية البر تقال البطاطس القطن الخنام السنوات TV.T TT.V TVIA.E T17.5 114. TTAT.T rr 17.1 rr. 1141 £٧.4 16... 15.45.4 TYE.Y 1111 TA. 5 167 0TY.A 1-140.4 1114

جدول (٢) أهم الواردات الزراعية (بالليون جنيه) SEA OF

1111	U- W.	الصوف	الذرة	القمح	لسنوات
1114	11.1	1.7	Y1.Y	F-A.1	114-
المسر: . الد	70	17.7	T19.9	011.1	1941
-	£F7.Y	71.7	15.4.7	racr.a	1117
	0.7.0	£7.1	1514.6	TOTA	1114
اع متحصيلات النقل	زيادة التحصلات إلى ارتة	والامسلاح وتعود	ا تكنف المنكاء	ب سياسة ال	

يعتبر جزءا من سياسة التكيف الهيكلي والاصلاح الانتصادى

### --- التحارة الفارجية: --

التجارة الخارجية في مطع الثمانينات:--لقد ادى تناقص حصيلة صادرات البتريل الخام في مطلع الثمانينات إلى تراجع حصيلة الصادرات بصغة عامة عما كان سَّاندا في أواخر السبعينات وهذا ادى إلى عجز في للعاملات للنظررة (التجارة السلِّعية) أمَّا عَن مَيْرَانَ

للعاملات غير اللَّنظُورُة فقد سُجِل فانضاً وذلك بسبب زيادة تحريلات العاملين بالخارج رغم ترلجع حصيلة السياحة ويتبين من دراسة ميزان للدفوعات في نهاية التسعينات ل الرضع لم يختلف كَثْيَرا خاصة فيما يتعلق بتراجع حصيلة الصادرات بسبب تراجع اسعار البترول العالمة في

ونيما يتعلق بالتجارة الخارجية في نهاية الفترة: وطبقا للارقام المبدئية في يوليو/ مارس (١٨٩٩/١٩٩٩) فإننا

### نلاحظ مايلى (1) **بالنسبة للمساب الجارى:**

اظهر الحساب الجاري تحسناً خلال الفترة من يرايو/ مارس ١٩٩٨/١٩٩٨ حيث بلغ العجز ١٠٢ مليار دولار مقابلٌ ٥ ١ مليار دولار خلالٌ الفقرة للناظرة من السنة

رقد جاء هذا التحسن نتيجة لتحسن ميزاني الخدمات والتحويلات نقد حقق ميزان الخدمات فأنضا قدره ٧٦٢.٧ مليين دولار بنسبة ٧ ۗ ٢٠٪ لَيْصل إلى نحو ٢ . ٤ مَليار دولار وجاء ذلك نتيجة لزيادة التحصيلات بمقدار ١٩٤٠١ مليون دولار بنسبة ٢٠٤٪ ليصل إلى ٨٠٢ مليار دولار وانخفاض للدفوعات بمقدار ٢٠٢٦ مليون دولار بنسبة ١١.٨٪ لتصل إلى ٤ مليارات بولار

### حدول (٤) حصيلة صادرات مصر من بعض السلع 1994 - 1997 - 1991

نزيرة الافندي

Y . . . / £/1 .

بصلمجفف	ارز مقشور ابیض	السنوات
£0.A 0Y.T	TET.T E01.1	111V 111A
اثاثخشب	احذية	السنوات
07.7 £7	11-1	111V 111A
	40.۸ ۲۰۰۳ اثاث خشب ۲۰۲۰	07.7 £07.1 احذیة اثاث خشب 07.7 ۲٦.7

المصدر: . الجهاز الركزي للتعبئة العامة والاحصاء

(د) نادى باريس والدين الفارجى.

ادى تزايد الاستهلاك النهائي العام والخاص مقارنة والاستثثمار والابضار ومغطل النمو في النمو المحلّى الاجمالي الي اتساع فجرة المرارد للطيه ونسبه العجز الناتج المجلى الأجمالي نقد قفزت من الر٤٪ في عام . 197 الى ١ ١٨٨٪ عام ١٩٧٣ ص ٢٠٪ في عام ١٩٧٤ ا الي ٢ر ١٩/ فَى عام ١٩٨٢/٨١ لَخْيِرا ٢٧٪ في عام ٨٩٪ ١٩٩٩ ومن الطبيعي أن يترجم هذا العجز التزايد في تزايد الدين العام بشقية للحلى والخارجي رئسبته الي الناتج الحلي حيث تغزت نسبته من ٥٢٪ عام ١٩٧٢ الى ١٤٠٪ عــام ١٩٨٢/٨٧ ثم الى ٢٢٢٪ عــام ١٩٩٠/٨٩ مع ملاحظة أن للديونية الخارجية تصاعدت اعبانها الماليه مقومة بالجنية للصرى نتيجة التغيرات التى شهدها سعر المَّرفَ بِينَ الجِنيةَ لَلْصَرَى والدولارَ الامريكي أَمْمَافَةُ اليَّ الترسع بمُعنة أساسيه في حجم الاقتراض من الخارجُ فقد اغانت النيونية الخارجية تستند الى أن سعر صرف الدولار ببلغ ٤٢ قُرْشا في بدأيه السبعيناتُ وارتفع الي٠٧ قرشاً في عام ١٩٨٢/٨٢ أيمنل الى ٢٧١ قرشاً في عام ٨٨/ ١٩٩٠ بالأضافة الى تزايد عباماً للقدر .

منا كانت التطورات في الفاوضات بين مصر وكل من صندوق النقد والبنك الدولي ومكلاهما من توقيع أتغاق النواياً عام ١٩٩٧ ثم اتفاق التثبيت عام ١٩٧٨ ثم اتفاق مايو ١٩٨٧ واخيرا اتفاق نادي باريس في سايو ١٩٩١ والذي تواكب مم الاتفاقيات الوقعه مع الصندوق الدولي

والبنك الدولي بهدف خفض الديون الخارجية للصرية. رجات التطورات مع القرار الامريكي وينظيره العربي في بدايه التسعينات مع آلقرار الامريكي ونظيره العربي في بدايه التسمينات بضغض جزء من الديرن والفوائد الستحقة لكل منهما.

وقد كانت التخفيضات في اصل الدين تبلغ ١٤٫٧ مليار رولار ١ر٧ ديون عسكرية آرا مليار ديون غربية ١ر١ ىليار دىين نادى باريس .

أما بالسيبة للفوائد فقد بلغت عر٢٢ مليار بولار منها ١,٨ مليار دولار تستحق للنبون العسكر ٥,٦ مليار دولار

مناني للعاملات الراسمالية إلى انخفاض مناني الاستثمار الباشر في مصر وأنخفاض صافى الستخدم من النروض والتسهيلات وبلاحظ أن الشكلات التي يعانيها ميزان الدفوعات ني نَهَاية التسعينات تكاد تُماثَّل تلك التي راجعت ميزان للدفوعات للصري في مطلع التمانينات وذلك الاستمرار الاعتماد على البترول ومنتجاته كجزء اساسي من الصنائرات السلعية وعدم تنزيع المنادرات السلعية

وارتفاع للتحصلات خاصة رسوم الرور في قناة السويس

ومعود وقد بنسبة ٩ ٤٪ لتصل إلى ١٠ ٩ مليار دولار في حين تراجع بند السياحة نتيجة انخفاض متوسط انفاق السائح في الليلة

على الرغم من زيادة عدد الليالي السياحية اما انخفاض

الدفوعات فيعود إلى انخفاض بند المسروفات الحكومية

بنسبة ١١.١٤٪ لَيبِلْغٌ ٥.٢١٦ مَلْيَون دولار نَتيجة لَحُفْض

محب وفات السفارات المسرية في الفارج في حين ان

التحريلات حققت زيادة قدرها ٦٠٠٠ مليون دولار بنسبة

ه. ٨٪ ليبلغ صافي التحويلات بدون مقابل نحو ٢.٨ مليار برلار ريرجم ذلك إلى زيادة التحويلات الرسمية بما قيمته

٨. ٢١٥ مَلْيِرن دولار تتيجة لزيادة تحويل لرياح الشركات

الاجنبية العاملة في مصر وزيادة الفوائد الدفوعة على

وبالحظ أن التحسن في ميزاني الخدمات والتحويلات فاق

اثر زيادة عجز لليزان التجاري الذي جاء نتيجة للانخفاض

الكبير الذي شهدت اسعار البترول العالمة مما اثر على

الصادرات البترولية بالنسبة الي إجمالي الصادرات لتصل

إلى ١ . ٢ مليار دولار مقابل ٤ مليارات دولار خلال الفترة

اظهرت انضفاضاً في صافى التدفق للدلخل ليسجل

واستغرت تلك التطورات عن عجز كلي في ميزان المدفوعات

وهذا انعكس على حصيلة الاحتياطيات الدولية لدى البنك

للركزى للصرى والتي حققت نقصاً خلال الفترة يراير -

مارس ۹٩/٩٨ قدره ١.٢ مليار دولار ويرجع انضفاش

بلغ ٢.٢ مليار دولار مقابل ١٨. عمليون دولار خلال الفترة

١. ٤٤ مليون دولار مقابل ٢.٩ مليار بولار خلال الفترة

(٢) المعاملات المالية والرأمهالية:

الردائع لغير للقيمين

، کی من پولیو ۹۷ وحتی مارس ۹۸

الناظرة من السنة المالية السابقة.

الناظرة من السنة السابقة

# مكنبتم الأفقال للبحث العلمي

المؤضوع الوئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : نزيرة الافتدى

[الموضوع الفرعي : نبذة تاريخية والمسيدد : ١٦٣١

المسلسلان عجلةر الاهرام الاقتصادي تاويخ الصلون

ايين الدول العربية ١/١٨ مليار دولا رياه العالى ١٩٦٥ مليار مديد و ١٠٠٠ مليار في الدول العربية ما سيق ان الاي بالمراجية والقبل القائق مصدر في الأدي بالرس د يوضع بالمراجية على كيان الإستاسان ونوفير ١٨٧٧ مراجلة وتقد وقد تم تمييز التخذيف على " مراجلة مراجلة التقديم عند بريامج الاسلام القائق عليه م مشوق الاند بريامج الاسلام القائق عليه م مشوق الاند

يرنامج الأحسلام الاقتصادي النفق عليه مع صدور الدلا. الدولي، وقد استاحات الشريحة الالهاي أول يوايد ( 1914 [ 17] ) رقم اسقاط الشريحة الثانية في سيتمبر ۱۹۲۲ (۱۰۵) اما الشروحة الثالثة فقد تم اسقاطها على ضوء البرنامج المجديد مع صندوق النقد الدولي والذي بدأ في نوشمبر

رشير البيانات إلى ان إجمالي رصيد اللين الخارجي لد يان مايعالي نحو ٢٦ مليار دولار في نهاية ١٩٩٦ بعد ان كان ٤٦ مليار دولار في أوائل ١٩٩٠ واشخفض عيم خمعة الدين(عب خمعة الدين خمعة الدين/ الصادرات السلمية

والذبية) والذبية) من حوالي ٢١٪ في عام ١٩٩٢/٩١ إلى ١٢.٦٪ في نهاية الا

يرنير ١٩٩١ وفي نهاية سيتمبر ١٩٩٨ بلغ رصيد الدين الخارجي مايمانل ٢٨٠١ مليار دولار وانخفض عبه خدمة الدين إلى ٨ ـ ١١٪

### ( هر) قطاع الحياهة: --

قد سبقتها عمليات التتمية السياحية في منطقة الغردقة على سلحل البحر (الأحمر ربمرور الوقت اخسيفت إلى طاقة مصبر عشرات القرى السياحية والتتجعات الشاطئية الجميلة

السيلية والتتجمات الشاملية السيطة ومن منتصف الثمانينات وحتى أرائل التصديات شهدت الها تأميانيا الماشرة على حج السياعة الوائدة بدما بأرث غيل السنية ( اكبل الإروان في احداث الان الركزي أن ارتبا لغزل المرافق الكويت وما أغيبها من حرب السحواء من احداث الإرمان التي كان لفرها عبادن الاتصر الشعيد من احداث الإرمان التي كان لفرها عبادن الاتصر الشعيد --- النامية الدرة في شخصات الاتصر الشعيد المناسقة المناسقة

رائتي بلغ الاعلام الغزيي في تضكيمها وكان تراكم داعيات فقد الاجرامات شعيد الرجاة على دخان تراكم داعيات المصرى ديث دخت الخسارة في الحملة الرافقة والتالي كان الإمد من وضع استراتيجهة جميدة للنهرفين بقطاع السياحة للمحرية " التراقية المسلحة المسلح

ركانت محمّلة منه الاسترآتيجية أن حققت السياحة لمسر خلال العام الللي ه// 147 انجازاً مهما بوصول ه . 7 طيرن سائح كما أرتقع حجم استثمارات القطاع الخاص للرجهة التنبية السياحية خلال السنة اشهرالأولى نقط من عام 1471 لأكثر من 1. ما على جنب

واستنتج ما سبق آن الإيران القالية بالبينية المسري تد تشاعاتين و - 1 فسطيا سبئ الرائد الإيران المسرية ( - 1 فسطيا الرائد الا الرائد المستردة المسابق الإيران القائمة بين المسابق المرائد المستردة بعد تحديدات المستردة ال

### (و) قطاع البترول: •

شهدت اثرة الدانينات والتسبينات توقيع عد كبير من الاتنانيات البحث عن البترى لينا يدين من ٢٠ من مساحة مصر وانتقت فيها الشركات الدائية مايزيد عن ١٦ مليار دولار وحققت ٢٠٠ كشداً بترياياً من الزين الخام مما أدى إلى مضاعفة الاحتياط للزنك من ثلة رول حيث أضافت حرالي 111 مليون مان إلى الاحتياطي البتريل.

كما شهيده هذه القائرة الطيخين حين تشاعلته الكلام المدايلة الكافر من مراود إدهاد حيالات استقدامه حين السيح الله الإسلام المراود إلى إجمال استهزائه البارد المتهدات البورانية والقائرة ويطأن من المراود المواطقة المراونة الارادة ويطأن المنافرة المنافرة حسامت أم إنساع " 17 من استهزائه المهاد من الميام المارية من المنافرة أمن المنافرة من المنافرة بعد تحقيق شريقة مسعد المارة المنافرة أمن المنافرة أمن المنافرة بعد تحقيق الانتخابات المنافرة أمن المنافرة بعد تحقيق الانتخابات المنافرة أمن الانتخابات المنافرة المنافرة بعد تحقيق الانتخابات المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة أمن المنافرة ال

كسا كدان مداك انتصاء واسع النطاق بصناعة التبريخ الرئاسة ولأنشاء ولل التبريخ الرئاسة ولا واشاء ولل التبريخ الت

إلى التَّارَك. كما شيعت البلاد انتاج وتسريق ٥٨/ من استهلاك كما شيعت البلاد انتاج وتسريق ٥٨/ من استهلاك مصر من البنزية التالي من الرصاص. وتجدر الانطرة إلى إن استهلاك الملاقة في مصر شهد وتجدر الانطرة ليرة خلال الملاقة في مصر من بدالته المستهلاك الملاقة في مصر من ١٨/ مليون طن في بدائة المستهلاك الملاقة في مصر من ١٨/ مليون طن في بدائة المستهلاك الملاقة في مصر من ١٨/ مليون طن قدي بدائة المستهلاك الملاقة في مصر من ١٨/ مليون طن قدي بدائة المنازة على الملاقة في المستهلاك الملاقة في المل

الثمانينات إلى ٢٤ ٢٢ مليون مأن في أولقر التسمينيات بزيادة ٢٠ ٨٧٪ وارتفع استهبالات النتجات البترولية من 1.31 مليون على في بداية الثمانينيات إلى نصو ٢١ مليون مل في نياية التصينيات. وقفر استهبالات الغاز العليبهي إلى نصر ٢٠ مليون مان

وقفز (ستهلاك الغَاز الطبيعي إلى نحو ٢٠٠١ طيون طن ني نياية التسمينيات مقابل ٢٠١ طيون طن في مطلع

بن المبدير بالكذار أن مصر تعدم على الطائدة النتجة من المسائدة المتحدة من مصادر المنتجة المتحدة المنتجة المنتحة المنتجة المنتجة المنتجة المنتجة المنتجة المنتجة المنتجة المنتحة المنتجة المنتجة المنتجة المنتجة المنتجة المنتجة المنتجة المنتحة المنتجة المنتجة المنتجة المنتحة المنتجة المنتحة المنتح

# مكنته الأهل للبحث العلمي

المؤضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى المركاتب المقال : نزيرة الافتدى

### الياه: محور فكر مؤسسة الرئاسة الصرية

ارتباط الياد بلكن مؤسسة الرئاسة في مصر ناجم عن الزيادة لمي مصر ناجم عن الزيادة السكانية التلاحقة عن على المؤلفة من دعم الناسخة والقابلة المؤلفة على مدى القرب المشاحة المؤلفة المؤلفة

للمصواية على مدى الفين العضرين . حيث قنز عند السكان من ١٩٠٠/١٠ مليين شمة في عام ١٩٠٧ إلى ١٩٠٧/٩٠ مليين في عام ١٩٩١ واكثر من المينا في اطباع التين المصرين بينما ارتفاد الساحة الأرضية من ١٩٧٤/ مليين المصويلية من دادر ٧ مليين إلى ١٩٨٨ مليون عام ١٩٠١/١١ مليين على

يوالي خلال القنوة عن مام ١٠٠٠ الله ١٣٨١. وكان من البلسية من المؤساع على وكان من البلسية من التخصيط على وكان من البلسية من التخصيص التراجعة فقد كان المكانية منهم التراجعة فقد كان المكانية منهم التراجعة فقد كان من المكانية من المكانية

مراحض بنا في عام ۱۹۷۷ و استر لذه عشرة اعرام الاراضي و نقل عالية عالى الاراضي و نقل عالى الاراضي و نقل عالى الدارها عالى الدارها عالى الدارها على الدارها على الدارها على مدى معنوات الدارها على مدى معنوات الدارها على مدى معنوات الدارها على مدى معنوات الدارها و الدارها على الدارها و نقل الدارها و نقل الدارها و الداره

### ١- الفقرة من عام ١٩٠٠ – ١٩٥٢

اعتمدت جبود أستصلاح الاراضى على القطاع الخاص من ناحية ، ومصلحة الأملاك الاميرية من ناحية أخرى وقد كان لتقفيذ مشروع التعلية الثانية للخزان دوره الواضح

### ٢- الفقرة من ١٩٥٢ - وحتى بداية الثمانينات :

شيدت هذه الفترة تعاظم دور الدولة في استصلاح الراضي نتيجة الزيادة السكانية من ناحية وتوقف القطاع الخاص عن الولوج إلى هذا النشاط بعد صدور قرائيز الاصلاح وتحديد الملكية الزراعية في الخمسينات والستينات.

والى ويترجم ذلك رقم الأراضي المستصلحة على امتداد

تلك الفترة ، حيث قدرت باكثر من تسعمائة الف فدان خلال فترة الخمسينات والستينات ، وانكست في حدود لألاين الف فدان روتعين الاشارة إلى مشروع المسالحية الذي بدا تنفيذه في نهاية السبعينات وتم افتتاحه في ٢٩٠ بناير ١٩٨٧ .

### --7- فترة الثمانيئات والتحيئات .

شهدت هذه الفترة استمادة القطاع الخاصونشاطه مجال استصلاح الأراضي فقد صحير القائين رقم «ه اسنة ۱۹۸۸ ثم القنانون ۲۰۰ اسنة ۲۰۱۱ ، ۷ اسنة ۲۹۹۱ ، ألقنانون ۲۲ اسنة ۱۹۸۱ القانون رقم ۸ اسنة ، ۱۹۸۱ ، القنانون ۱۹۸۲ ، شم القانون رقم ۸ اسنة ، ۱۹۸۷ ، شم

الانتى في مساحة ٢٠٠ ألف فدان

ه منطقة جنوب الرادى وتوشكى، وتقدر المساحة المتوقع استصلاحها بـ ٥٤٠ الف فدان . منطقة شرق العرينات وتهدف الى استصلاح ٢٠٠

الله ندان . وفيما يتسلق بالشروع الأول فقد كان ضمن الشروعات الكرى التى درست خلال استينات من لجل الترسع اعتمادا على مياه نهى النيل ونبدا الترجة من التقل فرايسكر عن القا السوس من تعبر القائدة إلى المسحارة جذوب مدينة بيرسميد التممال إلى ارجمانة الله ندان وقد قدت الكرب قرضا ميصرا الكرافيات الإنساسية الري على امتداد الترجة التي

سيت بنية الشيخ وابد والثاني وانهي يقع في منطقة جنوب أما الشاري والثاني وانهي يقع في منطقة جنوب أما الثاني منطقة بنيز النهايي منطقة بنيز الثاني من المنطقة بنيز الثانية المنطقة بنيز الثانية المنطقة بنيز النهائة والمنطقة المنطقة بنيز المنطقة المنطق

4 / ١٩٣٨ ) وينما يتطق بمشروع شرق العينات فهو يعتمد علي ونيما يتطق بمشروع شرق العينات الاراضى الصالحة الزراعة وتم حقر 90 بئرا اللياء الجوفية يصل إجمالي تصرفانها البعرية إلى ١٦٦ الف متر مكعب من للباه تكفي ارزامة - ، ٨٥ فنان ، ولئك كعرطة أولى ،

### ثلاثية مصر..

### الصندوق والبنكالدولي من التأرجح • إلى الثبات في العلاقات

الملاقة بكل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والشك الدولي ويجموعة المؤسسات والتنظيمات التابعة له الإيكن لايكن الصابات في معلى مواجهة الطاف الثالث مثلاً في الدولة التي تسمى الى التعلمان مع اي منهما ، ومن للدورات أن الصندوق بركز علي سابات الالتصاد الكار ممثلة في الانتاق والإدارات العامة والأجرور ، الاسعار

والنقود .. اسعار الفائدة واسعار الصرف .. أما البنك الدولي فيركز على سياسات التنمية والاستثمارات القطاعية والمشروعات وسياسات الاصلاح الهبكلي وتخصيص الموارد بين القطاعين العام والخاص ومن منا نجد أن عمليات التكيف الهيكلي سواء علي مستوى كلى او على مستوى قطاعي التي يتّوم بها البنكّ الدولي لابد أن تسبقها مرحلة تثبيت تشمل أسعار الصرف ومعدلات التنظيم إضافة الي سياممات الانتمان والضرائب والتجارة باعتبارها ادرأت اساسية لنجاح برامج التكييف الهيكلي في الفترتين المتوسطة والطويلة تمثل علاقة مصر بكل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومجموعة المؤسسات التابعة له ( مؤسسة التمويل الدرلية ثم الرابطة الدولية للتنمية والوكالة للتعددة الأطراف لضمان الاستشارات) علاقة تعود بجدورها إلى أكثر من نصف قرن وتحديدا منذ التوصل إلى اتفاق بريتون وويدز في عام ١٩٩٤ ، وقد شهدت خلالها من التقلبات والأزمات مأيعكس التطورات السياسية في مصر والعالم على حد

إذا كا تحريفنا الى قدينة العين الخارجة في مكان لاكتر إلا الا تجدر الإشارة في مجالة إلى الداخل أنها من يها علاقة مسر عم فيسمات التحريف الداية والتي الداين بشاركتها في مؤترد ، ويونيديا في الانتجاب ويونيديا على الانتها أنسان من المناب المؤترة الوالمية الدائل المؤترة الوالمية الإلى الليسمة ليذا المؤترة الانتجاب المؤترة الوالمية الإلى المؤتمرة الانتجاب الانتجاب المؤترة المناب القديمة الأمار بعد عقد كامل من الشادة في عام 144 مساحة القديمة الأمار مراز ما يونا التحريف الانتجاب الانتجاب التحريف القديمية الأخرى بن جانب الحكومة الانتجاب الانتجاب التحريفة المعادية والمينا المؤترة المناب المداخلة المناب المؤترة المداخلة المناب المداخلة المداخلة

# مكنبتم المقال للبحث العلمي

المُوضِعُ الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : نزيرة الافدى المُوضِعُ الدُّرعى : نِدْة تاريخية رقم العسسدد : ١٦٣١ المُصادى تاريخ الصادور : ٢٠٠٠/٤/١٠

إيدان الوابل حتى عام 1941 عندما حصات على قرض يت در 19 طيون دولار المساقة السووس وقت الإنسان الثانيا أن و مصر حين قدت الرابحة الوابلة الوابسان الثانيا أن و مصر حين قدت الرابحة الوابلة الإنسان دولار عن عام 1941 يونقع إليجملي في يهان عمالية ما يادين دولار عيام 1941 يونقع إليجملي في يهان عمالية وأن المخلالات بين مصد والبندة الدولي، يزال عمالية المتافق عمالية بالسوس مصدور البندة الدولي، يزال على المنافق عمالية الموابل المستحقة للحكومات الدريان غراسا ملاسات على عام 1944 المنافق على المستحقة للحكومات

..... تا البناك الدولى بتقديم قرض بلغ ثلاثماته عليون ورثر انصاباتة الى ١٠٠ مليس دورال بن جساس الوابطة البرائية للتعدية كالعدة المساخية الإقداماتي ونظار الإجتماعي ونظار لاتحداثاني متوسط دخل الغرب تقييمة انتخاباني اسحار البترول (التدويلات من جانب العاملية في الخارج تقييمة المدال الخليج ويدوان وفق الميان المستغذاف الرابطة إلاراض مصر بعد عقد كامل من

سريت. وزند كان تنجاح مصر في التطبيق التدريجي لبرنامج الاصلاح الانتصادي والتكيف الهيكلي اللذي ثم الاتفاق فهم حضون الديل والبلاقا الديل فرائبة العالي فرائبة المرافق في ترازن الملاقة بين الجانبي علي الرغم من الانتفادات التي ينتج الميديها بالاصراح متنفيد عليا المتخافة والذي ينجم لمزية في المشاورات الفنية في مجال تتطبيق الرحلة الثالثة من برنامج الاصلاح والتكيف الهيكلي

ثانيا : وبالنسبة لعلاقة مصر بصندوق النقد فهي تعود الى بداية الستينيات وتحديدا عام ١٩٦٢ عندما تمّ الاتفاق علي برنامج للتشبيت يتضمن ثماني نقاط اساسية وتلاه تبادل خطاب النوايا في عام ١٩٧٦ والذى تضمن اثنين وعشرين نقطة أساسية تناوأت عدة قطاعات رئيسية أبرزها نظام المسرف والتجارة الخارجية بهدف ترفير سعر الصرف من خلال السوق التجارية للنقد الأجنبي ثم التحرير المعلى واللامركزي إبنداء من ميزانيات لشركات القطاع العام الصناعي الى القطاع الزراعي مرورا بتشجيع الاستنصارات الاجنبية وتأثى السياسية المألية لتشكيل القطاع التألى رقد تضمنت تضفيض الدعم والتحول من السعر الرسمى الى السعر التشجيعي في محاسبة البينات والحكومية وتعديل قوانين الضرائب والتصغة ، أما السياسة النقدية والانتمانية فقد اتجهت إلى رفع أسعار الفائدة والحد من الائتمان المالي المقدم للحكومة ، وتأتى سياسة الدين العام لتكون القطاع الأخير في خطاب النرايا الصادر عام ١٩٧٦ وقد تلي هذا الخطاب خطاب اخر في ١٩٧٨ تناول ذات القضايا تقريبا .

رجاً، أتقاق ٢٦ مايو ١٩٨٧ بن مصر والدول الدائنة في بنادي باريس ليكون خطوة أخرى على طروق التماون بين مصر رصنون التحد والبلك الدولي في مجال تقيد مباسات الاصلاح الانتصادي الا أن الاتفاق الأخير تطر في النظية في مرحلة التخييت يصحة خاصة حيث تصاعد الدين الخيارية.

فكان اللجوء إلى الدخول في مغاوضات جديدة انتلبيق برنامج الاصلاح الانتصادي والتكيف الهيكلي ، وتوقيع انتاق نادي باريس في مايو ١٩٩١ ( يتم تناول دذه النقطة تفصيلا في قضية الدين ويرامج الاصلاح الانتضادي

والتكيف البيكلي).

مصر من, الجات, الى , منظمة التجارة العالمية,

يد الترتيع على التاقية منظمة التجارة العالمة، من جانب ۱۷۷ دولة في مراكش، بالغرب في عام ۱۹۹۶ ويعد ثماني جولات من الفاوضات التجارية المكتفة أبتداء من عام ۱۹۲۷ وحضى نباية ۱۹۹۳ بمثابة نقطة تصول على صحيد دول العالم بصغة عامة والدول النامية بصفة خاصة.

ينظرا النور الذي البدته مصبر على مصحية للمحسينة للتحسينات الشحسينات الشحسينات المستعلقات المستعلقا

مسوسرا. وإذا كانت اتقاقية منظمة التجارة العالمية تستند في جزء كبير منها الى الترتيبات والاتفاقيات الفرعية القضمئة في الجان (١٥ انقاقا من اجمالي الاتفاقيات الاخيرة والتي تبلغ ٨٦ اتفاقا) الا انها اكت عدة مجالات جديدة نشعل:

تخفيض التعريفات الجبركية ، إزالة العراقل غير الجبركية في التجارة ، الراج التجارة في الزراعة والتسريجات واللابس تحد الانتاقية الجبيدة ، الشاء الاصانات والرسم الفنيخة للتجارة والمحالية ، موجالي التجارة والافراق ، نطبية دكنا البحاد في صحالي التجارة واللاخت العكرية والاستقمارات ، وفضوا وضع البحة القديرة لتنزعات التجارية واعتبار العرارات الواسعة في حالة تكويدة بدالاستفتاء للاستخداء المتعارفة المتحارة المتحارة

حانة باخيدة المستنات . ردن اهم المبادى، التى استندت اليها الاتفاقية النشأة لمنظم التجارة العالمة :

مبدا -عدم التحيره بدلا من مبدأ الدولة الاولى بالرعاية ، مع استثناء الصراعات الوليدة في الدول النامية حتى تتمكن من المنافسة العالمية على مدى

الشفافية ممثلة فى وضوح القوانين وما يتبعها من تتظيمات ادارية فى مجال تتظيم التجارة الدولية بيدا عن القيد الكبيرة ، مبدا القاطيات التجارية مع منع الديل النامية فرومة وعلاقات تجارية تضيلية لدعم خططها الانمائية وزيادة عصيلتها

. وأخيرا مبدا التعادلية في للعاملة بالمثل بين الدول ونظرا لتوسيع نطاق تجارة السلع لتشمل السلح الزراعية والمسوجات وكانت الاخيرة تخضع لاتفاقية للنسوجات متعدة الالياف منذ عام ١٩٧٤،

بالإضافة الى تجارة الخدمات ابتداء من الخدمات اللها السياحة حريرا بالقاولات (الانساء اللها إلى السياحة حريرا بالقاولات (الانستام الإجنان الحجوالات التجارة ومحقق اللكرة اللكرة ويخاصنا في حجال منتاجة اللوراء مدونة حددة ان الطبيح ليدن الطبيح ليدن المائية للمناتبة المناتبة وحل مستقل مساتبة المناتبة المناتبة

ولأشك أن توقيع مصر على اتفاقية تحرير تجارة الشعاب اللك والصرفية والتأسينية في اطار منظلة الجار والفي نهاية عام 1944، قد نرض على قطاعي البنواك والتأسين مزيدا من التحديث على قطاعي البنواك والتأسين مزيدا من التحديث لواجهة النائمت الوائدة مع الشركات الاجنبية القابلة من الدول التقدمة حيث شعلت مذه الاتفاقية للائة اطاعات بيسية:

أولها: الخدمات الصرفية ممثلة في نشاط البنوك المشتركة وفروع البنوك الاجنبية ثانيا: خدمات سوق المال، ابتداء من الاكتتاب

ثانيا: خدمات سوق المال، ابتداء من الاكتتاب الى انشاء صناديق الاستثمار الجماعية وراس المال المخاطر مرورا بالسمسرة وتجارة الاوراق المالية فالمقاصة والتسوية والتسويق وتنشيط

السوق. ثالثا: التأمين واعادة التأمين ، بما يسمع بملكية اجنبية بنسبة ٥١٪ بحلول عام ٢٠٠٠ بالنسبة لشركات التأمين على الحياة، وفي مطلع عام ٢٠٠٢ بالنسبة لشركات التأمين الاخرى .

ية يكين من للغيد في منذا ألصند الاشارة اللي المند الاشارة اللي المصرح مصرح ما لتحييات والتخصيات والتخصيات التي تضمير على مصرح ما للحديث المراجع على المسلمين المنظورية المسلمين المنظورية المسلمين المنظورية المسلمين على المال حجاد المنظورية (حجادية الـ ٧٧) لي المال حجاد المنظورية (حجادية الـ ٧٧) لي المنظورة المنظورية (حجادية الـ ٧٧) والتي تخطل في مثال النظام الشامل للافضليات الخوارية بنا منظام الشامل للافضليات الخوارية بنا منظورية المنظورية ال

حيث تمثل هذه التجمعات والتكتلات بصور دعم مجهود الدول النامية في تحقيق التعاون والاعتماد على الذات، من ناحية وزيادة مقدرتها الإنفاوضية في مراجهة الدول المتقمة .

الاقتصاد المصرى الدضرة الرئيسي:

مجلة الاهرام الاقتصادي

اسم كاتب المقال: رقم العــــدد:

Y . . . / £/1 .

تاريخ الصحور:

نزية الافتدى

1771

### المسر ا

### دعوة قرن الى التكتلات الاقتصادية

كان لوقع مصر الاستراتيجي وتراثها الحضاري، ورصيدها التاريخي دورهم الحاسم في صياغة رؤيتها وتحديد الاسس التي ترتكز عليها في تحركاتها العربية والاقليمية والدولية

فإذا كانت تدعو حاليا إلى التكتلات الاقتصادية لتحقيق ألتعاون بين دول الجنوب من خلال الدوائر التعددة بإعتبار أن هذه التكتلات هي سمة العصر والتحدى الأكبر لواجهة مخاطر التهميش من جانب يول

فإنه يتجين ان نئخذ في الاعتباران هذه الدعوة تعود بجذورها ألى منتصف الخمسينات منذ انعقاد مؤتمر بأندونيج ثم تأسيس حركة عدم الانحياز .. كما تعود إلى اتفاق التحاون الثلاثي للمسرى الهندي البوجوسلانى وصدور إعلان القاهرة الاقتصادي وقيام الأونكتاد ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية،

والذي شهد ميلاد مجموعة الـ ٧٧ لقد كان لمصر الريادة في تجمعات دول الجنوب والدفاع عن مصالحها ودعم التعاون الاقتصادى بين اعضائها وهو دور متواصل وترجم مؤخرا في قيام مجموعة الدول الـ ١٥ وقد كان حرص مصر على تكتل دول العالم الثالث وتأكيد أهمية الأستقلال الآتتصادى والاعتماد علي الذات متسقا مع وعيها بموقعها الاستراتيجي وانتمائها الحضاري على الصعيد الغربي فشهدت الخمسينيات -ايضًا – بدايةً التوجه العربي نحو التكتل الاقتصادي والذى ترجم في الاتفاقية العربية الجماعية الموقعة في سبتمبر '١٩٥٢ لتسهيل التبادل التجارى وتجارةً الترانزيت بين دول الجامعة واستند في جذوره الى بروتوكول الاسكندرية الصادر في عام 1482 ، ودعم مجموعة الاتفاقيات المتالية ابتداء من اتفاقية تسديد المدفوعات وانتقال رؤوس الأموال إلى اتفاقية الوحدة الاقتصادية مرورا باتفاقية ترحيد الثعريفة الجمركية وذلك خسيلال السنوات ١٩٥٢ ، ١٩٥١ ، ١٩٥٧ على التوالى وإذا كان قرار اقامة السوق العربية المشتركة المعلَّن فَيَ اغسطس ١٩٦٤ ، يعد من ابرز القرارات المترجمة لاهمية التكتل الاقتصادى ، وفي فترة سابقة اوعى الكثير من دول العالم بهذه الأهمية".. إلا انه كان متعثرا في التنفيذ طيلة السنرات الماضية

ثم جامت دعوة مصر إلى تفعيل التعاون الاقتصادى بين الدول العربية سواء بإحياء السوق العربية المشتركة بإقامة مناطق الشجارة الحرة البينية على المستوى

الثنائي كنواة لهذه السوق نقد أكد الرئيس مبارك أمام القمة العربية المنعقدة في ٢٢ يونيو ١٩٩٦ أن التحولات العميقة أأنثى تشهدها الساحتان العالمية والاقليمية تفرض علينا ان نجمع كلمتنا وننسق خطاناللاتفاق على استراتيجية وأضحة لإدارة العلاقات العربية بالعالم الجنيد والتكتلات الاقتصادية العملاقة والتعامل مع النظم والقيم الجديدة التي بدات تستقر ني المارسات الدولية وقد كان لهذه القمة دورها في اقامة منطقة التجارة الحرة العربية في يناير ١٩٩٨

وقد مثلث القبارة الافريقيية البعد الثبالث للوعى للصرى بأهمية التعاون والتكتل الاقتصادي والذي ترجم في اعلان قيام منظمة الوحدة الافريقية عام ١٩٦٢ ، نُم اللجنة الاقتصادية والاجتماعية التابعة لها بالإضافة إلى تجمع درل حوض النيل واضيرا الكوميسا .. مع الاستعرار في منهج التعاون الفني من خلال صندرق ألعونة الفنية للدول الأفريقية

ويعد التجمع الاسلامي البعد الرابع في الرؤية لندمرية لأهمية التكتلات الاقتصادية والتجارية والذي ترجم في قيام منظمة المؤتمر الاسلامي والتي أنبثق عنها البنك الاسلامي ثم لجنة الثمانية الاسلاميا

ويشكل التعاون المتوسطى البعد الخامس الذي اشار إليه الرئيس حسني مبارك في خطابه أمام الجمعية البرلمانية المجلس الأوروبي في نوفمبر ١٩٩١ والذي حدد فيه ست نقاط التعارن بين أوروبا ومنطقة الشرق الأوسط تمثل مبادرة ومنتدى البحر المتوسطه الذي اعلن عن قيامه في عام ١٩٩٤

وقد شكلت هذه البادرة بالإضافة إلى اتفاقية الثعاون الاقتضادي الشامل والبروتوكولات الموقعة يبن مصر والاتحاد الأوروبي منذ السبعينات الاطار العام لعلاقة مصر بالتكتل الأوروبي ، والذي هو الاساس لفاوضات الشراكة للصرية الاوروبية بريه

واذا كانت مصر قد حددت اسس تعاونها الاقتصادي والتجاري في هذه الأبعاد الخمسة التي تعكس موقعها الجغرافي وانتماها الحضاري والإسلامي إلا أنه يتُعينُ الأشارة الى البعد الدرآي والدوائر الأرسع نطاقا ممثلة في علاقة مصمر بالمؤسسات والتجمعات الاقتصادية الدراية

فقد شاركت مصر في التوقيع على اتفاقية مؤتمر بويتون رودز عام ١٩٩٤ وما تمخض عنها من اقامة صندوق النقد الدولى والبنك الدولى وكذلك الاتفاقية العامة التعريفات الجمركية والتجارة والجات في عام ١٩٧٠ وكان قد تم التوصل إلى الاتفاقية في عام

١٩٤٧ وَسَخَلَتَ حِيزِ التَّنْفِيْدُ فَي يِنَايِّرِ ١٩٤٨ . ثم جِـاء التطورات الاخـيـرة ممثلة في النتـائج التي اسفرت عنها دورة ارجواي لمفاوضات أأتجارة أأدولية والتي استمرت لفترة سبعة أعرام وسيقتها سبع دورات في مُفاوضات التجارة الدولية متعددة الاطراف حتى تم النوصل إلى اتفاق مراكش بالمغرب في عام ١٩٩٤ وتم اعلان قيام منظمة التجارة العالمية ابتداء من يناير ١٩٩٥ ليتم تحرير التجارة في الجال السلعي ، الخدمات ، للَّلَكِيةِ الفَكْرِيةِ علي مدي فَتَرَات رَمَنيةِ محددة . ومنذ ذلك الحين أسرضت أسمسايا الزراعية

والنسوجات بالإضانة إلى الادرية والاغراق ومأتشكله الواردات امام الصناعة الممرية وتمثل الشراكة المصرية/ الامريكية بعدا اخر في

العلاقات الاقتصابية الخارجية وإذا كانت مباترة مبارك وإل جور قد توافقت مع الفاوضات الخاصة بالشراكة الأوروبية المسرية في عام ١٩٩٤ إلا ان دوافعها كانت بهدف تطوير العلاقات

مجلة الادرام الاقتصادى

الاقتصاد المصرى الدفوع الرئيسي:

نبذة تاريخية

اسم كاتب المقال:

رقم العـــدد:

Y . . . / £/1 . تاريخ الصمدور:

نزيرة الافتدي

191 الصرية من المعونة إلى التعاون والشراكة في مجالات الاستشمان الباشر خاصة مشروعات تكنولوجيا اللطومات والالكترونيات وتعد زيارة الرئيس مبارك الخيرة الى امريكا وحصادها الاقتصادي في هذا أ المجال تعبيرا عن تلاقى وجهات نظر الجانبين حول مذهوم الشراكة للصرية الامريكية ويتعين ان نشير إلى نقطة هامة تتمثل في أن على الرغم من العمق والبعد الزمنى العلاقات المصرية الأوروبية مقارنة بالعلاقات للمسرية الامريكية ، أَصَافَةَ إلَى عوامل التقارب الجغرافي في الاولى مقارنة بالثانية إلا أنه توجد نقطة اتفاق اساسية تتمثل في ضخامة صجم العاملات التجارية بين دول الاتحاد الاوروبي وامريكا من جهة ومصر من جهة أخرى حيث يمثل الجانبان الأوروبي والامريكي المركز الأول والثاني ( بالتبادل ) في مجالي الواردات والمسادرات المسسرية يمساف إلى ذلك التطورات في مناخ الاستثمار في مصدر خاصةً بعد برنامج الاصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي وقبل هُذَا أوَّ ذاك المناخُ السياسي واستقرار الأوضاع فم مصر والرغبة في استثمار مناخ السلام في منطقة المت الليانية

الشرق الأوسطة. ومن ثم يُذكر دور مصر في إطار دول الجنوب ومجموعة الـ ١٥، ثم مصر وافريقيا . الحماعة الاقتصادية الافريقية

 الكرميسا (السوق الشتركة لدول شرق وجنريي إفريقيا )

. د الاندرجو » د والتيكرنيل »

وهي تجمع دول حلوض النيل ، الاندوجيو ، والذي انشأ في نوفمبر ١٩٨٣ ـ لجنةٌ التّعاونُ الغني للتنمية والحفاظ على البيئة لنهر النيل ، كينيا ويورندي

واخيرا ممجموعة الثمانية، الإسلامية

### التصاون الاقتصادىالعربي

كان انشاء جامعة الدول العربية سنة ١٩٤٥ بداية الجهود لتحقيق نوع من التجمع بين البلاد العربية في

جميع الجالات بما في ذلك المجالُ الْأقتصاديُّي. ومنذ أوائل الخمسسينات ويصنى الان ابرمت الدول العربية العديد من الاتفاقيات الثنائية التي تقرر بعض للعاملات التفضيلية للتجارة من الطرفين وهذه الاتفاقات تعكس رغبة كل من الطرفين في إنماء العلاقات التجارية والاقتصادية

١- تحرير التجارة بين الدول العربية بمحاولة ازالة القيود المفروضة على التجارة سواء كانت جمركية او كمية ادارية او الرقابةَ على الصرف الاجنبي وقد أبرمت عدة اتفاقيات تتعلق بتسهيل التبادل التجارى وتنظيم تجارة الترانزيت واخرى لتسديد مدفوعات العاملات الجارية وانتتال رؤوس الأموال بين الدول العربية ولكن هذه الاتفاقيات لم تنفذ على النحو الطاوب أو لم يتم التصديق عليها وبالتالي لم تدخل حين التنفيذ.

 ازالة القيود على أنتقال رؤوس الاموال المساهمة في تمريل الاستثمارات والمشروعات الانتاجية وبالتالي تدعيم تبار التجارة وقد أبرمت عدة أتفاقيات تتعلق بانتقال رؤوس الأموال والاستثمار بين البلدان العربعة

، مثال اتفاقية للؤسسة العربية لضمان الاستثمار في أ ١٩٧٤ واتفاقية الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي أِ والاجتماعي في ١٩٧٧ وصندوق النقد العربي ١٩٧٧ : والذى تتضمن أهدافهما تقديم رؤوس الأموال العربية والساهمة في تعويل الاختلالات في موازين الدفوعات

والشروعات التنموية ٢. إبرام الاتفاقيات التي تنيع الانتقال التلقائي للقوة العاملة داخل الومن العربي آلا انها مازالت تواجه بمزيد من القوانين والقيود الدلخلية العربية

. ٤. اقامة مشروعات عربية مشتركة تم انشاء العديد من المؤسسات والنظمات العربية الاستمسادية والاتحادات للتخصصة النرعية الممها مجلس الوحدة الاقتصادية العربية، منظمة الاقطار العربية الصدرة للبترول (أوابك) ومنظمة التنمية الزراعية، التنمية المناعية ولكن جهودها كانت متراضعة بسبب الافتقاد إلى استراتيجية متكاملة للعمل الاقتصادي العربي الشترك بالأضافة إلى عدم استقرار الاوضاع في .

 اتفاقية الوحدة الاقتصادية كانت اهم للحاولات فى بداية الخمسينيات لتحقيق التكامل الأقتصادى العربى حيث تهدف الاتفاقية إلى اقامة رحدة اقتصادبة بين الدول الاطراف المتعاقدة وذلك بالغاء القيود على العلاقات الاقتصادية فيما بينها ولحاطتها بسياج جمركي موحد في مواجهة العالم الخارجي مع تنسيق سياساتها الاقتصادية على اختلاف انواعها حيث نصت في المادة الاولى على أن تقوم بين دول الجامعات العربية وحدة اقتصادية كاملة تتضمن بصورة خاصة لتلك الدول وارعاياها على قدم المساواة حرية انتقال الاشخاص ورؤوس الاموال وحرية تبادل البضائع والمنتجات الوطنية والاجنبية رحرية الاقامة والعمل والاستخدام وممارسة النشاط الاقتصادي وحرية النقل والترانزيت واستعمال وسائل النقل والواني والمطارات الدينة وحقوق التملك والوصية والارث.

٦ ـ السوق العربية المُشتركة: اتخذ محاس الرحدة الاقتصابية قراره سانشاء السوق العربية للشتركة على ان تلغى القواعد التي تعرقل التجارة على عدة مراحل تنتهي في يتاير ١٩٧٤ تختلف حسب طبيعتها سواء كانت منتجات زراعية ام

ورغم ان اتفاقية السوق العربية للشتركة قد وقعت عام ١٩٦٤ وإتفاق الدول على اتضاذ التدابير اللازمة لنجاحها الااته ظهر ويوضوح في عام ١٩٦٨ انها بعيدة كل البعد عن التطبيق الواضعي أو العملي وخصومنا بعد حرب يرنيو ١٩٦٧ بالاضافة الى عدد

الاقتصاد المصرى

المد ضباع القوعم

مجلة الاهرام الاقتصادى

اسم كاتب المقال: 1771 رقم العسسدد: Y . . . / £/1 . تاريخ الصــدور:

زيرة الافتدى

من العوامل التي كانت وراء فشل قيام السوق .

### تمة ٩٦ ومنطقة التجارة الحرة

منذ ان ادى الرئيس مبارك اليمين الدستورية كانت مناك امداف عامة ومحددة في خطة عمله وكان على الراس هذه الأهداف هو استثناف مصر لعلاقاتها العربية. ويحلول عام ١٩٨٩ كانت مصر قد استأنفت علاقاتها مع جميع الدول العربية ولقد جاء ابرام مصر لاتفاقية

تأسيس مجلس التعارين العربي ليمثل تتويجا لذاك. ولقد تضمنت اتفاقية تأسيس مجلس التعاون العربي -التي وقعها قادة كل من العراق والأرين واليمن ومصر في فيراير عام ١٩٨٩ في بغداد ـ سبع عشرة مادة لدعم

وتشجيم التعارن الاقتصادي.

وقد شرعت منصسر انطلاقا من دورها القاريخي ربصفتها رنيسا للقمة العربية ١٩٩٦ في تنفيذ قرارات قمة القاهرة حيث سعت الى اقامة مناطق تجارية مم الدول العربية وبالفعل تقرر أقامة مناطق تجارية حرة ثنائية بين مصر وكل من الغرب وتونس والسعودية لتطوير التجارة البينية العربية التي لا تتجاور ٨٪ من لجمالي التجارة العربية الخارجية ، بالاضافة الى تنفيذ ترار الباس الاقتصادي والاجتماعي بالاعلان عن اقامة

منطقة تجارة حرة عربية ابتداء من ١٩٩٨ ويئتي تركيز مصر على اقامة هذه المناطق انطلاقا من ادراكها لمخاطر عولة الأقتصاد حيث تتعرض الكيانات الصغيرة للتهميش في عصر اصبح يتسم بالتكتلات الاقتصادية الكبرى ولواجبهة مشروعات التعاون الاقتصادي الاقليمي التي تهدف الى تحجيم التعاون الاقتصادي العربي وتهدف الى اعطاء دور اكبر لاسرائيل في اطار المشروع الشرق أوسطى

ويتعين الاشارة الى انّ منطقة التجارة الحرة وعلى الرغم من قصر الفترة التي مرت منذ أعلان قياسها (١٩٩٨) إلا انها تواجه بتحديات تتمثل في اتساع عدد السلع المستثناة والذي تجاوز الف ومانة سلعة وذلك طبقا مما اسفرت عنه اجتماعات الجلس الاقتصادي والاجتماعي المنعقد في سيتمبر 1999.

بالإضافة الى تعود اتفاقيات الناطق الحرة الثنائية وعدم تنفيذ اتفاقيات النقل القائمة وما يرتبط بها من رسوم ترانزيت.

(٢) استمرت ضالة قيمة التجارة البينية بين الدول العربية حيث بلغت قيمة الصادرات ١١٠ .١١ مليار دولار في عَام ١٩٩٧ فاذا بها تنضفض الى ٩٠٩. ١٠ مليار بولار في عام ١٩٩٨ وبالنسبة للواردات فقد انخفضت النصا من ٢ ، ١٢،٤٣٥ مليار دولار الي ١٢.١٤٢.٧ مليار دولار خلال ذات السنوات القارنة.

في حين ان اجمالي صادرات الدول العربية كان ١٦٤ مليـار دولار في عام ٩٦ وارتفع الي ١٧١ مليـارا في عام ١٩٩٧، وإن كان قد انضفض آلي ٢٧١ ١٢٨ ملّيار دولار في عــام ١٩٩٨ بينمـا اتجــيت الواردات العربية الى التزايد على مدى الاعوام المقارنة من ١٦٠ مليــاًر دولار الى ١٥٨ مليــار دولار ثم ١٦٩.٧ مليــار

بما دعا الامانة العامة \_ في فبراير ٢٠٠٠ \_ الغرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية الى الطالبة بالالتزام بالتخفيضات الجمركية والغاء القيود غير الجمركية وتذليل العقويات الرتبطة بشهادة للنشأ ومحال النقل.

### للشراكة المصرية. الأوروبية

تميزت السياسة الخارجية المصرية منذ مقدم الاغريق الى مصر سنة ٣٢٢ ق. م وحتى الان بالمزاوجة أو التقلب بين توجهين اساسيين هما التوجه المتوسطي والتوجه الشرقي فتقلبت زمنيا وبشكل دوري بين هذين التوجهين الاسآسيينُ ويمجرد ان بدات مصر تحظى بقدر من السيادة في عشرينات هذا القرن بدأ التوجه المتوسطى في سياستها الخارجية في الانكماش وترجم نلك القرارات الكبرى التي اتضنتها مصر في الاربعينات بالانضمام آلى جامعة الدول العربية س ١٩٤٥ والشاركة في حرب فلسطين سنة ١٩٤٨ وعندما جاء عبدالناصر الي السلطة عام ١٩٥٢ اختار بوضوح التوجه المشرقي وأسقط التوجه المترسطي ويذلك غاب البعد التوسطي في سياسة مصر الفأرجية خلال الحقبة الناميرية

ويمجئ السادات الى الحكم عاد البعد المتوسطى مرة أخرى للظهور من خلال شقين:

١- والصوار العربي الاوروبي، وهو الصوار الذي تم بين مجموعة الدول العربية وبول السوق الاوروبية الشتركة وتختلف أمداف كل طرف تجاه هذا الحوار فالطرف العربى كان حريصا على استثمار حرب اكتوبر لتطوير علاقاته مع الدول الأوروبية للحصول على دعمها للموقف العربي في قضايا الصراع العربي

والطرف الاورويي كنان يهتم بضمان استمرار الامدادات البترولية من الدول العربية باسعار معتدلة مع فتع اسواق جديدة أمام منتجاته الصناعية في هذه

ومصر بحكم كونها اكبر نولة عربية كان لها نور فعال في هذا الحوار

 العلاقات الثنائية المسرية ـ الاوروبية : فقد باورت مصر علاقات ثنائية مع الجماعة الاوروبية خارج اطار الحوار العربي الاوروبي الذي شاركت فيه مصر حتى سنة ١٩٧٩ فوقعت مصر اتفاقا للتعاون مع دول الجماعة الاوروبية في يناير ١٩٧٧ يهدف الي التَّعاونُ في مجالات هامة لتنمية مصر اقتصابيا وأجتماعيا ويتضمن هذا الاتفاق التعاون في مجال التجارة والتعاون الاقتصادي والفني بالاضآفة الي المساعدات المالية والفذائية وبموجب هذا الاتفاق فبأن صيادرات مصر من للواد الصنعة والمواد الضام تتمتع بحرية النفاذ الى دول السوق الاوروبية للشتركة بالاضافة الى المنتجأت الزراعية التي تتمتع ببعض الاعفاءات الجمركية وتخضع لنظام الحصص وفي القابل تعنع مصر دول السوق آلاوروبية في مجال التجارة معاملةً

# الأفراق للحث العلمي

الم ضوع الرئيسي : الاقتصاد المتدى

نبذة تاريخية المُ ضِوعِ القوعي

تجلة الادرام الاقتصادي

رقم العسسدد: تاريخ الصمدور:

اسم كاتب المقال:

الدولة الاولى بالرعابة

وفيما يتُعلَقُ بالتّعاون المالي فان مصر وقعت في الفُــــّــرة من ١٩٧٨ - ١٩٩٦ مع دول السبوق اربعة يروتوكولات:

١. الأول (١٩٧٧ - ١٩٨١) حصلت مصر بموجيه على ١٧٠ مليون ايكو منها ٩٢ مليونا من البنك الاوروبي للاستثمار و٧٧ مليونا مساعدات

٢. الثَـانَي (١٩٨٢ - ١٩٨٦) وتلقت مصر بموجيه ٢٧٦مليون أيكو منها ١٥٠ مليونا من البنك الأوروبي للاستثمار و١٢٦ مليونا مساعدات

الثالث (١٩٨٧ ـ ١٩٩١) وقدمت دول السوق لمسر بموجبه مبلغ ٤٤٩ مليون أيكو منها ٢٤٩ قروضنا من البنك الاوروبي للاستثمار و٢٠٠٠ مليون مساعدات.

٤. الرابم(١٩٩٢ - ١٩٩٦) وقيد حيصات ميت بمقتضاً ه على ما يعادل من ٢٠٢ مليار جنيه منها مليار جنبه مساعدات و٢.١ مليار جنبه قروضاً

ويلاحظ من استقراء البروتوكولات الأربعة المتحدة منذ عام ۷۷ - ۱۹۹۲ أن إجمالي المبالغ قدر بـ ۱٤٦٢ مليون وحدة عملة تم الالتزام الفعلى بتقدم ١٤١٢ مليين وحدة والمنفق الضطي ١١٠٠ مليون وحدة وتلك نقطة جديرة باللاحظة والتابعة .

وفيما يتعلق بعام ١٩٩٨ ، فقد كانت الاتفاقيات الموقعة بين مصسر والاتصاد الأوروبي ، تتضمن تقديم بنك الاستثمار الأور وبي ٢٧٥ مليون وحدة عملة اوروبية و ٢٨٠ مليون وحدة في صورة منح

وفيما يتعلق بالعلاقات التجارية بين مصر ودول الاتحاد الأوروبي فقد شهدت زيادة متراصلة على مدى

سنوات التسعينيات . -ًا تطور المعلَّاقات في النصف الأول من التسعينيات باستعراض حصيلة ألصادرات والواردات والميزان التجاري بين مصر والاتحاد الاوروبي في الفترة من و ١٩٩٠ ـ ١٩٩٥ - ويتضم منه ان حصيلة الصادرات المصدرية بلغت ١٢٣٦ مّليسونَ دولار في عسام ١٩٩٠ وارتفعت الي٢. ١٣٧٢ مليون دولار في سنة ١٩٩٣ ثم أرتفعت مرة أخرى ٨، ١٩٥٢ مليون بولار في عام ١٩٩٥ بمعدل نمو سنوى ٩. ٥٥٪ عن عام ١٩٩٤ وبالنسبة للواردات بلغت في عام١٩٩٤/ ١٩٩٥ حوالي ٥،٦١٠٥ مليون دولار مقابل ٧، ٢٨٨٤ مليون دولار في عام/ ١٩٩٢ ١٩٩٤ بمعـدل نمو سنوى ١٨٪ كـمــاً بِالْحَطَّ أَنْ البيزان التجاري مع دول الاتحاد الاوروبي سجل عجزا لصالح الاتصاد الاوروبي في جسميع السنوات وكنان الحجز يتزايد سنويا حتى بلغ ٢١٠٧، مليون دولار عام١٩٩٥ /١٩٩٤

### منتدى البحر المتوسط:

ني ٢٠ نوفمبر ١٩٩١ اقترح الرئيس مبارك على اعضاء الجمعية البرلانية لجلس أوروبا في ستراسبورج ، تنظيم منتدى حول البحر المتوسط ، وان يبدا كمنتدى متوسطى ثم يتبع نطاق عضويته تدريجيا لينشمل كل رول أوروبا والشرق الأوسط وان يشمل المؤسسات الحكومية وغير الحكومية وقد استئد اقتراح الرئيس إلى ست نقاط رئيسية ، تعكس طبيعة المتغيرات الدولية والأوروبية اضافة إلى التطيرات على صعيد منطقة الشبرق الاوسط وتنزاك تحديات التنمية والعمل على الحد من سباق التسلح.

وقد جات دذه البادرة بعد انبيار حائط براين وتفكك الاتماد السوفيتي ، إضافة إلى انعقاد مؤتمر مدريد للسلام في اكتوبْر (١٩٩١ وتدائيات حرب الخُليج الثانية

مما اقتضى ضرورة وجود صبيغة للتعارن بعد انتهاء الحرب الباردة وتعدد الأقطاب

نزيرة الافندي

۲٠٠٠/٤/١٠

1771

وقد أعلب نلك سلسلة من المفاوضات انتهت باجتماع الاسكندرية في بوليو ١٩٩٤ وهو الاجتماع الأول على مستوى الوزرأء

وجاء اعلان الشراكة بين اورويا ودول البحر المتوسط في مؤتمر الوزراء الذي عقد في برشلون في ٢٨ نوفمير ١٩٩٥ وقد ضم الد ١٥ دولة الأعضاء في الاتصاد الأوروبي و١٢ دولة من جنوب وشرق البحر التوسط ومصر ، الجزائر ، قبرص ، الأرين ، لينان ، مالطا ، للغرب ، ترنس ، سوريا ، تركيا ، السلطة الفلسطينية و اسرائيل

وقد نص إعلان برشاون على ان الشراكة بين الجانيين تضم الشراكة السياسية والأمنية الشراكة الأقتصادية والمالية لإقامة منطقة تجارة حرة بحلول عام ۲۰۱۰

وبذلك امسحت علاقة مصير بدول الاتجاد الأوروبي تندرج تحد مسارين : أولهما : المسار الاقليمي معثلاً في الاجتماعات الوزارية للدول الاوروبية التوسطية ( خَارِجِية - وزراء اخرين - اجتماعات مشتركة بين الجانبين )

. تأنيهما : المسار الثنائي ممثلا في اتفاقيات الشراكة الأوروبية والتي قامت بتوقيعها بالنَّعل كلُّ من تونس ، المغرب ، الأردن ، فلسطين ، مالطة ، اسرائيل ، قبرص ، وتركيا التي تدخل في نطاق اتحاد جمركي مع الاتحاد وبالنظر إلى الاهمية المتزايدة للعلاقات التجارية المصرية الأوروبية من ناحية والتطيرات الدولية الأوروبية

وبعد اكثر من ٣٠ جولة من الفاوضات والمشاورات التي خاضتها مصر مع الاتحاد الاوروبي لابرام هذه الاتفائية تم التوصل الى مسودة اتفاقية ١٩٩٩ تتضمن مبيغة جاهزة لعرضها على مجلس الوزراء للموافقة عليها ثم أحالتها لمجلس الشعب للتصديق عليها

### الطانات المعرية الأوروبية في نجابة التحديثيات

وقد تأكدت أهمية العلاقات الاقتصادية الأوروبية المسرية في غضون هذه السنوات التي استغرقتها مفاوضات الشراكة حيث ظلت دول الاتحاد الأوروبي مستمرة في احتلال المرتبة الأولى في قائمة الواردات المصرية من الخارج والمرتبة الثانية بالنَّسة للصادرات المسرية مع ضخامة حجم العجز في اليزان التجاري

لمسالم دول الاتصاد الأوروبي ونزوعه إلى الارتفاع

ىصغة متراصلة .

الاقتصاد المصرى الدضوع الرئيسي:

نبذة تاريخية الموضوع الفوعي

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

(٤) عام ١٩٦٧ عقب العدوان الاسرائيلي.

أمداف العوبة: -

Y . . . / £/1 . تاريخ الصحور:

تزيرة الافتدي

1771

العلاقات السياسية حيث بدأت العونات تتدفق بانتظام بعد حرب ١٩٧٢ .

(١) تشجيع الصادرات التجارية الأمريكية ودعم الصناعان الأمريكية وفتح السوق المصرية امام الصادرات الأمريكية , (Y) يعم وتشجيع القطاع الخاص الصرى.

وكأنت العونات الأمريكية مقترنة دائماً بالتحسن في

(٢) زيادة الانتاج والنمو الاقتصادي في مصر بهدف دعم الاستقرار السياسي. (٤) دعم اتفاق السلام بين مصر واسرائيل .

ثم كانت حرب الخليج الثانية وجاء قرار الرئيس الأمريكي السابق بوش في سبتمبر عام ١٩٩٠ باعفاء مصر من ٧ مليارات دولار من ديونها و ٧٥٠ مليون برلار تبية الديون العسكرية .

وتعد مصر وأسرائيل من اكبر الدول التي تحصل على المونان الأمريكية في العالم حيث حصلت التولِّدُ إِن على ٢٢٪ الَّي ٤٢٪ من إجسمالي المعونات الأمريكية خلال الفترة من أواخر السبعينيات وحتى

وتعد الولايات المتحدة من أكبر الشركاء التجاريين لمسر هي والاتحاد الأوريي

ويعاني اليزان التجاري المسرى في علاقته مع الولايات الشمدة عجزاً في مسالح الاخيرة حيث بلغ ٢٧٢١ مليسون دولار عسام ١٩٩٨ وتراكم مسبلغ ٢٨٤٧ مليون دولار من عام ١٩٩٥ واهم المدادرات المصرية الى الولايات المتحدة من البشرول وسنستشأته والنسوجات القطنية والملابس الجاهزة بينما تتركز أهم الواردات الصدرية من الولايات المسحدة في المواد الغذائية (القمح والدقيق والفرة) وتتركز الاستثمارات الأمريكية في مصر في قطاع البشرول وتبلغ هده الاستثمارات حوالي ٢٠,٦٪ من أجمالي الاستثمارات الأجنبية في مصر (عدا قطاع البترول).

### الشراكة المصرية الأمريكية:

منذ عام ١٩٩٤ بدأت العلاقات للصبرية - الأمريكية تاخذ شكلاً جديدا حيث طرحت فكرة الشراكة على الصعيد العملي في الاتفاق الذي جنري بين الرئيس المصرى ممبارك ونأنب الرنيس الامريكي وال جوره في سيتمبر ١٩٩٤ في إطار البحث عن بديل لأسلوب العوبات ووضع استراتيجية للانتقال من المعونة الى التمارة بحيث تنخفض اهمية للعونات منسوية الى العمليات التجارية وإعادة ترجيه للعونة الاقتصادية الأمريكية الى المشروعات التي من شأنها زيادة قدرة الاقتصاد المسرى على ترفير قرص ' وتحقيق التنمية البشرية وحماية البيئة.

ويتضمن الإطار للؤسسى للشراكة (١) اللجنة للشتركة للنمو الاقتصادي (٢) المجلس الرئاسي المصرى - الأمريكي (٢) اتفاق التعارن العلمي والتكنولوجي

وقيد إشبارت الأرقيام الأواسة الضاصية بالعياميلات التجارية للصرية/ الأوروبية خلال الربع الأول من السنة المالعة ٩٩ / ٢٠٠٠ الى ستمرار احتلال الاتصاد الأوروبي المركز الأول في مجال الواردات المسرية مع جنوح القيمة إلى الارتفاع فقد بلغت قيمة الصادرات الأوروبية إلى مصر ٢, ١٨٣٩ مليون دولار بينما كان الرقم لا يتجاوز ٥ .٩٠٩ مليون دولار في ذات الفترة من عام ١٩٩٨ ٩ ، بينما نحت الصادراتُ الصرية الي الانخفاض خلال ذات الفترة للقارنة حيث كانت تبلغ ٨, ٦ . ٤ مليون دولار في الربع الأول من عام ٩٧ ١٩٩٨/ ، وانخفضُتُ إلى ٢٥٦،٩ مليون دولار خلال الربع الأول من عام ٩٩ / ٢٠٠٠ مع مراعاة ماسبق الاشارة إليه من اضافة المعاملات التحاربة مع الدول الأوروبية الأخرى تُجِعل القارة الأوروبية في اللَّقدمة متقدمة بذلك عن الدلامات المتمدة الأمريكية

مجلة الادرام الاقتصادي

يَضَاف إلى ذلك مسامَّمة رحوس الأموال الأوروبية في الأستثمارات الأجنبية المباشرة خارج نطاق التدفقات المالية من جانب مؤسسات الاتحاد الأوروبي ، حيث اشارت البيانات الإحصائية الصادرة عن الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة إلى مساهمتها بـ ١٤٤٨ مليون جنيه مصرى في رؤوس أموال الشركات التي تم تأسيسها في مصر حتى منتصف العام الماضى ( ١٩٩٩) وبما يعانل نسبة ٢٪.

### «العلاقات المصرية والأمريكية»

شكلت زيارة الرئيس حسني مبارك الاخيرة للولايات التحدة نقطة تحول في العلاقات بين الجانبين بالانتقال من المعونة إلى الشراكة والتعاون في مجالات متعددة ، وكان على راسها الجال التكنولوجي

وتعود جنور العلاقات الاقتصابية الصرية الامريكية إلى عام ١٩٥١ عندما تم ترقيع اتفاقية التحارن بين الولايات المتحدة والحكومة لللكبة في مصر حيث نصت الاتفاقية على تزويد مصدر بالخبرآء والغنيين والمعدات والمواد الوسيطة وعندما قامت الثورة المصرية عام ١٩٥٢ ايدت الولايات المنحدة الثورة مادياً ومعنوياً.

ولكن خلال الفترة من (٥١ - ١٩٧٢) أنقطعت للعونة الأمريكية عدة مرات يذكر منها على سبيل المثال: -(١) خلال ازمة تمريل السد العالى في ١٩٥١.

(٢) في نَهايَة ١٩٦٢ عقب ارسال ٱلقوات المصرية لليمن وعدم استجابة القيادة الممرية لوقف برنامج الصواريخ الصرية وتصعيد الواجهة مع اسرائيل. (٢) عام ١٩٦٤ عقب اندلاع الظاهرات المناوثة لموقف الولايات المتحدة من مشكلة الكونجر.

# مكنبته المثاني للبحث العلم

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : نزيرة الافندى المجارع الفرعى : بندة تاريخية و المحاسب الم

## فائمةالراجع

 تاريخ مصدر الاقتصادي والمالي، د. اسين مصطفى عفيفي عبد الله
 مقدمة في النقود والبنوك، د. محمد زكي شافعي
 دروس في البنوك، د. فؤاد مرسى

و تروس على معبدر الاقتصادي والاجتماعي خلال الحرب العالمية الثانية، د. محمود متولى. ● يمم بنك مصسر بالقانون رقم ٤٠ لسنة ١٩٤١،

على محمد سالم اساسيات النقود والبنوك، د. جودة عبد الخالق، د. كريمة كريم

♦ هذا الإنفتاح الاقتصادي، فؤاد مرسي.
 ♦ الانفتاح: الجذور والصصاد والمستقبل، د.

جودة عبد ألحّالق (محرر) € ازمة مصر الاقتصادية، د. رمزي زكي.

♦ الاتجاه الريعى للاقتصاد المسرى ١٩٥٠ ١٩٨٠، د. محمد دويدار

 ♦ الاقتصاد للصدرى بين الواقع والطموح ، سامى عفيفي حاتم
 ♦ دراسة تحليلية للسياسة الاقتصادية في مصور،

على الجريتلي ♦ التاريخ الاقتصادي للثورة ١٩٥٢ ـ ١٩٦١، على

الجريتلي • الاندماج الاقتصادي العربي، احمد الغندور

الاقتصاد الدولى، د. محمد رئيف
 سنوات التحول الاشتراكى وتقييم الخطة

الخمسية الاولى، على صبرى ● ايام خالدة في حياة عبد الناصر، د. جمال العلف ..

 ■ حكم عبد الناصر النظرية والتطبيق، أنود عامر:

 اقتصادیات الجمهوریة العربیة المتحدة، محمد علی عامر
 احداث فی اقتصادنا العاصر، د. محمد

مظليم حمدي 

 (الاقتصاد للمسرفي في ربع قبرن ١٩٥٢ - 
 (١٩٥٢ - مساد المسرفي في ربع قبرن ١٩٥٢ - 
 (١٩٥٢ - المناق السنوي الماريين ١٩٥٨ - القادرة ٢٣ - 
 (٢٠ مارس، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي

والاحصاء والتشريع. الاصلاح الزراعي ومشكلة السكان في القطر

الممرى، سيد مرعى ● تطور الصناعة التحويلية في مصر وتركيا

وإسرائيل. صادر عن الأمم المتحدة سنة ۱۹۰۸ الاقتصاد المصرى بين حربى يونيو ۱۹۲۷ واكتوبر ۱۹۷۲ ،احمد السيد النجار • ورقة بحثية مقدمة إلى الجاسة الأولى للمحور الاقتصادى •ن

الندوة الاستراتيجية لحرب اكتوبر بعد ٢٥ عاماء . ● إعداد الاقتصاد المسرى لحرب لكتوبر ، محمد رضا العدل «ورقة بحثية مقدمة للجاسة الثانية المحور الاقتصادى من النعرة الاستراتيجية لحرب اكتوبر مد ٢٥ عاماء .

مجموعة من الكتاب واخرون... ، الاقتصاد
 وألبقتم أن عصر الانفتاع
 أزة مصر الانتخابة مع سائية معمد الانتخابية مقترحة
 للاقتصاد المصرى في للرحلة القائمة، ومرى ركي
 الاقتصاد المصرى من الاستقلال إلى التبعية.
 علدار حسن.

الجهاز ألمركزي للشعبة العامة والحصاء النشرة السنوية الانتتاح الانتصادي ١٩٨٠ ـ ١٩٨١ ﴿ الجان وسعتقبل المالة في مصر دراسة تعليك إنظام القبل والنسبي الشرق البنان ﴿ كَتَابِ الأهرام الانتصادي اتفاق مصر في نادي بارس د.

يوسف بعارس غالى وزير الانتصاد العضوية في منظمة التجارة العالية وتنفيذ الاتفاقيات التجارية العولية د. صلاح عبد البديم

مصر والبنك الدولي علاقة نصف قرن ، صلاح الدين المديرقي موسوعة الجالس القومية المتخصصة (١٩٧٤ -

موسوعة المجاس المالية والاقتصادية المجار) السياسات المالية والاقتصادية تاريخ مصدر الاقتصادي والمالي امين مصطفى

عفیتی دراسات فی التطور الاقتصادی للصری مذکرات فی التاریخ الاقتصادی سحمد عبدالعزیز عجمیة مذکرة فی تاریخ مصر الاقتصادی خلال الفترة من ۱۸۰۵ ما ۱۸۰۷ نوال قاسم '

من ۱۸۰۰ الی ۱۹۰۲ نوال قاسم ۲۰ اعداد متفرقة من النشرة الاقتصادية للبنك الاهلی اعداد متفرقة من نشرات وتقارير البنك المركزي

المصرى العدد المترى للبنك الاملى العيد الخمسينى لبنك مصر موسوعة مصر الحديثة تقارير التنمية للبنك الدولى

# الركود

# الاقتصاد المصرى الركود

الصفحة	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	10
٤٧	Y /o/A	۱۲۳۰	عجلة الاهرام الاقتصادي	· عصام رفعت	الركود وبرنامج الحل	,
£٩	Y /o/A	1770	مجلة الأهرام الاقتصادي	محمد ابراهيم	روشتة لخروج من ازمة الركود	1
٥٧	۲۰۰۰/۲	£1£0Y	الأهرام	عبد العزيز الشربيني	اضواء على ظاهرة الركود	٢
٥٨	۲۰۰۰/۶/۳۰	1777	الوفد	سامح عوض الله	ازمة الكساد	٤

#### مكنبته الأهطان للبحث العلمي

الدضوع الرئيسي : الاقتصاد المصري

ر في الفرعي : الركود الاقتصادي .

ري و و \_\_\_\_\_در: (مجلة) الاهرام الاقتصادي

عصامرفعت

راطة الأقتصادي في درالجتمع الاقتصادي في مصر استقبل فرارات

الرئيس مسارات كارات الرئيس مسارات كارات ك

الإجراءات والقرارات المناسبة بصد «تقدير» كسامل للمسوقف بكل جوانبه.

LZ2L.



لغد جات ناك القرارات اتعالم موقف الركود والسيولة معا بعد أن ذلك الأجهزة السنولة تنفى ناك الفترة طولة ولا تقدرك المطالبتها سواء بشكل مهاشر أو غير مباشر فيل الركود واراحة السيولة هى عيرب خالقية لايجزى معها علاج أو هى من القضايا التي بليد تجاهلها في علاجها ومواجهتها إ

عصام رفعت

Y . . . / 0/A

1780

اسم كاتب المقال:

رقم العــــدد :

تاريخ الصسدور:

سمية من يبد بخطفها من علاجها ومؤهبها". وأم الحرل أو كراه إحدى عندا القائد الحر ولينا باسنا الجهنا إلى دفا التحول أن تقرق فترات من الركود والخرى من الانتحاش .. والأن طينا في نفس الوقت قول أن الانتصاد قد من لا يجلوان من السياسات (الوقوان الأقامات ما يمين المطالف الانتحاسات المن المناقبة الإجرائية الشاسمية في الوقت اللسيسية لواجهة الأرادة قبل أن تتفضى أو تستقحل، وهنا يهرز مور الدولة الجديد في طل التصاد

أسون ألاسط أنه خطاباً شعابة حول الركود واسباب واشكاف غاز رضم الركود أسم منظ باسم حول الأعطى من الراكود واسباب واشكاف غاز رضم الركود علا من منظ باسم ركال الأعطى من الراكود عن القانون الله كان المنطقة على الأسباب المنطقة اللها و إساساً علا المنطقة اللها والسابة المنطقة ا

وقتنا عرضه أجرى العمل للبحدادينا سوية سبب لوكود ران بعض للصلتم في الطائر من بعضارات قرقت من الحالج وي الطائح تلك بالارم قاضل التي فركبا جميعا وتشاؤلها الحاديث في اللتجيات الانتصابي وقيمت الدينة على المنافق المنافق

يا نيرا يجب ان ثلغية. وعلى ابة حال بعيداً عن هذا وذلك دعونا نحيد بعض الإليات. في شكل حجدة الشروعية التكوير والكريان.

التحقيق المتحقة التخروج من الركول و الكساد: () متذول الدكرة حدث نصفت معينية المتكرمة وارتفت من ١٣٦٨ مايلر عيد عام ١٩٧٧ فيل ١٧٤ مايلرجية عام ١٩٨٨/١٨ الرابع علم مدادها إلى نمس السياقية في ١٨ مايلر والدولة المتدير وإمال القرار الأخير بسداد ٢٥ مايلر جذبه بعام كبراية نسيق في هذا للجال.

جهه بميل بهية بينه في هذا البينية في المايد. ( ) سرع الانتباء من تعديلات فانين الابجار التحريلي وقدي بعتير من الم الأفراد لتي تساعد على الشبط السرق التجارية بترويج العداد والاجيزة ورسائل الانتباع الفخلافة والتي تعالى الأن من الركود. والشكلة تتحصر الآن بين وزيزى اللانج والتتصاد بشان للمالة الفضوسية.

(أ) تبسير فرزمن الأشراء حيد يمكن زراعة الطب من خلال ورضح سياسات مصرفية أنهم أموال جيدية في الأسواق وريتان للك من خلال قيام السيان للمسرفي بيضم تلم التنمان ميسود مثل Banking Banking وغيرها من استفاء الاراقي المثلاثة المواطئة المتاركة التنمية على الأسراء بما يحتق الرواح في الأسواق والعدمن ظائرة حرق الأسعال

الدياقي وقد من الطارة من الساسة من حدد به يدفق برواج من الدياق الدياق وقد من الطارة من الطارة من الطارة من الدياق الدياق

را از مدينا بن نامه خاص حالت براي من المحترف المستخدم ال

# مكنبته الأفقان للبحث العلمي

> (٧) قي المال «الفرجة» أثن يقوم بها كذير من الرحدات والتشاءات الانتساءية يؤتنا تتحدث كثيراً عن اتخالض معدل الاشخار ونتحدث كثيراً عن اردة صيراة ولم يتحدث لحد عن ضرورة ابتكار أربعة لدفارية جيدة العبدة العندان معا بساعد في خل الشكائين معا قبل انتهى فقرة التمام (الانتظار والفرجة التي يقوم بعد العياز المعرفي ويقدم الوات الخارية جيدة تساعد على وقيد السيوة بزيادة

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

سمت ( معادل إعداد النظر في الوضع الاستانيكي لسياسة سعر الصرف واتخاذ ( ه) أن الأول إعداد النظر معاليات نقدة فيقت على قواعد العرض والعلي النقد الإنبني مع مواعاة التوقيت الناسب التنفيذ مع العلم بن لاسبياب السوية تشيرات على سعر الصوف.

يم سر مصوصه... وفي هذا الديال نطرح التراحاً محدداً وهو تزجيد سمر الصرف بالنسبة الدولار فيما بين البزول وشركات الصرافة لأن وجود الفجوة بينهما يشجع على بروز سوق لفرى دوارية. الترى دوارية تنصب فإنه يمكن استيدال الربط الثابت بين الجنيه والدولار بسلة

ولي خوارد تقدمتن عبداً من العملات الوؤسية في العالم ومن ينينا الدولار وعنا عربية وزيا ما يعل على استقرار محمر الصوف في مصر. (9) اللغظ في معن القائدة وكالي الوضيح منتقدات يمكن زيادة مسجد الدائية وسيف يكن له اثر اليجابي هد زيادة السيولة لدى البنوك وتقضيل الاتراد الاشكار بالمينية المسرى عنه بالدوار معا بحيال الاقراد يسوس ما اليجيم من دوارات واحذا المتعدد عالمت المتعدد على المناولة فينولة عوض الدوارات وعرف السيطان

يابتون. رقد برى البعض أن لبدنا الاقتراح جانبا سلبياً بتمثل في ارتفاع الثكلة ؟ الاستثمارة غير أن الرد على ناك يتمال في تدفيض شراتم الضرائب خاصة ضريفة الرباح التجلوبة والصالحية التي تصل في ٣٨ كما أن على القتجين تقنيف تكالية بالمؤتفية بالشكل أو الترويض ذلك. (دا) تمتاح حواجية مشكلة السيولة والركود إلى إعامة النائر في الاحتباطي

المنطقة المعاونة عند تلكة السيطية والكوفرة في إعامة النظر في الاحتماطي التعليق القبل الدولة من المساكل المساكلة المساك

(17) أمارة النظر في قرار تعيير (الامتمادات السندية الأوليات بغرض الاجبار بسنية ٢٠٠٠، على للجوزا من أرزة السيولة إنك باستثناء الخماصات والساء الرسية وكالك تخليض سنية النطبة الانتمانية بأن تكون بشكل عشري وبقاً المبيئة السابة السنورة عناف سابع مركز تطبيق هذه التنطية بنسبة ٢٠٠٠ عليها واخرى بكن تخليفها الى ١٥٠ على الأول الى النام على المنافقة إلى المنافقة المناف

(۱۱) مراجعة التجارة العشوائية وبحمم الولجية ظاهرة التهريب الجمركى بجمع بكافة وسائلها التي تبعد الانتاج الرمائي وتصبيب الاسواق بالركود وفي مقعمة السياسات التي يمكن اتباعها احسم هذه الظاهرة : ظام المائية قبل العرب دفيات تجارعة القائلة المائية العربة العربة العربة العربة المائية المائية قبل

تاريخ الصلور:

عصام رفعت

Y . . . /o/A

1200

الشحن وأيضًا نترية لجيزة الوقاية ونك أيضا لضيط الحصاية الجحركية. (١) دعم الأوراق اللاية الشنبك/الكمبية/) بالمحل على سرعة تنفيذ الأحكام الخاصة بالماملات الاقتصادية لامائد الإينية في الشيك والكمبياة كأوراق انسانية وتحقيقا السنظرو الأعمال والاستشار والصدائية.

(4) اصداح النظار التدريس وأمانة النظر في شرائع الفصراتب بخفضها لتشجيع العلوية على السداد ولاجها الخارة الاجراء من الضرائب (1) خفض ضربة اليسان إعلىاء النظر في شرائحها بأن على المد الاقمس -(1) خفض ضربة حجرية سلمية الى الخزي من سامة إلى اخزي وقد يرئ البحض أن هذا سيئون في اختلاف وحصياتها واكن على الجانب الثاني - وهذا مو المراحب سيؤرى إلى انتخلال الاقتصاد وزيادة الحركة الاقتصادية ما سيؤيثه .

إلا إن القارة يورية لي المنع الاقتصادي القرياطي عبر خبراً الرزية ( الأن المن المناطقية الرئيل في من خبراً الرزية المناطقية الكان الدين المناطقية الرئيل المناطقية الرئيل المناطقية المناط

سروي بحد على فروسورية الله الله المتحدد المتح

#### )<sub>-</sub> للبحث العلمي

الاقتصاد المصري الوضيع الوليسي :

الركود الاقتصادي الدضوع الفرعى

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

محمدابر اهيم اسم كاتب المقال: رقم العــــدد: ١٦٣٥ Y . . . / 0/A

# في المنتدى الاقتصادي

تاريخ الصدور:

ما مسئولية الحكومة ودورها للخروج من الأزمة؟ ما مسدولية القطاع الخاص أواجهة الركود؟ ما مسئولية الجهاز المصرفي للخروج من ظاهرة الركود؟ هل الدروس الخصوصية والحمول وراء الظاهرة؟

> اخيرااعترفت الحكومة بان الاقتصاد المصرى يمربأ زمة ركودفي سابقة تعد الاولى من ناحية طولها..الظاهرة الجديدة التي شعر بها الشارع الاقتصادي وشعر بهاالقطاع الخاص في مصر والقطاع الاقتصادي كله هي الركود في الاسواق. هاالركود؛ ومامخاطره على الانتاج وعلى الاستشمار الحالي والمستقبل وعلى شراس العمل الحالية؛ لقد تصر كت الحكومة مؤخر او قررت طخ٥٠ ، ٢ مليار جنيه شه ريالمتالجة مشكلة السيولة ومشكلة الركود.. ولكن هناك العديد من التساؤ لات. نَافَــُـــُهِــاالبـرنامجِ التَّبِيفَـرْيوني -المُنتدي الاقـتصادى -الذييعده ويقدمه رئيس التحريرعصام رفعتسه فالتكفى هذه الاجراءات لعلاج مشكلة الركودالذي تعانيه الاسواق؟ هل كنان يجب على القطاع الخناص ان يتحرك؛ وكيف يتحرك القداع الخاص فيهذا الانتجاه لعلاج مشكلة الركود؟ مامسنولية القطاع الخاص ش عذاالمجال سواء كانواصناعاً وتجارا؟ هل كان يجبعلى البنوك والجهاز الدوفي الصرى أن تتحرك منذفترة ؟ ومامسنه لية البنه كفي اتخاذ الإجراءات

الضرورية لم اجهة الركبود؟ ما الذي يجب أن تفعله ؟ هل التوسع العقاري الذي حدث في السنوات الأخبيرة يشارك في مستولية الركود؟ هل ظاهرة حرق الاسعارهي ايضامسنولة عن ظاهرة الركودفي الأسواق؟..احياناالبعض يقول انَّ الدروس الخصوصية والالتحمول الذي اتسع استنقدامه ايضاادي الي ظاهرة الركودفىالاسواق. والسوال: كيف نعيد الرواج والانتعاش والنشاطال الاسواق والى الشارع الاقتصادى؛ هل هناك روشتة محددة أو أجراء ات للحل والخروج من الركود؟

استضاف البرنامج الدكتور مصطفى السعيد وزير الاقتصاد الاسبق والدكتور محمددابه العيون نأتب محافظ البنك المركزى والمهندس اسماعيل عثمان رنيس مجلس ادارة المقاولون العرب وشفيق بغدادي عضو مجلس ادارة اتحاد الصناعات والاتحاد العام للفرف التجارية واحمدالو كيل نائب رئيس الفرفة التجارية بالاسكندرية.

أعدها للنشر اصحمك إبراهيم

#### للبحث العلمي

الاقتصاد المصرى الرفيع الرئيسي : عمدابر اهيم اسم كاتب المقال: ال كود الاقتصادي المؤضوع الفوعى 1770 رقم العسسدد: (مجلة) الادرام الاقتصادي Y . . . /oix تاريخ الصدور:

> عصام رفعت : اود بداية أن نتعرف على الظاهرة ويتحدث عن: ما الركود؟ وما مخاطره على الاقتصاد ألوطني ككل؟

سيسي التكثير مصطفى السعيد : الواقع يشير حاليا الي ان هناك اعترافا بان الاقتصاد للصرى يواجة حالة ركود .. هذا الامر : له مظاهر معينة .. هذه للظاهر تبدو في زيادة للخزون الراكد يْبِير في زيادة حالات الافلاس وزيادة حالات التَعَثَّر مع تبنوك وعنم سداد الشيكات والكمبيالات .. الخرمن المظاهر ولاشك وبدون الدخول في تقاصيل كثيرة حيث أن الحكومة ولانك وبين النحول في معصين ديوره حيث بن محموم غي اسان السيد رئيس الورزاء وغي لسبان السيد رؤير الانتصاد ولجيزة الاعلام والرأى العام جميعا يتحدثون علي إن الانتصاد للصرى يولجت صالة ركود وإن هذه الصالة بصاحبيا نقص في معدل السيولة في الاقتصاد .. فلسنا الان ن مرحلة البحث حول ما اذا كان هناك ركود من عدم ... رول ما اذا كان هناك نقص في السيولة من عدمه .. واصبح من الخسريري لن نبحث في الاسبياب التي تكمن براء هذه من الخسريري لن نبحث في الاسبياب التي تكمن براء هذه لتَّافرة وأسارب العلاج الذي يؤدي الي أن يَقوم الاَهَتَصاد رِينَكُن مَن التَّخَلِب عليبًّا .. وليسَ الآصر صَعْبا أو امرا غير منوف .. أن يولجه اي أقتصاد مشاكل وصعوبات.. فجميع المتصادات العالم تواجه مصاعب وهذا أمر طبيعي نتيجة لآ بعدد من متغيرات التصالية مختلفة مثل : تغير في معدل الاستبلاك ، تغير في معدل الأستثمار، تغيرات في الصادرات ، تغيرات في عَجْز الوازنة العامة .. أنن الاقتصاد يتعرض التغيرات خارجية ومحلية كثيرة ومن الطبيعي ان تؤدى هذه النفيرات في كثير من الاحيان الي صعريات ومشاكل .. فليس ابرا مُخالناً الطبيعة أن يولجه أي أنتصاد بعض الشاكل وأكنّ ما المقرب؟ .. هوالاعتراف بالشكلة .. وأن نكون واقعين وإنّ نحد ابعاد الشكلة وأن نتبين اسبابها ثم نقترح العلاج الناجم الله عند الشكلة.. وإنا أعتقد أننا الأن في هذا النجمع نود أر سنع من رجال الاعمال رابيم حول مده المشكلة واستبابيا روسائل علاجها واعتقد اننا من خلال الحوار نستطيم ان تَوصل الى أراء تساعد متخذ القرار الاقتصادي في اليصولُ

منالأمهال

عصام رفعت : ماهو احساس رجال الاعمال بخلاهرة الركود؟ أ. وكيف تنظرون اليها ؟

لعد الركيل ناتب رئيس الغرفة التجارية بالاسكدرية : حقيقة بجب أن تنفق مع ماقاله ككرر مصطَّفي السعيد عن أنَّ الركيد ظآمرة وإن تواجَّد الركود الأيمني أن الاقتصاد ليس نيا رهيكه ضعيفا أو لايستطيع أن يحقق ندوا لأنه حتى في الولايات التحدة في بعض النَّحيانُ يَعْنِدِ نوع من انَّواعُ الركودُ ويُحدَّث آيضًا في دول كلُّورةٌ .. فَالشَّكَة في عمليةٌ الركود عدم الأسراع في العلاج وطرح الحاول الخروج من الازمة ..

وأن الكرُّم عن هذه الظَّاهرة كلام سبل .. واعتقد أن الحكومة بدأت تشعر به .. الحقيقة اتنا كمجتمع تجارى وصناعي نجد أنه لاتوجد سيولة أي لابوجد بيع وشراً، في السرق. فاتنرى الشرائية ضعيفة وهذا يرجع الى اشياء كثيرة جداً.. ومن وجبة نظرنا أن هناك لِجِراماً: كَثْيُرةَ التَّحْنَتِياً بِالنَّعْلِ التَّحْكِمِةَ لَحَلَّ هَذَهِ الشَّكَةُ وَمَنِها سَدَادُ الديونيات .. وفي رأيُّ أن الـ ٢ مَليار شنه يا ليست بالقدر الكاني الذي بساعد علي تحريك السوق في الدقت شُعَلَّى .. ان الحكومة أعنت أانون الرمن العقاري كما بدات في مواجبة النجارة العشوانية وظاءرة التبريب باتخاذ قرارات تكثيرة منبا تحديث قوانين النجارة الداخلية الاأن هناك بعض الشكالات يتعلب حلبا حزمة قرارات متناسقة واعتقد أننا كتجار وصناع ـ ان هناك قضية مينة هي تنفية مناخ التنمان في مصر عن طريق أن تعطى البنوك التي تستطيع ـ بالفعل ـ انتسان بالصورة التي كانت تعطيها من قبل ودون أن تبتز أو تتغر بان هناك حالات عشوانية وُ تَعِلَى بِالتَرْامُاتِيا تَجاه البنوك أما الجزء الثَّاني في تَعْطَية الانتمان فيو الجزء التبقي من

ولم نُّعد الارواق الشجارية (الشبكات والكمبيالات) بنفس الذوة التي كانت عليها في السابق. ش أداة وفا مثل النقود واليوم أصبحت المنازعات التجارية تتنفر فاقتدت اداة الوفاء توتيا. كما أز وحدات تنفيذ الاحكام لم تنم باتخاذ لجراءات سريعة حتى تنفذ عنه الاحكام والتناس تستطيع ان تسمند الشيكات في مواعيدها .. ولات من وجود مروبة في تعلييق سعو أحرف لا علم وجود مرونة سيزال على زيادة الصادرات، كما أن مرينة تطبيق سعر حمول هنابة الصناعة للطية من الاستيراد الخارجي سيساعد علي رواح للخزين سواء

عصام رفعت: التار نائب رئيس الغرقة التجارية مجموعة من النقاط بالنسبة للقطاع التجاري بشكل عام .. أهما وجهة نظر رجال الإعمال في ظاهرة الركود الحالية من ناحية إلاسباب والحلول للقترحة فيق بغدادي عضو مجلس ادارة اتحاد الصناعات والاتحاد العام المنطقين المنطقية الدان أبدا حديثي بعديينية الحكومة الجباتُ الختلفة والسنحفة مثل البردين وشركات القاولات والتي تعدت ال ٢٥ ملياراً .. وإذا عرفنا أن كل جنيه يعمل بجانبه من ٤ جنيهات الى ٤ جنبيات رويع الجنيه .. نسيظهر أنا حجم للشكلة لان الحنيه بدور ٤ مرات مما يجعلنا نقول أن لحد الأسباب الرئيسية الركود الحالى هو عم دوران رأس المال ، ومنبونية الحكومة القطاعات عىصيام رفيعت : هل او تم سيداد المدونيية تبدل ظاهرة شُّنْيق بغدادی : هذه هی احد الاسباب التی اری من وجهة نظری انها مبعة جدا وهذا يفسر أن مديونية القطاع الخاص زادت ٢٥٪ عند البنوك .. وأذا حالنا مذا ألرتم نستجد لن معظم الزيادة عبارة عن فوالد بيون وفوات مركبة ". ساهمت فيباً مبيونية الحكومة القطاع

الجهاز للصرفي وبين رجّال الاعمال والقطاع الخاص والبالغة في تقييد السيولة والشروط والضمانات للانتمان .. أيضا هناك سبب لخر ميد الاستثمارات في مشروعات متماثلة ومتكررة في غياب دراسات وافية عن السوق وعن حجم لحتياج السوق اليها عصام رفعت: هل هذه الشيروعات يقوم بها القطاع

موان البيان ومرضوعة مسمون فيها مصدونه المحلولة المخاصة المخاصة المحلولة المخاصة المخاط المحلولة المخاط المحلولة والذي كان في ۱/۷۷ حرالي ۱۲/۲ عليار أرتقع الى ۱/۷ مطيار خوب في ۱/۷۸ مطيار المجالة المجالة المحلولة المجالة المجالة المحلولة المحلولة المجالة المحلولة ال

ليضًا نظَّام الانتمان المصرفي الحالي وللناخ الذي أصاب العلاقة بين

كان مخزونا سلعيا أو مخزونا عقاريا .. وتثنيذ برنامج الخصخصة في التوقيت للحدد له بالاضافة الي تشجيع السياحة ... وإعتقد ان

كل مأسبق - بالاضافة في الاسراع فيما اتخذته الحكومة من لجرامات - سينيدي في الخروج من الازمة .

.. شغيق بغدادى: الشروعات معظمها يقوم بها القطاع الخاص .. ولكن في غياب الدراسات أو البيانات اللازمة تتماثل هذه المشروعات.

مما يؤدى في النباية "لي التَّكْرِارْ ". في نفس اليِّنْتُ تُواكب هذا مع سياسة تحرير ٱلنَّجارة ودخول منتجان لخرى خارجية تنافس النتج للطي معا يؤدي الى تراكم للخزون السلعي والم الركود .. نضبف الي ذلك للخرون العقاري الذي استثمر فيه القطاع الخاص في بنوتُ استعار السلع والخدماتُ والفروض في مثل هذه الظَّروف أنَّ ثَلَل استعار ٱلسَّلَا والخَدمات حتَّى تتماَّشَى مع الركود الحالي.. بالإضافة الي تغيِّر بعضَ انماط الاستهلاكُ فيذه هي أمم أسباب الركود الحالي .

عصام رفعت : ان قطاع المَّاولات اكبر دائن للحكومة ، ورجل الشارع يتوقع ان يحصلُ قطاع ٱلقاولَات عليّ الجيزة الإكبّر .. فصًا العَّلَاقة بين ٱلْقَاولَاتُ والنَّبِونِ ومنبونَيَّة الحكومة؟ .. وكيفُ يعمل حاليا قطاع القاو لاتُ في ظل عُدم واسويل وسيرت ... ب وجود نفع المديونية؟ اسماعيل عثمان رئيس مجلس ادارة شركة القابلين العرب: ان مصر تسمى حاليا - اسماعيل عثمان رئيس مجلس ادارة شركة الانسان العدم ، معلمة الشمة تحتاج الى

للاسراع في عبلية التنمية لرفيه مستوي معيشة الانسان للحسري وعبلية التنمية تحتاج الي استغمارات سواء من الحكومة أو من القطاع الخاص أو من مؤسسات اقتصادية تسويلة وللعروفة باسم "خالتْي الثروة ع.. الاستثمار يدس البناء و ٥٠٪ من استثمارات الدولة تبرَّجه الَّى الْتَشْبِيدِ وبالتالي فَانَ أَى اضافة استَثَمَّارِيةُ نصفيًا يذيبَ الي القاولات .. يتم من ضلاله الصرف علي للوربين والعصالة التي تمثل شوة شرائية ني السموق والكائب خاباته المصروعاتين سويوس والمصحبة من بعد حسوسية من السور وسعسية المشتدان والمسلمين المساورة وسعسية المساورة الم يقرع بعدل كل خرج لهناك مقال مقصوص مثلاً في الأجيزة مثل التكويف يقرع بشرائها بالأستانة في توفيق فرص عمل مراث " من الملكة الفي تحصل عليها في شروكة من بالأستانة كل القارات المنظمة بطال السورة المراثة المساورة المساورة

#### للحث العلم

الاقتصاد المصرى المرضوع الرئيسي :

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

ال كدد الاقتصادي الموضوع الفرعي

اسم كاتب المقال:

رقم العــــدد:

Y . . . / a/A تاريخ الصمدور:

محمدابر اهيم

1270

الحكيمة عندما يكون لديها مشروع استثماري القيأم بتنبير الاعتمدات للالله اللازمة .. ولأبد من وجود العقد الت ازى على أن يكون ضمن شروطه تكانة التمويل وهو سايعنى اضافة فائدة تحدوها ١٪ في حسالة التستخصير عن السداد وحتى لاتتاكل الثروة.. ويجب على قطاع القساولات الدخسول في مشروعات في حالة انكماش البولة التي أتَّجبِت مؤخَّرا الي نظام •B.O.T . . أنن لابد من الحصول علي تمويل خارجي سواء عن طرق الاقتراض أو مساعدة الجبات الحكومية في تمويل يذد للشروعات لان الاقتشراض من الخارج ليس عبيبا ويجب أن يكون محسوبا وني مشروعات تدر عائدا حتى بمكن السداد فالاستشمار عبر الصنود سواء الذي يجنبه القطاع الخساص أنَّ الدولةُ يتطلب عسمل البراسات حتى نستطيع الدذول في مشروعات مع الدولة ونصقق الرواج النشود .. ونحن في القاولون العرب بدأنا نَطْبق هَذَا ٱلفكر وبدأنا نَبَحث عَن جبات التمويل والجهات الضمأمنة حتى بستمر الرواج .. اذن المقاول مظايم في النباية ولابد من مراعاته وتوفير التمويل اللازم له .. وهذا يقودنا الحسيث عن الاستثمار العقارى واهمية الردن

التشبيد هام جدا وخطير .. ونتمني من

العقاري لانه ليس قانوباً بل موسسات كثيرة سوف تنشأ بعد أقرار القانون منبأ مؤسسات ضامنة ومؤسسات تمريلية ومؤسسات رهن .. لابد من تشجيعبا حتى تحقق البدف منهأ. وأود أن اشير الى أهمية دراسة

التواجد الجغرافي قبل اقامة الوحدة السكنية ومن الذي سيسكن فيها وما فرص العمل لليجودة وابن القدرة التمويلية والشرائية

لِبَوْلا، الناس ويتطلب هذا توافر الملومات البنية على تواجد جغرافي لمشروعات واماكن التجمع السكني الجديد.. وإنَّا متَّفائل خاصة بعد أن بتَّاتُ الجهات الاقتصادية في مصر تعد نفسها وأهم شي اننا أعترفنا بمشكلة الركود ويجرى حاليا حلها . عصام رفعت : بعض النقاط التي طرحت و اثارها البعض تدخل في اختصاص

البنك المركزي .. وعلى سبيل المثال تنقية مناخ الأئتمان في داخل الجهَّاز المصرفي .. فما دور ٱلبَّنك ٱلمركزي في تنقية مناخ الائتمان؟ د. محمَّود أبو العيون نائب محافظ البنك الركزي : معروف ان قرار الانتمان في اي جهاز مصرفي على مستوى العالم كله يحمل في طياته مخاطره .. بمعنى أنني عندما اكون بنكا وإحاول ان اعَّملي قرضَا لعميل اضع في الآعتبار ان العميَّل ان يلتزمَّ أو قُدْ لايلتزم بالآتَّتُعان لفترة معينة والذي أثير في الفَّترة الآخيرة من أقاويل أو حنَّائق أو مأشابه ذلك بدون شك اثر على متخذ القرار نفسه داخل البنك التجاري .. لكن كبنك مركزي رفعنا ابدينا تعاما عن التَحْل في قرارات الانتمان ولاتوجد سقوف انتمانية ولاتوجد أي تدخَّلات.

عصام رفعت : ٦٥٪ من كل بنك لايستطيع تجارزها ! د. محمود ابو العيون: هذا القيد غير موجّود .

عصام رفعت : هذا القيد كان موجودا في اوائل التسعينات؟ د. مصمود ابو العيون: مع التحرير الاقتصادي لم يعد هناك تدخل كمي في تحديد نوع التشان ولا كم الانتمان ولاتوجه. لكن بوجه عام البنك الركزي لم يصدر أي تعليمات بايقاف ضع لى انتمانُ . . بالعكس في الاجتماعات التي تعقد بصنة مستمرة داخل الجهاز المصرفي كل اسبوع تقريبا مع رؤساء البنوك يحث البك الركزي البنوك على تعويم العملاء الذين قد وعلين في السنتيل ومن المحتمل أن يكون التعثر مافتا. -01-

# رتعولم العمار

لحل أزمة الركود والسبولة والقاولات ० व्यां हिर्देश हिर्देश الاعتمادات اللازمة قيل

تنفيذاي مشروع

## للحث العلمي

الاقتصاد المصري الموضوع الرئيسي : محمدابر اهيم اسم كاتب المقال: الركود الاقتصادي ۱۹۳۵ رقم العـــدد: (مجلة) الاهرام الاقتصادي Y . . . / 0/A تاريخ الصمدور:



واعدة اللكية

عــصــام رفسعت : ان تعــويم العملاء المتعَثرين يعنى أن هنّاكُ بعض الافراد من القطاع الخاص لديهم مشاكل في سداد الديون. نَدُنْ نُرِيدِ حَالَيا أَنْ يِتَدِخُلِ ٱلْبِنَكَ الركزى بشكل طبيعي لعاونة الجهار المصرفي ومعالجة حالات التنعثر حبالة بحبالة لساعدة العصالاء .. لكن لاتشرك للبنوك لانها قد لاتستطيع وتخشى عمل ذلك لاسباب قانونية أو غيرها فلمساذا لإبرشت البنك المركسري الحهاز المصرفى ويشجعه على استدعاء العملاء وتراسة حالتهم حالة بحالة؟

د. محمود ابو العيون : البنك للركزى لايستطيع ان يتتخل في القرارات الادارية التي تعمل بيا البنوك .. لأن جميع البنوك الركزية في العالم تستخدم أسلوب الاتناع الادبيء لكن لانتسخل في قسرارات ألبنوك باعطاء عميل معين قرضا او تعويم عميل معين.. ونحن في ظروف معينة حينما بجد البنك المركزي أن عليه أن يقنم البنوك بأسلوب معين كأن يعوم عميلاً أو يتعامل بأسلوب معين مع عميل فبدون شك لانتأخر في ذلك.

عنصنام رفيعت : البنوك لم تتحرك حنتى الان لتعفويم اى عميلٌ من العمالاء وهذا وضع نشعر به جمیعا!

شفّيق بغدآدى: نحن نريد برادج واقعنة لأستداد

نتيجة ماحققته من انجازات في الرحلة الاولى من مراحل الاصلاح الاقتصادي .. انن ماذا تفعل الحكومة؟ في لاتريد أن تحقق عجزا والانفاق اكثر من الايراد .. ماذا حدث؟ .. لم تسدد فنشات لدينا مشكلة الاثر المساعف من إن قطاع الأعمال وخصوصا للقاؤلات لم يجد الاموال التي ادى أعمالا في مقابلها خَاصةً انه ملتزم أمام مقاولي الباطن وموريه بسداد قيمةً الاعمال التي قام بها فنشأت حالات الاختنانات وحالات التعش .. صلحب نلك وسنب ملحيث من السياحة وضعفها وانخفاض تحويلات المسريين في الخارج وانخفاض سعر البترول وتعرض الحكومة الى مشكلات في الصرف الاجنبي مما أدي الي لجونها الى السياسات الاتكماشية حتى تحد من الطلب على الى أن الحكومة لم تقم بسداد التزاماتها فبالضرورة أن تؤدي يَّ حيالة من الركر. ونقص في السيولة وهذا هو السبب الرَّنيسي أماَّ السَّبِّ الرَّنيسيِّ الثَّاني فَيرَّجِعَ الى العَّلاقة بين الجَّهَارُ للصرفي ورجَالَ الاعمال .. الجَّهَازُ الصَّرفِّي تحت رغَّبَةً تشجيع القطاع الخاص انفتح اكثر من اللازم ودون تعقيق في الحالات الائتمانية ومدى سلامتها فكانت هناك حالات من حالات للغالاة في تقييم الاصول ، ورجال الاعمال التزموا بمشروعات لس عليها طلب حقيقي داخل الاقتصاد وخاصة في ألَّجال العقاري واتجه الاستثمار العقاري نحو فئة محدودة طَّابها في النباية محدود فكانت النتيجة أن حصل كساد في القطاع العقاري مما أدي الي تعثر الكثير عن سداد ما قام باقتراضه البنوك فنشات حالات عبيدة من التعشُّر .. هذه الحالات الأبد أن تَوْدِي هي الاخْرِي الي اخْتَنَاقَاتَ فيماً يتَعَلَقَ بانسيابِ النَّقَودِ وفيماً يتطَق بسرعة نُوران النقود .. فلأبد في النهاية أن تؤدى الى خلق نوع من ضعف السيولة ومن الركود والكساد الذي نعاَّصوه حالياً .. بالاضافة الي سبحب قدر كبير من السيولة والنقود في استثمارات للدن الجبيدة .. فالسيد وزير التعمير باع بمليارات الجنيبات عادت الى الاقتصاد مرة أخرى ولكنبا مات .. فكيف نرزع الاستثمارات بين الجالات للُخْتَلْفَة في الاحل القصيد والمتوسط والاجل الطبيل لاحداث نوع من التوازن مِنْ كُلُّ هذه الْحَالاتِ للخَتَلَقَةُ مِنَ الاَسْتَثْمَاراتِ مِمَا يَحَافَظُ عَلَى لسيولة ويحانظ على الانتعاش لكن الاستثمار طويل الاجل بقدر غير متوازن من المكن أن يحدث مشاكل .. فَبِذَهُ هَى الأسباب في اعتقادي وراء ظاهرة الركود طالما كانت الاسباب وراء الركود

فَيِنَاكَ وَاقْمَ لَعَدُوفَ بِهُ رَبِّيسَ الوزراء وطالب رئيسَ النَّجْمَةِ وَرِيَّة بِصَرورة عالاجه. ومعظم الناس متغقَّرِن على الاسباب الجوهرية .. وقد نختلف حول الدروس الخصوصية وحول التليفون المحمول .. فكيف تعالج هذه الظاهرة ؟

ولكن الذي حدث ان الحكومة التزمت بقير من الاتفاق توقعا وأسلا في ان الايرادات

والأستثمارات تتدفق لتغطى هذا الانفاق وبخلت في مشروعات عملاتة فماذا حدث؟! الذي حيث أن الابرادات وتعفق الاستثمار لم يكن بالقير المالوب في رقت التزمت فيه الحكيمة بانفاق مَعينَ وَفَي وقت الحكومة كانت حريصة فيه على الأتحدث عجزًا في الوازنة العات

> د. مصطفى السعيد : نريد ان نضع المبادئ الاساسية.. هل البنك المركزي و السئيل عن التعخل بالنسبة لحالات عملاء محدين؟ .. قطعا لا .. ولايجب .. فقرار منح التنمان وقرار نقل الانتمان مستولية البنك الذي منح هذا الانتمان .. لكن البنك للركزي يدير السياسة النقدية للمجتمع والسياسية النقدية للاقتصاد .. فالبنك المركزي لسبب أو لأَخْرُ أنَّ نتاك مايمكن أن يقال بأنَّه نقص في سيولته ، والمجتمع عليه أن يتُدخل ولديه من الادوات الانتصالية التي تمكنه من هذا التبخل تغيير نسبة الاحتياطي وسياسات الباب الفتوح والسوق للفترح .. كل هذه الوبسائل معروفة البنك المركزي .. ولاتؤثر على ترار الانتمان كتك البنك الركزي لايمكن ان يترك البنوك لتقوم بمنح الثمان يتجاوز امكاناتها أو يتجاوز مايراه البنك المركزي ضروري من حيث مايجب أن يتوافر من كمية نقود داخل المجتمع أنَّ البناء المركزي له دور يتعلق بالجوانب الكلية للاقتصاد ولكن دون ان يتدخل في الادارة إلىن أن يسفل في منح عميل التمان دون أخر .. هذا صحيح .. لكن علي كل حال ، وبعد استماعي الي الحضور تم طرح العديد من الأسباب وراء ظاهرة الركود ونقص السيولة تغيير انباط ألاستبلاك ، ماحدت من عجز في ميزان المدفوعات ، سعر الصرف ، اولويات السَّقَمار ، الحكيمة وسدادها لديونها، الجهاز الصرفي، التبريب، المخزون .. اسباب عبدة تم نكرها للتدليل على ايجاد مبرر أو تفسير لبذه الظاهرة .. وهذا به قدر كبير من لصحة .. لكنَّ في اعتقادي أنه يتعيز علينا أن نضع أيدينا على أخطر واهم هذه الاسماب إفوان الحكومات توقعت حدوث انشعاش بعد اللرحلة الأولى من سراحل الاصلاح التنصادي وُتوقعت تَعفق العديد من الاستقمارات سوّاء من الفَطّاع الاجنبي المتمثل في استشارات أجنبية أو من التما ع الخاص وتدخلت الحكيمة وشجعت القطاع المصرفي علي أزيظة رجال اعمال وأن يشجم القطاع الخاص

#### المحالي للبحث العلمي

الاقتصاد المصرى الوضوع الرئيسي :

الموضوع الفرعى

الم کو د الاقتصادی

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

اسم كاتب المقال: رقم العـــدد:

تاريخ الصدور:

أحمدالو كبل

العبركي

محمدابر اهيم

Y . . . / 0/A

1750

الرونة في سعر الصرف تعى الصاعة العلية

عصام رفعت: البنوك لم بكن لديها استجابة سريعة لما بحدث في السوق وكنت اتصور ان تبخل البنوك نظام بنوك التجزئة لساعدة الآفراد في منحهم قروضا ميسرة وصخيرة لتيسير حركة السوق بيعا وشراء .. وان تُكتشفُ البنوكُ

أوعية انخارية جنيدة تُجنّبُ للنّخرين لمعالَّجة مشكَّلة ٱلسيولّة. لحمد الركيلُ : اود أن اوضح الجزئية الخّاصة بتنفية مناخ الانتمان ليس القصيد ان نوجه اتباما للبنوك .. فنحن اعترفنا بأن هناك مشكلة فالأبد من تعويم العملاء لأن السوق عبارة عن حلقات متشابكة وهذا يتطلّب أن يتكانف الجميع لعاونة بعضيّهم البعض .. ويجب على الدولة ان تعيد مرة ثانية جدولة الدين للستحقة علي الاراضى التى تم تخصيصها المشرّوعات السياحية والشروعات العقارية خاصة انها نقابل مشكلات في سداد مستحقاتها وإصبح السنتمرون غير قادرين على الوفاء بالتزاماتهم في للواعيد للحددة.

عصام رفعت : علاج ظاهرة الركود يحتاج الى سياسات جديدة ماهى ؟ د. مصَّطفي السعيد : فيّ اعتقادي أنه منّ خلّال هذا الحوار واضح لن هناك ثلاث مجموعات كل منها عليها مستوليات .. الحكومة بما تضعه من سياسات وقطاع الاعمال بما يتعينَ عليه من سلوكيات وتصرفات .. ثم الجَهازُ الصرفي وعلى راسه البنك الركزي فهذه هي الجهاد الاساسية التي من للفترض ان تتجه بسياساتها من اجل الخروج من حالة الركود وتحقيق الانتعاش في الاقتصاد .. مسئولية الحكومة أن تسدد مديونياتها وهذا ما بدأت فيه .. انَّا في اعتقادي آنه لابد من السماح بزيادة نسبة من العجز في الحدود الأمنة وللعقولة تتعلق بآلوازنة العامة لضمخ قدر من القوة الشرائية دلخل السوق وهذا لأيعيب وفي اعتفادي ان زيادة نسبة العجز في الوازنة العامة الى ٧٪ لاتمثل مشكَّلة .. خاصَّة أَنْها في الحدود الامنة ويتراوح العجز حاليا بين ٥ . ١ - ٣٪ ولا مانع من ان يتحرك بقدر معين.

عصام رفعت : هل زيادة عجز الموازنة العامة سيؤدى الي زيادة التضخم وارتفاع الاسعار ونقص العملة؟

دّ. مصطفى السّعيد : أن ادارة العجز قضية هامة جدا فكيف نستخدم هذا العجز في توجيهه نحر تشغيل طاقات انتلجية عاطة تؤدى الى زيادة الانتاج دون ان تؤثر كثيرا على زيادة الاسعار.

د. محمود أبو العيون : هل ياتري البنوك في حد ذاتها هي السنولة عن هذه الظاهرة.. في واقع الامر أن العميل عندما يتعامل مع أي بنك يتعامل بالثقة الطاوية فهذا طرف دائن والاخر

... د. مصطفى السعيد : والبنك يتعين عليه ان يدرس الشروع ويتلكد من نجاحه وامكانات المداد لأن المسؤلية مشتركة.

د. محمود ابو العيون: هذه المسألة تحتاج الى سؤالين اساسيين هما: هل رجل الاعمال اعتمد على رأس ماله نسبيا أم اعتمد في التمويل كله على الجباز المصرفي؟ .. وهل رجال الاعدال في مصر يدخلون في مشروعات بنسب لللاءة المالية الراجبة؛ مذه هي النقطة الإولى والنقطة الثانية هناك عميل وصل الي مرحلة التعثر نتيجة وجود بضاعة راكعة .. ابن رد فعل السرق وماهو شكل التزامه بالسوق . فلابد هنا من تخفيض الاسعار لتصريف للخزين الراكد والتخلُّص منه دون الانتظار لفترات الاكاريون .. فمن التعارف عليه أن هناك سلعاً يدكن بيعبا حتى أو اضطر رجل الاعمال أن يقوموا بتخفيض السعر الى مستوى التكلفة .. فَهِذَا النَّوعُ مِن التَّسويق لاتَّجِده في مصر .

عصام رفعت : اننى اتفق مع ماطرحـه نائب رئيس البنك المركزى وان يتبع القطاع الخاص سياسـات بيعـية جديدة فى اوقات الركود حتى ينشط الطلب سواء من خلال خفضًه التكلفة أوْ تخفيض الآسعار.

أمَّا فيما يتطق بعسالة تعثر الدينين فهذه ظَّاهرة موجودة وهناك جزء أويعض التعثرين من القطاع الخاص في السداد حتى الان فكيف نتم مساعدة مؤلاء التعثرين لبد، دورة السداد ريد، حركة الرواج لأن التعشر حدث بسبب خارج عن ارائته تنيجة الركود العام الموجود

> محمود ابو العيون: البنك لايمكن ان يترك عميله حتى يصل الى مستوى القاع ولابد عليه ان يحرك العميل

سُنْبِق بِغَدَّادَى : إن القطاع لُحَاص لَايطاب اكثر من توفير الانتمان الأمن الذي يدفع المشروعات الاستثمارية.. ولايجب أن ندع الركود يعدل ردة أدى رجال الانتمان والبنوك. د. محمود أبو العيون: أنَّ الخوف ليس خوف رجل الانتماز في البنك يحدد ولكن خوف رجل الاعمال من تعمق الشكلة .. انن الحالة

إلى المنافية الوجودة في السوق بوجه عام تعكس نفسها في قرارات

شفيق بغدادى : إن حالة الركود اوجدت حالة نفسية سيئة عند

د. محمود ابو العيون : ان الاقتصاد المصرى حاليا اصبح مثل الشركة للساهمة وتصل نسبة مساهمة القطآع الخاص فيبا الم ٧٠٪ والحكومة أو القطاع العام بوجه عام بنسبة ٢٠٪ .. لا الحكومة بنبغى أن تكون عائقا امآم اشخاذ قرارات خاصة بالاقتصاد كال ولا لتطآع الخاص الذى له الأغلبية القصوى يجب الايحمل الحكومة اكثر سا تتّحمله .. فعليه دور وعليه ايضياً أن ينشط السوق ويقدرته ان بشط السوق ولايرتكز الّي هذا .. أما فيماً يتعلق بالتكتراوجيا أو ماً يجب ان يكون مستقبلا .. فالجهاز الصرفي يلزمه ايضا تطيير .. واذا نظرنا الي الجهار المصرفي في الوقت الحالي بحالته الرادنة فانه يمتاج آلي بنوك التجزئة التي تعمل مع العميل المسغير وتذهب الي

عصام رفعت : نحن متفقون على ضرورة تطوير الجهاز المسرفي .. هل البعث المركسّري هو الذّي بطالب البنوك بتطوير نُفُسها أم البنوك هي النَّي تقُوم بعَمَلياتُ التطوير

د. محمود أبو العيون : لابد أن يطور البنك المركزي نفسه أولا حتى بِنْ إِلَكِ مِع الْمُتَّغِيْرَاتُ الَّتِي تَحْدَثُ فَي ٱلسَّوقِ وهُو فَعَلَا مَا يَحْدَثُ فَي

#### للحث العلمي

الاقتصاد المصرى خسداب اشبه اسم كاتب المقال: ال ضوع الرئيسي ال كود الاقتصادي 1770 ، قم العــــدد: الله ضوح القوعي (مجلة) الاهرام الاقتصادي Y . . . / 3/A تاريخ العسدور:

> عصام رفعت : نزيد الانتاج ولانجد السُّرين !

د.مصطني السعيد : ان العجز وتبعيه ضغ جزء من الاصوال رأتنادي حدوث التضادم يجب ان يب الى التروض تصيرة الأجل وندرخَّلق الطَّاقَات الأنشَاجيَّة للرجونة

أُحَمد الركيل: ضرورة تشجيع الطلب عن طريق تيسمير القروض

ر. مصطفى السعيد : إن الحكومة وقور منها أسران الاول أن تسبيد سيرنياتها والثاني أن تضخ الزيد من النقود ولابد أن تكون حسدرة في الارتبا لبذا الضخ.. حتى لايحدث تخفضم أو على الاقل لأتؤدى الى ارتقاع الاسعار.

د محمود ابو العيبون : بدون الجوه الى طبع بنكتوت .

اسماعيل عثمان: يجب الاسراع أربراسة تنانون الرمن العشاري واثنتهاء منها وتوفير الألمات اللازمة اه لكي ينجح .. والبم كيف نؤكد المسانة التنويل الدولية أن المشاكل أتى تعرضت لها دول شرق اسبيا أتيجد في مصر ؟.. ولابد من اعلان نك ونبداً في عمل رواج تجاري في النسارج سسواء عن طريق رجسال العمال اوالسفارات للمسرية في

د مصطنى السعيد : لابد ان تتواكب التشريعات لانها معطى دفعة

لى تسبيل التعامل داخل السوق أسنيق بندادى : يجب على

الحكومة ارأياً الاسراع فَي تَنفَيذُ برنامج الخصخصة وتوسيع تاعدة اللكية من خلال برنامج رْضَ طُتَرَمْ به .. مما يَساعَد علَى عملية الضمخ .. ابضاً زيادة التدفقات من النقد الاجنبي منّ النَّاك البَّرول والسياحة والتروض اليسرة مما يساعد ني الخروج من مشكلة الركيد .. ومطَّيِهِ مَنْ الْحَكُومَةُ ابِضَنَّا لَنَّ تَضَعَ الْاصَّالَ فَي الشروعَاتِ القَائَمَةُ وَعدم البخول في شاريع جنيدة ولأبد من استكمال الـ ٦ الاف مشروع القائمة.

#### عصام رفعت : ماهو دور قطاع الاعمال في مواجهة الأَثِيَّةُ يُصانبيه العام

د مصطفى السعيد: قطاع الإعمال مستول الي حد ما فيما حصل عليه من الثمان من الجهاز الصرنى خلال السنوات العشر الاخبرة وكيف استخدم هذا الانتمان .. ومن الإنسوال قنوا كبيرا من هذا الانتمال انتجه الى بعض النطاعات مثل القطاع العقارى أو لو النستيراد والتوسع نبيه ولا شك أن هذه الساوكيات من شانها أن تؤدى الي خلق سعوبات المام الرواج واسم التعاش الاند مساد .. نيت عن قداع الأعمال أن يعى الدرس فر ذَلَال السنواتُ النُّسُعِ الاخبرة وأن ببدأ في التركيزُ على أولويات التقتصاد من صناعة لِنَافِهُ يَصَائِرُ .. فَهِنَا تَبْدَأَ مَسْتُولِيَّةً تَطَاعِ الْأَعْمَالُ خُصَوْمًا أَنَّ الانتصاد ككل يتحول أِي التَّفساد السَّوقُ ويلُّفِ فيه التَّمَّاعِ الخَّاصِ الدَّيرِ الرئيسي يَصل الي ١٨٠ فِالايجوز للفُّا والخاص إن يَتحال من مستوليته نَّيما يتعلق بهذا الامر

عَصام رفعت : ما مسئولية التطاع الخاص وقطاع الإعمال في هذه للرحلة لغروج من حالة الركود و الساهمة في حل هذه الشكلة .. وما المطلوب من التطاء الخاص؟

مُغَيِّرٌ بِغَدَادَى : أَنَّ القطاع الخاص يعمل باستمرار ولم يتأخر في أي عمل يطلب منه اسماعيل عشان للطوب من القطاع الخاص الاندام على العمل بون خوف علي اسواله -0£-

بالاضافة الي استقطاب انوال لخرى والنخول بقوة في السوق. د. مصطنى السعيد : لابد ان يتبع القطاع الخاص اسناليب تسويقية جديدة . أحمد اليكيُّل: المطُّوب من القَمَاعَ الخاصَ ان تكين لديه شفافية والايتحرج ويترك للشكلة عند وقوعها .. ولابد أن تستمع الحكومة للقطاع الخاص وأن يكون القطاع الخاص صريحا في مواجهة مشاكله .. ولابد أيضا من تنشيط السلم خارج الحدود للخروج ابضا من أزمة الركود لتشجيع التصدير ولا استطيع الحديث عن التصدير في ظلّ سعر صرف ثابت منذ ٩ سُنُولَت ولا أُسْتَعليم المُنْانُسَة .. ولمانّا لايحصل الصائح وَالْزارْع عَلَى حَقّوقهُما ؟ فَأَنْ هناك خَلَا معينا نظرًا أَوجود سياسات بنيت على مكونات غير صحيَّحة فلابد من الحوار والشذافية في العلومات والبيانات

اسماعيلَ عثمان : يجبُّ على كل قطاع تشجيع القدرة التصديرية الخاصة به .. نقطاع التشييد الصرى ينتشر في اسيا وافريقيا واوروبا ويعد نفسه بنفسه خاصة ونحن نمك العنصر البشري والخبرة نبي مجالات مختلفة من التشبييد .. والبنوك في مصر وبعض للؤسسات التمويلية منجنتا التمويل الكافي لاقامة المشروعات وتصدير صناعة التشييد ، واصبح جباز التشييد نعونجا خاصة ان صناعة التصدير تجذب خلفها صناعات اخرى مثل السيراميك واجهزة التكييف والابوات الصحية .. وغيرها .. فيجب الثقة في الجهاز للصرفي والمحافظة مي سمعة مصر في الخارج خاصة أن قذا الامر ليس سبيلا وقد يكون مصحوبا بالشاكل

د. مصطفى السعيد : معنى هذا ان طريقة تفكير القطاع الخاص يتعين ان تتغير تجاه الزراعة والصناعة والطاقة الانتاجية والتصعير والخدمات؟ فهذا هو للطاوب من القطاع الخاص وقباداته.

عصام رفعت : يجب على منظمات الاعمال كلها أن تجتمع وأن يكون لها مبادرات في هذا للجال وأنتهز هذه الفرصة ليحدثنا نائب محافظ البنك المركزي عن نقطة تكررت اكثر من مرة في هذا الحوار ومي خاصة بمرونة سعر الصرف خاصة آنها مشجعة لعملية التصدير وفيها حماية للصناعة الوطنية



### مكنت الأفعلي للحث العلمي

الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: محمدابراهيم

الموضوع الفرعى : الركود الاقتصادى وقم العـــــدد : ١٦٣٥

ــــدر: (مجلة) الاهرام الاقتصادي تاريخ الصيدور: (مجلة)

ر محمود إلى العدون : نحن مضارون للرجوع الاقالة نالب رئيس الفرقة التجاوية الإسكنرية حترل عملية التصنيين ونطق مع رئالته الي بأنتا حسر الصرف الوليس المشرفة والميس المشرفة الوليس المشرفة المتعرفة بأن مسلم المشرفة المتعرفة والمشرفة التصنيية في مصرف المؤلفة التستوية عند الجهاز التصرفة المستوية المشرفة الم

د. مصطفى السعيد : سعر الصرف مسالة معقدة .

الموضوع الرئيس

ر محمود آبر العبن: « لم آبازی او تم تغییر سعر الصرف وکدا تنامی وسائل الاعلام بالاعیم: مل هذا فرائمه اصلی الاعیمات ۱۹ الاقرام ایراک اند کال اندازه می بالایر الا الم الاعیمات الم الاعیمات الاعیمات المالا المالای المتعارف المیمات ا

لحَمَّدُ الْوَكِيلِ : ما نسبة انخفاض للارك ، والفرنك السويسري ، مقابل الدولار في الـْـ ٨ شهير الماشية؟

القرار في هذا الشان ولابد من توجيه حزمة من السياسات واحدث تغييرات اساسية في هيكل الاقتصاد بحيث يندى الى وجود قاعدة صناعة قوية.

عصام رفعت : ما مسئولية الجهاز المصرفى للخروج من ظافرة الركود ؟ وسوف اطرح اربع نقاطهى : 9 اعادة النظر في مسالة نسبة

0 أعادة الأكثر في مسالة نسبة التخطية الاكتدائية الي ١٨١٠ (١٨) التخطية المسترادات واعادة النظر فيتا حق المسترادات واعادة النظر فينا حتى بالنسبة للسلم الإخرى على أسروا التأويف التي طار فسواء الخروف التي طار فسواء الخاروف التي طار فسواء الخاروف التي طار فسواء الخاروف التي طار فديد النظار فيا .. فالابد أن نحيد النظار ...

# مكنبته المفان للبحث العلمي

♦ مطلوب ايضّنا أصلاح النظام الضريبي وخففض شسرائح الضرائب الحالية. ● تخفيض الاحتساطي القانوني للبنوك من ١٥٪ آلي ١٢

القانوني للبنوك من ١٥٪ الي ١٢ او١٦٪ مما يوفر ٧ مليارات جنيه زيادة في السيولة. د. مصطفى السعيد : كل هذه

السائل مطوية لكن قبل أن نطابها يتعين أعادة هيكلة الجهاز الصرفى نسه بحيث يصبح جهازا قويا ومن

غير القصر أن العام أتبه نحو الدجم الكبير ونحو الاتماجات بين للمسارف ونجد في مصر - يقا المعارف ونجد في مصر - يكا رؤيس المارف ونجد في مصر - يكا رؤيس المارف الالكبيد المحارف المارف المار

عصام رفعت: واضع من خلال المناقشات التي جرت في هذه الحقة أن هناك غاطرة تركود ولان نؤكد الحقة أن هناك غاطرة تركود ولان نؤكد النها مثل أي القدمات أي الطابق جود المناطقة الركود بيان نؤكد والخر وهي غاطرة عادية تحدث في أي اقتصاد في العالم... المطلوب هن أن خدرف بالشكلة و وحددما ونشخصها وابضا أن تعمل كافة القطاعات على التعاول لملاج هذه المشكلة وجود لنمي أن الإقتصاد غير قوى وأنه الإستطيع أن يحقق التعاول مناطقة والمناطقة والمناطقة

ركود هذا القطاع ، مني القرة الشرائة للمستهلكان ، ومن المغروض أن تتخفض اسمدار السلع والخدمات حتى بتلبيع المغروض أن تتخفض اسمدار السلع والخيرة بقض النماط المناطقة على الشراء فيضاك سلط جديدة مخلف الي السوق الصحرية لم تقل المناطقة أن المناطقة المناطقة

"طاويت، من الحكومة قبل ترقيم اي انتقلق مع جبياز القاولات ان في المساحة القالم على المساحة المساحة القالم على عليات التنفد . المناف الرئيس المساحة الم

للجآل. ثاننا: السماح بزيادة العجز في لليزنية الى حدود امنة وبما لايؤدي الى زيادة في الإسعار والإسراع في التشريعات مثل الرمن العقاري والتلجيد التمويلى - وإن تقوم الحكومة بتقضيل التحاد التحلية على مثلاثاتها المسعورة، التحجيل برامية الخضاحصة ، زيادة تلفقات القة الرجنيس ، واستخمال المشروعات

القائمة قدال . فَهَادَ هَمْ مسلولية الحكومة .
قطاع الإعمال سواه كان قطاعاً عاماً الو خاصًا عليه مسئولية وعليه أن يمي الإعمال سواه كان قطاعاً عاماً الو خاصًا عليه مسئولية وعليه أن يمي منابقة وتصدير للسلم و الخدمات الى الخارج وعليه أن يبادر يوضع حلوا شائستة بواقية بتشميط الطائب المستقبل المستقبل المستقبل المستقبل المستقبل ويجب على منظمات الإعمال أن تحتمع و تتخذ المبادرة في هذا المجارة المنابقة المستقبل المستقبلة ا

اصلاح النظام الصريبي ككل وخفض شرائح الضرائب ، تخفيض

الاحتياطي القانونيُّ لَلْبِنُوكَ لَدِّي البِنكَ المَّرِكزِّي مِن ١٣٪ الى ١٣٪

بما يعنى توفير ٧ مليارات.

## للحث العلم

الاقتصاد المصرى عبد العزيز الشربيق اسم كاتب المقال: الركود الاقتصادي £1for رقم العسسدد: Y . . . /7/2 تاريخ الصدور: الاهرام

#### فسهاء على ظاهس ة الرك

, غد كثرة ما كتب في الآونة الإخبرة حول الإزمة الاقتصادية الراهنة. فإن إسهامات الاقتصاديين ورجالُ الاعمال في طرح رؤاهم حولُ هذه واشكلة صاد الت محدودة نسسب و اللافت للنظر أن هناك بعض الإصطلاحات التي تدريد مثل (الركود والسيولة والكساد)، كما لو كانت تعنى الشيء نفسه، وبالعكس نجد انه في الأدبيات الماكرو اقتصادية ونظرية القيمة تختلف في معناها ولا تعنى الشيء نفسه، وهذا ما وللعرب لكتابة هذا المقال عسى أن تتضع الأمور. متى مصب من المسلم المرابع الم

الرئيس لحالة الركود ومن المكن دواسة هذه القاموة على ل. عند العرب المسيونيد المستوى الكلي (MACRO) وعلى المستوى الجدود سند اللعهد العالى للـ (MICK) ). فيفي البينوي الأول تشمل السيولة مفردات ه العلم د الاترارية العرض النقدى، شاملا النقد القدارل، مضافا اليه الودائم العرارية لإحل بالحنية للصبري والعصلات الاجنبية ، ووفقا

مبرو البنك المركزي فإن تقديرات السيولة لا تشمل الايداعات بالعملة الاجنبية لدى البنوك التجارية والشيكات تعت التحصيل بالبنوك المتخمصة والاستثمارية وني إطار هذا الشعريف كانت جملة السيولة في شهر يوليو سنة ١٩٩٩ نحو ٢٣٦ مليار جنيه. ثم زادت خلال ٧ اشهر اي حتى يناير سنة ٢٠٠٠ بعندار ٧٩١٧

مليرنا ومعنى هذا انه لا يوجد نقص في السيولة!! يرة رئيس المستنتاج يغفل تماما سرعة دوراز النقد المتداول (VELOCITY). اي حركة هذا النقد بيِّنُ أيدي المتعاملين في السوق والتي تعكسُ بالضرورة حركة

بي خركة مد انتقد بين ايدي المحاصر في السوق والمجاورة المحاصر والمحاصر والمحاصر والمحاصر والمحاصر والمحاصر والمحاصر والمحاصر والمحاصرة الاقتصاد والتجارة الخارجية ، فالأخيرة تشمل النقود التداولة. مضافا اليها الودائع الجارية بالجينه الصرى، كذلك اشباء النقود التي تضمل الارعبة الادخارية والودائع لاجل غير الحكومية ، وعادة نقاس سرعة

التداول بنسمة الناتج الأجمالي على كمية النقود (MONEY STOCK) وعلى الستوى الجزئى - اى مستوى النشأة بعنى نقص السيولة خللا فى التنفقات النقدية الداخلية (INFLOW) بالمقارنة بالخارجية (OUTFLOW)، سواء على مستوى الدولة أو المنشاق، ويمغني أخر فيني قصور الواود النفدية الداخلية عن تلبية احتباجات است، دام هذه الموارد، سواء كان ذلك بالعملة المطية أو العملة الصعبة، فعلى الستوى الحكومي قد يكون الخلل نتيجة لاسباب خارجية مثل تدهير اسعار النفط، أو عوائد السياحة ، أو تحويلات العاملين في الخارج وغيرها ار قد يكرن نتيجة للتسرع في تحديد الاستخداسات دون تراسة كافيةٌ الموارد رب يبني المطاورة المستعمر على المستعمل المستعمل

الى ارتباك نشاط هذه للنشَّات والي ردود فعل تشملُ النشاط الكلي للسوق. غير أن إرجاع سبب الركود الى سرعة تداول النقود لا يوضح طبيعة الازمة من أساسها، وهو كما يقولون «كمن عرف الماء بعد الجبد بالماء إذ يتال السؤال قائما سبب وسر حد يووون مصرعة النداول وربما كانت الاجابة مرتبطة بمعركات عن سبب هذا التدمور في صرعة النداول وربما كانت الاجابة مرتبطة بمعركات وتوقعات المتعاطير في السوق. فيالتسببة المستثمرين والفرضين مثلا تقافر متركاتهم (RERCEPTIONS) بخمسة انواع من المؤثرات على صمييل المثال لا

(١) مدركاتهم بالنسبة لمخاطر تذبذب قيعة العملة. (١) مدركاتهم بالنسبة لخاطر الاستثمار وهبوط عائده المترقع (٢) مدركاتهم بالنسبة لمخاطر ضعف النظام المصرفي: (٤) مدركاتهم بالنسبة للمضاطر السياسية التي قد تهدد الاستثرار الاجتماعي. (1) مدركاتهم بالنسبة لمخاطر تغير السياسات الحكومية بطريقة قد تؤثر سلبيا على النشاط الاقتصادي. كذلك تناثر سرعة تدايل النقود بترتعات ومدركنات القطاع العائلي ونمط وحجم إنضاف على مبختلف المبلم والخدمات، وتغضيله للإنفاق بالقارنة بالايخار أو الاكتناز (HOARDING). وَتَنَاثَرُ هَذَهُ لِلْمُوكَاتَ بِالتَّعَلِيزِ إِنَّ لَلْهِمَةً فَى حَرِكَةَ الاسعارُ وَفَى أَوْلِيوَاتَ الاَفاقَ الشّ قَوْلُ مِدْوَرِهَا عَلَى مَسْتَوْمِاتَ الْمَحْلُ الشَّابِلُ لِلتَّصِيرُ فَيْ (DISPOSANL!) بِعَدْ الاستقطاعات عند المنبع، وكذلك الدخل المقاح بعد الانفاق على السلع والخعمات الاساسية ويقطب رصد مسار هذه الدركات إجراء دراسات مستمرة لانباط الانفاق المائلي على جميع المستربات المضوية والرينية والفنوية ومن أمثلة هذه تسبق مساء الذي يضوم به درويا مسركة بحسوث الانشاق العائل بجامعة منشيحان الأمريكية عن شما الانفاق العائلي

وتدلعات المستنبلكين بالنسبة لاتجاهات الإنفاق وبعدا بكن دور أزمة السيولة في بروز الأزمة العالبة، نبان التكبر من المؤشرات سلل حالات الافلاس وتفاقم منسكلة البياللة وارتفاع الدندون السلمي من ٢٠٠ طيار هذبه عام ١٩٩٨ إلى ضعم 6 طيبارات شام ١٩٩٨ تارك بد. انتشار ظاهرة الدورة

1000000

ومى الانتصاد للمحرى ردن للهم هنا لفت النظر الى أن تحولنا الى اقتصاد السوق يجمل من الحتم أن نتحرض الى الديرات الانتصادية (CYCLES) (CYCLES) كما عرفها الانتصاديين منذ الغريد مارشال. وتعود ذاكرتي الى أحد القررات التي درستها في أوائل الخمسينيات بجامعة ر بعود دعرس هی تحد نعورت التی ترسیعا فی اوزان انتخصیبیات بجامعهٔ شیکاجو مع الانتخصادی للشهور حیلترن فرینمان المائز علی جائزة توبل فی الاتضاد، ففی هذا للور درستا آن الدورة الاتصادیة تستقرق عادة ن \* آلی ۷ سنوات وتشتمل علی ٤ مراحل می: (محرفة الرواج (PEROSPERTY)). (۲) سودي وسنعل على • مردس مي ومرحد (RECESSION). (٢) تلبينا فيترة من الكسياد

(DERRSSSION) (٤) تليها نترة من الانتعاش (REVIVAL). رور Aroncechard و آيا بيه بدو من العماس (۲۸۱ ۱۳۶۹). ثم تبدأ العرور شدة نائب و نكا و الله الدولة (PEAK) في نم ناع الكساد (TROUGH) الى الخرى في نهاية الدورة ـ وقد نبيت ددة القرية على اساس الشامدات المثالة تعليز الانتصابات الغريبة بنا الكساد الانجيز في المتاذية من ۱۹۲۹ وما تلاما - غير أن جدم الدورة الكساد الانجيز في المتاذية من ۱۹۲۹ وما تلاما - غير أن جدم الدورة 

ومسارمه معير حمير، بعد ان حصلت المعبوضات مساويته بسياسات للسي والمايي جميدة أنت الى تجنب مرحلة الكساد والانتقال مباشرة الى مرحلة الانتعاش، غير أن ظاهرة الركود ظلت باقية ولكن بدرجات متفاونة من ناحية الحدة وطرل الفترة رمن الميم الإشارة هنا الى أن الدورة الاقتصادية هي من خصائص اقتصاديات السوق، إذ من الصعب أن نجدً لها مثيلًا عنى المجتمعات الاشتراكية التي يدار سمون بد من الصعب أن حبد لها تصيد على المجلمات المصور عبد السيطرة الكاملة اقتصادها تماما من جانب الدولة اعتمادا على التضايط المركزي والسيطرة الكاملة على مراكز الانتاج والخدمات، فقبل أوائل الضمينيات عرفت مصر بعض مظاهر الدورة الاقتصادية، مثال ذلك نظر الاقتصاد المصرى بشدة خلال تنرة الكساد الكبير وانهيار اسمعار القنان وبالعكس لم تشهد البلاد خلال حقبة التخطيط والادارة الركزية أي اقوادات جوهرية للمورة الانتصادية.

ونظرا لطل هذه الفترة وما تلاها من تحول بطن الى التصاديات السوق، فلم تتع الفرصة الكافية لتمرس الادارة الانتصادية في السياسات النفدية والمالية نتج الفرصة الكتابية تدمرس تادارة الانتصافية في السياسات استدير والثانية الضرورية للتخاط مع الأزمات الكارضة الانتصافيات السوق بالأنساث ألى توفير الإظار الزمس وتيار للطونات والأفوات اللازمة أرسمد حركة السوق وبمؤشرات كافية للتصدي لويد الأزمات في سيعدا، والثنام لحركة للجلس الاحتياطي حاسية بيندستين مهدة ، فرومات مي منطقة والسينة واستين سرب عرب الليدرالي غي أمريكا بالاحظ كيف بخسيط هذا المجلس إيقاع النشاط الاقتصادي مكل بقة بالسياسات النقبية والثالية المناسبة، استثادا الى تيار مستمر من للطومات الدقيقة عن عدد من المؤشرات القوية التي تعكس أتجادات الاقتصاد النوسي وليس من الواضح طبيعة المؤشرات التي استندت اليها الاجهزة الانتصادية في مصر بالنسبة لظاهرة الركاية؟

فقى الولايات للتحدة(لامريكية يقال ان الاقتصاد في حالة ركيد إذا استمر الناتج الإجمالي (GDP) في حالة جمود أو تراخ ثلاثة فصول أي (4 أشبو) متالية، كما يستند القرار الى عدد اخر من للؤشرات الأخرى، مثال ذلك اتجاهات البطالة، ومبيعات الجملة والتجزئة، وحركة البناء، وطالبات الشراء لبعض الصناعات الرئيسية والرتم القياسي لاسعار السلم (CPI) وارتبام البطالة وغير ذلك من للزشرات التي ترصد حركة النمو الانتصادي مدنة.

الوشرات التي ترصد حرك النمو اددمتمادي بعه. أما مرحلة الكساد التي لم يشيدها الاقتصاد الأمريكي منذ منتصف الطلاقينيات يتعتبر إماييار السمار الأسمية في البورمسات المالية، وثماثيم حالات الإفلاس في للأسسيات المالية والتجارية، والبطالة الواسعة النطاق، وقوقف البنوك عن الدنج،

والحير أن معظم الوشرات الرسمية التي لدينا لا تشير الى وجود حالة من وسير الصادر فمعدلات التضخم والبطالة وغيرها لا تعكس حالة وأضحة مز مرحود الرجة حدثه، وانتشاره في النطاعات المختلفة من الانتحماد القدمي. وبالميار الامريكي في تحديد ماهية الركود وحدته، نجد أن الثانة الاجمالي بتجه ريسيار المريس من سنيد مايي الرمزد رسمه مجد ان النامج الجماعي بدجة. إلى الارتفاع من سنة الأخرى خلال الفترة الأخيرة، وأنه سيضارب وقعا قياسيا قي السنة الحالية بزيد على ٧٪!! فكيف يكون هناك ركود إذا كان الناتج الملى بعكس

سهمات محويه: وحيث أن التراخى اللاحظ في حركة الاسواق قد امتد الى سنتين أو تكثر، فس لهم حالجة الشكاة على أنها مرحلة ركود في الدورة الالتصادية وابست مشكلة سيها مؤتفة، وما يتطلبه فلك من إجراءات لإنبائنها والتخول في مرحلة الانتخاب فضخ جرعات كبيرة من أموال المكرمة الوفاء بالتزاماتها سنترقف فاعليته ك قدرات ورَغْبَة تَخَالَعُ الإعمالُ فَي تدرِيرُ عَلَمُ الانعِالَ، وَغَالِبًا لَنْ يَتَحَلَّقُ فَكُ مَشْكًا كامل إلا إذا حدث تُغبر جرامي في مدركان جميع التعاطين من وحال اعدال ومستهلكين بالنسبة المستنبل الترب والبعيد لحوكة السوق ومن المم هذا غر هذا للجال النفاذ جميع الإحراءات للمكمة لكملا بقولل الاقتصاد التي مرحلة كساء. في الدورة الاقتصادية وأن مثقل الانتساد معاشرة التي مرحلة -انتعاش

#### لألبحث العلم

سامح عوض اللة اسم كاتب المقال: الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي : الركود الاقتصادي رقم العـــدد: الموضوع الفرعى Y . . . /7/7. تاريخ الصمدور: الو فد

تقرير: سامح عوض الله

لم تكن الندوة التي نظمتها جمعية رجال أعمال الاسكندرية وجماعة الإدارة العليا فرخرا في برج العرب هي الندوة الأولي أو الأخيرة التي تناقش موضوع أزمة الرحود ويقص السيولة. ولكنها كانت مصاولة للاستنفاثة وطلب العون لمواجهة الأزمة الطاحنة التر حذر أحد الخبر اء من أن مصر ستواجه كارثة اقتصادية إذا لم تحل هذه المشكلة بسرعة.

ا مناعبة المناعبة الاقتصاد مع المتخصصين ورجال الأعمال والصناعبة في محاولة منهم لمناقشية أسباب الأزمية ومستحدى مصورت منها و تحديد أنوار كل جانب بعد أن وكيفية الشروح منها و تحديد أنوار كل جانب بعد أن أكدوا أن الحكومة قد فشلت فعالا في إبارة الإقدماد للصرى وانها ركزت خلال فتر الشهور القليلة الماضية منذ آتوليها مسئولية البلاد على تشويه الحكومة السابقة والطعن في كل سياسات وإجـراءات وقرارات الحكومة للاضية برئاسة الدكتور الجنزوري.

المسروعات الكبرىوضعف الصادراتوراء الشكالة والجويدمية اهمالحسلهل

> الخبراء اتفقوا على ان الحكومة لم تهستم بالتسفكيسر في ادارة الاقستمساد بطريقة رشيدة قدر تركييزها على هدم ما فعلت الحكومة السابقة، واظهار سوء إدارة الوزارة السابقة ، دون الانتباء لى أن أغلب الوزراء الحالبين هم انفسسهم الوزراء السسابقون وإن اختلفت القيادة ورغم اختلاف الخبراء ورجال الأعسال صول اسباب حالة الركود إلا أنها تصب في نتيجة واحدة في النهاية وهي حدوث الأزمة فعلا، ولكنهم اتفقوا على أن الفسروج من هذه الأزمة الاقسنصادية الطلعنة هي جبزء لا يشجسوا من الفسروج من الأزمة الجنتمع ككل السيساسية والاجتماعية التي يعاني منها ر، وجمعت على يحاس الماء الشعب المصرى، وإن ثمة ارتباطا بين السياسة والاقتصاد حتى ان الفساد في البلاد قد اثر تأثيرا سلبيسا شحيدا على ححجم الاستثمارات الأجنبية القادمة الى مصر، لدرجة أن سمعة مصر في مسرر، سربت بن \_\_\_ الخارج سيئة وانها دولة ينتشر فيها الفساد الطارد للاستثمار،

ولم يتردد رجال الاعمال في الاعتراف بأنهم تسبيرا في جزء. من الأزمة وهو انجاه الشركات المناعية كنتيجة للكساد في هذا القطاع منذ عدة سنوات الى أنشاء المسروعات العقارية الى جانب استشماراتهم الصناعية وقاموا بالاتــــراض من البنوك وضخ هذه الأموال وبدون وعى في استثمارات عقارية نشلوا ني تسريقها بسبب تشابه المشروعات العقارية وزيادة أحسى الحسول العرض منها ضعف الطلب في هذه التقدمة ولذلك الفترة وخاصة من جانب الطبقات فإن هذا التركيز

النقيرة والتوسطة ألتى تمثل يسثل خطرا تطاعا عريضاً من الشعب المسرى. حقيقيا على حاول امدك المشروعات المناعة ألمسرية الصناعية كما يقول الخبير حسيث إن هيكل الاقتصادي شريف دلاور أن يسدوا ر مصدوى سريعة دوور من يستوا الفجوة في مشروعاتهم الصناعية وتكبيل انشطتها عن طريق ضغ أموال في الاستثمار العقاري ثم والمدخس المستسور دة في

من كارثة اقتصادية بسبب استمرار الأزمسة تقييم هذه الاستثمارات بأكبر قدر الصناعة تصل ممكن لاستضحام هذه الأسوال في سد عجز الاستثمار الصناعي، غى المتسوسط الى ٥٢٪ مــن راس الله العام، كما مؤكدا أن هذه عملية في منتهى الخطورة أنت الى حسوت ركود في تشكل الألات

مطفوره من المن المن المساوك وكريات المنطقة المناع التشييد. واضاف أن تشكيل والمعس الانتيام للمسرى أو مكون القيمة الستوردة نمو الضانة في الأنتاج المسرى يتركز ~ XYY نی خمس سناعات تحویلیة بمصر وانه یترکز نی ۲۸ صناعة تحویلیة

خدرا، الاقتصاد ورجال الاعمال يحذرون

الممناعي، كساً تبلغ سنلوعات الممناعة بالعملة الأجنبية نصو أ. من تكلف الانتاج سنويا وهو
 ما يؤدي الى ضعف التصدير. ويضيفٌ أن زيادة العجز في الميزان التسجاري أنت الى زبادة النسغط الصباري من بي ريان الصبار المسارف، كممنا ان على استغبار الصبارف، كممنا ان المكومة تدخلت بشكل غير رشيد في تحديد هيكل التعريقة الجمركية فهناك سناعات تتمتع بحماية فاثقة وهناك مسناعات تتمتع بصماية

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي

وخارجياً.

وعلى الجـــــانـب الأخـــر فـــإن المناخ

الميط بالعملية

التمصيرية غير

مهيا لدفع الصدرين

الى التسمسدير،

فالخسارة مضمونة للمسائع إذا مسدر

عما ان التصدير في حــد ذاته نشـــام

مسعب من حسث

عدم إعفاء الصادرات

من الضــــراتب وجودة المسادرات

ولذلك فبإن السبوق

الملى يعسند هو

الأنبضل للمنتج إنا

أراد تسويق سلمت

والربح من السوق الحلى اضــعــاف

الربح من سسوق التسمسدير إذن مسا.

الذي يرغم الصدر أو المنتج على

تصنير منتجاته للذارج إنا لم

يجدرا العائد والسهولة الناسبة

والناخ المشجع لعسملهم، وهناك اسباب اخرى كثيرة للكساد ذكرها

لحد خبيراً، الاقتمياد وهي عدم

المدالة أو الأمانة في توزيع الدخل

القرمى، فمتوسط تخلُّ ٱلفَّقراء لآ

يزيد ويتزايد نسبة من هم تحت

خط الفقر يوميا، وهو بمعنى أخر

الركود الاقتصادي

رقم العسسدد:

اسم كاتب المقال:

تاريخ الصيدور:

اسا شريف دلاور فيقول إنه لا

يعبر عن صعف الفرق الشرائية سليبة، هذا الخلل والتشوه السلبي للمصربين، الذين يتبلون بالكاد ني شيكل التعريفة الجمركية في على شراء السلم الأساسية، كما ان بمر أدى إلى أن المستاعات تتوجه نسبة الادخار الملى ضعيفة وهذآ الى شكل أمن الاشكال وكــــــ المكومة توجه الشركات الي يدل على انعدام الدخّل. كيف يمكن مناعات معينة، وهو ما أدى الى لإنسان فقير وضعيف اليشتري وهو أصلا غير تادر على شراء تشابه المسروعات وزيادة الانتاجية وهو السام مير \_\_ر الطعام؟ احتياجاته الأساسية من الطعام؟ ئى تصنيع محدد دون وجود خطط مدروسة لتسويق المنتجات داخليا والأكثر من ذلك إن الضرائب التي تجبيها الدولة بتحمل الفقراء عباما

اصحاب رؤوس الأموال. كما أن ضعف الاستثمارات الأجنبية المباشرة الى مصر ادى الى حدوث الكساد ولقد أصبح الستثمر الأجنبي يحجم عن الاستثمار في مصر لأسباب عديدة منها يقينه من عبدم تصريف الانتاج ومعرفته الشديدة والدنيقة بمرآثق التصدير. كما أن الشروعات الكبرى كان لها الأثر الكبير في حدوث هذه الأزمة، فلقد استنزلت معظم الصصيلة من بيم الشـــركـــات التي تمت فصفصتها وتمضغ هذه الحصيلة في مسروعات ينتهي العمل فيها بعد ۱۷ سنة وهـر مـا ادى الى توقع الدكتور احمد الغندور أن تستمر الأزمة لمدة ١٧ سنة لحين الانتهاء من المشروعات الكبرى وتبدأ في تحقيق عائد لها. ورصف •الغندور • هذه المشروعات بأنيا من أحل الأبهة والعَظّمة، وجاءت من خارج

خطة الدولة. وإذا تحدثنا عن حلول الأزمة فإننا نتحدث في اطآر الامسلامُ الكامل لصر من جسيم النواحي، يقول الدكتور والغندور، إنه لأبد من اعطاء أولوية مطلقة للعامل المؤسس والاسراع فى خصخصة الشركات وخصت خصة بنوك القطاع العام، والقضاء على البيررقراطية والفسأد

وإمسالاح نظام الجمسارك والمسرائب والاعتماد على التصدير. يوجد أي مانع من الرجهة النظرية يوبد القصيصانية من طبع نقسود في الحالات التي تستدعي زيادة السيولة النقدية باخل الاسواق ولكن بشرط الكبير وبشكل مباشر عن الاغنياء

أن تكون مقبولة ، كما أن اللجوء الى تُضخم معتدل يعتبر حلا طبيعيا في مواجهة ازمات الكساد. ويضيف أنَّ حَالة الأزمة في سعر المسرف والناجحة عن ضعف الانتاجية الكلية ار نتيجة عجز البيزان التجاري فأن أحد الحلول تمثل في تخفيض قيمة العملة الوطنية بنسب مأموسة تتناسب مع حجم الأزمة ولكن الخطر يتمثل في محاولة أتناع الاسواق بعدم اللجوء الى التفنيض، وإذا كان تضيض حر الصرف غيـر مقبول نظرا لارتفاع حجم النيون الخارجية علم الشركات أو التخوف من فقدان الثقة في العملة الوطنية، فإنَّ الحلَّ البديل يتُ مثل في رضع ضُوابط علَى التدف قات النف دية العاذليـــة والخارجية ، والتريث في تداول أسهم البورمة الوطنية في الاسواق الخارجية رعدم طرح العملة الوطنية للتعامل الصرفي السوق العالي واسرض ضريبة على التعاملات قَـمـيـرة الأجل في البـورمــة مما يشجع على شراه الاسهم بهنف الاستثمار متوسط وطويل الأجل ويؤدى الى أستقرار البورمية حول أسعار الأسهم تعبر عن الراكز والأوضاع الحقيقية للشركات ويقلل من الشراء والبيع بهدف المضاربة. وايضامن ضمن الحلول معالجة قوانين الافلاس والتعثر والتي تؤدي لحيانا الى هروب الستثمرين المتعثرين للخارج بدلا من مواجهة الشكلة في الداخل ورضع برنامج تنفيذي لخصخصة الخدمات للساندة للعملية الانتاجية التي تؤثر

سلبا على قدرتها التنافسية.

ويقسول ودلاوره أن المصسريين يملكون أمسولا غيسر مستخلة أقتصابا لمنحرية أعطائها شكلا قانونيا ولذلك فإنهم لا يستخدمون هذه الاصول في الصول على قرض مصرفي أو التصرف فيها " بالبيع أو الشَّراء فيهناك نصو ١٢٪ من اللَّكيــة العــقــارية في القطاع الحسفسري، و ٨٧٪ في القطاع الريقى مازالت غير رسمية واكثر من ٧٠٪ منها معلوكة للقدراء وتعادل هذه النسبة ما قيمته ٢٤٠ ملينار دولار وبالتالي فيأن اضفاء

الطابع الرسمي على تلك الاصول سيساعد على مواجهة الفقر

وتدعيم الاصلاح الاقتصادي.

سامح عوض اللة

7 . . . /7/7 .

£177

الإصلاح الإقتصادي

ووسائله

#### الاقتصاد المصرى الاصلاح الاقتصادى مقدمة

الصفحة	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	٩
٦.	Y/o/A	1770	عجلة الاهرام الاقتصادي	ابراهيم احمد اراهيم	مابعد نجاح الإصلاح الاقتصادى	,
17	Y /o/10	£1£77	الاهرام	مصطفى السعيد	السياسات الاقتصادية والاعتراف بالواقع	۲
٦٣	Y · · · /o/10	1777	عجلة الاهرام الاقتصادى	سيد البواب	الإصلاح الاقتصادي في مصر	٢
٦٧	Y /o/YY	£1££1	الاهرام	محمود المراغى	السياسات الاقتصادية والاستلة الغائبة	:
٦٨	Y / 7/2	£1107	الاهرام	طارق حجى	الاصلاح الاقتصادى في الميزان	

### للبحث العلمي

الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: ابراهيم احد ابراهيم

> الاصلاح الاقتصادي: مقدمة 1750 رقم العسسدد:

(مجلة) الاهرام الاقتصادي T . . . / 0/A تاريخ الصدور:

#### مابعد نجاح الاصلاح الاقتصادي في مصر: مطلوب سياسة اقتصادية كلية واضحة

مرت مصر منذ عام ١٩٩١ بفترة اصلاحات اقتصانية كبيرة فيما عرف ببرنامج التأست الاقتصادي والأصلاح الهيكلي وكان من اهم نتائج البرنامج ● انخفاض معدل التضخم من ٢٠ ـ ٣٠ ٪ في أواخر الثمانيذات الى معدل حوالي

وارتقع معدل النمو الى اكثر من ٥٪ بعد أن قارب الصفر عامى ٩١ و٩٢ .

نَجِع ٱلبرنامج في اعادة ثقة ٱلستثمرين وأعطاء المدّخر معدل سعر الفائدة

د. ابراهیم أحمد ابراهیم

 التحرير الاقتصادي واعادة اقتصادات السوق بمكانيزمات التلقائية للعرض والطلب .

تلك المؤشرات جيدة وواعدة ولكن نجد انه مازالت هناك مشاكل اقتصادية في الاقتصاد

الصرى منها: أم تعد الاستثمارات الى سابق عهدها قبل اعوام التسعينات فانخفضت نسبة الاستثمار الى

الناتع الاجمالي للحلي من ٣٦٪ عام ٨٧/ ١٨٨لي

٦,٦٪ عام٩٩/ ١٩٩٦ وكان السبب الأساسي هو انخفاض نسبة الاستثمارات العامة من ۷٫۰۷٪ عام ۸۸ الی ۵٫۴٪ عام ۱۹۸۰ ۹۲ کما انخفضت الاستثمارات الخاصة من حوالی ۱۱٪ عام۸۷٪ ۸۸ الی

٩٦ /٩٥ماد /٩١٤ بقيت مشكلة انخفاض تعفقات البترول والسياحة كموارد مهتزة ينبغى النغاب

عليها أذا ما اريد نمو للدخل القومي ثابت ومتوازن وللاجل الطويل . 🤁 بقيت مشكلة التهديد الحقيقي بتخفيض الساعدات للالية الاجنبية وهذا قرار سياسي على اعلى مستوى يقويه ويدعمه اداء اقتصادي عالى وجالب للموارد الاجنبية أمالت الصادرات الى الركود وازدادت الواردات في الفترة الاخيرة خاصة تتيجة ازمة شرق اسيا مما نَجِم عَنَّه انْخُفَاضَ اثمان صَالَرات ثَلَك النَّول نتيجَّة انخفاض عُملاتُها امآم الدولار والرتبطبه الجنيه للصرى مما اوجد ضغوطا على الجنيه للصري نحق الاتخْفاض أمام الدولار الامريكي وادى الى دعم السوق النقدية بـ ٢مليار دولار لتحقيق التوازن ولدعم الْجنيه للَّصرى .

ومادام الاقتصاد للصرى قد بخل الى اقتصادات السوق بعمليات التحرير الاقتصادي فان هذا يؤدي الى وجود تقلبات أقتصادية نوعية على مدين: للدى الاول: التقلبات تصييرة الآجل في الدخل التَّوميّ business cycle وهي النورة الاقتصادية التي تعكس التغيرات في النشاط الاقتصادي حيث يكون مستوى الدخل القومي والتوظف مرتفعا ومعدل البطالة منخفضا وفيها يسود الرواج

وفي فترات الركود والاتكماش بكون كل من مستوى الدخل القومي والتوناف منخفضًا ويكون معدل البطالة مرتفعاً. وهذا ما مر الاقتصاد للصرى به خلال النصف الاول من التسعينات. ويكاد الاقتصاد أن يفلت من الركود بائنًا بنمو بلغ ٧, ٥٪ حسب

بيانات وزارة الاقتصاد دلخلا في فترة ركود ثالثة حسب ماظهر بعدها، اما الاتجاه طويل الاجل في الدخل القومى فله الممية خاصة فاذا ما كان الاتجاه متزايدا بمعدل يفوق معدل نمو السكان فان هذا يعنى ان نصيب الغرد من الدخل القومي يكون متزايدا مما يعني ارتفاع متوسط مستوى معيشة الافراد في مصر،

اما أذا كان الأتجاه طويل الأجل في الدخل القومي متزايدا بمعدل أقل من معدل زيادة السكان او اذا ما كان متناقصاً فان هذا يعني أن نصيب الفرد من الدخل يكون متناقصا ومن ثم ينخفض مستوى معيشة أفراد للجنَّمع في التوسط

وهذا ماتحاول السلطات الاقتصادية والمالية للعنية في مصر مواجهته وتجنبه خاصة أن سياسة وزارة الاقتصاد لعام ١٩٩ قامت على الاتي:

١ - تبيئة البينة الجاذبة للاستثمارات للحلية والاجنبية ٢ ـ الأرتفاع بمعدلات الانخار

٣ ـ تعزيز جودة النمو بتحسين معيشة الواطنين والاهتمام بالمشروعات الصغيرة

٤ ـ تنمنة وتشجيم الصادر ات

# كنبته الفقائر للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى المجالة الله المال : ابواهيم احمد ابواهيم

الموضوع الفرعى : الاصلاح الاقتصادى : مقدمة رقم العــــدد :

> وندعر هنا الى اتباع سياسات اقتصادية كلية واضحة رجلية لتحفيز النمو الاقتصادى ومعالجة الشكلات امام النمن الاقتصادي طويل الاجل ويتقصيل اكثر فان السياسات الاقتصادية الكلية هي:

> ويتلصيل تحر فان السياسات الانتصابية الذيلة في . ١ ـ السياسة النقية MONETARY من خلال ادارة النقود والاتمان والنظام المسرفي عن طريق تغيير معدلات الفائدة واسعار .

وفي حصر قانت السلطات القنية برفع سعر الفائدة من 11/ الى نحر ٢٠/٠ ـ ٢٢/ هن بداية تنفيذ برنامج الاصلاح 11/ الم نحر ٢٠/٠ ـ ٢٢/ فن بداية تنفيذ برنامج الاصلاح الاقتصادي عام 1911 وزاد ثاله من ودائع الاقراد بالبنوك زيادة كديرة ولكن اصيب النشاط الاستشماري بالركود لا تناع أكفة الانتراض

1270

لارتفاع تكلفة الاقتراض. ٢ ـ السياسة للالية FISCAL POLICY

وشد الانتخاب الانتخاب مرساء كان استفادة أسكاني باستخدام السكونة الشعرائي. الثانير على الشناء الانتخابي مرساء كان استفاداكا أر استثماراً حكوبيا عاماً روزة على مستوى الثقائق القومي ودن ثم على مستوى الثانج القويد. كما تشمل السياسة اللها مسياسة الصرائية أن أن تخليب الشعرائية المارضية على اتفاق الواطنين ودياويا يوني الدائية نشاف القياسية السابق الفنحان والتكاس محمدي

7 ـ سياسة الملاقات الاقتصادية والعولية تشمل: 1 ـ سياسة الملاقات الاقتصادية والعولية تشمل: 1 ـ السياسات التجارية وتتكن من التعريفات الجمركية والحصيص التي تحد او تشجع

الواردان أو المنادرات ب دادرة سوق الصرف وتؤثر على التجارة الخارجية للنواة ومعنى تعويم الجنيه المصرى المام النولار باعلى من تبت الحقيقية هو تشجيع الاستيراء من الثاماق التي أنفغضت معلات مصرف عمالتها المام الدولار الامريكي وهو ماحدت من تشجيع الاستيراد من نول شرق اسيا

بعد ارمتها الاخيرة. ٤ ـ سياسات توزيع النخول وترمى الى التحكم فى النخول والاجور والاسعار. و النقعية والتجارية الى التحكم فى التقلبات المسمية والدورية طريلة الاجل فى الاقتصاد

القومي والناتجة عن الآلية الحرة العرض والطلب ونركز لخيرا على الاستثمار في الاقتصاد المصرى ومحدداته والمميته في تحقيق معدلات

عالية مَن التمو في الاقتصاد المُسرَى علي للذي الطول أما الاستشار الحقيقية فهو تكوين أو بناء الطاقة الاتلجية الاقتصاد للمحرى من أصبل حقيقية مشاء يحدث في الشريعات المستيزة والمؤسسة وبشار إلس للآل القومي الطاقة الاستجهة التأثية للاقتصاد القومي في بناية قترة زمنية ما بينما الاستشار من التيار الذي يعذي

هذا الرصيد في خلال القترة الزينية الجارية يوحد الاستشار على اساس" التي يخذ الرابع. الرابعة بار التي يخذ الرابع الرابعة المن الرابعة على الرابعة المنافذة الإسلامية المشروع والتالي يخذ الرابع التنافذ المنافذة ال

الانخفاض كالاستشار الزراعي في مشروعات كبيرة ار صنفيرة. بداتوقعات: بتحدد الاستثمار بالتوقعات الخاصة بالطاب الكلي ان بالتوقعات الخاصة بداتو الا بادرات الدرت الكل

بنصيب الارياح على المستوى الكلي. ج - سعر الفائدة: أذ يتحدد الابخار بالدخل الكلي وليس بسعر الفائدة ويتحدد سعر الفائدة بالطاب والعرض على الفقود،

ر ـ التَّقَام التَّكَنْولُوجِي هـ ـ عوامل لخرى: منها التغيرات في الطلب الخارجي علي السلم للصدرة وحجم وهيكل

مصدر-ت وبالتالى نختم بالقرل ان الاقتصاد الكلي متشابك وتتعارض ادراته ويهنا هنا هو استخدامه لحل الشكلات التى تقابل الاقتصاد الصدرى خاصة نموه الاقتصادى على للدين الطويل والقصير العاجل

## نُّ للبحث العلمي

: الم

مصطفى السعيد اسم كاتب المقال: الاقتصاد المصرى

الاصلاح الاقتصادى : مقدمة £1144 رقم العــــد : 7.../0/10 الاهرام

علمات الاقتصادية .. والاعتراف بالواتع

تاريخ الصدور:

من العلميتين أن يوليت التنصاد أبا توليا وأن أي وقت مشكلة إلى لقرير المستقد إلى لقرير المستقد إلى لقرير والمسلولة والمسلولة والمسلولة والمسلولة والمسلولة والمسلولة والمسلولة والمسلولة والمسلولة والقريد المستقدود عناصا المستقدة المستقد المستقدة الترابية عاماً من المستقد المستقدة الترابية عاماً من المستقدم الم

وح ما تسمى إليه السياسات الانتصادية من أهداة

روي. يا تريي را إلى سباده التنفية بأن الما المستخدمة المناسطة و المستخدمة المناسطة و المستخدمة المناسطة و الم

از التشكيدة من قراء استخبار أوراد الشطاع التناقب من قراء التناقب المستخبر المناقب المستخبر المواجه المناقب المراقب المناقب ال رسب برسمود مد سعب مرسمه موجود دو مستعبده و مستعبده المستعدد المستعدد) في حديث مع السيد مذيد فوزى .. حقيقا إن هذا الاعتراف خاصة من السيد وزير الاقتصاد قد جاء متأخرا .. إذ وفض الإقرار بحالة الركود ونقص السيولة وضورورة الاقتصاد قد عاشفوا . قد الفراد والاقتصاد العدد المتفود المقاد ال يزور على حقق القانيرات واقتاعات الانتصابية على الخاري صفافه به والواج. يتواني وحمل الانجاء الإستان المستقل والمستقل المستقل المستقل المستقل المستقل المستقل المستقل المستقل المستقل و الاكتراد والمستقل المستقل المستقل والمستقل المستقل المس

منقيق النجاح الكامل السياسات (الاضماية التي سياها المطرحة الديا يدهد الرائد المداولة المطرحة الديا يدهد ان المداولة السائل المرافزة المرا ريش بينية كالناس الانتخاب الانتخاب في المناس بينا ما الرواحة بينا ما الرواحة بينا ما الرواحة بينا ما الرواحة و الاستخدام الأمر الدورة بعد المناس المناسبة كناءة وبالتدر الشوب إلا إدا صاحبته تنعية فطية

بعاد والقبل الشورية إلا السابية تنبية لفاق. القبل أن تربية المستقبل بين القبلات الرئيسة الفنقة الدول بن وننا لإلوانات المعالى الدول المستقبل من هذا الاستقبارات منذ بديمية ، ولكن مارانا المسابد ال وقد يقدل على منا الترزيق ، إذ كيف نصر القبل القبل القائل التران مطالع جديداً في قبلة على الأولان من التحتمية في مسابة مهمة كمسانة القبل والسبوع في ما

هذه لللابين لتخرج من عثرتها وتتمكن من النائسة على السنوي العالى .. إن الخال في الأولويات يشي إندارا الموارد اللتاحة وضياح النرصة لتحقيق محدل اكبر للنسية ومزيداً من المعامرات. من المعامرات.

بن الساورة القائم أو المؤدرة البناء والمؤاخرة المؤاخرة المؤاخرة المؤاخرة المؤاخرة المؤاخرة المؤاخرة المؤاخرة ا المؤاخرة المؤاخرة

تسهيلاتهم الانتصابية على نحو لا يتناق مع أولوبات الانتصاب، ودون ترفية كالية لا يتم تعويله منه الأمر الذي أي إلى مائلاحة من زيادة حالات التنمر في القنوة الأخيرة الذي لايمكس حالة الركود الانتصادي وحسب، ولكنه يعكس أينسا عدم

رسه دعو با بيه سرويه مده سر الدي اين إلى ماهدك من زيافة خالات الشاطر في الديرة المرافقة الشاطر في الديرة الخيرة الديرة الخيرة الذين لا يشكن مد منع فده السهولات الاسابة - إن الاسلام المدين لهذا الديوار النفس ضرورة الانتمام بالشاولة المامة به وجراب الإليان بيان المالام القيامة المالية المالية المالية الم الديوار المالية المالية المالية الدينة المالية الدينة المالية الدينة المالية المالية المالية المالية المالية المالية الدينة المالية الدينة المالية الدينة المالية الدينة المالية المالية المالية المالية المالية الدينة المالية المالية الدينة المالية المالية الدينة المالية البك الركزي وترجيهه الفدرات الانتمانية للجهاز الصراني على نحو يتفق مع أولوبات

يسكون المؤرسية الشروعية المؤرسة السعادة المساورة على معرفية من المؤرسة المؤرسة المؤرسة من المعرفة المؤرسة الم رحدون منا وجيئل (تلاق تقر طيها سنوانها بياد نات القابا والناس القام التسوير خامساء دناه ملاحقان بعن إيرانها طي برائي الخصصة باركينة تبليه ، الروية مروية بذا فروشهم منا بايزي اين من فيانة السروعات الاستطارية وفع كانتها ... وليل اللاحثة الأولى أن الروية التي المؤتم المناسبة بعد أنه قد قد القرار يعتبد الشعارات التناسبة على استرات المناسبة على المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة القناع القامل الذي القامل الكانة وتغير قدر كبير من عالد المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة التناسبة المناسبة القاع الخالس الترق القارل كما ترتبط إنه كروس مثال المصطحبة إيداء بالياث الزركي أو القارل بها إلى القال القارضة ويجاله القارلية الخالية الخالية الخالية القارفة المتحافظة المتحافظة الم البرياعية إليا كان القارل الاستطارية الما القارفة الخالية الخالية الخالية الواقعة المتحدمات الإلاثاء البرياعية إليا كان القارلية الما المتحافظة المتحافظة المتحدمات المتحدمات المتحدمات المتحدمات المتحدمات المتحدم المتحدمات المتحدمات

مني الانطياني؟! من روجة قبلي الها قد التجارت إلى الجداء الأول، وقاك على حساب الاستخدام من روجة قبلي الها كانت تستطيع تحقيق الودني، الثاني والحرص على البعد الاجتماعين من للماء إلكاف المتحاد المؤار من رياحة الخرى ولو أثنا أن مسحت خلال الارتشارية اليونيا ليام إلى القال المؤار المؤار المناسبة الراحد المتحادث ال مسموره ، ويعتبه عده معملي يعين من محدوم ان سفنها ومصبها التراصة الملبة والوضوعية ، والإشارة الهوا لا يش عم وجود حالق أخرى يامين الاتضام بها حمل المقبق واقمية السياسات الاقتصافية ، فيناك الكثير من المعانية التأثير من المعانية التحلقة ، دعى التراني بين الأمورعات الكبيرة والشورعات الصنيرة والشورعات النوسية، ولك المثانية

قوارس الأمروان في السريات العينية السيادة التيمان التيمان التيمان المساقرية وسياساتها لتحفيق الانتعاش متحبزة نجاه مسالح محموعة من السنشرين نر محال المثارات سيق في أسهدوا متصوفاتهم عبر الدوسية في ليحاد ما معاميه عالباً من ريثه مرة المدم والتستند سيماسيات الانتماش على ذلك الشائمات التي تؤدي إلى تذورة مبكل الالتصاد للصرى، وفي مقعتها النصفيه والتصنير . ومرة تغرى النصفيه والتصنير

# مكنت المفلل للبحث العلمي

ضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى صيد البواب

ک - د العجلة) الاهرام الاقتصادی تاریخ الصدور : ۲۰۰۰/۵/۱۰

# Colain Market Starts of the Start of the Sta

# 🔏 للبحث العلمي

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي : سيد البواب اسم كاتب المقال: الاصلاح الاقتصادي : مقدمة 1777 رقم العسسدد: الموضوع الفرعى (مجلة) الاهرام الاقتصادي T . . . / 0/10 تاريخ الصمدور:

> ان الهدف النهائي للإصلاح الاقتصادي في مصر، و مايفرضه من تضحيات، هو تحقية انطلاق الاقتصاد المصري بكل ما تعنيه كلمة انطلاق من تحقيق معدلات مرتفعة من النمو المتواصل ويمايضمن زيادة في دخل الفرد وتحقيق العدالة. وفى سبيل تحقيق هذا الهدف أجرى الاصلاح الاقتصادي باتفاق مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي منذ بداية التسعينات. وقد نجحت وزارة الدكتور عاطف صدقي في تحقيق المراحل الأولى للاصلاح الاقتصادي المالي و النقدي ، الأمر الذى تحقق فيه انضباط مالى و نقدى لختلف جو انب الاقتصاد المصرى الى حد كبير، وتمثل ذلك في متغيرات اقتصادية متعددة كتخفيض العجز في ميزان المدفوعات والموازنة العامة وتخفيض التضخم بصورة كبيرة وانضباط النظام النقدى وتحقيق فائضأ وعجز صغيرفي ميزان المدفوعات، واستقرار سعر صرف الجنيه المصرى بالدولار الأمريكي وتلاشى ظاهرة دولرة الاقتصاد المصرى، الى غير على البطالة، وزيادة الصادرات، مما

### سيد البواب

ذلك من المتغيرات المالية والنقدية.

ثم جاح رزارة الدكتور كمال الجنزوري لواصلة الطريق وجثى الثمار تحقيقا للهدف النهائي من الأصَّلاح الاقتصادي، ولكن أوضاع الاقتصاد المسرى لم تتطور في عهد وزارته نمو الهدف المنشود من الاصلاح الاقتصادي، إذ تزايدت حدة عدد من الظواهر الأقتَصانية السلبية التي باتَّت تهدد جنى ثمار ما سبق أنَّ تحلق رعلى الأخص في التغيرات المالية والنقدية، وتعوق ما تسمستهدف من عماية الاصلاح الاقتصادي منَّ سميرت بسيد راسعيد روحون و مطالقال: في مقتد نظ الطارط با علي: \ - تزايد حدة العجز في اليزان التجارى في وقت تناقمت فيه اهمية اسهام بنود للعاملات الخدمية أن غير النظرة في تصحيح مثنا العجز مما لدى الى عودة ظهور ما العاملات الخدمية أن غير النظرة في تصحيح مثنا العجز مما لدى الى عودة ظهور ما هو مناح منها على النحو الامثل، ويسبب ضعف ما كان مأمولا تُنفقه من استثمارات لجنبية. ومنا يثار الحديث حرل كفَّاء الجهاز للمعرفي، وسوق للال، واساليب جنب الأسنتثمار الاجتبي وتحديد مجالاته، وحول أوأويات الاستثمار بصفة عامة ألى غير ذلك. ٢- تزايد حدة مثالم الركار، في الاقتصاد للصرى بكل ما يعنيه ذلك من أرنياد حدة البطالة وتزايد المخزين، رزيادة حالات التعثر في السداد، وضعف السيولة واضعار اب سوق النجارة الى غَيْرَ ثلكُ وهناك اسباب حديتية وراء هذه ولكن الخطأ الفادح أن تخلت الحكومة أيضا الظواهر السلبية الثلاث السابق نكرها عندورهافي الرقابة والاشراف على تحو والتي تمخضت في الفترة الأُخْيَرة، ولا موضوعي وفعال على القطاع الخاص الناشيء شك أن التعرف عليها يساعد متخذى القرار في وزارة الدكتور عاطف عبيد الجُنينة في التغلب على ما تمثل مُذَّه الظوافر من تهـــنيد للانجـــازات الاقتصادية التي تحققت في البلاد. ويمكن ذكر هذه الأسباب في التالي: ١ ـ التفاؤل غير الدنر حولٌ تعفق الاستشمار الأجنبي وقدرات القطاع الضاص الوطنى. لقُحدُ سيطرت على راسمي السياسات الاقتصانية ومتخذى القرار الاقتصادي في السنوات الأربع الأخيرة الاعتقاد الراسخ بأن التركيز يكفي بأن يقتصر على ازالة جميع العوائق التي تعترض تدفق الاستثمار الأجنبي ونمو القطاع الخساص الوطني لبَحْثُلُ مُكانُ الريادة في اتخَاذ قُرارٌ الاستثمار، وإن هذا التركيز كفيل بتوفير كميات الاستثمار للطارية وأن يؤدى الي ابداد قاعدة أنتاجية تستند الى تكنولوجيا عصرية متقدمة، والى القضاء

وته جيههانحه أوله يات التنمية. ولقدصاحب ذلك العديد من السلبيات، فلقد نشأ تحالف غير مستحب سزالقطاع الخاص والجهاز الصرفيء فازداد حجم الديون المتعثرة في الجهاز المصرفي وانتشرنوع من الفساد والانحراف فىهذاالمجال، وانتجه القطاع الخاص تحو الاستثمار العقاري وخاصة الفاخر منه وضخ القطاع المسرفي قدراكبيرا منمدخرات المواطنين في هذا الانتجاه دون دراسة، كما اندفع القطاع الخاص بدعهمن الجهاز المصرفي غير الواعى بأولويات التنمية لنحو الاستيراد من كل مكان ولكل أنواع السلع جرياوراء انخفاض الأسعار في بعض دول جنوب شرق أسيادون الأخذفي الاعتبار ماينطوى عليه ذلك من اضرار بالمنتج المحلي وزيادة العجز في الميزان التجاري. كلذلك والحكومة تردد في التدخل ولاثريد أن توجه بقوة وفاعلية، حتى لاتتهمانهاضدالاقتصادالحر فالحكومةلا يزدى في النهاية الى سد الفجوة بين الانضار للحلي وما نصماج اليه من تريدأن تتفهم حقيقة اقتصاديات السوق وعلى الأخص في دولة صاعدة كمصر، وأنَّ الدولة استثمارات ضرورية لتحقيق معدلات النمو للترايدة والقواصلة والتي تبلغ لابدوان يكون لهادورمهم من أجل الحفاظ على ثلاثة أضعاف معيل النمو السكائي، كفاءة السوق الجديد والحيلولة دون اتحرافه. حدة العجز في البزان التجاري ويساعد

على تحقيق توازن ميزان للدفوعات. وتتفيذاً لهذا الاتجاد في التفكير ركزت الحكومة جهودها على تغيير القوانين، مما يسهم في إيجاد اطار تشريعي ونظام قضائي يتغق مع أحتياجات السنثمر الأجنبي يسبب من يجب سر تسريحي رسم مسامي يسي مع مصيب المستعد ، تجابي والوطني، وأعلنت عن التزامها بعدم زيادة الأعباء الضريبية، وتبنت رجال الأعمال وشجعت الجهاز المصرفي على شعيّمهم.. الخ.. مما لسّانه خلال السنوات الاربع الأخيرة. دنه الامور التي تم التركيز عليها لها اهميتها ولا خلاف حولها. لكن التركيز محيوم عدد «معرر سى م سرويز معيه» به سعيه و الاحت حديثه ، سن الدرايج والانتصار الميان الدرايج الدرايج الميان ا سهاسات بديلة الرعاس الاقل سياسات مكانا تضم في الاعتبار المثمالات الانتخاق الاستثمارات الإحبية بقد كانه والاستطيع القالع الخاص الوطني القيام بمهامه الجبيدة على أكثر كان بورش.

ومما يؤدي في الوقت نفسه إلى تخفيفً

# مكنبتم الأفقان للبحث العلمي

الهونوع الرئيسي : الافتصاد المصرى السم كاتب المقال : سيد اليواب المؤدع الفرع الفرع الفرع . الاصلاح الاقتصادى : مقدمة رقم العسسيد : ١٦٣٦ المسسيد : ٢٠٠٠/٥/١٥ المسسيد : ٢٠٠٠/٥/١٥

إنها هده وتحقق على أرض الواقع أن الاستثمار الابشي لم يتفاق بالقدر قدي كان يتأثير بين بال القدام الاجتماع الحاصر المواقع على المسيديات والحراقية الما المسيديات والحراقية القائم على المسيديات المستثمار المقارئ الملاقح ويعم ما استشفى المقارئ الملاقح ويعم ديما استشفى بين بين شروع من استشفى المقارئة المنافعة المستثمار المقارئة ويعم ديما والتي تكثمت من المستثمر المستثمار المقارئة ويقيرها والتي تكثمت ما المستثمرة ويقيرها والتي تكثمت الما المستثمرة ويقيرها والتي تكثمت المستثمرة ويقيرها والتي تكثمت المستثمرة المستث

انه الموريع مستوية ٢. عمل قولميل ألق المحتود علمي مصحيح حول دور الدولة في ظل التحول الى نظام لهن الدناف المكومة من القطاع العام ومن دورها الاستشاري في غالبية تقالعات والمحتود القول والشخة المحتود إلى يعربوها حدث من تعيير في طبيع نظام التصادي من اقتصاد قائم على التخليط للركزي الى انتصاد قائم على اليات لنظا

ريزكمة اقاراً بأن الحكومة لم تتجع في التوضيل الى تصور علي صحيح جول دور دياة برئ التحول الى نظام السريق و بثلك تحت تأثير ضغط بعض العاصر دلدان لما يه وأيرينها راقان نصور - عار وعي وغير وعي الى تقايين دور الحكومة في التأثير في رفاة التعرف الانتصافية الاساسية نتيجة المهومها الخاطئ لاقتصافية السوق في رفاة كسرية

وتأتى رزارة الدكتور عاطف عبيد الجديدة، ولد ازدات حدة تحديات الانطلاق عما كانت عليه منذ أربع سنوات سابلة، وتأتى تلديها رؤية وأنكار لبناء مصر الحديثة، وفي مقدمتها توسيع الرقمة العراقية، ويخول عصر التكثولوجيا للتقدم والاستفادة

من تطبيق نتائج ثورة للعلومات، والاندماج فى الانتصاد العالى، رزيادة نصيب مصر فى تجارة التصدير، وتنفقات الاستثمار الأجنبي، رزيادة فرص الغائمية، ورفع كناءة الاقتصاد المصرى، والتخفيف من أعباء للواطنين، والتمسك بالبحد الاجتماعي

التموية الى غير ذلك مذه الرزارة الجديدة تصناح الى الوقت. وما لأندك فيه أن هذه الرزارة الجديدة تصناح الى الوقت، فالرزارة الإنتاجية ولا خلاف طبيعا، ولكن القدميات التى تولجيها ليست بالثلثة ومسعية، ومع كل التعباد إلى التعرف على الأسباب التى أند الى عامت نجاح الرزارة العالمية على الأسباب التى أند الى عامت نجاح الرزارة السابلة فإن مناك خطرين يجب الاشارة الهباء

التخطر أجهزة الإعلام. ودوالا يتاح لاصحاب وجهات النظر العلمية وللوضوعية والناقدة الفرصة لأن تعبر عن رايبا، وأن تقع

لنُوبَة الجيوة فرسة الزخم الاعلامي الوردي، والا تري مخاطر الرائب بسبب نقات المينال المرائب المينال والتنديات ا المينال المعرف (طهيزة الإعلام) دواما تما المينال المينال المينال المينال والتنديات المينال والتنديات المينال ا وأنباك المينال المسحف والجيوزة الاعلام كانت تربد دائما وعلى الدوام خلال الأرم المينال المستحد والجيوزة الاعلام كانت تربد دائما وعلى الدوام خلال الأرم القالم الجيال المعينال الموازي الوازئة المعامنة قد الخفض الى الالرائب ما دون للك من

وقا المدقا أن المسابات القدالية في السنية الاخيرة تشكل كثيرا من البرازة المأمة من المرازة المدقل الميز المدقول المرازة المعامة من المرازة المسابق الميز المرازة المرازة المسابق المرازة المسابق من المرازة على المرازة المن المرازة من المامة المرازة المن المرازة المنازة المرازة المرازة المرازة المرازة المرازة المرازة المرازة المرازة المنازة المرازة المرازة

وعلى الجانب الأخر نجد أن الحكومة لم تبذل مجهودا لزيادة حصيلة ايرادات الدولة. إذ تشير الحسابات الخنامية لعام ٩٧/٩٦ (وهو أخر حساب خنامي متاح) إلى أن جميع أنواع الضرائب على الدخل قد حققت عجزا في الحصيلة الفعلية عن القرر لبنا في الموازنة العامة باستثناء الضرائب على أرباح شركات الأموال ولبذا استمر أنخفاض الايرادات السيانية والتي دبطت نسبتها إلى الناتج المحلى الاجمالي من نسبة ٢٠. ٢١/ عامُ ٢٢/٩٢ الى نسبة ٨٠/٥١٪ عام ٢٩٧/٩٦. ومذا بعني أن مناك فأثداً نم الحصيلة يصل الى نحر ١٠ مليار جنيه، وهذا قدر كبير ، وكل ذلك يحتاج إعادة تقويم السياسة المالية الصالية وبراسة طرق نمويل العجز لأن كل طريقة لها أثار وتكاليف ممينة على سيت حصيد الكلى، ورفتك على الرفع من أن السبة الحققة العجز الفطية (٢٦) ليست بالنسبة الانتصاد الكلى، وذلك على الرفع من أن السبة الحققة العجز الفطية (٢٦) ليست بالنسب الخطيرة، حيث أنه من المتفق عليه في النظوية النشعية أن الكتلة النشعية بالمعنى لينذا الاصطلاح بحيث تشمل القوية الروقية والنفود الانتصائية مثل الشيكات يمكن أن تزيد ن مربعة بعدل يسان علق المقابقية في الناتج الحلى الإجمالي من أن بليد ضفيها سنويا بمعلل يساري الزيادة الحقيقية في الناتج الحلى الإجمالي من أن بليد ضفيها تضخيف, وما بمنا قد ذكرنا عجز للوارثة العامة فيجب أن نذكر عجز ميزان اللغوعات الجاري، فقد استبنف الخمة الخمسية الرابقة ١٩/٧ ١٠ ٢٠٢/٢٠٠١ أن يحقق ميزان الدفوعات في السنة الأخيرة من الخطة ٢٠٠٢/٢٠٠١ فانضا كبيرا قدره ٢٠٠٢ ملّيار جنيه، على الرغم من أن العجوزات في هذا الميزان قد بدأت منذ السنة الأولى من ثلك الخطة ٩٨/٩٧، وتزليدت كثيراً في عام ٩٩/٩٨، مما أدى ذلك الى عدم استقرار سعر صرف الجنيه للصرى بالنسبَّة الدولار، وانخفاض الاحتياطي من العملات الأجنبية لدى البنك للركزي بما يقرب من ٤ مليار دولار، والرجوع الى تجارة العمالات الاجنبية في السوق السوداء. وذلك كله بسبب جمود الصادرات وزيادة الواردات زيادة كبيرة. ويمكن أن نشير هنا الى أن الخطة الخمسية الرابعة قد استبعثت أن تنمو الصادرات الزراعية بمعدل ١٥/ والصابرات الصناعية بمعدل ٢٠٪ والصادرات الكلية بمعدل ١٢٪ سنوياً، بينما لم تستبُّدف زيادة في الواردات الاستبلاكية إلا بمعدل ٥، ١٪ وللواردات الوسيَّمة إلا بمعدل ٥٪ والواردات الاستثمارية الا بمعدل ٢٪ والواردات الكلية إلا بمعدل ٥٠,٦٪

سنود. وبا حدث على إرض الواقع مو جمود الصنادرات وتراجعها وارتفاع الواردات ارتفاعاً كبيراً الى الحد الله علياً في العبد الإنجارى الى نحد ؟ ٣٠ طيار جبيه على السنة الأولى المنفقة ١/٩/٥، تراته بدناك في السنالية ١/٩/٧ خيار في طابع بالرب من الميار والارتفاع الميار الماردات عند ؟ الميار دولاً تعيد أن يقاط والرادات الى نحر ١/٨ طيار دولار وجمود الصنادرات عند ؟ الميار دولار دونة العبد (العبد يقطال ٤/٨ طيار دونة)

وتتبية تظاهرة جبود المنادرات للصرية وتراجعها فقد انخفض حجميا في عام 1474 بشبية 1/7 عن عام 144، حيث بلنت المعامرات حيثالك 7. ٢ طيار دولار بيشا لم تتجارز رقم 7. ٢ طيار دولار عام 1494، اي أن المعادرات الصرية قد تراجعت عن مسئولما منذ 1/1 عاماً.

# مكنبته المؤفل للبحث العلمي

الرئيسي: الاقتصاد المصرى الرئيسي: الاقتصاد المقال:

المسلور: (مجلة) الاهرام الاقتصادي تاريخ المسلور: ٢٠٠٠/٥/١٥

سد الواب

هذا وقد الم التراكم العجر التجاري من عام ۱۹۷۱ حتى عام ۱۹۷۸ ما يعادل ١٩٧٨ من عام ۱۹۷۸ من عام ۱۹۷۸ من سر المقدل و ١٩٠٨ من و الأسلام و ١٩١٨ من و المقدل من الموجول الموجول الموجول الموجول المالم وهذا الموجول المالم والمالم وهذا الموجول المالم المالمين المالمين المالمين المالمين المالمين المالمين المالمين من المالمين الم

كذلك فإنه في الوقت الذي تتزايد فيه حدة مظاهر الركود الاقتصادي في الاقتصاد المحرى، فإن الأرقام الرسمية تقالدنا وتقاجئنا دائما وعلي الدوام بتجارز معدل النمو في الاقتصاد المصرى عن "كروها يستدعي إعادة النظر في اسلوب وطرق اعداد الخطة وتعابقة تفيفاً.

<sup>7</sup> X خطر ألا صواراني الانتصابين الذين يؤمنون بانتصابيات الديز الحرة على نحو ليمبرائي مطق دون تحفقات كاليم دون الأخذة والاعتبار الروز الضاحة بهن الانتصابات الراحياتها إنساناية القائمة بون القصاد الأمور إنظامي الوقاعة مثل الانتصابات الطبيعة بمكن أن يقيم في الانتصابات الأول الإجبز أن يقدم بالنص والحرف في الانتصابات الخاصة المناطقة ا

رأحتمالات هذا النشار قد نزداد مع التركيبة التشكيل الوزاري الزرارة الجديدة وطي الاخمر المجموعة الاتصابية والدينة الإختاجية المستوية أسميا وقيادة سياسية ، فإن من الساتج المبتدئة التركار أن الزراة الونادة روف ليجاد نموذي يجمع أو يؤلف بين نظام السوق أو الدينة الاتصابية إما تحقية وبين الحيد الأختاجية من المباتجة التحقيق والأمن والمبتدئة منا يتحب أو نظام السوق الصالح التي نظام السوق الصالح التي نظام السوق الصالح التي نظام السوق المطالح التي بالمبتدئة معا يعرف يالحدون الاتحمادية التحقيق المبتدئة السيالة للطائحة ورمواد منا التنالم بنظام المستوق المحالحة التنالم بنظام السوق المحالحة التحقيق ومواد منا التنالم بنظام السوق المحالحة ومواد منا التنالم بنظام السوق الإستادة المحالحة التنالم المتحددة التنالم بنظام السوق الإستادة المحالحة المتحددة التنالم بنظام السوق المحددة المتحددة التنالم بنظام المتحددة التنالم بنظام المتحددة المتحددة التنالم بنظام المتحددة التنالم المتحددة التنالم بنظام المتحددة التنالم المتحددة التنالم بنظام المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة المتحددة التنالم التنالم المتحددة التنالم التحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة المتحددة المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة التنالم المتحددة المتحد

مرود المرتب أن نظام السرق الإنجان من عرب أسمها ظهور الاسكارات قدامة. وأمثما أن الاسكارات قدامة. وأمثما أن كرو القرارات وقد أمثما أن كرود المرتب التناول المرتب التراول المرتب ال

ومن المنتقد أن هذا التماون من اسب نماوج الانتصاد للصري في البرجلة القبلة. ومن المنتقد أن هذا التماون من أسب نماوج الانتصاد التصوي خيد المنت الثناءة الانتاجية عن طوية ألهات السيق والقاعاء الخاص مع استقاء حضور فري المواة لإزاقا لتعبيد الناسة عن القناعل العربية فرات الانواء وتحقيق العد الاجتماعي التنمية إلى الت

# ). للحث العلم ·

اسم كاتب المقال: الاقتصاد المصرى الوضوع الرئيسي.

> الاصلاح الاقتصادى : مقدمة الوضوع الفرعى

رقم العــــدد : الاهرام تاريخ الصلور:

دن مربدن متعبر الاستاذ احمد بهاء الدين يقول: «انتى تحرد كلمات (افتحل القضميل)، كنان نقول إن مصمر في الاعقام والاكبر، والاصفحة.. إلى اخر العبارات التى تدخل الذور إلى النفس وتنتفى معها لهجة التواضع، وربعا تختل معها الحقيقة ليضا. كان الراحل الكسر الاستاذ أحمد بهاء الدين يقول: «انني

سمعت منه ذلك في السبعينيات، وأظن أن القولة مازالت سارية رب. بتــول رئيس الوزراء، وهو أكـــثــر بيمـــتـــراطيـــة

من سابقیه : وانه لم یصدن فی ای بلد من " بادان العالم النامی مناما حدث فی مصر التی عار العمم سامي استطاعت أن تحقق إنجازا غير مسبوق، وهو تيسر (٤٦٠) ماينار جنيه تم انفاقها خلال (١٧) عَاما على تَجِديدُ البنيَّةِ الاستاسية... قال نلك في حيثه المالية الصرية ني لبنان

بب سينون من بسب. وني الحديث عن الشكلة الانتصادية الراهنة يؤكد، ونقا لكلماته رتی الحدیث عن السند. اَن کل الزشرات تزکد ان الاداء الاقتصادی لیس فیه ای خال، وانه يتمرك في الاتجاء الصحيح».. وفي الرئت نفسه يأتي بيان خطة التمية الذي القاء د. لحمد الدرش رزير التخطيط أمام مجلس الشب ليقرل إن الخطة تستهدف وأكبر و حجم للاستثمارات

المنوية في تأريخ التنمية في مصر. سِمَع الناس ذلك ويتساطون: مما الذي جبري إنزه ثم يزداد يسمع مسان من ومساسون. عجبهم حين يقرأون أن الدخل قد زاد، وأن النقيد وما اسماد الاقتصادين السيولة توافرت هذا العام بصحم أكبر من الأعوام التصميون السيونة توافرت الداء الكام بتشجم اخير من التعرام الناضية، وإن الاستثمار ينمو و البطالة تثل.. يزداد المناؤليم: ما التي جرى إنن رماهذه الضجة التي شارك فيها الجميع: الحكومة والصحف والتليفزيون، حتى رجل الشارع ذي الثنافة المعبودة ومصطحر المتعلق من الهجة (أفعل التفصيل) فإن هناك ما يتعلق بلغة النطاب وهناك مايتعلق بالأسطة المعلقة التي لا تجد جوابا ونحن

شعد عن انفراج يتم خلال شهرين وفقا لوعود الحكومة. انكر أنني قد ساقت د. عاملات عبيد عن هذه القضية في جاسة خاصة منذ ثلاثة الشهر، فقال: «لايوجد نقص في السيولة.. ولكن مناك وفرة في العرض فالتجار قد استوردوا بعد ازمة اسبا.. ولنتجين النين لخطاوا في دراساتهم قد انتجوا أكثر من اللازم. نكست البضائع

بعندا، وني لقاء بين وزير المالية د. مدحت حسانين وشعبة المررين الانتصاديين، رفض الوزير كلمة الركود، وقال إنه تباطؤ

فر الانتصاد ثم اشتعاد النائشات ومال الكثير من رجال الانتصاد إلى أننا أمام أزمتين: أزمة ركود في الأسواق، وأزمة سيولة في النقود.. ومازات الحكومة تقصفظ دول وصف ما يجرى، ومازاات تغظر الأمر على أنه جملة عرضية، فيهل هي كذلك بالفعل. وهل هي نضبة نقس في موارد البتريل والسياحة والقناة كما قبل؛ لم أنها أوب من ذلك؛ وهل هي ناتج سنوات حكم الجنزوري، أم أنها تعتد الراء أبضا ربما يجعلنا نقول: الخطأ في السياسة وليس فيمن

### فركل فلك هناك . على ماانان . أسطة غائبة

السؤال الاول حول حقيقة الأزمة والتي تطال الجميع: للنتج، والتاجر والعامل فالاول لابجد مجالا لتصريف بضائعه والثاني لَّبِدِ: زَيَانَ كَافَية، والثَّالَثُ تُدُ يِذَكَدُ عمله أو جَزَياً من رزقه نَتيجةً سو، الحوال

مادر المنيزة: لابد أن تفوق هنا حول ما يبدر متناقضا لاول وداة، ودر أن المراكز التوقف هنا حول ما يبدر متناقضا لاول وداة، ودر أن وقال ولبنا للبيانات الرسنية - نسبة نبع بلغت في العام الماضي إِنَّ ﴾ وأن الهنف هذا ألعام هو (٧٠) . وأن السبيولة النَّدية، أوْ النَّدُ النَّدَاول بِزيد والإبنتس. نكيف بنسو كل ذلك مع مدولة أن هذا كسادا لني الأسواق وتدرة شرائية متقائمة أصدق ماقبل عن نسو في الدخل وفي الندود. لك: ذلك بعني أر

هناك انسدادا في شرابين الاقتصاد، أو أن جلطة دموية قد أصابت بعض لجزاته فزاد الدخل، وزادت النقود.. لكنها لم تدخل الدورة الدموية للاقتصاد المسرى.. تلكك منا أو مناك.. تجمعت النقود في نقَّةً ولم تتجاوزها.. ولأن تطار الاقتصاد يجر بعضه بعضا

في نقه إلى تقبارتها ، وأن معاتر الاعتصاد يجر يعصه بعصه فعندا تصل الناطرة أو عربة . يتمال كل من خالها ! وهذا ماحدت والأسياب التي قيات صديدة ، توسع في الاستراد معا جد الأموال في مخازن السلع المستوردة والحلية مستعداً ، وتوسع في البناء حسني بات للخستوردة ما أيضاً فوق الطاقة وتوسع في للشروعات المراغى بهنگ صوبی محمد وموسع می مصدرهمات الکبسری التی لا تعطی صودودا مسریعا بل، وتعتمد علی استبراد السنازمات إلی حد کبیر.

حدثت توجهات خاطئة، ولكن بأي حجمًاً ذلك هو السؤال، فباستثناء أرقام الواردات نحرُ لانعرف الدروس الخصوصية، مثلًا من الأزمة، أو نصيب الحمول، أو عِب السندات الحكومية، وسندات القطاع الضاص (ومي

اتــــراض من الأسواة )، أو نصيب الاقـــمياد "نيود مياً المشارات أو حتى نصيب الاسكان الترفى والقرى السناحية، نحن لا نعرف كل ذلك مبالتحديد « لتعالجه مبالتحديد » . البيانات عن مكونات الأزمة غير متوافرة، ومن ثم فإن الحلول قد لا تكون من الأفضل، وإن كَان لابدُ أن نبداً.

00 السؤال الثاني حول ما بيدو أنه متنائض. نلت هذه لللاحظة

ارزير للآلية نلم أتلق ردا، فكيف نتوقع مثلا أن يزيد النشاط وتزيد حصيلة الضرائب، وبن ثم مرارد النولة، رهناك ركود انتصادى وعجز عن سداد الديرنيات وتوقف عن النشاط في بعض للجالات؟ والسؤال نفسه لوزير التخطيط كيف تتوقع أن تزيد نسبة النمو هذا العلم إلى (٧٪)، وأن يزيد حجم الاستشمار، وأن يجد نصو (١٠٠) الف شأب فرصة عمل، والكل بشكر من سوء الحال؛

۱۰) المحاصفات مرت حسن، وسمن يسمو من سوء حسن أعرف أن مناك رمانا على تحريك الأزمة خلال أسابيع، ولكن اعرب أن مثال رهنا على تحرف الازب خدال مسيم، وفن ناك لجما يعرا إلى سنالإكثر تشخ مليارين أو اكثر من الجنديات كل شهر في شكل سداد استختاف شركات القبيا في نشاع التارات. بنذ برينال المتدارة الشركات لتحمل الأولية استكال شحروعاتها المتدارة الت نقرل أينا اكثر من الحلياة وإذا كانت الحكومة سيف تنبر جزيا من السيولة، من بيم مشروعات القطاع العام، فكيف نضمن أن هذه الأمرال ألتي سيتم سحبها من السيرلة للرجودة بالأسواق سرف تضخ ثَانِيةً بِالْكَتَّابَةُ نفسهًا.. ويقول أَخَر مَلْ تَسَاعَد الخُصَحْمَيَّة مضح العياد المتحدة مصيد برسوس حرص على المتعلق البيطى انها على احتياز الازمة لم على تقالمها إيرى د. سلطان ابيطى انها تزيد الازمة ويرى د. احمد الغنبور انها كى تساعد على الحل لابد ان يكن للشترى أجنبيا قادرا على زيادة الصادرات المصرية).

وتعضى رحلة الاسئلة إلى منطقة ثبتو أكثر حرجا، فحين تتحدث الحكومة الحالية عن الشروعات الكيرى وما تستبلكة من اعتمادات ينره بها الاقتصاد الصرى في الذي القصير، حين تفعل فإنها تشير بعارف خفي إلى سياسات الحكومة السابقة.. وحين يتحدث اقتصاديون بارزون مثل د. مصطنى السعيد رزير الاقتصاد الاسيز رد. أحمد النشور عميد كلية الاقتصاد الاسيق وعضر مبجلُسٌ أدارة البنك المركَّزي عن أنَّ الأزمة ممتدة للَّوراَّ، ثلاثُ سير عبد المرسوس عن المستولة الحكومة السابقة، بل إن منوات أو أكثر فيم بشيرون إلى مستولية الحكومة السابقة، بل إن د أحد الفندور في دراسة غير منشورة حول السياسة الندية يقول إن أخر سنتين في حكومة د. الجنزوري «قد شهدتا ناصاً شادها في السيولة للحلية، ومو ما وقت حائلا فون النمو والاستقرار .. كما شهد العام الأخير اضطرابا في أسواق الصديف.. وكان شن هذا للوقف تبديد ما يُقرب من ثلاثة مليارات

الاتفاهات أفي تجاهب فترة سابقة وأنا أعرف أز هناك رفسا - سيدت بني محصر فدوه سيده ، وبدا اعرف ان هدار وفيما سابقاً للحكرمة ، أو رؤيراً سابقاً، أو مسابقاً ، أنا كان دولام لكتر لا اعرف أن هاك منتقاً أو التصابياً سابقاً . أنا كنت أناش أن يكن الجيئزوري، التفقياً معه أو اختلفاً ، وا بنا لي النائسة .

مادام أنبا مناقشة منترحة. كَنْتُ نَسْنَى ذَكِ. وَإِنْ كُنْتُ أَسْتُنْدُ بِالسَّارِ اللَّ وَهُلِّ ثَنَانَ الْحَفْزُورِي وهنده أو أنَّ أَي حَكُومَةً وهدها في السَّدَّرَكَ أَمْ أَنْهَا مَجَّ رسيم م من من جموعه وحدها هي المستولة أم أنها مجموع السياسات للتي البعناها في التسمينيات، ومازالت الحكومة الحالية والترفيف ملتزه بيا: تك مل التضمة

لقد اخذت مصر بسياسة السرق، وسياسة السرق تعنى الإحتكام لقراعد للنافسة والعرض والعاب واطلاق المائرات.. ، يحتيم بدوند المحدث وتحرس والمنب وسيق البيارين. ولكنها لا تعنى أيضا فتح الباب على مصراعيه إلى درجة الغرضى الانتصادية. أنكر، وكان نلك بعد الانتثام بسنوات أن سنات بندس الانفتام الأول. عبدالعزيز حجازي عما يجري فقال: الس ددا هر الانفتاح الذي أقصده ويرمها أيضا كتب أحمد بهاء نيس سد من انفتاح السداح مداح).. بعدها زادت فرجة الانفتاح ولم تنزل، ومبيقنا العولة وأحكام منظمة التجارة ففتحنا الساب للاستبراد نتل، وسيتما التوله ولحظم منطبة التجارة فلنحت التباب الاستيراد وقتل صناعات مطلة وكان تلك عير قرارات رسمية أو عير إغماض الدين عما يحدث من تهريب السلم بلغ في أحد القطاعات الآلاة المعانية، بانت هي البواية التي تنخل منها للهربات.

محمود المراغى

Y . . . /o/YY

£1££1

فى التسمينيات ايضا سمحنا بمالم تسمح به بريطانيا العظمى وفي حررة تصويل رؤوس الأموال مما جمال البحض ينزح من لبيوق للجلبة لأسولق للال الأحنيية يون رقابة!

وفي التسمينيات، ونتيجة لعوامل كثيرة بينها: إنسحاب الدولة ومى سممىيينات، وسيجه ندوس مديره بيبها: إنسحاب الدوله غير النظم شيدت مصر ظاهرة تؤرق المالم كله الآن، وهى ظاهرة تركيز الأروق وانتشار الفقر.. واقتلصات التي تحدث الآن.. هى في جزء كبير منها إنعكاس لهذه الظاهرة فلا الفقراء بقادرين على الاستهلاك، ولا الأغنياء براغين ـ بعد أن شبعوا ـ في الزيد من الاستبلاك.. وتنبجة ألعنصرين حنثت الجاطة وانسداد الشرابين

الاستلالاك. وتتبجه العنصوين حدتت الجاهاء وانسداد السرايين الاقتصادية. عرض بلا طالب، وسلع بلا (مشتدى) .. وسلع استبلاكية وعلارة يتمانا القراء الكابلا لا تفرج من مرقدها. يصل بنا ذلك. ويصموف الفلر من تقديرات الفشر والشراء للختاف عليها . يصل بنا للسؤال الأخير: وماذا استطيع النولة أن

ولنبية من نقطة اننا في زين سقوط السلمات.. وليس في مصر وحيدا، وإنما في الحالم كله، كنا تتحدث عن أن السوق تصحح نفسها، ظم بعد ذلك في التجربة صحيحا على إطلاقه، وكنّا نتحدث عن أن الحرية وللنافسة كفيلتان وحمما بأحداث الترازن بين العرض والطب فاتضع أن الحرية والنافسة قد يتوافران. لكن محرض والعدب ترفيعتي أن محرف واستعدت عد يوموري. تفي التقور لا تتياني، والضرير يصيب الغني كنا يصيب القنير! وكنا تتحدث عن أن تمخل الدولة (رجس من عمل الشيطان فلجتنيره فإذا بالصناع والتجار وأصحاب الأموال - تبل غيرهم -

بطبرن تبخل النولة ضند الاستبراد أحياناء وضند للستثم الأجانب في تمااع التجارة لحيانا أخرى.. بل إن أمل حل مشكلات البطالة والفقر عن طريق الشروعات الصفيرة بات مبتدا بسبب لركود تارة، ويسبب للشروعات الضخمة التي تبطع ما حولها تارة

سري ودكذا اصبحت (الحرية للنظمة) أمرا لامغر منه.. فأي تدر من الحرية.. وأي قدر من التنفاية؟ وريد. وبي سو من مستعيم أغل أن الأمر غير بعيد عن الأنهان فأزمة أسيا قد أيقظت في مصر شيئًا من نَلك، وأَزْمَة الركود تضيف الْكثير والعلجل مامر دور البرلة؛

مادو دور السرق؟ ماهي علاقة توزيع الدخل السبي، بما نحن فيه، وكيف يقتنع الاغتياء أن رصيدهم هم الفقراء لانهم من يعمل. ومن يستياك

كلُّ ذَاك وابيس مقدار ما سوف نضخ من نقود علجة هو بيت

لتُدُ حانَ البقت الرَّاسِ اقتصادى على غرار مؤتمر (٨٢) يجيب على السؤال هل نحن بحاجة لراجعة السياسة الانتصابية وقط ل: الاجابة سوك تكون نحم

### مكنت إلاه فيلن للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال :

الفوع الفرعي: الاصلاح الاقتصادى: مقدمة رقم العسدد: ١٤٥٣

الوهوي علاق المرام تاريخ الصدور: ۲۰۰۰/۱۴

### الإصلاح الاقتصادي في الميزان

طارق حجى

لائمك في أن الاستثمارات الهائلة التي انفقت على القطاع العام للصري ابنن سفى التجرية الاشتراكية لم تحقق النتيجة الإساسية للرجوة والتي هي تحقيق عائد على الاستثمارات لايقل عن ١٥/ سفوية ( بعد خصم نسب التضخم) .

رانا كان البشن يفتخر بما أم شبيعه من مصافح وميساك مسابعة لبان تاك الفقر مقانا قبل لم إن طبح الادارة الحديثة ند عامتنا أن القنح في الاقتصاد لا يكون الحديج (أي مجر الشنف وحدم الشند وحدم الشند وحدم الشند وحدم الشند المتشاف الاستشارات ) لأن ا الانفاق ، لايمكن أن يكون مو الدرض رائما يكون من المنا يكون المن المناز المناز المناز المناز المناز المناز المنازة بدأن أكور كان إلى أن يمكن الادارة المناز المن إنه مؤسسة بدأن أن يحكن بمكير الادارة المناز المناز في أنه مؤسسة المنازية المناز المنازة المناز المنازة المناز المنازة المناز المنازة المنازة

التمانية مثل الحجم البرس مثل قراد على السنانية المنافرة الما المساورة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المن التمانية المثانة المنافرة المنافرة

الرئيلية الاجتماعية للاستثمارات والأعمال والشروعات. - ونظراً لأن مشروعات الحقية الاشتراكية في مصر قد نشلت في تحقيق مردوبات انتصافية - جيئة قانها – بعد فترة – أحسبحت عاجزة عن مواصلة وظيفتها الاجتماعية للهمة والتي كانت شركاة في التنافذ، لا يحاد كدن قد نالدافقتن عطاحهم

تشاقى الرشيقة لأنام كيورة من الرائية وبالأنام الأنام المرائية والمرائية المنافقة المنافقة على مواد وأماكن المؤلفة ومن مواد وأماكن المؤلفة ومن مواد وأماكن المؤلفة ومن مواد والمؤلفة والمؤلفة المنافقة والمؤلفة والمؤلفة المنافقة والمؤلفة وا

الترخيفاتها التعالى الاستخدام والفعالة في يبدلا فرض على مطبياً ( سنية سعيب اينه يكل توفيز لحد أنم أسياباً السراح الإنتاماي . ولاتحاث في أن الجيود التي تمت في مرحلة أعامة قبيكة الله أو الانتساماية كانت جيوداً جيشات أخرى، إنسائلها تجويثها الانتساماية الانتراكية ليس فقط للانلاس الانتساماية في والي الرقيل الانتسامات التجاهد المنافقة الانتراكية ليس فقط للانلاس الانتساماي

ربع أنك ، فاته من غير للنطقي إن نقرل آك ايس في الادكان لبو عساكان فكر الانسال الاسلنة كايرية إما في ذلك الانجمة عنها انتخاع المراجمة واعاقد التنبي وافتاد المستور وافتاد المستور وافتاد المستور والقادم من حجم الإجليات في المقادمة عن من براجع اعامة البيئة اللائم والانتصادي والمسل على تكوين مؤسسات المتصادية خاصة تسمم في لجداء النجاح الانتصادي الشعرد ببعث تحقيقا

, بإل ما يجي أنف الانتظار إليه انتا بحامة لزوء من البادية مم انتش ينما يخمس تجرية الشاع المام يسمى انتا يجيد إن تبحل المبتم مقتماً ما يُن الجرية ( موما يكن نبل الفتاد التي كانت روا ما ) لم تتجع يسبب محمد هو ( الادارة ، دالشاع العام المدري فشل في تحقيق المواقد الاقتصادية للبورة (ماند على الاستثمارات لا يقل عن 1/4 سفويا ) بسبب الادارة على المتوارع على تحقيق الم

ريجب أنّ يكون الانتناع ايضًا كاسلًا بنن الأدارة دائسا تكون ناشئة في النطاع العام ( وان وجدت علاقت استثنائية فاجمحة - لكنها نقش بعثابة الاستثناء الذي يثبت الناعدة ) فتجرية النطاع العام في أوروبيا الشرقية والعديد من الدول الأسبوية والافريدة أن أمريكية اللانتية تثبت

لشنك قرار نؤسيات الفتاح العام لكار قاري تتفيذي كالذي حقق النجاجات الكبيرة في الرئيسيات التكميدة في الرئيسيات الاتصادية الكبيرة و المسلسات القباق العام المترادية المت

متحامة من نفرة به من منهديد ( الاستحدامان ) ... تجارب اقطاع العلم فان من يطون (اللاك ) هم ايضناً موظفرن لايمكنهم القيام بعروم ليسوا أصحابه ( ولا يمكنهم أن يكونوا ) .. ولكنا ، فقد تحوات الجمعيات العمريية في مؤسسات القطاع العام ولك هذه نشر أنه إنتامة باللالاله القراد ... و المضحى السحاء المحاج العام الم

طارق حجى

ولين بغير استباري في الغيرة أنها تشأل الأقال والتوبقو ، فللمستخدم المن مجموعة والمؤتلين في المستخدم المن مجموعة والمؤتلين في المستخدمة المن مجموعة المؤتلين المناسبة المناسبة القالم الانتساسية تعدما ( القال المؤتلين المناسبة القالم الانتساسية تعدما ( القال المؤتلين المؤتلين المؤتلين المناسبة المؤتلين المناسبة المؤتلين المؤتلين المناسبة المؤتلين المناسبة المؤتلين المناسبة المؤتلين المناسبة المؤتلين المناسبة المؤتلين المناسبة المؤتلين المؤتلين المناسبة المؤتلين المؤتلي

من تمام بيطيعة وجماعية.. وفي مرحقاً الواحة فائنا يهيد إن يبرز هذه الجزئرة ولا نقول الشميه إننا نتقل من اقطاع العالم في القسمت التوسيع للأن الكلاة - فيس هذا هو السيد الدقيقي، وأضاف السب الدفيقي أن (الالزق في من سواب ويونيا) الحال الدولة فنشات وأن القصصة تهدف أبران تكون الشروطات في بد من سواب يونيا إلى الالزارة العالمات القارة على تحقيق الموادة القانورة للمسار لتمرز المناط الالتصادي في الوطائة الإنجامية.

مين مسروس في حال الشياد الاقتصادي لم الوظية الاجتماعية. والانشاء بهذه الحزازة بقرض على البر الانشاء بالشار الدين وزيجية النظيم في الحديد المراكز القلباد الألجادات في نريق في شعة الهيد الشقود مع استثمارات لايوز على معافد قرب الامارة القربسة والقرارة الخاليات الامارة العالمية المعرورة لوطان ويتممل بالفرو السابق التراكز الامارة العالمية السابق المصروفة في نكون من المستفالا في نخطة ويردونا في مزيود في ميان المادة الهيئة الليان والتصاديدة عن الاراكز في القر شروح

الشرا التعدالية المهدفة للي علي والطر دائية بالموردة التسريحات الانتمام الماهم . ويأذن المعدالية المعدالية المنافظة المساولة المنافظة المساولة المنافظة المساولة المنافظة المساولة المنافظة المساولة المنافظة المساولة المنافظة الم

ادعيون تدوي سود مدي من استفياد دور الاجتماع في العاصويين المعالية المتالج الم

ربي كالمواقع اسبابها رودكان مدهنها بشرط مع المساسية القرمة تبدأه القده الخاتي اليود يوكي لعدم المشابه الامن المناوات وكانه فرات المناوات المناوات

قطاع التجارة

### الاقتصاد المصرى الاصلاح الاقتصادى قطاع التجارة

الصفحة	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	٩
19	Y/1/1V	1719	مجلة الأهرام الاقتصادي	سمير متوى جيد	الصادرات حتى تكون قضية حياة	,
٧٢	7/٣/٢.	444.	العالم اليوم	رضا الشاذلي	الصادرات مسئولية من ؟	۲
٧٥	Y / £/10	74.7	العالم اليوم	ماجد على	المنتجون والمصدرون ( ٢-١ )	۲
۸٠	Y / £/17	74.7	العالم اليوم	ماجد على	المنتجون والمصدرون ( ٢-٢ )	£
۸۳	Y • • • /o/A	1240	مجلة الاهرام الاقتصادي	كمال متولى	صناع التصدير بين واقع وممكن	•
٨٥	7/0/79	£1££Y	الاهرام	يوسف بطرس غالي	تنمية الصادرات	1
AV	7/1/17	£1£71	الاهرام	حازم البيلاوي	المطلبات العملية لاعتبار التصدير هدفا قوميا	٧
۸۸	Y /\\/\\Y	£1£71	الاهرام	ممير طوبار	ضرورة لوضع الاقتصاد على درب النمو المتواصل	۸
۹٠	Y/1/19	17£1	(مجلة) الأهرام الأقتصادي	تملة ايو العز	قانون التجارة الجديد هل ينقذ السوق من الركود	'

# المعلى للبحث العلمي

الاقتصاد المصرى

(مجلة) الأهرام الاقتصادي

إضرع الرئيسي : قطاع التجارة ناوضوع الفرعى

رقم العـــــدد :

اسم كاتب المقال:

1111 Y . . . / 1/1Y تاريخ الصدور:

إن قدر أأى مجتمع على تطوير اقتصاده القومي و احتلال مكانة مر مو قد في العالم اليوم محتجت قضاعيل درجة نقصه التكنولوجي. لقد تو وناقلي محر على مدى السنوات الخية على أن تصدر تصريحات تحدث جهاع ترفيز ماليو سور إسحار التالي معد التسمير التراوي عين التراوي عن تحدث و عشرين مايد رولار سنوياء ونظهر المقابق بعد لك في مورة احتماليات رسمية ترازيج العالمات و ازواجا الوارثات بعد لات خطيرة الوقر على سلامة الاقتصاد المسرك

سمير مترى جيد



أهيد يويف الخري

بجنيقة هاينبارك حيث سيتطبع كل انسيان ان بقهل مابشاء وتعتبرها دنيلاعلى الديمقراطية وحرية الكلمة فان من حق مصرايضان تضخر بازدهار الحرية فيها بفير قيودوك دليل على ذلك نلتقى اسبوعيا وشحارنا صبراع الافكار هو القبوة الدافعة لتقدم بلدنا

اذاكانت بريطانيا تفخر

# الصادرات. حتى تكون قضية حياة!

حتى تكهن الصادرات المصرية قضية حياة وبعث جديد وانطلاقة كبرى لا قتصادنا.. ثمة افكار مطروحة عديدة ومتنوعة من الأهمية أزنعني بدراستها ومناقشاتها ومقالات هايدبارك هذا الأسبوع تتمل بعضاً من تلك الافكار ، فالمهندس سمير مترى جيد يطرح فكرة الاهتمام بالتقنيات النووية في مجال الاستخدامات السلمية للارتقاء بمستوى صادر اتنا الى جميع دول العالم ويركز مقال. د. زيدان عبد العال على وضع استراتيجية جديدة لتصدير الحاصلات البستانية كمايدعو د. متعمود وهيب السيد الى استحداث بيئة داخلية حربية ومناسبة وظرًروف مساعدة على التصدير بمعنى أن يبدأ التصدير أولاً من الداخل من سوق الانتاج المعلى بمصر أما مقال الاستاذ محمد عبد المنعم لطفى فيؤكد اهمية توظيف العلم والبحث العلمي في تنشيط وزيادة صادراتنا من محاصيل أو مصنوعات.

المحسور

# مينس سمير مترىجيد

لقد كان للسيد الرئيس حسني مبارك رؤية واضحة خلال المرحلة الحالية وضمت جليا من خلال تصريحات سيادته في العديد من الصحف اليومية في أنه غير رأض عن معدلات التصدير في مصر ونوعية الإنتاج وتكلفته بغرض مضاعفة حجم الصادرات الصرية إلى الخارج.

لقد كان مناك توجيهات واضحة السيد الرئيس مبارك خلال الفترة الحالية بأن تكون هناك دراسات للجدوى وقيام بعثات ترويجية وبرامج لنقل تكنولوجيا التصدير للسلم الصناعية وألا تكون هناك مغالاة فيما نستطيع أن نفعله وأن يكون كلامنا بحجم قدراتنا الحقيقية على تحقيق الآمال والأحلام كما يجب العمل والبذل والعطاء والتخطيط السليم لتحقيق هذه الأمال وهذا لا يحتباج إلى أي نوع من المعجزات، وإنما يحتاج إلى عزم وتصميم وخطة عمل تلتزم بالقواعد والبادئ السليمة. ولقد كانت لنا في مصر تجارب ناجحة في التحدي والإنجار أتربها برنامج الإصلاح الاقتصادي والذي شهدت به كل المؤسسات والمنظمات الدرلية وكذلك انتصارنا في حرب أكتوبر وتنفيذ العديد من الشروعات العملاقة التي شملت إعادة بناء البنية الأساسية مثل إقامة مشروع السد العالى ومترو الانغاق وتعمير سيناء وإقامة المن الجديدة الصناعية والسكانية.

إن مساندة الانطلاقة الاقتصادية والتي بدأت مع نجاح برنامج الإصلاح الاقتصادي لا يمكن ان تتم بدون ارتفاع في معدلات المسادرات المسرية إلى درجة التوازن أو تحقيق فائض في الميزان التجاري لمسالح الدولة. إن بلوغ هذا الهدف ليس مستحيلا خاصة أن العديد من الدول استطاعت أن تصل بحجم صادراتها إلى عشرات الليبارات من الدولارات رغم أنها لا تتفوق عليناً في أمكانيباتها البشرية ولا في توافر المواد الأولية أو الموقع. إن الاحصائيات الدولية علي مدي السنوآت السبع الماضية بالنسبة لبعض هذّه الدول تقول ان صادرات الأرجنتينُ عام ٩١ وصلت إلى ١ أمليار دولار ارتفعت إلى ٥, ٢٤ مليار دولار عام ٩٧ أما البرازيل فقد ارتفعت صادراتها في نفس الفترة من ٢٠،٢٠ مليار دولار الى ٥٠ مليار دولار، والصين من ٩ ، ٧١ مليار دولار إلى ٩ ، ١٨١ مليار دولار وتشيلي من ٩. ٨ مليار دولار إلى ١٦,٩ مليار دولار وإندونيسميا من ٤. ٢٢ مليار دولار إلى ٦,٦٤ مُليار دُولار وكوريا من ٦, ٧١ مليار دُولار إلى ١٣٦,٨ مليار دُولار وماليزيا من ٦. ٢١ مليار دولار، إلى ٢, ٢٥ مليار دولار وبولندا من ١٤,٤ مليار دولار إلى ٢٤ مليار دولار والظبين من ٨٫٦ مليار دولار إلى ١٨،١ وتايلاند من ٢٦.٢ مليار دولار إلى ٧ . ٢٥ مليار دولار وسنغافورة من ٥ ,٦٢ مليار دولار إلى ٨ ,١١٠ مليار دولار والتشيك من ١٤,١ مليار دولار سنة ١٩٩٢ إلى ٢٠,٩ مليار دولار عام

## مكنبته المؤفائي للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المسرى اسم كاتب المقال : سمير مترى جيد الموضوع الفرعي : قطاع التجارة رقم العسدد : ١٦٦٩ المسلر : (مجلة) الاحرام الاقتصادي تاريخ الصدور : ٢٠٠٠/١/١٧

> وبد استعراضنا لهذه العاربات الإحصائية لثلاث الدول التي حققت طفرات يقاق ميدل مساوراتها يقيين لقا أنه اس مغالف ملينشا أبدا في مصدر من الهاز بيا والتفوق عليها خاصة أن مصدر تنتخ بالفوق البغوانان التغير بالساد يقارض الدالم وحجم الأسواق السقيلات المبينة بها ومن اللازه أن مثالة لناسا. يتيرش تعديد على الرغم من احتلالنا موقعا على خريطة التصدير. اعتقد انه

> \* أَن الواضح ان هذه الأخطأ، ترتكز أساسا على نقاط رئيسية هي زيادة الإنتاج، وذفض التكاة والتسويق مع الاستعانة بالخبرة الاجنبية إن تضية تنمية الصادرات المصرية مازالت حلما قوميا نسعي إلى تحقيقه منذ

سنوات طويلة ونحن نتحدث عن هذا الحلم ونقرأ التحسريصات الوردية للمستولين والْخَبْراء، ثم يأتي الواقع ليوكد أن الاستيراد يتزايد رحجم التصدير يتناقص. ولكن في خللال الفتيرة الماضية عاد الحلم يتجدد وبشدة خاصه بعد نجاح عملية الإمسلاح الاتــتــمـــادى والاستقرار التـشــريعي في مـصـر .. والذي اعطى دفعة للإنتاج

السري وخلال الشجور الماضية شاهدنا الرئيس مبارك يأخذ رسام للبادرة شخصيا وساطر في جولات شرق وغريا في عدد من دول العالم وسمه وئيس رياته وليزارة روجال الاعمال وتابعنا بالمتام إلنا الإمتمالات وتوقع الطائد الانتصادية بالحزب الوياني وناقش الرئيس مع الوزراء ورجال الاعمال قضية

التميير رميواتاه راعلي الرامر بسرعة الطيا.... راة بكرامي المريم أن قدوم حملة إمالاسية ترتكز على ضرورة تطبيق الكترابيريات والاقتيات الحيية في شنى جوانبي المياة التحقيق الحام الكبير ولا بتنظيم تعالى المنافقة على المنافقة المريم المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الاستخدام المنافقة المنافقة

لَّذَ أُصِيهِ مِنْ الجَلِّ لَعَنْمام الدولة بدور القطاع الخاص في معظم للجالات الاتصادية والشروعات القومية، ولاشك أن القلقة الديوية للافراض السلمية من أمد للجالات التي ينبغي أن تحقيل باعضام رسشاركة الشاط الخاص • خلال والمون الاكاديمية والتواريجيا النووية من خلال تقليد العديد من المشروعات

الزراة ذال طالبو الغزري السلمي. لإ لم الرفحوات التي يمكن أن تقتصها الثقلية الغزرية في مصر هي موضوع الصدير والانتصاد القزمي، إن التثنيات النورية في مجال الاستخدامات السلمية بكان تلب دورا كبيرا تتحالف الاستفادة منه في مجال الارتقاء بمستوى ماركة إلى يجب برل العالم.

ك يجد بمصر الآن العديد من الخيراء والكوادر البشرية الزملة في سجال الثاقة اثرية وتقنياتيا التقدية والتي يمكن الاستفادة منهم في الوصول بمستوى عال وشرف للصادرات للصرية إلى العديد من دول العالم.

إن التركيز على أهمية التعاون بين الخبراء المصريين في مجال الطاقة النورية مم خبراء من دول أخرى في حجال استخدامات التطبيقات السلمية للطاقة الغرية من أجل الارتفاع بجـودة المصادرات تعتـبر من الإنجازات الهـامة والتي تدعم الاتمساد للصري

و من أمثاً لتطبيقات السلمية في سجال الطاقة النورية والتي يمكن أن تخدم الحبيد من السناعات البناء العلي هو الحبيد من السناعات البناء العلي هو المثانية التخاص من السحال الكتوبري الإحتامات الطبيعية استخدام المائلية الأسادية على مستوى الانتباعية فن للورف أن مصر فقير من الدول المنتبة والمصدرة على مستوى تجاري ذاتب الإعتاب المناب المناب المناب المناب المناب عالى المناب عالى المناب عالى المناب عالى المناب عالى حمل بكتوبري عالى (كانبا نظيفة نبا

الشرائد، وذات جودة عالية، رفتوم مصر بييج الشان من هذا الامشاب والترايل المحدود المساب والترايل المحدود المجاهد المسابحة والاجتماء المحدود الاجتماع المسابحة المحدود ا

وترجد أمثأة عديدة يتم فيها أستخدام التغنيات النووية فى هذه المجالات والتى تساعد على الارتفاع ومسترى صادراتنا، ومن أمثاة ذلك تعقيم الفطن الطبى الستخدم فى العليات الجراحية والأربطة، ومخليات العصائر والآلبان ومنتجاتها، وتأنيب رزع الكثريا والأغطية الطبية والإسنتيم الطبى

إن مصر رو الرزاعية في القام الإلى الرقحة الزراعية صغيرة إذا ماقدونة الحداد السكان البخارة الرقايية بهنامت ولية الخالق من ما كلام المورث الأخر من ١٠ الالتجاب المدين الأخر من ١٠ الالتجاب المدين الأخر من ١٠ الالتجاب المدين الماقد إلى المدين من المدين المدين المدين المدين المدين المدين من المدين ا

رن آلاجهازات النظمية التي مدنا الإنساع في مجال التنفية النورية والتي لبنا المتعلقة المربع مجال التنفية النورية والتي لبنا استخدادة من تلك في مجال التصدير مد تطوير مواد مطالحة جودية موتم عن طرق التنفية للمراونة باسم تفسية لشماعية للمطالحة الطبيعي باستخدام التشديم المتعلقة الطبيعية والمجالة الشميعية التشديق المتعلقة المتعلقة التشديق المتعلقة ال

# مكنبته المفال للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى السم كاتب المقال : سمير مترى جيد

ضوع الفرعي : قطاع التجارة وضوع الفرعي : ١٦١٩

تاريخ الصدور: (مجلة) الاهرام الاقتصادي تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/١/١٧

إضافة إلى نقله فإنه بيكن استخدام التنبية الإنساعية من طريق استخدام المستخدام المرتب المالية إلى المستخدام المرتب المستخدام المرتب المستخدام المرتب المستخدام المرتب المستخدام المرتب المستخدام المرتب المرتب

## مكنت إلاهما للحث العلمي

رغم مرور اكثر من 15 سنة وبالتحديد منذ العام للالى 84 – 1985 مازالت ارقام الصادرات وحتى أقرب عـام مـالى 98 – 1999 تنور حــول رقم 4 مليـارات دولار، ياتى ذلك فى اطــار اكــثـر من خطة واستراتيجية وبرنامج تعلن الحكومة عن تطبيقه لتنشيط وتنمية وترويج الصادرات! نطرح هذا الرقم على خبـراء الاقتصاد لتحـديد كيفية مـواجهة هذه الازمة التى تزيد من عــجر لليزان التجارى وموقف الحكومة منه وكيف يمكن ان تواجه الموقف ليصبح فى صالح الاقتصاد للصري؟.





- 🃰 ه .معطفى السعيد: نموها أقل من متوسط زيادة الصادرات في الدول النامية
- 📓 ه .أهمت الصفحي: إثبات الوجود أولا في السوق الحلي
- 📓 معطفي زكي: أرقام التصدير تحققها شركة أسيوية واحدة

### رضا الخاذلي

يكم الدكتر و مصطفل السعيد وزير الإقتصاد الامين أن المراول المسورة ألي من المراول المسورة ألي المراول المسورة في خلال المساورة المسورة في خلال المساورة المناولة في المناولة المناولة في المناولة المناول

قدور. حول رقم 4مليارات منذ 15سنة

# للبحث العلمي

الاقتصاد المصرى الدضوع الرئيسي : رضا الشاذلي اسم كاتب المقال:

قطاع التجارة \*\*\* الم ضوع الفرعي رقم العسدد:

### أساب متعددة

العالم اليوم

ويرجع ذلك الى اسباب عديدة اهمها عدم تتوع مذه الصادرات وعدم وجود حوافر كانية تشجع المنتج المصرى للتوجه نحو السوق الضارجي، وحتى يمكن فستح اسواق دسرة والمنافسة في السوق الخارجي لابد في الراحل الأولى أن تكون هناك مساعدات قوية من حانب الدولة لهذه الصادرات وإشار الم أن مناك وسائل عديدة لتوفير الصوافر اللازمة لنمو الصادرات منها قيام الدولة بمنع حوافز ضريبية ومنح حوافز نقدية لمن يفرم بالتصدير لتشجعه لآن يكون له مكاتب في ألخارج من خلالها يستطيع ان يقوم بدراسة الأسواق وتكوين عملاء يتمكن من

غُلالهم من تصريف السلّع. وأوضع أن بعض العاملين في قطاع التصدير تنقصهم الكفاءة أو يفتقدون الناميل والكفاءة اللازمة للضوض في قطاع النصدير وانهم في حاجـة الى تدريب.. الى جانب عدم وجبود وسائل نقبل كافية او بأسعار معقولة بالاضافة الى وجود بعض الإجراءات المعسوقة الروتينيسة التي ترمق وشط من عزيمة العملية التصديرية مشيرا لى أن هذه عوامل تنسبب في حالة الركود

وأضَّافَ ان القول بان الصادرات المصرية غير جيدة أو كفاءتها أو نوع يتها أو مواصناتها اقل من مواصفات السلع الاوروبية لا يـمنع ان تنافس وان تكـتـسبّ سِزَةً تَنَافِسِيةً مِنْ خَلَالِ السِعِـر بِما يعوض هٰذَا الفارق في الجودة أو المنتج.. وهذا لا بنفي ان تَكُون مُنساك مجــهــودات تبــذَل في نفس الوقت لتحسين الجودة.

وأكد الدكتور مصطفى السعيد ان ميزان الدنوعات الصرى يعانى من حالة شلل كلى متمثلة في الخلل البيكلي الذي اصابه وقال ان احد الأسباب الرئيسية لضعف هيكل سيزان الدفوعيات المسترى هو ان الميتزان التجارى مختل جدا حيث انتا نستورد بحوالي 16 مليـار دولار في حين نصـدر بحوالي 4 مليارات دولار فقط.

وأشار الى أن أخطر الاختسلالات التي تراجه ميزان الدفوعات المصرى هو ما يسمى بالأخشلال الهيكلي والخلل الهميكلي، أن المسادرات لانه ليس خللا مسوسسميسا أو وضيا.. ليس مسالة ضعف صادرات هذا التام وسستزيد في السنة القسادمة ولكن خلل في منكوذات التحسادرات، لمنسعف السبوق والطب الضارجي عليهما وعدم القدرة على الناج كديان كبيرة ومتنوعة من السلع

وبالنسبة لانضمام ممسر للتكتيلات الاقتصادية وتاثير ذلك على الصادرات قال الدكتور مصطفى السعيد انا اشجع الدخول في تكتُّلات اقتصادية مثل تكتل السوق العربية المشتركة او تكتل الكوميساً او تكتلّ حر الابييض المتوسط.. وأي تبكتل من التكتلات بتيع فرصة لزيادة الصادرات. واكد أن أهم تكتل بالنسبة للأقسمساد المسرى على الاطلاق مو النكتل العربي.

تاريخ الصــدور:

وشدد الدكتور مصطفى السعيد على ضرورة أن تتسدخل الحكومة في الرحلة الصالية تدخلا قويا من اجل تشبجيع الصادرات واعطاء المسدرين الحوافيز وأن توجد لهم مصادر تموين وان توجد لهم مراكز تدريب بحيث توجد مجتمعا تصديريا. مؤكدا أن الجهود الحكومية في هذا الاتباء لبست كانبة.

### الحوق الحلى أولا

بؤكد الدكتور أحمد الصفتي استباذ الاقتصاد بكلية الاقتصاد والعلوم الساسية ضرورة ان يثبت المنتج المصرى وجوده اولا داخل السوق المحلى وأن يتستع بدرجة عالية من المنافسة الداخلية، وأوضح أن المنافسة الضارجية تحتاج أرضاً صلبة في الداخل بمعنى ضرورة الأرتقاء وتجنويد مستنوى السلعة او المنتج وان يكون هذا المنتج قادرا على المنافسة القوية داخل السوق المحلى اولا بما يؤهله لخوض المنافسة الخارجية داخل ألاسواق العالمية.

وقَّالَ أن السَّتِهاك المطي هو «ترمومـتر» جودة السلعة وميزتها التنافسية بشقيها الجودة والسعر الملائم ومن ثم قدرتها في منافسة السلع الخبارجيبة في الاسبواق

وأرجع ركود المسادرات المسرية إلى عوامل عديدة منها قلة خيرة المنتج والمصدر بالاستواق الخارجية والعملي التصديرية وعدم توافر المعلومات الكافية عن دذه الاسمواق ومساذا تتطلب ومساهى أذواق الستهلك الخارجي واكد على ضرورة أن تونر الدولة الامكانيات اللازمة لإيجاد كوادر تتمتع بكفاءة عالية لخوض مجال التصدير وضرورة توفير مكاتب خارجية تستطيع من خَلالها هذه الكوادر أن تتعرف على الاسواق الخارجية وتكوين عملاء.

وقال الدكتور الصفتي إنه ضد سياسة وأضاف أن المنتج المصرى لا يعب

الانتاج من اجل التصدير لأن هذه السياسة تعنى القفز بالسلم والمنتجات إلى السوق الخارجي دون المرور بالسوق الحلي. -للأسف الشديد- بذوق الستبلك المحلى ولا يسمعي إلى ارضائه واشمباع رغبساته

وهذايرجع إلى قلة وسصدودية خبرة المنتج

يستطيع هذا المنتج الذى يفتنقد إلى الضبرة بالسوق للطي غنرو الأسواق الضارجية والتتافس فيها

T . . . / T/T .

واكد أنه يجب او لا أن يكون للمنتج كسانه ومكانته داخليا والتي بناء عليهما يتحدد مدى قدرته على إيجاد كيان ومكانة في الضارج واشار إلى أن عنصر السياح في مصر ومدى أقبالهم على السلم المسرية يعد سؤشرا على درجة جودة وملاءمة السلع والمنتجات وقدرتها على الدخول في الاسواق

وُقَالَ الدكتور الصفتى انه طالما ان المنتج المصرى لا يحشرم المستهلك المحلى فلن يحترم أيضا المستهلك الاجنبى مشيرا إلى أن النتج المصرى يعتمد وعايش على الفهلوة، ويستخدمها في التعامل مع الستهلك المحلى إلا أن هذه الفهلوة لن تجدى ولن تنطلي عملي المستمهلك الضارجي لأنه يُختَلف عن المحلى حيث أنه يطالب بمستوى سلعة معين ومواصفات محددة ويأسعار سعينة وأمامه مصادر سلع ومنتهات تستطيع أن تعده بهذه السلم والنسجات وهذه المصادر من دول كثيرة ومتعددة وبمستويات مختلفة يختار منها ما يناسبه وما يلبى رغباته وما تتمتع هذه السلع والمنتجات من جودة وسمر ملائم

وأضاف الدكتور احمد الصفتى أن الدولة تحدثت كشيرا عن النهوض بالصادرات المصرية وأنهأ تبذل جهودا كبيرة للارتفاع بمعدلاتها إلا أن الواقع والصقيقة غير ذلك تماما بمعنى أنه لم تحدث خطوات عملية على أرض الواقع تؤكد ذلك واكد أنه يجب وضع نظرة فلسنفية علمية لدعم وتنمية القباعدة التصديرية ومن ثم النهوض بالصادرات المسرية من عثرتها وازمتها التي طال عمرها.

### أرقام فابتة

وأشار مصطفى زكى رئيس شعبة المستوردين إلى أن آجمالي قيمة الصادرات المصرية لم يطرا عليه أي نمو منذ عام 1984/ 1985 بل مي في حالة ركود او ثبات نسُبى مشيراً إلى أن صادراتناً في عام 1984./ 1985 بلغت قيمـتها 4 ملـيارات ووارداتنا 8 مليارات دولار اما الآن فـقـد زَّادَتُ الوارداتَ إلى 17 مَليارَ دولار فَى حين ظلت الصادرات تتراوح ما بين 4 مليارات و5 مليسارات دولار وبلغت في عسام 7997/1998 .5.2 مليار دولار، وانخفضت نى 98/ 1999 إلى 4 مليارات ر 445 مليون

# اللحث العلمي

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي : رضا الشاذل اسم كاتب المقال:

قطاع التجارة رقم العـــدد: الموضوع الفرعى العالم اليو م Y . . . / T/Y .

> . وعال إن البشرول هو اهم صادراتنا ويمثل رقما كبيسرا في الصيابرات فميلًا في عامً 98/97 بلغت قيمة صائراتنا من الشرول 1,8 مليـار دولار وفي 98/99 انخـفض إلى مليار دولار نتيجة تدنى استعارالبترول عالميا ومن وصل سعر البرميل في يوليو 99 إلى 10 دولارات شـم أرتـفـع الآن إلـي 30 دولار

وأضاف أنه على الرغم مما يشكله البترول من نصيب كبير في قيمة صادراتنا وعلى الرَّغَم مِنْ أَرِيْفَاع سَعَر البِرمِيلِ حَالِيا إِلَّا أَنَّ وزير البدرول ذكر في تصريحات له مؤخراً أن صادراتنا من البترول سوف تقل مبررا ذلك بارتفاع معدلات الاستهلاك المطي؟ وقال ان تصريحات وزير البشرول لا توحى بأن تكون صادراتنا من البترول مؤثرة في الميزان التجاري ونكر متصطفى زكى أن وارداتنا من الوقسود بلغت عام 97/1998 228 مليون دولار وارتفست عسام 98/ 1999 إلى 720 مليون دولار تقريبا وبالنسبة لصادراتنا من السلم العادية والبرزان السلعي، لن تحقق ارقاما كبيرة عن التي كـــانت موجودة عام 98/1999

### تقرير المسندوق واشار إلى أن صندوق النقد الدولي قد

توقَّم في تقرير له أن يرتفع العجز في ميزان الدفروعات المسرى في سنة 2002 / 2003 إلى 17 مليـــار دولار في حين بلغ في 98/98 12,5 مليسار دولار وهذا يسعني أن العجر سيزيد بقيمة 4,5 مليار دولار. وتطرق إلى العراقبيل والعوقات التي تعانى منها الصادرات واوضح أن المشكلة الاساسية في التصدير بل اهم معوقات التصدير على الاطلاق مي عملية النقل التي تعد عنصرا اساسيا في التصدير مشيرا إلى ان ارتفاع تكاليف واسعار النقل في مصر من أخطر الأسباب التي تعيق التصدير حيث تؤدى إلى ارتفاع تكلفة السلمة ومن ثم ارتفاع سعرها وتقلل من هامش الربح بالنسبة للمنتج والمصدر وبالتالي تقلل من

قدرتها على النَّافسة في الأسواق الخارجية

ومن ثم لا تشجع على التصدير. . وأشأر إلى أن الصدر يحتاج احيانا إلى :؛ وسائل نقل مجهزة دمبردات، لنقل السلم الجمدة عن طريق البر مشيرا إلى أن هذه الوسائل للأسف غير متوافرة في مصر ويلجا المصدر إلى استخدام وسائل نقل من الأردن واسرائيل ودول الحسري، وقال إن رئيس الوزراء قد اصدر قرارا باعقاء هذه البردات من الرسوم الجمركية وحتى الأن لم يتم تنفسيذ هذا القرار على الرغم من اهميـته بالنسبة للصادرات.

تاريخ الصمدور:

وأكد على ضرورة توفيسر الحوافز الكافية للمنتج والمصدر أستشجيعهما على الخرض والاستمرار في العملية التصديرية مشيرا إلى أن هذه الصوافز تتمثل في أمور منها خفيض الضرائب والرسوم الجمركية علم السلَّع وَالْأَلَاتَ التَّي تَخْدُم أَوْ تَدَخُّلُ فَي عَمَلَيَّةً التصدير وتضفيض الرسوم سلي النقل الداخلي وتنضفيض تكاليف النقل الضارجي كي ينعكس ذلك ايجابيا على سعر السلعة التصديرية وبالتألى يقوى من قدرتها على المنافسة في الأسواق الضارجية ومن ثم نمو معدل التصدير.

وأنتقد مصطفى زكى بشدة اعتماد عملية التصدير وقيامها على الفأئض عن الاستهلاك المحلى من السلم والمنتجات واكد على اهمية وضع سياسة محددة لتصنيع وانتأج سلع ومنتجات بهدف التصدير تكون ذات جودة عالية وسبعر قادر على للنافسة كما أكدعلى ضرورة وضع خطة قومية لتحديد الصناعات وتطويرها. وشدد على ضرورة عمل دراسات تسويقت للأسواق المحتملة مشيرا إلى اهمية دور ۗ التَّمْثيل السَّجَارَى المسرى في الخارج في هذا الشأن حيث أنه بإمكانه معرفة خصائص وسمات الاستواق التارجية وما تصتاجه من سلم ومنتجات إلخ.

### 🗠 كفاءة الصدرين ب سيست

 أوأعرب عن دهشته من تشكيك البعض في مدى خبرة وكفاءة الصدر الصري وربط تدنى وركود الصادرات بتدنى هذه الضبرة مشيرا إلى أن عدد المصدرين قليلي الخبرة محددود جدا وقال منحن نتكلم في صادرات قيميتها مُسِيِّلةً 4 مِسْارات و 445 مليون دولًار هي كل صادرات مصر وهذا الرقم لا يعد أن يكون قيمة صادرات أحدى الشركات في دولة مثل سنغاف ورة أو أندو تيسيًّا أو تايلاند أو في دول جنوب شرق اسيا بصفة

وتطرق إلى انضمام مصر إلى المنظمات الاقتَّصَّاديةً فقال أن هذا الأنضَّمام إلى التكتسلات الاقتصادية سيفتح افاقا كبيرة لزيادة الصيادرات المسرية وزيبادة حبج التبادل التجاري بصف عامة مشيرا في هذا المعدد إلى تجمع الكوميسا ومجموعة الدول الد 15 والمنطقة الحرة العربية الكبرى والاتفاقات الثنائية بين مصر والدول الأخرى وإقامة المعارض في الخارج.

واقامة المدرس عن السري وبالنسبة لجهود الدولة في مجال الصادرات قال مصطفى زكى إن الدولة قد اتخذت أجراءات خلال الفترة الماضية من أجل زيادة الصادرات منها العمل على \_\_رب منها العباد على عملية تخفيف القبود البياروقراطية على عملية التمام التعالم المستعلم التعالم عملية التصدير وقيام بنك تنمية الصادرات بدور كبير فيما يتعلق بتمويل المصدرين بالألات والمعدات اللازمة لعملية التصدير بسعر مخفض ببلغ 9٪ وأشاد مصطفى زكى بالقـرار الجـمـيورى الـذى صدر مـؤخـرا والخـاص بعـمليـة القحص وجـعل عـمليـة الفحص تحت اشراف جهة واحدة هي هيئة الرقسابة على الصسادرات والواردات وتجميعهم في موقع واحد مشيرا إلى أن هذا القيرار بحل الشياكل والعيوقيات الاجرائية وأعرب عن أمله في أن يتحقق ما وعد به الرئيس حسني مبارك مؤخرا بان نهاية العام الحالى ستشهد نهاية جميم معوقات التصدير.

# هُمُ للبحث العلم

الاقتصاد المصرى ; نوع الرئيسي :

العالم اليوم

قطاع التجارة

اسم كاتب المقال:

ماجد علي

\*\*\*

رقم العسسدد:

تاريخ الصدور: 7 . . . / 1/10 المنتجون والمصدرون ورجال البنوك يحددون في ندوة «الماسكاليس» (1-2)

# الصادرات المعربة

🧹 مبدالله طايعا. إعادة النظر في بنك الصادرات وخفض البنوك لعمولات التصدير 🗸 عصب الصميت بعصل: مفاوضات مع رجال الأعمال الانجليز لإنشا، شركة عالمية لتسويق منتجاتنا

> ن ه. محمد خميس: النتجون المريون يهربون من النافسة العنيفة.. بالتصدير

على الرغم من الجهود التي بذلت لتنشيط الصادرات للصوية الا انها لاتزال متواضعة جداً ولم تتعد مايزال دائرا حول المستولية عن ضعف الصادرات المصرية.. فهل الحكومة هي السبب.. خاصة وأن هناك م قرآرات حسباسة من جانب الحكومة لدعم التصدير.. أم أن المنتجين والصناع أنفسهم وراء هذه المشكلة؟. ولن يتوقَّفَ إلا اذا تم تصحَّيح الخلل في الميزان التجاري بعد أن وصل العَجَّز فيه 12.5 ملياً، دولار حتى العام ا القضية الشائكة مـن خلال مواجهة بين عدد من المستثمرين والمنتجين المصرين وبين رجال البنوك.. لوضع النة الخلل لعلاجها. فجرت المناقشات التَّى استمرت اكثر من ثلاث ساعات مشكلات كثيرة منها ما يتعلق بأزمة الد تسويقية متخصصةٌ والمقبات التي تعترض زيادة الصادرات في المنطقة العربية وسُّوق الكوميسا.. «العَّالم ال البنوك والاقتصاديين يطرحون آراءهم حول متعوقات التصدير ويوضحون الجوانب الاقتصادية لعمليات التصديري.. ثم تحدث الستثمرون من رجال الأعمال والصدرين مشاكلهم بصراحة دون تجميل.

الاقتصاد المصرى الم ضوع الرئيسي:

قطاع التجارة الموضوع الفرعم

العالم اليوم

واكد اننا في حاجة ماسة إلى إعادة النظر في تقييم كفاءة وضعالية هذه الأعدة الاربع، نظراً لما تعتله من اهمية بالغة في الدفع بعلمك وقيآل طايل ان سيساسسات الحمساية التي

احاطت بالمنتج المسرى في الصناعة جعلته بركز جل اهتمامه على تـوجيه منتجاته إلى يبر دودر سس. رئيساءل عن سر ضعف هذا الرقم في يق قكم الهائل من المستاعات في المدن السوق الداخلي، إذا وجد انتاجه الرواج في سوق المحلى، لانه السسوق الاربح والذي ريداً طايل في رصد واقع وإسباب ضعف يحقق له الفوائض الكبيرة من ناحية.

### 6متحاور

ومن ناحية أخرى فان القيود الاستيرادية والحواجز الجمركية وفرت المساية لمنتجات المحلية من المنافسة الخارجية العاتية، وكانت صَصلةً ذلك كما تلت في القصور في الاهتمام بالصادرات الخارجية، وتشمثل في الأمور التألية:

ور ....... ندرة أجهزة التصدير التي تقوم بدعم الانشطة التصديرية.. ومسعف الخطوط الملاحية البحرية والجوية لربط مواملن الانتاج بالأسوق الضارجية وعدم توافر القياعيدة القبوية المعلوميات عن الأسبواق

الخارجية اضافة إلى عدم وجود الشركات المتخصصة في عملية التصدير بل ان ما بقى من شركات القطاع الخام اصابها الضعف التصديري ذاتها.

وَقُال طايل ان أهم ٱلتَّحدياتُ التي تواجه عملية التمسدير مي التوجيبهات العالمية الحديثة والتي تُمثَّلت في نظام عالمي جديد لانستطيم الفكاك منه، وينبغي التعامل معه لتعظيم أيجابيات وتفادي سلبياته بقدر ما نستطيع.

فـمُعُ بداية عــام 1994 تم التـوصل إلى وثيقة مراكش الضاصة بانفاقيات جولة أوروجواي، والتي بموجبها أنشئت منظمة التجارة العالمية كوريث شرعى الجات، حيث برزت عدة أمور منها:

ُ إعادة صياعة القواعد التجارية التي يركز عليها النظام التجاري الدولي حاليا. وبدأ العالم يعرف مفهوم ما يسمى بالسوق العالمة والمنافسة العالمية، وازالة جميع

الحواجز الجمركية بينَ الدّولُ وترسيّخُ ميادي، حرية التجارة. كما ظهرت الشركات متعددة الجنسيات والتي تسيطر حاليًا على 40٪ من الناتج العالمي وقسآمت التكتلات والكيانات العمسلاقة والتي أصبحت في التعبير الاكثر وضوحا عَن طَّبِيعَة المتخيَّرات الجوهرية التي ألمت بالنظام الاقتصادي العالى.

وقد نجم عن تك التحولات العالمية العدمد من التحديات الناخلية والخارجية والتي يتعين على أقتصادنا مواجهتها ومنها: ضرورة المافظة على معدلات النسو

والاستقرار الاقتصادي في ظل تلك للتغيرات. مستور القطاع الانتاجي بما يتلامم مع المنظومة الانتاجية الجديدة. مراحبة مشكلة البطالة الناحمة عن

ماجد على

\*\*\*

Y . . . / £/10

اسم كاتب المقال:

رقم العــــدد:

تاريخ الصدور:

التحولات الاقتصادية الانفتاح والاندماج في السوق العالمي،

حتى نصبح عضوا كامل الاندماج في الاقتصاد العالمي. وفي هذا الإطار نشير إلى الجهد الكيير الذي تبذله الحكومة التواؤم مع هذه المتغيرات

من خلال عدة محاور. للصور الأول: وهو الصور العربي، فـقـد وقعت مصر أتقاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية وتصريره من

الرسوم الجمركية والقبود الختلفة من خلال انشاء منطقة تجارة حرة عربية خلال عشر سنرات اعتبارا من أول عام 1998. ولم يقتصر جهد الحكومة على التوقيم على هذه الاتفاقيات بل عقدت عدة اتفاقيات

تُدَانَية بإقامة مناطق حرة سع العديد من الدول العربية، حيث تتمتع مثل هذه الاتفاقيات بمرونة اكبسر واستنادات اقل، مما يجعل السُتغيبين بموجبها اكثر فاعلية. المحور الشانى: انقاقيات ثنائية مع جميع

بلاد العآلم لتهيئة المناخ الجانب للاستثمار . في كل من البلدين، لتحقيق دفعة قوية للأستثمار وما ينجم عنه من دفع التمية والانتاج إلى التقدم والنماء.

للحور الثالث: على المستوى الافريقي كان التوقيع على معاهدة الكوميسا، والذي يقضى بانضَـمام مصر إلى التَّجِـمع مع دولَّ جنوب وشرق افريقيا، مما بتيج لنا اقتصام القارة الافريقية باعتبارها سوق واعد للمنتجات المسرية، وهذا السوق هو الأقرب فاعلية وواقعيّة نظرا للسهولة النسبية في التعامل معه وتحقيق المرونة الكبيسرة لانتقال رؤوس منه وتخطيق الروانا التبييرة دلفقان رووس الأموال والعمالة، وسيوف تتوج هذه المعاهدة الانتماج الكنامل للاقتمساد المسرى مع الاقتصاد الافرييقي بقيام العملة الافريقية

للحور الرابع: أن الفكر الصائب والتخطيط للحكم للقيادة السياسية جعلها تقتحم العملاق الجديد في آسييا بالاضافة الى الدول العتبيدة الأخرى بالقارة، لأن السنقيل الثمر دو تدعيم العلاقات الاقتصادية ومد جسور التعاون مع مذه النطقة، ونعتقد أن مراصلةً الجهد بالتعامل مع هذه للنطقة سوف يحقق اثاراً ايجابية وقـوائد مشتركـة، وسوف يفتح الجال لتبادل الناقع في الاستثمارات وتنشيط الصادرات مع هذه الدول.

للحور الخَّامس: ولا يمكن ان ننكر الجهد الكبير على المستوى الحكومي والمستوي الدبلوماسي والبسرلاني مع دول الاتحساد الأوروبي من خسلال الحسوارات الايرو مترسطية واقامة شراكة مصرية أوروبية من أدل تذابل أي عنبات تعترض الصادرات الممرية ألى هذه الجمرعة

يبلة لشبار عجدالله طايل رشيس اللجنة الانتصادية بمجلس الشعب ورئيس بنك بمر اكستريور إلى تواضع رقم الصادرات مر المستريد على السيارات دو لار المسرية الذي يشجاوز الـ 5 مليسارات دو لار منها مليسار دولار مسآدرات السلع الاساسسية والبار دولار القطن.

لمانرات المربة من خلال الحديث في عدة

. فعن خلال النظور الصناعي أكد أن لففاض حجم وقيمة المسادرات يكمن بالبرجة الأولى في هيكل الانتاج ذاته. والذي ناثر بنشأة الصناعة منذ السنتينات وحستي عبد الانفتاح الاقتصادي، وهذا الهكيل الانتاجي عمل في ظل عوامل اربعة هي: النود الاستيرانية، المراجز الجسركية،

والطافيات والضأمسات المعمسة، والإجسارة الضرسة. سريي. امسيحت بالتبالي المبناعة تعيمل في ظل قور مصدود من المنافسة الخارجية اثر على الشرة الانتباجية من حيث الكميات الكَّافَي والنرعيات للتقدمة والاستعبار للناسبة،

رِّمَتِيْرًا مِن ان الأمر سَـيزداد خَطورة بِـعد فتع الأبراب نتيجة اتفاقيات التجارة العالمة للدروف بالجبات وانقباقيبات الشبراكة الارربية وكذا الأمريكية مما سيضع المناعة للصرية امام النافسة الخارجية

ونى هذا الإطار نشدد على أسرين أولهما لن بَوْمَ رجالُ الأعمال والصناعةُ بتَحديث ممانعهم والثاني اصدار التشريعات المناسبة لتبيين السناعات نات التقنية الصديثة

وخلال منظور عام لهيكل الانتاج الزراعي سنجدان التفتيت الشديد الراهن للملكية الزراعية يقف حبائلا يون تحقيق الأهداف النشوية من حدوث انطلاقة زراعية حمديثة تراكب معطيات العصر، رغم الجهود المتأزة التي تبذلها وزارة الزراعة، ذلك أن تكنولوجيا الزراعة الحبيثة تتطلب مساحة مائلة من الأرض الزراعية.

وهو الأمر غير المتوافر حالياً في الوادي التيم، حيثُ تبلغُ نسبة الحيازات التي تقلُّ فيها الساحات عن فدان واحد حوالي الأمر الذي بحقاج إلى إعادة النظر في الحدود الزسرعة الملكية الزراعية، لاسيما بعسما أنى قانون الاصلاح الزراعي جميع اثاره الاجتماعية والسياسية اللهمة، والتي استازمتها مرحلة مهمة من مسراحل العمل الوطنى وألتصول الاشتراكسي وهو مآ طالبت به ني مجلس الشعب.

الكفاءة والفعالية للبنية الأساسية للتصدير وأقرم فذه البنية على مرتكزات اربع لابد من تأرينبا وتدعيمها ومراتبة فاعليتها باستمرار وشَمَلُ التأكيد مِن كَالَاءةُ وفعاليةُ للوُسسات اللية المختصة بشسون المسادرات وقدرة لببيرة التسسيير على دعم الانتشطة التسديرية ووجود خطرط مسلاحية بحرية وجرية منتظمة بين اسواق الانتباج واسواق التصدير.. انسافة إلى توافر تاعدة من العلومات القوية عن الأسواق الخارجمة

الاقتصاد المصدى ال ف ع الرئيسي

قطاع التجارة

العالم اليوم

اسم كاتب المقال: رقم العــــدد:

Y A . Y

Y . . . / £/10 تاريخ الصدور:

ماجد على

للمور السادس: ان لحيداث انطلاقية في المساور .... و المسادرات للصرية انما بسرتكز اساسسا على شبة القاعدة الانتاجية نائها كما وكيفا، فهما مناما عملية التصدير، وغنى عن البسان ما ناسه من جهد مبذول فيما توليه القيادة اساسية للمشروعات العملاقة وتهيئة قط، ف لتنمية المناطق النائية في متجالات لزراعة والسناعة وتحسين الخدمات، فكل عنه الأمور تهدف إلى توسيع القاعدة الانتاجية لزيادة القدرة التصديرية.

ساسبق يتضح ان الحكومة لا تدخير مها في تدعيم العلاقات التجارية وتوسيع الناعدة الانتناجسية وتوفسير الصوافس والضعانات لتشجيع الاستثمارات وكل ذلك بن أجل العمل على زيادة الصبادر أت

ُنْهُ كَامِياً جِهِوْدَ لَا تَشكر، وتعتبـر بداية مادة انتشيط عمليات التّحسدير، الا أنّ للشوار مأزال طويلا، ولا زالت الاهداف لتصبرية تحتاج إلى مضاعفة هذا الجهد، ربكنا نى هذا المسدد التسركيسز على لرمسات التالية:

أن مبعة تطويس المسادرات تشوقف بالدرجة الأولى على المنتج نفسه في القطاع بعرب مرسى سي سي التربين في التي لذام هذه الطبقة من المنتجين في التي حقت الكاسب الكبيرة في ظل الحماية، رطيهم الأن تطوير انتاجهم في مرحلة حرية

صير كرف الفاء ضريبة المبيحات على السلح

التجارة، وخساصة قسبل ان تنشهي فتسرات السماح التي قررتها المنظمة العالمية التجارة، حيث سوف تلقى النتجات الحلية منافسة عاتية، وقد حققت طبقة رجال الإعمال وفورات وارباح نتيجة الصمايات المفروضة. وعليها في مُذَّه الفَّترات المحدودة الآسراع بملاحقة التطورات الفنية والتكنولوجية عن طريق الاضافة والاحلال حتى نضمن منتجا

حديدا قادرا على النافسة الخارجية. جديدا قادرا على النافسة الخارجية. ومن ناحية أخرى على الحكومة الإسراع في الانتهاء من الرحلة الأخيرة الخصخصة لأن الكيان الانتاجي قـد انهكت في فشرات سأبقة ألصروب للتكررة وتحمل العبء الاجتماعي في مراحل التحول الاشتراكي من التركيز على المنتجات بالكميات والاسعار التي تصددها الحكومة سبنية على اساس اجتماعي دون النظر للاعتبارات الاقتصادية.

وفي هذا الإطار أيضاً لأبد من التمييز في الحوانسز والأعمامات على المنتسجمات التم تستَخدم تقنيات حديثة، والتي تنتج بغرض التصدير، ومن هنا فلا تطبق الحواف زعلم جميع المنتجات، فالانتاج الذي يحتاج للرعاية هو الانتاج من اجل التصدير، فعن المم الا تبنى استراتيجياتنا على تصدير فأنض

وطَّالب طايل بايجـاد فلسفة واضــحة فـى مجال تنمية الصادرات وفي ظل هذه الفلسفة يمكن مساغة السياسات وتصميم الآليات التي من شأنها تحويل الانشطة التصديرية إلى جهد وطني يحدث طفرة في الصادرات، بدلا من مجموعة الجهبود المعشرة التي لا تحقق الاحالة مامشية للتصدير

كُما يجب العمل على تخلُّم النشاط التصديري من الاعباء والرسوم والضرائب الزائدة، وتصرير هذا النشاط من القيود الروتينية والبيروتراطية.

وقَـــالُ أنه من المكن ان تقـــوم الدولة بتستسيم الدعم والمسون في للجالات التصديرية بتدحل النفقات بتنظيم المعارض الخسارجينة وتقديم دراسات وافية ومستفيضة عن الاسواق الذارجية وتقديمها مجانا للمصدرين، وبحيث تشمل الاستعار، المراصفات، أذواق المستهلكين. حالة المنافسة والشافسين في هذه الأسواق، الفرص والمضَّاطر.. وتُوفيَّر الضمانات للمنشآت والمسناعات الصفيرة المغذية التي تعمل ني مجال التصدير اضافة إلى تونير الرقابة المديثة على جودة المنتجات التصديرية، خاصة الزراعية منها.

ونيماً يتعلق بتحويل الصادرات بري طايل تشجيع البنوك على تخفيض عمولة اعتمادات التمسدير، ودراسة وشم البنك الصدي لتنمية الصادرات ليصبح بنكا متخصصا في تمويل الانشطة التصديريا

على أن يقدم تسهيلانه الانتمانية بشروط أفضل كسا دعا إلى تحفيز الجسهاز المسرفي بتقديم التسبيلات الانتسانية اللازمة لتسويل الانشطة المصرفية باستعار فبائدة بسيطة وليست مركبة، مماً يخفض التكلفة التمويلية للنشاط التصدوي

وطالب بضرورة سراعاة ظروف الاسواق رسب بسرورد سرسه سروم . سوس الافريقية التي تعتمد في استيرادها للبضائع ان تكون بصف أمانة لديها، ثم تقوم بسداد ان صور . قيمة ما تستطيع تسديده في أسواقها المطية للمراسل الضارجي أولا باول.. وضرورة تعريف المصدرين بطبيعة ومنزايا وشروط الانفاقيات الدولية التي تكون ممسر طرفا

. كما طالب طايل بسرعة ترسيخ التعاون الاقتصادي مع الدول العربية وتحرير التبادل التجارى وصولا إلى السوق العربية ألمشتركة

والوحدة الاقتصادية الشاملة، لايجاد كبان أقشصادى توى يستطيع الصمود والشعامل مع الكيانات الاقتصادية العملاقة وانعام صح للتجاة البينية بين الدول العربية، وحافزاً على زيادة الصادرات

من ناحية أخرى فعلى رجال الأعسال تدجيه صادراتهم السفارة الأفريقية، خاصة بد مرار انضنامنا بتجمع الكوتيسا، وما تديمه هذه المعاهدة من مرزايا لفتع أبوابها أمام الصادرات المصرية.

كُما أوصى بتطوير شركات التأمين بحيث تستطيع القيام بالتأمين الكلى على الصادرات وليس على أساس نسبى.. وبناه قاعدة تكنولوجيا صلبة لتطوير الانتاج.

ودعا إلى احياء بعض الصناعات الميرية التي مبرزت الاقتصساد المصرى والتي نتسمتع فيها بخبرات طويلة وسمعة تولية جيدة. وأخص بالذكسر منا صناعة النسسيج، تلك الصناعة التكاملة في جميع مراحلها. ابتداء من الخام وانتهاء بالانتاج والتصيير.

#### غباب الكبانات

ومن وجهة نظره برى عبد الحسيد بصل رئيس بنك التنمية السناعية ان الشكلة الاساسية وراء ضعف الصادرات المسررة تكمن في غُسِياب الكيانات التُسويقيَّة للتخصصة التي تتولى التسويق والترويج للسلع والمنتجبات المسرية في الاسواق

وتنال إن اعتماد الدولة للفكر الاشتراكي الاقتىصادي قضى على نشاط التسويق ولم بعد لدينا إلا شركات استيلاكية تتعامل بنظام بضاعة الامانة ويمارس النجار عمليات حرق واسعة للبضائع والاسعار في السوق.. والأَنّ فيقد أن الأوان ليكون البينا نشاط تسويقي مبنى على اسس علمية ودعا إلى ضرورة اعتساد نظم إنتاج ليس

بغرض التفزين ولكن على اساس احتياجًات السرق.. وضرب بصل مثالا بأن من يصنع الجلباب السصودي والفوانيس هي المد وتايران لكن من يسسوق دده المنتسمات في الاسواق العرببة هي شركات تسويق متخصصة استطاعت أن تغزو السور الحربي 3436

الاقتصاد المصرى الموض الرئيسي:

قطاع التجارة

العالم اليو م

فالتصدير ليس مجرد إنتاج لأن للنتج بنتم حسب ما يتصور ولكن الإنتاج بغرض بسج سبب المستورد التصديد يتم بناه على طلبات واحتياجات السوق.. ولا يقف نشاط التصدير عند حد الانتاج بل يتعدى ذلك إلى أمور كثيرة تتعلق بالنقل والشحن والشغليف والتعبشة وتحويل العملة والتنامين وغينرها وكلهنا منظومة

وكشف بصل عن أن بنك التنمية المناعية اجرى مؤخرا مضاوضات مع وقد رجال أعسال بريطاني زار القاهرة لإنشاء شركة عالمية متخصصة أتسويق المنتجات والسلم الصرية.. خاصة المتعلقة بإنتاج الدن

رسط الصناعية الجديدة في الاسواق الدولية. وجدبر بالذكر أن بنك التنمية الصناعية كان تُد نُعًا إلى تأسيس مذه الشركة قبل علَم ونصف مشاركة مجموعة من رجال الأعمال بالعاشر من رمضان وبعض البنوك.. و دخلت هذه الشركة مرحلة متقدمة من الإجراءات وبجرى البحث من شريك أجنبي أو شركة

إبارة أجنبية لهذه الشركة. وقال بمسل إن بنك التنمية الصناعية قد لجرى دراسة حول امكانية القيام بتسويق النتجات والسلع الخاصة بالناطق والدن الصناعية خاصة النشأت المتغيرة والتوسطة بتولى الشركة تسويقها في الاسواق الخارجية نيابة عن المنتجين حتى

يتذرغوا للإنتاج

وطالب رئيس بنك التنمسة الصناعسة باعتماد الأساليب الصديثة في الإنتاج والتسويق وإنشاء أجهزة وكيانات تسويقية تنصمة. وضرب مثلا بوجود 12 شركة لصناعة السيّارات في محمر كلّها صناعات تجبيعية.. حيث تصلُّ الطاقةُ الإنتاجـية لهذه الشركيات حاليا إلى نحو 4 ألاف سيارة أم دبن أن الطانة الاقتصادية لهذه الشركات 50 أأَفْ سيارة.. مطالبا شـركات السـيارات في مصر بالأمتمام بمناعة مكونات السيارات ولبس التجميع.

وذال الدكتور محمد خميس رئيس مجلس إدارة مجنوعة شركات المهندس خميس نحن الأن اصبحنا مضطرين إلى التصدير إلى الاسواق الخارجية اكثر من أي وقت مضى.. بعد أن أصنبح السوق المحمرى لا يستـوعب الإنتياج وما حدث من ركود شديد أدى إلى الذفاض في الاسعار مشيرا إلى أن لجوء التنجين المسربين إلى التمسدير ياتي مربا مِنَ النَّافِسَةُ العَنْيَعَةُ التَّى يتَعْرِضُ لَهَا ٱلانتاجَ لدلى من الإنتاج المستورد والهرب في

... غالتصدير له مصاور عديدة منها ما يدور حال التور العربي ومنها ما يدور حول الحور الأفريني أو سوق الكرميساً.. نكل منه أنَّهُ لَهِا مَشَاكِلُهُا التَّصَديريةُ المُصْتَلَفةُ عَنَ للندتة الأخرى.

الشكلة في المنطقة العربية أن هذاك ربطا دائدا بين السياسة والاقتصاد وهو ما يؤثر سلما على خطط زيادة صادراتنا المصرية إلى اسواق العديد من الدول العربية حيث نُجد أنّ الازباد والمساكل السياسية ترتهن عليها العلاقات الاتتصادية والتجارية.

وطرح الدكتور خميس وهو أحد الصدرين المعدات الكهربائية مشكلة الصادرات للصرية إلى دولة منكُ العُراق. وقال إن مجموعة شركاته نفذت أكشر من ثلاثة عقود للتصدير إلى العراق في إطار انقاق البنترول مضابلً الغناء للأمم التحدة وان هذه العقود تمت بموجب العلاقات الجيدة بين الحكومتين بعربب مسرحات بيانين للصرية والعراقية لدرجة اصبح ترتيب مص بالنسبة للدول المسدرة للعراق \_ قبل أشهر \_ في المركز الخامس بعد روسياً والصين وفرنسا والهند إلا أن حادثة وقعت ليس أنا ننب فسيسها وهي ضسرب اسسرائيل لمعطات كنرياء أبينان

فَّقد تأثر العراقيون من اهتمام مصر بهذه الحادثة للبنان في الوقت الذي لأتزال الشكلة العراقية والحظر للفروض قائماً.. الأمر الذي أدى إلى تراجع الأهمية النسبية للممادرات المسرية إلى العراق بسبب ثبك الصابئة البسيطة إلى الركز السادس عشر

وطالبٌ د. خميس بضرورة أن يكون هناك دعم حكومي قنوى للصادرات الصدرية إلى الدول العربية مشيرا إلى أن لديه 5 عَلُود السَّمَدير إلى العراق مجمدة بسبب تعنت الامم المتحدة ووضع المئل البسريطاني والأمريكي شروطا قاسية لتنفيذ هذه العقود... في الرقب الذي يتبق أضى عن مسئل هذه الشروط مع شركات أخرى حتى في لبنان.

#### تسوية حيد

وحسول الحبور التسمسديري إلى دول الكوميساً.. قال الدكتور خميس لكي يكون مناك تصدير جيد إلى هذه السوق لابد من تسويق جيد ولأبد من الشاركة في العارض الخارجية والتي تتطلب تحمل تكلفة عالية جداً. بجأنب أن مناك مشاكل تحتاج إلى حلَّ مثل مشكلة النقل.. فبعض الدول الأفريقية لس لها مسناء بحرى وبالتالي تضطرنا الطروف إلى شمحن البضائع إلى ميناء دولة اخرى ثم نقلها إلى الدولة المراد التصدير

وفي حديثه عن اشكالية التصدير إلى وق الكوميسا.. عرض الدكتور خميس لشُكُلَة تحريلُ المسادرات المصرية.. ووصف عمليات التمويل بأنها ضعيفة وتكاد تكون بعدومة.

وطالب في ظل الازمة الطاحنة فلسبولة وما يعانيه السوق من نقص شديد جدا فيها طالب بأعدة البنوك للمصدرين.. وقال نـ خـميس للاسف الشنيد صغار ومتوسطو رجال

مملني وسيد تشكيل لحان حكومية لمبارج النبث

الأعمال تضغط عليهم البنوك في مدًا الشان. وحذر من أن خبروج العمالية من المسانم والشركات ولجوءهم إلى إنشاه شركات صغيرة يهدد المنائم والشركات الكبيرة القائمة والتي تعمل بصرية ولديها خطط واسترات يجيات للإنتاج واستيعاب العمالة.. حيث إن هؤلاء يعملون مجرد كرمسيونجات وتدخل عبد الله طابل مؤكدا أن شركة النصر التصدير والاستيراد سيتم استخدام مكاتبها وفروعها في السوق الافريقي كمعارض للمنتجات الصرية ووكلاء لها في هذه الدول وهو ما قد يحل مشكلة المعارض للمبادرات المسرية.

ماجد على

7.../4/10

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

تاريخ الصـــدور:

وقال سمير عارف رئيس شركة مصانع الاهرام بالعبأشر من رمضان إن عملية تنشيط الصادرات اصبحت ضرورية بهدف تقليلُ الفجـوة في الميزانُ التجاري.. فَالسُّوق للطَّية اصبِّحت مستهدفة من الضارج رماً بسنتبعه من زيادة الواردات والتنافس داخل بسبب من ري... السوق المطية.. فالتصدير اصبح هدفاً قوميا وشعارا يجب العمل على تحقيقه على جبهتين الأولى جبهة الحكومة والثانية جبهة المنتجين. فبالنسبة للحكومة يجب عليها أن تتبنى معلية التوعية بضرورة تشجيع استخدام النتج الصرى، وأن تسامم الدولة في خفض

اللتج الممرى، وإن مساحم الدولة في حقص تكاليف الإنتاج. وكشف عارف عن أنه حتى الأن لم يتم الغاء ضريبة للبيحات على السلح الراسمالية التي يتم أستيرادها لغرض الإنتاج.. وتساءل كيت لي أنَّ أطور إنساجي وازيده من اجل التصدير وأنا أدفع جمارك وضربية مبيعات نسبتها 10٪ لا ترد

وقسال عسارف إن هناك ششسوهات في التعريفة الجمركية مطلوب علاجها من قبل الحكومة مشيرا إلى أن الحكومة قامت بتخفيض البنود الجمركية العالية التي تزيد على 30٪ في حين لم تمس البنود الجمركية التي تبدأ من 30٪ فاقل وهو ما يمثل ضرراً بالنتج وللممنع الصرى ويعطى فرمسة بسيج و المنتج الأجنبي إلى الدخول إلى الساء وطالب السوق للحلية ومنافستنا بشراسة وطالب عارف بضرورة وجودة قناعدة معلومات عن أسواق التصدير الخارجية سواء بالنسبة للأسعار أو للكُمّيات وأنّ تتولى ذلك مكاتب التمثيل التجاري أو جبَّة متخصصنة في هذا

وأنتقد عملية الرقابة على الواردات.. وقال لا توجد أية رقابة على الواريات لصماية ر توبيد به وحب سعى مرارها فالسلم المنسبة خير مثال على ذلك.. وقد أخذنا وعودا كُـثيـرة ني هذا للجال ولم تنفـذ حتى الأنَّ مشيِّرا إلى أن ميثَّةُ الرَّسَابَةَ على الصادرات والواردات تحصل 100 مليم على اي جزء باخل إلى مصر. وتدخل الدكتور خميس لبرد على سمير

عارف في هذه الجزئية.. أنَّ أَل على العكم نمنَ نعاني من إجراءات تفتيش ديئة الرقابة على الصادرات والواردات.

الاقتصاد المصرى الوضوع الرئيسي:

قطاع التجارة

العالم اليوم

وعاود عبارف الحديث بقبوله لا يوجد أي مهاز اختبار في النافذ الجمركية للواردات ومنه مشكلة الرناها مع الدكتور عاطف عبيد رده مسمعه الرفاط مع المتعمور عاطف عبيد مؤذرا.. حيث أكمد أذا الدكتور عبيمد خلال تركير... عيد المستشمري 6 أكتبوير إلى أن هناك تطيبات لرئيس ميئة الرقابة على الصادرات والرارات بالعمل على حل مشكلة معامل وموردت بالمستحق من من المستحدث المستعدد الاختبار في أسرح وقت. على جانب أخسر كشف سميسر عارف عن

نيام 10 رجال أعمال بتأسيس شركة متذممسة لتسويق وتصدير النتجات المرية إلى دول الكوميسا وتتخذ الشركة من نيروبي بكينيا مقرا رئيسيا لها.. وقد بران الشركة العمل بالفعل. وني هذا الاطار قال عبارف إن الهدف من

إشاء الشركة مساعدة المتسجين والمصدرين أي الدغول إلى سوق الكوميسا وتبعريف سُنجاتهم. حيث تتعامل الشركة بنظام سبب مهم. الضاعة الخاصـة وتتولى تسلم البضائع من التنجين المصريين وتتولى بيعهما نيابة عنهم

في دول الكوميساً. وطالب عنارف بضرورة مساهمة المكرمة في خفض تكلفة الانتاج لباشرة

دعم القدرة المتناسبة للصادرات المُصرية. ربنا مصطفى عبيد رئيس شبركة عبيد النفسية حديثة بتساؤل كيف يتسنى لى أن اسدر وأنا ادفع جـمارك 30٪ على مكونات تسنيع ساكينات بالشركة في مصر.. في حين لو تم أستيراد الماكينة كاملة أدفع جمارك 10٪ فقط.. فهل أنَّ الأوان لعالاج التشوهات الجمركية؟

ورغم الحديث عن تشكيل لجان حكومية لدلاع هذه النشوهات وأصلاح الخلل في التعريَّنة الجمركيَّة إلا أنَّ الأمر يَّصتاج إلىَّ نرار أورى وحاسم لإنهائها. وطالب عبيد بضرورة الانزيد فائدة نروض الشمسدير على 10٪ بدلا من 14٪ كحد أدنى حالياً وهو ما يتحلب مساندة البنوك والجهاز المصرفي للنشاط التصديري شبرا إلى ضعف قدرة الصناعات الصغيرة والنوسنة إلى النفانية بمنتجاتها إلى السواق الخارجية.

وأُنتقد في مذا الاطار أداء شسركتي النصر الأستبراد ومصر للتجارة والاستيراد والتي تتشر فروعها ومعارضها خاصة في السوق التربقية وتتحمل شكلفة موظفيها دون أنّ نعط لخدمة التصدير مطالبنا بضرورة استخدام معارض هذه الشركات لتسويق يتصبير منتجات الصناعات المخييرة بالترسطة مشيرا إلى أن الدكتور جويلي في تحكومة الـسابقة كـان قد وعـد بدراسة هذا

وعنب الدكتور خميس على أن هناك قرارا بمبرريا بالغمل وهو النقرار رقم 6 لو ملبق سيط أزمة التثسوهان ألجمسركية والذى شنس بخول الكوندات المستوردة الداخلة أو النتج الذي يصنّع كليا بنسبّة جمركية خنف عن النسبة الجمركية للمنتج النهاشي ليتم استبرآود

(الحلقة الثانية غدا)

اسم كاتب المقال:

رقم العـــدد:

T.../1/10 تاريخ الصحدور:

ماجد على

1 A . T

الرئىس التنفسذي لشركة بيكا ـ مصر - د. محمد خمس

رئيس مجموعة شركسات للهندس خميس. - محالا محمامد

رئيس مؤسسة ميرنيوز · مساهر مسيسلاد

مستشار قانوني - انهاب همام مدير عام مجموعة شركات صناعات همام و شر کاد



من والعالم اليوم، ماحد على عزةنصر

ناصر محمد حسين داليا رضا مصطفى خلاف



سعد هجرس ومؤمن ماجد اعدها للنثير ماحد على تصوير: حمال عبد الله الشاركون في الندوة من البنوك .

1- عبد الله طابل رئىس بىك مصبر اكستربور رئيس اللحنة الاقتصادية بمجلس الشعب. 2– عبيد الرحيمن بركة مدير عام يتك مصر رومانيا وعنضو منجلس

إدارة اتحاد الننوك ووكسيال اللصنة الاقت صادية بمجلس الشعب. 3- عيد الحميد

بصل رئيس بيك التنمية الصناعية



طلعت رئيس مـــحلس إدارة الومنيسوم اطلس وغمضو محس إدارة جسسية مستثمري 6 اكتوبر - محمود برعی رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات مسمطفى برعي وأسسن صندوق حمعية 6 اكتوبر

للمستثمر من. - مصطفى عبيد رئىس شركة عبيد الهندسدة

- سميسر عارف رئيس مستصانع الاهرام بالحاشر

الاقتصاد المصرى

قطاع التجارة

العالم اليوم

الرضوع الرئيسي :

الوضوع الفرعى

اسم كاتب المقال: ماجد على

رقم العسسدد:

Y . . . / £/17 تاريخ الصمدور:

۲۸ • ۳

كشف رجال الاعمىال في الحلقة الثانية من ندوة ءالعالم اليوم، عن احجام البنواء عن منح الانتمان والتمويل للقطاع المستاعي مؤكدين ان مثاك شبب شلل وتوقف في مصانع وشركات مبينة 6 اكتوبر وغيرها من للبن الصناعية..

وطرحت للندوة تساؤلات عديدة من حاندنز رجال الاعمال حؤل ما لناكان مناك مخطط لاضعاف السيولة للضغط على رجال الاعمال وعطية للنمييز في منح القروض والائتمان للاجانب عن لصريين خاصة بن البلوك الخاصة واكدّ رَجال الأعمَال والستلمرون لرتفاع قوائد لروض التصدير الى 18٪ وإن مناك تقصير من جانب الحكومة في دعم الصناعة للصرية مشيرين الى لن التوجه الحالي للحكومة هو دعم القطاع الزراعي على حساب القطاع الصناعي.

ومن جهته نفى عيبالرحمن بركة معير عام بتله مصر رومانيا عضو مجلس انارة اتحاد البنوك وجود لزمة سيولة لدى البنوك مؤكدا ان البنوك لاتعتنع عن منح الائتمان الا بالنسعة للعميل ورعا يركا الى تشكيل لجنة من البنك للركزي واتحاد البنوك لنراسة اوضاع العملاء للتعلرين بالبنوك كما طالب الحكومة بسدك متلخراتها لدى الشركات الصناعية الجادة. وكان رجال الأعمال وللسنطمون للشاركون لم النموة لد حكاو أنى مواجهية مع رجال النبوّة رصموا خلالها اوجاعهم ومشاكلهم وحملوا رجال النبوّات والذين لهر الل سياسي في المولة امالة عرض منه للشاكل على المحكونة: • : أ- ف

له عرض عليه تسمين هي مصوف. وعرض مستلمرو 6 اكتوبر على اللجنة الإقتصادية لجلس الشعب زيارة للديلة للوقوف على حجم للشاكل التي بعانيها الصناع. ﴿ ﴿ ﴾ ﴾

#### المنتجون والمصدرون ورجال البنوك يبحثون في ندوة « «عن حل لمضلة التصدير «2-2»

#### عبدالرحمن بركة:

### لأنوبغ أزمة سيولة بالبنوك والصاندة والدهم العبيل الطه

عبدالرحيم طلعت:

90 ٪ بن القطاع الضاوي المضادي لايزال في مرحلة النضوج

د. محمد سميد :

نعبه الجهة الكولة عن نشاط التصغير بشرط ألا تكون حكامية

محمودبرعي:

#### القاع الفائحة ولى قروف التصدير المنوحة ون البنوك الى 18٪ من دجال الأعمال

أدار الندوة:

سعدهجرس ومؤمنماجد اعدها للنشر

ماحدعلي :\_49-47

حمال عبدالله

- عبد الرجيم طلعت من العالم اليوم،

ناصر محمد حسين دالبار ضا حمود برعي وصطفى خالاف

المشاركون في الندوة الهندسية - سمير عبارف منالبنوك 1~ عــيد اللـه طايل

رئىس مُـُص الاهرام بالعاشر رئيس بنك محمد اكستسريور رئيس اللحنة الاقتيصانية الرئيس التنفيحذى لشركة بيكا سمصر بمجلس الشعب.

2– عبد الرحمن بركة رئيس مجسوعة شركات المهندس متجلس إدارة اتصاد خميس۔ البنوك ووكيل اللجنة – معاذ مجاهد رثيس

مؤسسة ميرتيوز – مساهر مسيسلاد 3~ عبد الجيند يصل مستشار قانونى رئيس بنك التنمية الصناعية

~ ايهاب همام مدير عام مجموعة شركات مشاعبات همسام وشركاه

عزةنصر

رئيس شركة عبيد

رئيس متجلس إدارة الومنيسوم اطلس وعضو مجلس إدارة جمعية مستثنري 6 أكتوبر

رثيس محلس إدارة سجموعة شركات مصطفى برعى وأدين مندوق جسمية 6 أكتوبر للنستثمرين.

الاقتصاد المصرى الى ضوع الوئيــ

العالم اليوم

قطاع التجارة الموضوع الفوعم

ماجد على اسم كاتب المقال: رقم العسسدد:

Y . . . / E/ 17 تاريخ الصــدور:

۲۸ • ۳

اكد الدكتـور محمد سـعيد الرئيس التنفيـذي لشركة يكا مصر لمنناعة الاواني المنزلية بالسادس من اكتوبر بيد المناك انتباجا جبيدا في مصر الآن ومناك صناعبات بن على المسلم ا

الغارجية واحتياجاتها وقال أنه على سبيل المثال فأن مجموعة شركاته دخلت الى سوق جنوب افسريقسيسًا منذ عسام 94 واستطاعت خلال فترة وجيزة أن تحصل على 27٪ من ية السوق هناك معا جعل الشركة تتعرض لاول رة اغراق من نوعها ضد الصادرات المسرية .. ورغم الشركة تحملت خسائر نسبتها 366٪ من جراء مذه القضية .. الا انها ماتزال تعمل بقوة في هذه السوق.

وأشار الى أنه اذا كان البعض يتندر بانه لايوجد ليناً ما نصدره حتى نتحدث عن دعم للتصدير ففي اللنيا خلال احد العارض الدولية المتخصصة فوجئنا مان دولة مثل بنجلاديش تصدر الاواني الفخارية التي تنتج وتصنع عندنا في القسيوم ونسال ابن دور المندرق الاجتماعي هنا في دعم مثل هذه الانشطة.

رطالب د. سعيد بانشاء جمهة وآحدة نكون مسئولة مَىٰ نشاطُ التصدير بشرط الا تكون جهة حكومية. و في هذا الاطار أكد عبدالله طايل انه يؤيد وبقوة تركيز الاهتمام خلال الفنترة القادمة على الصناعات ربير المغيرة والمتوسطة وتطويرها من اجل زيادة التصدير خاصة اذا علمنا أن تلك الصناعات تسادم باكثر من

90٪ من التلج القومى الصناعي. وقــال طايل أن الصناعـات المــغـيـرة والتـوسطة مانزال تحتاج الى للعاونة والتصويل ولابد من وضع اناط تريلية مميزة وخاصة لها بضلاف انعاط تعويل المناعاتُ التقليدية الإضرى.. كما أن النهوض بثلُّهُ المناءات يتطلب العمل على حصدولها على التكنولوجيا

التقدمة حيث لايزال نصيبها منها مصدودا جداً ويكاد ينعدم فهي اساس التفية. وأضاف الدكتور محمد سعيد ان ايرلندا لديها تجربة جيدة يجب دراستها في مجال تسويق منتجات المنادات المسغيرة والمتوسطة حيث انشأت حنضانة الشركات الصغيرة تتولى من خلالها تسويق منتجاتها ني العارض العالية التخصصة عن طريق منظمة غير

وفي هذا الاطار طالب محمود برعى اسين صندوق معية مستثمري السادس من اكتوبر ورئيس مجلس الرة مجموعة شركات متصطفى برعى بدعم الحكومة الشاركة القطاع الخاص والشركات المسرية في للعارض العالمية المتخصصة والتي يتطلب الاشتراك فيها تصل تكلفة عالية تمثل عبشا كبيرا على المنتجين

وكشف برعى عن ان الحكومة الكندية تحملت بالكامل تكلفة اشتراك 15 شركة خاصة في معرض الانتربيليده كما تحملت الحكرمة الايطالية تكاليف بديع شُركاتها الخاصة الشاركة في هذا العرض في الرَبِّكَ الذي يوازي فيه حجم أصغر مصنع من هذه

الدانع الصناعات الكبيرة في مصر. واشار برعى الى ان مستشمري السادس من اكتوبر حثوا الأمر الخاص بدعم الحكومة لمشاركة الشركات للصانع للصّرية في المارض العللية المتخصصة مؤخرا شيراً الى أزُّ الدكَّثور عَبدالمانعم سُمعودي رئيس اتحاد الصنادات أكد توفير 300 مليون جنيه لهذا الغرض.

تطوير الانتاج

وفى الوقت الذي يؤيد فيه برعى تطوير الصناعة للصرية وتطبيق التكنولوجيا الحديثة في الانتاج لدعم القدرة التصدير حذر من أن دخول تكنولوجيا متطورة - الهايتك - سيقاص من فرمن تشغيل عمالة في الوقت الذي يطالب فيه رجال الاعمال والقطاع االخاص بمراعاة البعد الأجتماعي والمساهمة فبي حل مشكلة البطالة بعد أن وصلت تكلفة توفير فرصة العمل الواحدة الى 15الف دولار

والمالوب هو تحوير الانتاج المسرى والمناعة بترفير ماكينات وخطوط انتاج تخرج منتجا نظيفا يقبل ب و من منطق المستويد المستويد المستويد المستويد المن المستويد لاتخرج عن كونها صناعات صغيرة ومتوسطة.

وقالٌ بـرعى أن هناك توحشـاً على السوق المسرية رندن كرجال اعمال نصارل من جانبا أن نقف ضده فالشركبات الاجنبية تدخل الى السوق للصبرية بدء الاعمال الصريون في البخول في مشاركة مع نظرائهم من الاجانب الآبعد اصلاح المناخ ككل.

فالدعامة الاساسية للتصدير هي السوق للحلية .. فلو استطعنا ان نعطى احتياجات سوتنا ستغطى التكاليف المباشرة لأنتاجنا وعند هذه النقطة نبدأ في

التصدير الى الاسواق الخارجية. تَحَدَّثُ بِرَعَى عَنْ تُجِرِبِتَهُ فَى التَصديرِ الى السعودية فقال بدأت التمسدير ألى السوق السعودي وتكلفت نصف ملبون جنيه للاشتراك في العارض واعتبرت هذا المبلغ خسارة لي لكي أضع لنفسى أسما في تلك السوق وبدأت بالفعل أخذ حصة من السوق وتقدم انتاجي في السوق السعودى على حساب الانتساج الإيطالي

لكُنَّ الْمُنَّافِسة اشتدت شراستها مؤخرا مع الايطاليين والتابرانيين في السعودية وبدأت في عرض تسهيلات على التجار لا طاقة لي بها حيث يمنحون تسهيلات في السداد تصل الى 12شهرا في حين التسهيلات التي اقدمها من خلال شركة ضمان الصادرات الصرية 3 اشير فقط وهذا الامر يتطلب دعما اكبر من الحكومة في

وشكا محمود برعى من ارتـفاع الغائدة على قروض التصدير المنوحة من البنوك والتي تصل الي 18٪ ليس هذا قصيسب بل أن موظفي البنوك امبحوا متُخُوفِين من منم ألائتمان حتى لايتعرضوا الى العقوبة

بتهمة تسهيل مهمة المصول على الاموال العامة. وعن هذه النقطة أجاب عبدالرحمن بركة وكيل اللجنة الاقتصادية بمجلس الشعب وعضو مجلس أدارة اتحاد بنوك محمر بأن هناك قانونا دخل الى مجلس الشحب قبل سنوات بطلب تغيير المادة 211 مكرر والخاصة بتسهيل الاستبلاء والتواطئ على للال العام واعتبار موظف البنك ليس موظفا عاماً.

تقليص الانتمان وفجر عبدالرحسيم طلعت رئيس شركة اطلس وعضد مجلس أدارة جمعية مستثمري 6 اكتوبر مشكلة مجمس ددره جمعيه مستعدى و اصوير مستخدة خطيرة عندما كشف عن ان منظم المصانع والشركات في مدينة 6 اكتوبر الصناعية تعانى من تقليص البنوك لاحجام الانتمان وشويل دند المسانع سواء التي تنتج

من احل التصدير أو من أجل السوق للحلية. وتساءل طلعت على لذلك علاقة بما يتردد عن وجود ازمة في السيولة وإذا كانت الحكومة قد دعمت القطاع الخاص طبلة ألعشر سنوات الماضية فلماذا تتجه بعض

الخاص طيله العشر سنوت ننصب منصد ..... ب البنوك لتقليص حجم الائتمان للقطاع الصناعى. اكد أن الشرفاء من رجال الصناعة في مصر كثيرون لكن هناك فئة من الدخلاء بخلت على الصناعة فاخرتها وأمسرت بالقطاع الخاص ولايتبغى على الحكومة أن تأخذ رجال الاعمال الجادين والسنتمرين الفاعلين بذنب

فئة لاتمت الينا كمستثمرين وصناع مصر بصلة واوضع طلعت ان لحد الوزراء انتقد أدأه الممدرين ومطالبتهم بمزيد من التسهيلات والاعفاءات وقال أذا كنا قد منطباكم اعفاءات 10سنوات ماضية ولم

تستطيعوا أن تصدروا حتى الآن .. فلا جدرى من اعفاءات خلال الفترة القادمة. وقال ان القطاع الخاص الصناعي في مـصر مايزال 90٪ منه في مرحلة النضوج ولم يرتق بعد لأن يعتمد على نفسه كلية ومازال عوده اخضر يحتاج الى رعاية ودعم وهناك سلع كثيرة التصدير مشيرا ألى تجربته

ريم شركة في التصدير الى جنوب افريقيا. واكد مجددا أن مشكلة التصويل للصادرات تقف في مقدمة العقبات التي تعترض الصدريين مشيرا الي المجام البنوك عن تمويل عقود لتصدير منتجات الى السوق الاوروبية بملايين الدولارات.

وفي هذا الأطار كشف عبدالرحيم طلعت عن انه تعاقد مع شركة للَّانية وعالمية لتـصنيع الاواني المنزلية لنقل خط انتاج لهـا بالكامل من فرنسا الى مصـر يعمل بتكنولوجيا حديثة لتصنيع منتجاتها بنفس علامتها التجارية العالمية في مصر على أن يصدر 60٪ من النتاج الى للانتيا والسوق الاوروبية وتم التعاقد على ذلك لدة 6 سنوات وتصل قيمة العقود في الرحلة الاولى الى 30 مليون دولار وحستى الان نعسانى من الروتين في البنوك الذي يعوق عملية التصويل وكأنهم

لايصدَّقُون ثقة الاجانب في النتج الصري. أخطر فترة في تأريخ الآقتصاد وفي معرض تعقيب على عبدالرحيم طلعت .. قال

عبدالله طايل رئيس بنك مصر اكستريور ورئيس اللجنة الأقتصادية لمجلس الشعب ان الفترة القادمة وتحديدا الشلاث سنوات القادمة هي اخطر فتسرة في تاريخ الاقتصاد للصرى خاصة بعد انتهاء فترة السماح لاتفاقية الترييس وما ستتعرض له الصناعة من منافسة شرسة والأبدان نكون حريصين حتى نعبر

وقال أن لدينا النزامات عالية لتضغيض الجمارك علليه واشار الى انه رغم فتح باب استيراد الانمشة الا ان ذَّلكُ اعقبه قرَّار من وزير أأتجارة بوضع قبود على استيرادها تخرفا من النافسة الاجنبية.

وأكد ان التوجة الان هو ان تنسحب الحكومة كلية ن العملية الانتاجية الاستثمارية ونترك القطاع الخاص للقيام بهنا الدور وهو مايتضع من خلال مساهمة التطاع الخاص في خطط التنمية بالدولة.

وحول عمر النضوج للقطاع الخاص في مصر .. قال طايل انه رغم ترك العملية الانتاجية للقطاع الخاص الا انه في نفس الوقت يؤكد على ان تستمر عبين الحكومة على المملية الانتاجية لان سوق العمل والانتاج لايزالان محتاجين الى بعض الوقت حتى توجد فيه كيانات اتَــتُـمَادُيةَ تَــوِيةً قَـادَرةً على التَّـيّـامُ بِالدورُ التَلْقَـاسُ لاقستصاديات السوق مشييرا الى عدم وجود نضج

وتُنْهِمَا حَنْدُرُ وَاللِّلُ مَنْ نَتْلُ مِصَانِعِ اجْنَبِيهَ ذَاتَ تكتولوجيا متقادمة الى مصر لانها شئ مراوض وينسر

## مكنبتم الأهوان للبحث العلمي

المرضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

الموضوع الفرعى : قطاع التجارة . . .

قطاع التجارة رقم العــــــدد : العالم اليوم تاريخ الصـــدور :

> بالتاعدة الصناعية والاقتصادية في مصر .. قال عبدالرحمن بركة أن هناك حرصاً على تشجيع الاستثمارات الاجنبية للدخول الى مصر وتقديم الحرافز لها وعدم التمييز بين الستثمر للحلى والستثمر

رساله مساله كدن بركة بالمراقد الحديد وبنا في مراقعة من بركة بالمراقد المسافحة المسا

. التصدير أو الموت

واند عبدالرحمن بركة مديير عام بنك مصر رومانيا وكيل اللبينة الاقتصادية بمجلس القسم خلال ودورات الورقة ورقة عبد خلال النموة المشكلة مصر الاقتصادية بعد ماتم من اصلاح اقتصادي ناجع تكن قل القبل في اللبوان التجاري وعليا يجب أن بتم تكن النظر في السيامة التصديرية برخع شعار ماانتمدير الو

أو رأال أن اعادة المنظر في سياسات التصدير يتطلب التركيز في منابعة التصدير على المنتجات التي تتدعم فيها مصر بميزة نصبية، خاصة المنتجات الزراعية مواد البناء - مناعة الفزل والنسيع والملاس والسجاد والاثاد والجلود وكذا المنتجات التقليبية مثل منتجات

غزان الغلبي ومركز الاسر المنتجة كلاك التسايد من غناظ مسادة الدروض المتحقة الصفاقات المناكبة وإمادة القلبة ومساحة فراطة الصفاقات المسارة بالشارة وإدامة الميلادة من سياحة فراطة شرورة الجديد من الرائم اليور المساروة بالد المسادوة من بالانتائية من الرائم اليور المسادوة على المسادوة من منتخف المسادوة وقال الرائح إلى المسادوة من منافقة على المدورة وقال الرائح المسادوة من منافقة على المنافقة المسادوة من المنافقة المسادوة بالمسادوة بالمسادوة بالمسادوة من ماضة على الشنافة المسادوة بالمساورة بالمسادوة بالمسادوة بالمسادوة من ماضة على الشنافة المسادوة بالمسادة بالمسادوة بالمسادو

الجهاز المصرني وجعله أكثر كفاءة وقدره على جذب

للزيد من الممضرات.. والبحث في تطوير والارتقاء بمسترى خدمات التعليم والممحه لجذب مواملني الدول العربيه والأفريقية، وأن يتم توفير الاعتماد اللازمة لبناء للدارس وطباعة الكتب وزيادة اعداد المصامل التطورة والمكافأت الذامنة بالملمين

اسم كاتب المقال:

وتعادل حد يسمين و رقعاً ألى العمل على خفض الكون الاجنبي في استغراف الشروعات السياحة و لمتياجات التدفيل والاستعادة بالمراد الطباق حمل المتعادل مصلة المتاا السياحية من اللقد الاجنبي و كالك شرورة اصامه مسابة حيدة الدور التساييات في شمره المتيرات الانتصادية التي شهرها البلاد بحد يتناظم دورها بان يكون لها دور فعال وغرشي احداد تسية شاملة في يكون لها دور فعال وغرشي احداد تسية شاملة في

تفضيل الأجانب وتسامل عبد الرحيم طلعت عن استناع البنوك الخاصة في مصر عن تمويل رجال اعمال مصريين للتيام بشماط معين في الوقت الذي معت فيه تلا البنوك الاجانب قروضاً للقيام بنات النشاط في السوق الدين الإجانب قروضاً للقيام بنات النشاط في السوق

المعربي. ادراكت عبد الرحمن بركة ان البنوك لاتمانه من افراض اى مؤمسة اجنبية أواى عميل طالما سلم للبنك في صحصر خطاب ضمان من بنك عالمي درجية أولى وتتمتع بسمعة مصرفية عالية

مى مصمر جعاب مصدان من بدئك عالى درجة اولى وتتمتع سمحة مصرفية عالية راى بنك يمتنع عن منح اى عميل انتحان يذهب الى ينك اخر طالما أنه عميل جيد ومنتظم وليه القدرة على السحاد والا بماذا قصسر خطف البينوك للعصلاء من بعضها البعض.

يسبب مايش ... والمالا اليو وعدل هذي مسعة رجوره عنظه الاصلام السيلة الشيط على رجال الاحمال الاحمال التراك برطيع القصية على رجال يسول باللغل داخل الجياز الرسول، قل يعد الرحمال يركح يعين باين ونقال اقد منسبات بين جميعة الرحمال الطرف التعاملة في السوق المسربة من فلال الجهاز المسرفي وين تجهاد الانبية ... فلازته عني الرتبة في القالة المسرفي وين تجهاد الانبية .. فلازته عن إلاسة في القالة في كفاءة الانتصاف المسري.

رقال عندا تحدد البخض من تردة في العرك رويد بيا الدولار المسحده بريقة جيارة حاجز 550 جنيمية الدولار المستدونة بداه الارتباط بيات اللهب المستدونة بداه الارتباط بيات اللهب المستدونة للواحث المستدونة المؤافرة المؤافر

بيست من منه سرور أن من است مستقدي .. ين طب البنك الركزي بينانا يوميا من كل بلك عن عدد وعد الاحتمادات المراح التي تعدما السلاء البنك وعد الاحتمادات المراح الله فتنع راسيا ولك في نفس البيم ومنا التحرك السريم والقوري من البنك للركزي جمل اسعار الدولار تتراجح ورتها الشكلة. وعن رجود ارتم حاليا في السيولة بالبنك اكد بركة

وعن وجود أربّة حالياً في السيولة بالبنوك اكد بركة أنه لاتوجد اربة أونقص في السيولة لدي البنوك لان البنك المركزي مستول عن تغلية أي بنك في أي لحظة . من اللحظات .

كن كل بفته بصدد له حياس ادارة السياسة الانتخابة التي يلتزم بها تجاه المعلاء . . . قد يرتباسية لم يلتزم بها تجاه المعلاء . . وقد يرتباسية من الانتخابة على المنتخابة على المنتخابة على التي عندما لكن عندما التسييلات المتلكة المعلاء للي عندما يترتب مدين لكن عندما يترتب مدين المنتخابة المتلكة منتخابة المتلكة منتخابة المتلكة المتلكة المتلكة عندما المتلكة المتلك

فالبنك للركزي يازم أي بنك في مصر بان يحتفظ
 بنسبة 15٪ من لجمالي ودائمه مبالجنيه المسرى ،
 كاختياليل لدي ويون فوائد
 تاريخ الحرارة المسرى ،

ماجد على

۲۰۰۰/٤/١٦

كميتالما ليب ويدون فواهد. وقال بركة أن البنوات فتضمار الى اتباع سياسة بعض المسلام التي المنطق علما يتم الضغط عليها من قبل بعض المحلاء التي الإنترون والسادر والانتراضاء قبل البنوك حتى الانتضار البنوك أذيادة التسهيلات عن تسب توظيف الومائع ولجوئها الى الاقتراض عن طريق الانترائك.

#### عملا. جدد

وخلص عبد الرحمن بركة عضو مجلس ادارة اتحاد بنوك مصر الى ان البنوك لاتتوقف عن منع الاتتمان الا هم العميل غير الجاد وغير المنتظم وغير القادر عن السداد ومع نلك فهي تبحث دائما عن عصلاء جادين ومشروعات جيدة لتحوليها.

وستروعات جيدة التحولية. (بالانان فقال التحوية التحوية التحوية بالسرق ققد يكون مرجعا كما يقول على الناس جدت المراجع التحوية على المستحدة التحوية التحو

رضده عبد الرحمت بركة على شدرود أن تقد اليزان بدينة السحيد الدينة الدينة المتعلقة الدينة الدينة الدينة الدينة المتعلقة ا

راللّب ميد بشكل لينة من البناك لركزي رائما، البردي دراسة أرضا العدائد المستخرين في السائد البردي دراسة المتحدرين فلا مسائل التزاعات. ويؤد بعد الباكسة ميزي والمعاد البردي المرحد المواجعة مسرخية المؤدن البددي الركزي والمعاد البيردي لبدت ارضاع الإنشان في مصر والوقوط على من ويجود مسائل بن المعادل بن والبدائي بدئي الاستخدام على المنازية بالمبرد الذي المبته برئة الاستخداد من المنازية عن المبردية في مناطقة المواجعة الوطني

مَّ أُولَكُ بِرِكَةَ أَنَّهُ يِتَمِينَ على الحكومة أن تقوم بسداد متأخراتها طرف الشركات الصناعية الحقيقية التي ينت على اسساسها صناعاتها ودراساتها رتباه شركا القاولات والشركات التي تنفذ مشروعات لصالح القيالعات الحكومية الختلة.

### في المحث العلمي

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي :

قطاع التجارة الموضوع الفرعي

اذاكانت بريطانيا تفخر

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

رقم العيسدد:

تاريخ الصدور:

كمال متولى اسم كاتب المقال: 1200

لاأعتقدان الدكتوريوسف غالى جاوز الحقيقة عندما قال كلمته المشهورة امام مجلس الشعب وانسوا التصدير وعندما اكدللمحررين الاقتصاديين انه يعذر وضع اهداف تصدير لان مقومات صناعته غير قائمة.

Y . . . /o/A

بدلا من البكاء على لبن مسكوب او جلد للذات ، أتصور ان نفكر في واقعناو واقع غيرنا فبدون الغير لن يكون هناك تصدير الامر الذي يتعين أن يضعه الجميع كهدف قومي ان لم يكن بالضرورة هدف وجود في نظام عولمة بني اساساعلى المصالح الاقتصادية



حمديوسف القرعه

بحديقة هابدبارك حيث يستطيعكل انسانان بقول مايشاء وتعتبرها دليلا على الديمقراطية وجرية الكلمة فان من حق بيصر أنضاأن تفخر بازدهار الحربة فيها بغير قيودوك دليل على ذلك

نلتقى اسبوعيا وشعارنا صراع الافكارهو القوة الدافعة لتقدم بالدنا

### التصدير وحتى لا يكون مجرد شعاران

تحت العنوان نفسه تناولت هايد بارك اشكالية التصدير في مثل هذا الاسبوع ٢ مايو من العام الماضى مع انعقاد مؤتمير الحزب الوطنى مناقشة منته المسلم

وتعودهايد بارك لتفتح ملف التصدير باعتباره قضبة الساعة ورهان المستقبل ويكتب الاستاذ كمال متولى عن صناعة التصديربين الهاقع والممكن ويطالب بمنظومة للتصدير تبدأ بتصور أى الموارد المتاحة اقرب للاصلاح وتأتجقق العاند ومنها التعليم والعلاج التى يجب أن تكول ضمن الأهداف التصديرية غير السلعية. وتأتى بعد ذلك و في هذا السياق مقالات د. ميخانيل شاكر حنا والربان محمد بهي الدين مندور ود. احمد شوقي الفنجري ود. مصطفى ابر اهيم فهمي، و الهندس تو فيق ميخانيل جرجس.

الحرر

### كمالمتولي

وسهولة تدفق السلم والخدمات بين عناصره وكرست بنود اتفاق اوروجواي وماتبعها من لجل ذلك بمترف الثار عن السعي الحليث العلاني لدول لعام الثالث وعلى رأسيًا مصر للمشاركة في صنع القرار وعن التعبير للعارض القرى القرى الشعينة في سياتل وارريها ابان انعقاد هذا للزنير بل وعد ليتماعات البناك الدولي في واشغان مؤخراً في حجية أن سياساته وسياسات صندوق القد الدولي زائد الدول النامية فقراً.

الواقع لنَّه رَّغَم تقرير البنكُ للركَّري من أن الصادرات للصدية عن النصف الاول من عامى من من الما من توبيتها عن الفاترة للقارنة في العام اللغمي بطيال وقسعة وخسين عليون دولار ، الجانب الاكبر منها ناتج عن العائرة الغارلة في المعار البترول وإن التقرير يشير الى ان نسبة الزيادة للقارة حوالي ٢٧٪ في الصادرات السلمية ٨٤٪ غي الصادرات الخدمية ريتم لن هناك تلة مدركة تماما الانزامانها التصديرية إلا إن نلك مازال دون القدرات الفطية في مصر فمازالت لصادرات في حدود نصف العجز في اليزان التجاري، ونلك لغياب حس التصنير كصناعة لدى للطى باللواصفات والعلس للطبة لتصريف مخزون سائني من منافذ اسواق تقبله على داله مع ان قبراه على داله يثبط معم العراسات الجانة للاسواق وبالتالي لا يرقى بالانتباع الى مستوى التأثَّسُ في الأسواق المالية المُتوبَّحة. لا تقوم مقومات التُصكير في غيابٌ شب تام لتراسة الاسواق الخارجية واحتباجات انواق السنجاكين فيها تربطه فيها للزايا النسبية للحلية مع غياب فاعل بحدودية والمتحدودية التجاهل المحاسي التنافسية والتأكد منها في اللتبع النيائي قبل عبوره الحبورة الى الأسراق الخارجية. يزامن غياب حس التصدير كصناعة غياب صناعة التسويق في سي المرق الحقى في ضدوً، لحنكار الله ما بين منتجين ويسناً ،. تصجم مند التلة ارادة السدق في الرفض ارحتي التعديل والرحمة العاملة ، بينما لم ترحم دولة كبرى مثل الولايات التحدة الامريكية بيل جيتس مع ريانته الكاسحة في صناعة البرمجيات في العالم عندا تجارز حدود في تصديه من اسدق التنافسي بشديهة احتكار انديد السوق الامريكية طبيعتها التنافسية حماية المستبلك بل والمنتج ذاته واتحافظ على ليجابيات أليات التنافس. مع هذا القصور التنافسي الواضع في مجال الانتاج الروامي والصناعي وتصويقه محليا وعاليا لغالت مخططاتنا افترة طويلة، بل ربما في يعض خواشيًا حَتَّى بِرِمْنَا هذا انشَّمَّة خَيْمية مثل التعليم والعلاج ولم قول مجالاتها الأهتمام الكافي ومازلنا تَرَبِدُ فَي مَجَالَ السياحة ومصر تتمتع بجر معتدل جانب على مدار السنة.

# كنبته الفقل للبحث العلم

1				
	كمال متولى	اسم كاتب المقال:	الاقتصاد المصرى	الموضوع الرئيسي :
	١٦٣٥	رقم العـــــدد :	قطاع التجارة	الموضوع الفرعي :
	Y / 0/A	تاريخ الصـــدور :	(مجلة) الاهرام الاقتصادى	المسلو :

سبق آدسين بنيا بسره إى الراز اللتاء فارد الاصلاح وشيق العاد مسر المديد يني سبق والح الكلام المنظم في الراز ما تراز ما والمنظم المنظم المنظم

رائر أيضاً خراج الحدود بالبريات حوا الخليل الاخراد بالوردان الطبية المرزئ الالتي المرزئ الماد المرزئ الموالية المرزئ الموالية المادة المرزئ المادة المادة يعد المرزئ ال

رياسي بين الجرير مصر تتميز باعتدال مناخها وبموقعها للتوسط مع مهارات علاجية ربما جاوزت غيرها في ذناج الوجود للتمنز الفريدي لاطباء مصر في الخارج ملحوظ بل وحتى الوجرد للؤسسي طحوظ

لينا خاصة في دول الجوار : فلماذا لا تكون مصر مركزا طبيا عاليا؟ - إلنا لا يكن العلاج احد اعدائنا التصديرية وبالذا لا ترضم اعداف وضوابط اؤسسات علاجية خاسة متميزة بكرانر طبية بمختلف التخصصات والسنتريات على مستوى النعية مع مراكز العلاج

إدراقية المثاني للمن من خالان ترافيس داولة للهنة على هذه الترسسات الارتباطيم المن حل السياسات الارتباطيم المن حل المناز المناطقة المناط

شام هذان غيره من لغيا قطام للتحضر. حسر ما أن الورا يقول المواد والسياحة الالتاقية منه الثانة بها منز زمز بعد وب هذا الاحظال بشهر بنظر عبد من من أنسانية الصور أن جائيا من عنم التعكن من الحصول على نصيب عافل بن المورزة أم الجيدة المؤون المواد التعلق بنا والي مواد المواد المواد

الانتقاق الراين السبيا لو المورد عليه النقالة في كلا من الحق الراين السبيا له مورد غيال القالة في كلا من الحق الراين السبيا له مورد غيال المنافق المن

الطبة التصين هذا الاثناع وتحسين قداراته وقد كثين خالته كي غينة الفطر بكثير عن هاته تخد الرا السابق القبار أن كلا بدئة لا يوباف الى الالجان سيال لا يوبان السابق لا تقدير إن فراد عليه القبار القبار الما الله المنافز المنافز المنافز المنافز المنافز المنافز المنافز المنافز خلاجة منسيدا من خلال جباز تسوية مندرس بكل الدولة عني وسيل التنافز المنافز المنا

التناج أسدان كرش در بداته شد عندا تدبه بن الكراوجيا هذا قرار الما المنبق أداب المناقب المنبق أداب المنتقل بالمناقب المنتقل بالمنتقل بالمنتقل بالمنتقل المنتقل المنتقل

سَتَيْعَةَ أَصَلاً تَكِيفَ بِيضَمَّ مَنَا التَّمَنِيدَ لَالِّ التَّقِيدُ وَالْ جِزْيَا وَفَوَيَاءَ كَأَنْ تَكُنِ عُلَيْهِ؟ يعمَّ الْحَجَةَ مَع لَيْدِر وَمِنْكُمْ لَجَدُودِ مُلِحَقَّةُ مَنوَ ثَلَّا لَلْتَجْيِنُ وَلُوسِنَاءَ مَنْ عُلَيْ يُوْرَضُونَهُ عَلَّى السَّيِّكَ السَيْعَ لِعَلَيْمَ الْعَبِيدَةِ لَلْهِ الْعَلَيْفِيدَ الْمِنْعَ الْعَبِيدَةُ تَكْذِيكُونَ لِنَا التَّاجِي وَهَلَّ حَلَّى السَّوْقُ لِلْحَيْنِ الْعَلَيْفِ الْمِنْعِلَّالِهِ الْعَلِيْفِ الْ

أن التس السديد من سكن من من كالربيا العاريق المناص بقد المراح المراقع من المراقع من المراقع من المراقع من المراقع الم

هما الهي المدول المدول

# هِلَ للبحث العلمي

الاقتصاد المصرى الوضوع الرئيسي : يوسف بطرس غالي اسم كاتب القال: قطاع التجارة رقم العسسدد : الاهر ام Y . . . / 0/Y9 تاريخ الصدور:



تواصل الصفحة نشر المداخلات الأساسية التي طرحت فىالندوة التي نظمها مركسر الدرامسات السيساسية والاستراتيجية حول تنمية الصادرات السلعية. وفي هذه للداخلة يركز د.يوسف بطرس غالن وزير الاقتصادعلن الشروط المجتمعية والإجبراءات المؤسسية التى يراها ضرورية لنتحقيق قفزات ملصوسة فى الصادرات المصرية فالشرط الأول ازيكون هناك توجه مجتمعي عبام يحكم سلوك الأفراد والمؤسسات ورجال الأعمال يعنى بالتصدير



تعتبر تنمية الصائرات، عملية كبرى تتجاوز مجرد وضع مجموعة من السباسات، أو مجرد شاط هذا الوزير أو ذاك في هذا الصعد. إنها في الحقيقة تعبير مكثف عن توجه محتمعي أو استراتيجية مجتمعية وحكومية في أن واحد، بحيث تحكم طريقة تفكير وسلوك المجتمع ومؤسساته الاقتصادية ورجال

> إن إجراءات حفز الصادرات ضرورية، لكنها ليست كافية، وانعاً بنبغى أن تكون تعبيراً عن توجه مجتمعي عام وهذا صحوب لتجمعه متطلوب فو تدي صحوره محدلات مو التصغير الى أعلى من معدلات مو الناتج الحل الإجمالي، وقا كنا نستينك رغم معدل النبو المحقيق الناتج العلي الإجمالي الى ٧/ في الأجل الترسط، فيإن ذلك يعني في حالة إنساقة الرادة في الأسعار أن يصبل معدل نمو هذا الناتج بالأسعار الدادة في الأسعار أن يصبل معدل نمو هذا الناتج بالأسعار مريده في دسمت ان يصمل معدل بعد هذا الساح بالاصطار الجارية الى ١٠/ سنويا. وحتى نستليم القول إننا تحقق تنديا نبلية الصادرات فإن معدل نعوها لابد أن يزيد على معدل نعو الناتج الخلى الإجمالي بالأسعار الجارية، أي أنه لابد أن يزيد

وحتى يتم التحقق من نجاح اى سياسة تصديرية و حتى يتم التحقق من تجاع ، ي سياسة المساحد لابد أن يكون هناك تراكم و اطراد فى تطور حجم وقيعة الصابرات. ومكنا فإن النولة انا مامت بجهود استثنائية فى عام ماً ، أو لوَّ كانت مناك طَروف استَـثْنَاتُيَّةُ انت الى زيانةٌ ضخمة في الصابرات بنسبة ٢٠٪ مثلا، ثم تغيرت هذه التأريف الاستثنائية فانخفضت الصابرات بنسبة ١٠٪، ثم نعت بعد ثاك بنسبة ""، قبان هذا يعنى أن هناك نوعا من الاضطراب فر حركة الصادرات لايتكن في ظاله الحديث عن تتميتها. أما التتمية فإنَّهَا تعنى النَّمو بشَّكُلُّ مطرد حتى لو كان بنسبة أقل من النَّدو الرتفع والنَّوْفت في أن وأحد والذي يمكن أن يتحلق نتيجة جبيد استثنائية أو ظروف استثنائية ليس من طبيعتها الاستمرار ساليم إن مروره مستعدلية بسال المساليم المساليم

والخنمات لد بلغت نحو ٤ المليار دولار عام ١٩٨٢، وفي نفس العام كانت قيمة الصادرات للصرية المنافرة قد بلغت نحو ٦ ٨ طيار دولار. أي أن صادرات تركياً من السلع والخدمات كانت سير رمود راي مصدوات ردية من تسلم والمصنف دادت تزيد غير مقارية الصدورة بنسبة ٢. ٨٪ في عام ١٨٨٧. ومثا الله العام وحتى الآن فت الصالورات المصرية بنشكل مقابقات بين الزيادة والانتخابات مع تفاوت في نسب الزيادة من عام الكفر، وفي نسب الانتخابات عند المسالورات الماسات والمالية من عام الرائد المالية الإنتخابات عند والقاتليات المالية المسادرات التركية بشكل معارد، والتقبحة هي أن قبعة الصادرات التركية من السلع والخدمات قبلغ حاليا ٥٢ طيار دولار سقابل نص ٥- ١٥ طيار دولار بالنسبة الصد ، في ان حرار مسين منيا - " مهير مردر يسينه المعارات والمدينة المنظورة التحرير المنظورة المنظورة المنظورة المنظورة المنظورة علم ١٩٨٢ المسيحت 7 " عن المسالوات المسرق الناظرة عام ١٩٨٢ المسيحت تزيد عليها بنخر ٢٠١ " بعد نحر ١٨ علما

أعماله ومسئولية المحكوميين. وبالثالى فإن التحول فى طريقة النفغير بما يتلامم مع مكتفينات تنمية الصلارات، هو الخطوة الأولى فى أى استراتيجية لتنمية الصادرات: وهذا لاسفى على الالاقال القلقل ما نمعية الخدا الرجوانات الكفيلة جمال الصادرات، ولأنا يبساطة لايمكننا أن نعمل إلا من خلال هذه الإجراءات وسحفيق ندونج مناظر لما حققته تركيا لابد من وجود سياسة تصنيرية لا ترتكز على تنمية الصادرات من منتج معين أو الى صوق معينة. وانما تقوم على بناء كيانات مؤسسية موجهة للتصدير أو تضع التصدير كاولوية مطلقة لهاء واذا كانت الدرة تضع استحداث . ٦٥ الف وظيفة سنويا كيدف لها، فإن الاعتماد على استخداد ما الله وشهه سوره خوند بها ماي انتصاد على الانتقاع المحادث الانتقاع الانتقاع المحادث الانتقاع التقام ا الكبير من قرص العمل ولايد من دخول اسواق اقدي، وبالتالي من المناسبة المحادث التصدير، والتالي والناسبة المحادث القصدير، والتالي وليس هناك أي اسلوب لختر، وحتى بعض الانكار الشاصة وليس هناك أي اسلوب لختر، وحتى بعض الانكار الشاصة بتصبير خممات العمالة، لم تعد مجمية في هذا الصعد، بل يمكن القُول إن عهد الاعتماد، ولو جزئياً على تصدير خدمات العمالة لتنمية الاقتصاد، قد انتهى وبالثالي فإن مفتاح الترن

الصادى والعنصرين لفضول محا التاريخ آلات تعسيكن الصنيث مو وسأشاح التصمير ببدا مزبناء

وستناع المصيور بينه الي بينه الترسيات التصاديرة وأولى ذه الترسيات في الترسيات والحل ذه الترسيات من الترسيات الترسات الترسيات الترسيات الترسيات الترسيات الترسيات الت منائراتها، وهذا ما يطرح التساؤل حول ماهية هذه البنية الزسمية التصديرية. والمقبقة أن هناك بنية مؤسسية تصديرية مباشرة مثل ضرورة وجود كيان مؤسسي البصدرين به تأسيس اتحاد الصدرين يمكن ان يقصده كل من له علاقة بالتصدير، ويمكن أيضا أن يقصده المستوردون الأجانب الراغيون في الاستيراد من السوق المسرية، فضلا عن أن هذا الاتصاد من افضل معبر عن مصالح ومطالب المصدرين الصريين، ومو التادر على طرح العقبات التي تداجيهم وافتراح الحارل أبا، وقم أيضًا ضرورة كجماعة مصالح ضاعة في

بتشكيل مجالس سلعية، وقدنا بإضافة مجالس سلعية اخرى، بسمين مجاس مسعية رفضه بيندانه عنه عربي عضول منهيز عذري. لكن منا لأيوكي كما له ترسطي الراقعة نه غير عطي الان منه الحيالس السلعية متضاربة في مطالبيا وإنداقها في الكثير من الحيال وابين منا الكامل نظيها وأضاء هو خلاصة الشهرية العملية في التعامل مع دقد الجيالس السلعية للركز كلا منها لا يرى إلا ما يخص السلعة التي يصدرها، ومعروف أنه لدينا ١١ وأسا سلعيا، ولكم أن تتصوروا حجم النصارب في الطالب والأمداف. وتتبجة لكل ذلك خلصنا الى ضرورة وجود كيان مؤسسي تصديري واحد اديه سكرتارية ننية واحدة ومجأس دارة ولمد حتى يكون دناك تفاهم وتنسيق بين للصدرين الخُروع بمطالب متوافقة وليست منضمارية بشان تنمية للخروج بعطان متواهف وليست متحمارية يتمان تنسية المسادرات وحل الشاكل التي تولجه فاك، لان هذه الطالب بعث لتشل فيها وتحقيقها بيساطة مادام ليس مثال تضارب بينها يعوق تنفيذها، على غرار التضارب الحائد فعليا في ذال تعدد للجالس السلمية وغياب الإطار المؤسسي الواحد الجامع لكل للجالس السلمية وغياب الإطار المؤسسي الواحد الجامع لكل

وقد بدأ د أحمد جويلي عندما كان وزيرا التموين والتجارة،

إلى الأسواق الخبارجية وعدم الاكتفاء بالسوق المحلية أما

على صعيد السياسة التصديرية فإن مفتاحها الرئيسي

يكمن في بناء المؤسسات التصديرية كاتحاد الصدرين

الذى يضم كل من له علاقة بالتصدير ، سواء في داخـل مصـ

أوخارجها، والمؤسسة القانونية القادرة على توفير الحماية

القانونية للصادرات ومواجهة دعاوى الإغراق، جنبا إلى

جنب وتوفير الاطار الغانوني المساعد للتصدير الذي يعنى

بالتعقيم الضريبي وتخفيف الاعباء الضريبية على المصدر

المصرى. وكذلك الاهتمام بعملية تمويل الصادرات من

خسلال بناء مسؤسسسة تعنى بتسمسوييل المصسدرين. ويؤكدد.بوسف بطرس غالى أن توحيد الاجهزة الرقابية في حهاز واحدلاسادرات والواردات الذي صدريه قرار جمهورى يعدخطوة جبارة في طريق تستهيل حركة الصادرات المصرية، ومشيرا إلى أهمية وضرورة تطوير وسائل نقل الصادرات وتطوير البنية التحشية المجهزة

للصادرات بوجه عام.

وبعثير واتحاد الصناعات هو للال الإكثر اهمية لبيانٌ ضرورة تاسيس اتجاد للمصدرين. حيث تحظى مواقف اتحاد الصناعات واقتراحاته باهمية كبيرة، وتجد استجابة من الدولة مادامت تعبر عن احتياجات ومطالب متوافقة للصناعات.

ما الرّسة الثانية. فتتمثل في كبان مؤسسي قادر على توفير الحماية القانونية للصادرات، لان التجارة تقوم على تواعد وليس على تانون النابة، أو على الأقل لم تعد قائمة على دراعد ويوس عن مارد رسجه، وغي اطل م عدد مامد عدد . دائري القائم القلدر الذي كانت عليه في السابة، فقي الوثر . الراهر خنال القراعد التي وضعتها منطحة التجارة العالمية، وهي قراعد، حتى ران كانت غير منطحة في بيض الأحوال. إلا أنها في النهاية فراعد، وحتى الاصتجاج من المارسات. الصفائية أن الاخرافية، بيتم وفقاً للزاعد محددة، ويتطالب هذا منا أن نَقِيمُ الكِيانَ المؤسسَى القانو على توجيعهَا لكيفية الثنامل مع هذه القياعد لتحقيق مصالحنا، والقائر أيضا على

د. دوسف بطرس غالي وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية

إطار النظيمة الاجتماعية للصربة

الاقتصاد المصرى

قطاع التجارة

الاهر ام

اسم كاتب المقال: رقم العــــدد: تاريخ الصمدور:

يوسف بطرس غالي

£1££V

Y . . . / 0/Y 9

تمريل المسادرات، رنى هذا الجـــال لاسكننا انتظاران

ندن، وبشروط تجعل

المستر المسرى

تادرا على النافسة

نى الأسواق الدولية،

ولو لنزم الأسسر أن نتسرض بالنفد الاجنبي شريطة أن

يكرن الربود بالنشد يعرن حرب . الأجنبي. ويجب أن تقوافر لدينا الرونة

الكافية في مُذَا

التفاعل مع مختلف

السنت ردين في البلدان الضنائة

والامكانيات

حماية مصالحنا من أي معارسات حمانية تواجه مسادراتنا تدداى دعوى، علماً بأن مصالحنا سكن أن. تتضرر بشدة من مثل هذه للزسسات يقوم طرف خيارجي بهذا الامر لنا، وانما اذا لم نكن جاهزين التفاعل معها والرد عليها بالسرعة والرونة والكفاءة بنيخي أن تقوم به

للطوية وعلى سبيل للثال أدت مثل هذه المارسات الى إغلاق السوق الأرروبية أمام صادرات مصر من للنسوجات القطنية النهاية أنه ليس هناك إغراق ولذلك كان من الضروري أن نبغي كيانا مؤسسية لحكاية صحافراتها واسولت باستروسي وهو ما تحقق بالفعل، حيث أصبح لدينا أكبر مكاتب تانونية متخصصة في قضايا النجارة الدولية وفي تتابع الأسواق التم تتوجه لها المسادرات المصرية وبالذات اسواق الولايات سري ويست مرويا التمدة راوروبا وشرق وجنوب شرق اسيا، وهي تقوم بنتايعة أي يعوى يتم تحريكها ضد الصنادرات للصنوية بحيث يتم انبازها من البداية وبديث لا تقصول الى معوق الصادرات

رعلَى الجانب الأضر ، لدينا جهاز على أعلى مستوى من الكفاءة لكافحة الإغراق وهذا الجهاز يتسم بحداثة وتطور حنيتبين نظرا لأن العاملين فيه قد تم تعريبهم في الولايات المتحدة الأمريكية واسترالها وغيرها من الدول التي لديها خبرات مائلة في هذا لمجال، وإذا كانت عمليات التدريب قد بدأت في عهد رزير التموين والتجارة السابق د أحمد جريلي. بدا من حيد روير مسوري وسبر ربيد. فإننا مستمرون في هذا للجال لأن هذا الكيان للرسسي ضروري للغاية لحماية التجارة الخارجية للصرية ولحماية

الانتاج الصرى نفسه. وأما من حيث الاملار القانوني المساعد للتحمدير، فإنه من رسد من ميم مهمار مصوصي الضروري أن تقم اقامة كيان مؤسسي بؤدي الى التحقيم الشريبي بحيث تتساوى الاعباء الضريبية على المنتج الصرى عند ومسوله الى السوق الدولية مع الاعباء الضريبية على النتجات المناظرة من الدول الأخرى، وبرغم أن كل بينة محلية ليا خصرصيتها ولها أهدائها الأجتماعية والسياسية نيا حصورصيديا وقها الدائها الاجتماعية والسياسية والانتصادية بنا استدعى في مصور مثلا بناء شبكة أمال لجنماعي، إلا أن هذا لاينبني أن يؤثر على ضرورة تسارى الاعباء على اللتع للصري مع الاعباء على التتجين الناقسين حتى بتساوى ألاثنان في هذا المسدد عند بحول الأسواق الدراية ومن الضروري باختصار أزيتم تعقيم العملية ديرية من الضرائب الحلية. وهناك عدة ادوات لتحقيق هذا التعتيم الضريبي مثل الرد الفوري أو اعادة الضريبة أو

السماح للؤنث أو الدروباك وأى خَالُ فَي تُوتَلِيفُ هذه الادوات سوف ينعكس بشكل ربي سن القدرة التنافسية للصادرات للصرية في الأسواق سبى على العدوة المتحققية المتحدوث السري معلق على الدراية، في حين أن مستقبل الاقتصاد للمسرى معلق على الصادرات والمسدرين، وهذا يستدعي ضرورة إعطاء أواوية مطانة النشاط التصديري على أي نشاط أخر. وتعنى هذه الاولوية إعـفاء الصادرات من الضمرائب أو تعقيمها منها، كما أشرنا أنقا.

وفَى عملية تمويل الصادرات، ننطلق من أنه لايكننا وقى مستقب للمولين التحسدير بالاعتماد فقط على قدرة السلعة للصحرية علي النائسة من زاريتي السعر والجودة، وانعا ينبغي تطوير عطية

الصدد، لان المسدر الذي يترجه التصدير الى إفريقيا بواجه ظروفا مختلفة عن تلك التي يواجسها الصدر الذي يتوجه السواق أوروبية أو الدو لة اسريكية وينبغى 1444 1111 بالتالي على أي كيان زسسى لتمويل 5 Y 0.1 مصر المنايرات أن يراعي 15.9 11.0 الصبر هذه الفيروق في 17.5 0.9 تمومل العصليات ۸,٦ 1.4 أندونيه التمسيرية من اجل 10.4 11 كوريا تصقيق زيادة في ır.r ۸.۰۱ المسادرات للأسواق 11,1 تركعا الختلفة، ومن أجل ۸.٦ . . اسر آئدل تعظيم الخبرات أي

٣.٨ ٦.٤ 0.1 العالم البنك الدولي: تترير عن التنبية في العالم، ١٩٩٩/ ٢٠٠٠

1.

11.V

ً وَنَاتَى لَمَحَلِيةَ دعم الصادرات، ونحن. كنولة تحترم التزاماتها الخارجية بصفة عامة . نحترم التزاماتنا الترتبة على عضويننا في منظمة النجارة العالمية التي تنتع معم الدول الاعتصاء نيسيا المساوات، وذلك على الرغم من أن الكثير من دول العالم تتحالي على هذا الأمر بشتي الصور، لكننا من حقنا أن ندعم البيشة التي تحيط بالصدر، ودو دعم مسموح به ني منظة التجارة العالمية، ونحن سنقدم هذا الدعم للسموح به وسنفحل اتصي ما يمكننا في هذا الصدد حثى بكين الصد المسرى متساويا في للزايا التي يتعتع بها مع للصعرين من

الارجنتين

المكسيك

واذا كأن بناء الكيانات المؤسسية الضرورية للتصدير دو أول عناصر الاستراتيجية التصنيرية. فإن توحيد الأجهزة الرقابية في جهاز واحد للرقابة على المسائرات والواردات الذي مستر به قسرار جديوري دو نقلة جبارة في تسبيل حركة الصادرات. جديورى، هو نقلة جبارة فى تستيل حركة الصافرات. كذلك فإن تعاوير وسائل نقل الصائرات مر أمر على جانب عظيم من الاممية لتنمية الصافرات، نعلى سبيل المثال يعتبر وجدد سلسلة معردة ومجيدة لنقل الصافرات من الحاصلات الزراعية النابأة للتلف مثل الخضرارات والنواكه والزمور، من الْحَقَلُ حَتَى النَّافَرَةَ التَّي مِعْمَدَتُهَا الْخَارِجُ أَمِوا والرغور، عن المعنى سبة الذائد وحجم العائد من تصحير هذه حاساء في تحديد نسبة الذائد وحجم العائد من تصحير هذه السلم، فيضلا عن الانطباع الجيد الذي تدرك هذه السلم عندساً تصل الاستواق السندودة وهي في حالة جودة، بدأ يشجح تك الاستواق على الاستوار في طعها على دفء الساح

كتلك فإن مناك ضرورة قصرى لتطوير البنية التحتية المجيزة للتصدير بصفة عامة كما أن مناك ضرورة لتطيير سيأسان التسويق ورفع كفاشها في تفاعلها مع الاسواق الدولية للضائفة، مع تلكيد أي ميزة تتمتع بينا أي سلعة مصرية وعلى معبيل الثال فإنه بالنسبة لصادرات مصرم مصرية. وعلى صبيل الثان فيه بالمسية مصحورات فصر الله التسريخات والملابس الجاهزة الى الزلايات التحمد بادروا يجب إن يكن تركيزي على وق الحصص وليس على إزااتها لان إزالتها لكل الدول للمسرة لهذه البلدان سيخي أن يعض التحريف المناسبة المناسبة المناسبة التحريف أن يعض س وسير الدول في شرق اسيا بمكن أن تسيطر على هذه الأسواق على رون من حرق التاليخ و التصديد في أن تحدد موالثفنا في التفاعل مع الدول والاسواق الثخري بناء على دراسة والعمية لصالجنا وليس على مانراه عدلا مجردا

مصححه وبيس حى صورة عند ميري. وفي النهاب منبغي تلكيد أن نجاح مصدر في تحقيق الدالانة تصديرية، ليس أمرا متانفا على هذا العرب أو ذاك داسا هم أمر متوقف على الجشم بأسره، نشبة الحادوات تحدث تُنا الشردفي البدارة عنسا يسنح التصدير ترحما مجاحبنا شاملًا له اولدية سالانة، بها تعبيه هذه الأوليية من تناسل على الصيديات التي تواحه تدفق الصادرات للصوية الخارج

الاقتصاد المصرى الموضوع الوثيم اسم كاتب المقال:

قطاع التجارة

رقم العسسدد: الاهر ام Y . . . /7/1Y تاريخ الصــدور:

> لتطلبات الدلبة الرتباء hask blibe

بداية لابد من تاكيد أن قضية التصدير هي قضية قومية بَالْتُسِيةُ لِلاقتصادَ الصرى تكل ما يعنُّنه ذلك من ضرورة بناء استراتيجية متكاملة للتصدير ، وهذه القضية قونية مِبِينِ أَسَاسَبِينَ: الاول هو أننا بُلِّد بِالغِ الفقر في المَّوَّارُد الطبيعية ، وإذا لم نطور قدرات تصديرية فإننا سنظل نعتمد على الاستبراد، وسنواجه بشكلة سداد فاتورة وارداتنا ، والسَّبِبِ الثَّانَي هُو أنَّ الْعالم يزداد ارتباطا فَّي مجال الصناعة والتطور التكنولوجي والصناعي بعا ستلزم ضرورة المساركة في هذا التطور وهو امر مرتبط تمامًا بقضية التصدير والتفاعل الواسع النطاق مع السوق

وإذا كنا نقول أن التصدير قضية قومية، فإن ذلك ليس مجرد شعار وإنما له تبعات محددة ، فإذا اتفقنا على أن التصدير قضية قومية مثله مثل التعليم والصحة والسد العالى و اقامة الصَّناعات الثقيلة ، فإنَّ ذلَّك يعني أنه من الضرورى أولا أن تخصص

د. حارم البيلاوي

موارد محددة من اجل انجباز هذا الهدف القومى

اى التصدير ، فإذا كنا تريد ان نرفع مُسَادراتنا مُنْ وضبعتها الرآهن الذى

تُتراوح فيه ما بين ٤ وه مليارات دولار الي ١٠ أو ٢٠ ملياً رَوْلارٌ في خَمْسَ أو عَشْرٌ سَنُواتٌ، فَإِنْ ذَلِكَ يَتَّطُّكِ وضْع سيَّاسَاتٌ واتخاذ قرّارات وتخصّيص مُوّارد من اجلَ تَصَفَّيِقَ هَذَا الهَدَف، وهذَّه ٱلموارَّد يجِبُّ أنَّ تكُونٌ محددةً واضحة مثل تخصيص ما بتراوح بين ٢٠٠، ٤٠٠ مليون دولار في جانب الانفاق في الموازنة العامة للدولة من اجل

أمَّا ۚ العامل الثاني من أجل تطوير الصادرات فهو تحديد أهم معوقات التصدير، وعلى رأس هذه المعوقات ، تأتى السوق المحلية المصرية التي تعتبر أكبر عدو لعملية التَصَيَّرِ، لأَنَّهُ لِيسَ مُثَاكَ بنَّتِجَ عَاقُلٌ بِجِيدٌ اَمَامَّهُ فَرَصَّهُ لبيع انتَّاجِه في سُوق لا تغليفٌ فيها ولا مواصفاتٌ ولا احَثَرَام للتَصدَّيرِ والبَحثُ عَنْ سوقَ اخْرى غَيرِ السوقَ المحلية، فلابد من جعل هذه السوق المحلية صعبة على المنتج المسرى من خلال فرض احترام المواصفات في هذه السوقّ مثلماً تحتّرم في الأسواق الدولية.

العاَّمل الشالث لتنمُّية الصَّادراتُ هو تطوير البنية الإساسية اللازمة لتسهيل التصدير مثل الطرق والمخارن والموانئ والمطارات ووسيائل النقل الملاءسة للسلع التي تصدرها مع توفيس التغليف والتصويل والتامين على الصادرات التي يقترض أنها أصر لأي بديهي أنتاج قادر على المنّافسة منّ زاوّيتي الجودة والسُعر. وَهذه البنية السياسية المرتبطة بالتصدير تحتاج لتخصيص موارد من

أما العامل الرابع لتذمية الصادرات المصرية فهو تركيز الاسواق المستهدِّفة للصادرات المصرية في أقَوَى الْإسواقَّ مثل ٱسوَّاق الدول الضناعيَّة المتقدمة في أوَّروباً والولايَّاتَ المتحدة الإس بكية.

ومن الضروري ان نتعامل مع قضية التصدير كبجزء مكمل لقضيَّة التصنيع ، فلابد أن تكون لدينا سياسة تصنيعية تتم صياغتها على أساس إدراك ما يجرى في الاقتصاد العالمي آلذي نحن جزء منه نُتجه الى المُزيّد منّ النفاعل والاندماج فيه. فالموضوع الاساسي للتجارة السلعية الدولية في الوقت الرآهن فهو مكونات الانتاج ، وصنى يمكننا الدُضُولُ في النَّجَارَةُ العَالِمِيةَ لَكُونَاتَ الانتاج لابد ان تكون لنّا علاقات مبّاشرة مع الشركات متعددة الجنسيات التي تقوم بالدور الرئيسي في التحارة الرأسية أو التجارة الدولية في البداية بص وتصدير بعض المكونات التى تنطوى على قيمة مضافة محدودة وعلى مستوى تكنولوجي اقل تقدما من ذلك المستخدم في المكونات الاكثر حيوية. وهو امر منَّطقى لأننى عند دخَّول هَذه السوقِّ لا يَعكُنُ انَّ اطَّالَبُ بالقَفَرْ مباشرة الى صُناعة وتصدير الآجزاء الأكثر تقدما على الصُعيْد التَّكنولوجيّ والاعلَّى في الْقيمة المُضافة التيّ تنطوى علىها.

حازم الببلاو ی

£1£71

كذُّكُ فإنَّ وجود شركات التجارة ، يعتبر امرا حيويا لتنمية الصادرات وللتنمية بصفة عامة. وأذا نظرنا على خبرات التصنيع في العالم فإن انجلترا هي التي بداتً الثورة الصناعية ، أما المانيا فإن البنوك هي التي وقفت وراءٌ التصنيع قيها ، أما في اليابان وكوريا الجنوبية فُإِنْ الشَّرِكَاتُ النَّجِارِيةَ هَى النَّيْ وَقَفْتَ وَرَاْءَ النَّصَنْيَعِ فيهما، وكانت بالفعل رأس الحربة في التنمية الصناعية فيُّ الدولَّتِينَ ، حَيثُ كَأَنْتُ تَحددُ المُنتِّجاتِ التِّي تَحتاجِهَا السوق وتوجه المنتجين الصناعيين الى انتاجها، أي انها كانت توجه القطاع الصناعي ألى ما تريده السوق أعلما بدلا من أن ينتج سلعا ثم ببدأ رحلة السحث عن سوة لها

وَهُنَاكُ نموذج لشركة بإبانية كانت متخصصة في صناعة المُوتوسيكلاًت وارادت دُخُولُ صناعة السيارات ، وكانت لَدِيْهِا ۗ الأمكاناتُ الَّفنية لصَّنَّاعة اى نوع من السيآرات ، لكنَّهَا لَمَ تَفَعَلُ ذَلِكُ وَإِنْمَا أُرْسِلَتُ مِنْدُونِتِهَا لَدَرُ أَسِهُ الْإِسْوَاةِ إِ الضارجية وبالتحديد السوق الأمريكية لتحديد طبيعة المنتج الذي تحتاجه ذلك السوق ولآ يتوافر فعليا انذاك ووجدوا ان هذا المنتج هو سيارة صغيرة تناسب النوق الرَّاقَى، أَى أَنَّ البِحثُّ عَنَّ السَّوقَ ومتطَلَّباتها كَان هُوَّ المحدد للمنتج ومواصفاته ، لذلك نُجِح المنتج وأحتل مكانة مهمة في سوق السيارات العالمية.

ومن هذا النَّقاور لَّابَد أن بكونَّ هناك اهتمام كبير بالمنتج التَّقَافَى في مصر لأن سوقة حّاضرة، فعلياً فمُهُما يكنَّ لدينًا من سوء إدارة أو كفَّاءة فإن المُنتج الشَّقَافي المصرى لديَّه كلَّ الاسبوأةِ العَرِيسةَ وَلا يَمكنَ أنْ يَنَافَسُنَا فَيسَهُ الأسريكيون أو الأوروبيون أو اليابانيون، وللعلم فأن المنادرات الأمريكية في سجال السينما والفناء والمواد الثقافية والمسليَّة عُموماً ، تُحتل المُكأنة الثَّانية في قائمة الصادرات الامريكية بعد صادرات الطائرات مباشرة

كذلك فإن لدينًا قطاعا صناعيا هائلًا لا نعرف كيفية استخدامه وتوفليفه لصلحة التنمية الصناعية ، واقصد الصناعات الحربية وهي في الحقيقة صناعات تُقيلة . وينبغي دنج هذه الصناعات في القطاع الصناعي بحيث تُدخُلُ بِكَثَافَةٌ في المناقصات مشاركة مع الخارج.

ومَنْ الضرورَى ايضا ان يرتبِّط كلِّ ما اشْرِنَا إليه انفا من ضرورات تتنمية المنادرات بتطوير عمليات البحث والنطويّر (R&I وترفع كفاّءة إدارة الْآنتاج والتسبويق والإدارة القانونية بصفة خاصة في حزبة متناملة بمكنيا بالفعل از تشكل أساسا لتنسب وتطوير الصأدرات

### مكنبته الأهيان للبحث العلمي

الموضوع الرئيسى: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: الموضوع الفرعى: قطاع التجارة رقم العــــــدد:

# ضرورة لوضع الاقتصاد على درب النبؤ المتواصل

الاهرام

حد قديد الصادرات بن القضايا الحدوية التي احتلا مكانة متقدمة في جوبل إولوبات الليفنة الإعشادية بالحربة الورشي في القرة (الاخيرة والقضية ليست في الججز في الميزان التحديات الجهاري والورة عالى سعر الصوله إلى أو مجز أنوان الحساب الجهاري والإم عالى سعر الصوله إلى أن المحادية المتعادية المتعادية المتعادية المتعادية والمدينة وهو قضية المتعديد والحديث المصادرات في تحقيق الشو القومي في التهام بدور محورة في تحقيق الشو

> ولادراك حقيقة الوضع فيما يتعلق بالقيمارة الضارجية يمس، لابد أن ششيب إلى أن الصدارات المصرية تدور منذ فقرة طويات حول مستوى ؟ مليسارات دولا هي سشويا، وإن كانت قد بلغت نحو ١.٥ مليار وبالقيائل فيإن

د.سمير طويار

بدا يوتر في العجز الكلى في

ميزان الدفوعات، ووجدنا أن

رقم السبهـو الذي كــان ١٠٠ مليون جنيه اصبح اليوم يزيد

على مليسار ونصف الليسار

عنى صيصار وتعمد الميسار جنيبه، وفي الشبهور السبقة الماضية تجاوز المليار جنيه،

واذا استمر هذا الوضع يصل الى ٢ مليار جنيه في السنة،

وقد حقق ميزان المدفوعات

في العبام المأضي عسجسزا

قيمته ١.١ مليار دولار، وفي

الأشهر الستة الأخيرة من

عام ١٩٩٩ بلغ العجر نصو

٢.٤ ملسار دولار، إذن مذا

المجرز يجب التفكير فيه

بشكل أكبر من العبير في مييزان المعاملات الجبارية،

لانة تستحب من الرصيد

المالي من البنك المركسيزي

والذي تضَّاءلُ من ٢٢ مليار

رولار الى ١٥ مليسار دولار حالنا.

وهذا رقم كبير.

آلــــواردات المصدرية طلت تقراوح بين ١٠

و ۱۱ مليار دولار سنويا في الفـــّـرة من عـام ۱۹۸۳ حــــــّتي عــام ۱۹۹۴ ثم حـــثت بعــد ذلك قــــزات في الواردات لتصل الى ١٤ مليارا ثم ۱۵م ۲۱ ثم ۱۷ مليار دولار

عام ۱۹۸۸ الحبات المستوات الحبات المستوات الحبات المستوات والزيادة المستوات والزيادة المستوات والزيادة المستوات المستوات

قل مستمراً حتى ولو كأن قد الخفض عن عام 1940. سادام صداد مسادام مسيران المصاحب الذي المجاورة من المجاورة من المجاورة الم

واذا عبدنا الى سوفسوع الصمارات فيان تاثيرها والصمارات فيان تاثيرها أنها تشكل الفعا وحافراً المتعلقة تكن في المتعلقة تكن في المتعلقة تكن في المتعلقة المتعلق

تاريخ الصـــدور:

المساهدان الملكي يعدن على ملكي المساهدان تتوافر حوافراً وللمساهدات ما المالت المساهدات المرادات المساهدات المرادات المراد

حديدة من النمو المتواصل. وعندما بحدث حدة وتتطور الامكانيات الإقديمائية على النمو والقدرات الدائدية على النمو فإن المصادرات لن تحظى بنفس الإضمية، وانما سبكون الإقتصاد على قوته الذاتية في الاعتماد على قوته الذاتية في تحقيق النمو المتواصل، وهذا

ينقلناً الى الدساؤل الأكثر أهدية .. كيف تتم تندية الصائرات للصرية، وهل تستطيع السلع الصرية بذولها وصواصفاتها تنافس في الاستصواق الخارجية، بالطبع لا، لاننا

حصين نتوجه بصادراتنا الصي أي سوق فإننا

تراعى فيها انواق الأسواق المسودية السعودية والسعودية والسعودية والسعودية والسعودية والمشرعة من هذا المساودية المساو

سمبر طه بار

£1£71

Y . . . /7/1 Y

واذا نظرنا الى مبكل الصادرات المصرية نحد أن جرَّءَا كبيرا من هذه الصادرات عبارة عن سواد خام سثل البُستُسرولَ، ومّو مسأيطرحَ التساؤل: لماذا لا تصدر هذه المواد بعد تصنيعها في شكل منتسجسات وبالذات لماذا لا نصير البيترول في صورة سحسبات مكررة أو بتروكيداويات لكى نعظم من قَيِيَّةُ الصاَّيْرِاتِ، وكذلك الأمر بالنسبة للقطن لمآذا لإيصا هى النسوجات والملابس الجاهزة بما يعظم قسمة المسادرات الممسرية، كهذلك ضرورة لوضع ضنوابط على عملية التصدير أو أنعاش عملية مراقبة الجودة والإلتزام بالمواصفات القياسية لآن فناك منتجات غير جيدة يمكن أن تصدر وتسيءً الى سمعة الصناعات للصرية.

# مكنت إلاهمان للبحث العلمي

لوضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : سمير طوبار

الد ضوع الفرعي : قطاع التجارة و 1571

> وهناك بعض الأس الصسرورية في تنسيسةٌ الصبادرات وزيادة العبائد منها ضرورة صياغة سياسة للتصدير لا تقوم على تصدير الفائضٌ بل على التوجــة للسوق العالمية من أحل التصدير واقامة صناعات سوجهةً للتصدير، لان سئل هذه السسياسة هي التي بمكنها تحقيق نمو مستقر للصبادرات، أمسا تصدير الفائض فإنه مدخل لتذبذب المحافظة فإنه مبحل للدائب قيمة وحجم الصادرات. أضا فهما يتعلق بدالة المهنزان التجاري المصري المتوقعة لدى تطبيق مصر لكل التـرافـاتهـا طبــقـا لاتفاقيات والجات، فإنه من الضسروري أن ندرك أن هناك صراعاً في السوق العالمية، ومنافسة حادة ولابدان نتعامل من منطلق تقدير هذا الأمسر بشكل واقتعى تستى نستطیع أن نتـفـاعل بشكل خلاق وأيجابي مع المعطمات التي أوجدتها الاتفاتية.

وض القصرورى أنّ يحكن المستورين المصرورين المصرورين المصروبين المصروبين المصروبين المستورين المس

### كنت الزهمان للبحث العلمي

عربي عربي المجللة) الاهرام الاقتصادي تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٦/١٩

مائة عام.. وقانون التجارة الذى وضع عام ۱۸۸۳ يمارس نشاطه رغم كل النغر ات الموجودة به وتغير ظروف المجتمع الاقتصادي خلال الاعوام المائة .. لذا عكف المسئولون والخبراء على اصدار قانون التجارة الجديد الذى بدأ التفكير في اصداره منذ عام 1911 وبدأ تنفيذه مع بداية عام ٢٠٠٠ واستحوذ على اهتمام كل المتعاملين و استغر قد منافشته في مجلس الشعب دورتين كاملتين.

حول ما استحدثه هذا القانون الجديد من نصوص و ماأثاره من مشاكل علمية ظهرت عند التطبيق الفعلي له ، دارت و قانع المؤتمر الثامن للقانونيين الصريين والذي تنظمه الجمعية الصرية للتشريع و الاحصاء.

# سؤال طرحته جمعية القانونيين قانون التجارة الجليا على ينقل السوق هن الركود

متاسعة: نهلة أبو العز

اشار د. عاطف مندقی درئیس الجمعیة المنورة الاقتصاد السیاسی والاحصاء والشروع-إلی ان القانین التجاری جاء تطریره ضدن جمویة بن القانین التج تر تطویرها التجارکه النظم الاقتصادیة المحینة والانتقال إلی الاقتصاد الحر بدلا من الاقتصاد الخطء دفاتن من المضربین مناشخه عراد قانون الشجاری متحیلها للتواکه می

مااستحدث من تشريعات اقتصادية مختلفة. من جهة أخرى أوضع الدكتور أحمد فتحي سرور رئيس مجلس الشعب ان قانون التجارة الجنيد يعتبر انجازا حققه مجاس الشعب ذلال دورته الماضية من خلال مناقشته لنصرص هذا القانين وأضاف أن هذا القانون حظى بمناقشات واسعة حول المسالح التي يحميها هذا القانون والمبادىء القانونية التي تحكمه وقد جاء تعديل قانون التجارة بعد التطورات الاقتصادية الهائلة والتي تتمثل في اتفاقيات الجات وتطور النظم الاقتصادية وظهور منظمة التجارة العالمية مما كان يستدعى أن يكون لدينا قانون يراعى التغيير في هذه الاتجاهات ويهيئ المناخ القانوي لها. واشار د . سرور إلى أن هناك بعض المواد شبيدت محارضة من مجلس الشعب لذا فقد تحمل المجلس مهمة تفسير وترضيح تلك المواد وقبسول المقتسرهات التي عرضت على المجلس وقد نوقش القانون في ٥٦ اجتماعا ودورتين لمجلس الشعب ويلغ عدد الاعضاء المناقشين له ١٠٢ عضس وقدم لتعديله ٤٤ اقتراحا وتم تعديل ٢٠٢ بندا أقرما المجلس على الشروع ، وأضاف أنه أثناء مناقشة القانون اعترض بعض رجال الاعمال والغرف التجارية وتم الاجتماع معهم ومناقشة اقتراحاتهم والتوصل إلى حلول مناسبة.

# مكنت المفلل للبحث العلمي

المؤضوع الرئيسى: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: فلة ابو العز المؤضوع الفرعى: قطاع التجارة رقم العسدد: ١٦٤١ المسلو: (مجلة) الاهرام الاقتصادى تاريخ المسدور: ٢٠٠٠/٦١٩

> روضي د ، سدور ان القدائون أتن بطلسفة يبيية في كثير من الاحرو منها عقود التكولوجيا والدياء مدير فدم القدائون حواد جديدة التقوا عزيد التكولوجيا لخذا بنكرة الحلول الوسط في كل برائدة عالية السرحة لتناس فيها العزل المحدود للتكولوجيا والديل المستورة لها، كذلك بالنسبة للتكولوجيا والديل المستورة لها، كذلك بالنسبة للتيان فقد وضع القدائون المستفر جديدة الشياب باعترار اداة ويا بصرف بعجود الاطلاع علي.

عرض الدكتور سمير الشرقاوي استأذ القانون النجاري بكلية الحقوق جامعة القاهرة للاحكام الستحدثة في قانون التجارة الجديد مشيرا إلى إن قانون التجارة استحدث عدة لمكام منها في محال الالتزامات التجارية حيث وضع نصوصا فأنرنية للنظرية العامة للالتزامات التجارية تضمنت اهم المبادي، القانونية في هذا المجال وهي قواعد في مجملها تعد استثناء على القواعد العامة الواردة في القانون المدنى واجار القانون استحقاق عائد التأخير عن الوفاء بالالتزامات التجارية بمجرد استحقاقها وليس من تاريخ المطالبة القضائية كما هو شأن الاستحقاق في الالتزامات للدنية وفي محال العقود التجارية نظم القانون عقد نقل التكنولوجيا وهو اول تنظيم تشريعي في مصر لهذا العقد لما يتسم به من اهمية وقد استهدف القانون حماية للصالح الوطنية مع احترام المسالح الشروعة لرور التكنولوجيا وليضمن في ذات الوقت للمستورد المصرى ان يستسوعب نوع التكنولوجسيسا التي يستوردها وزيادة قدرته على المنافسة في اسواق

التدوار قلولية. الله تخذ القانين موقفا معتدلا من الشروط القيدة المستورد والتي ترد عادة في عقود نقل الترزيد يا يتحديد و من طبيعة خاصة أد هدة الترزيد يا يتحديد و من طبيعة خاصة أد هدة جردي عقد بيع باكن ينقق التماقدين على حديث من المراجعة على المدينة على يعد الزين عنصرا جويريا في مذا العقد وارضح د. سعيد إن تانين التجارة عالي بعض التصريف المدرنية على البيعة بدينة المحاركة بالعبر المدرنية

> د.امدهتی سرون دورتان نیاقیشها نقانهن

> > الجليل

#### عقد التكنولوجيا..

كير من عقود التكلولوجيا على اهتمام عدد كير من الباحدون بالأنتاء الثنارية للعقد من خلال روتا للعامي وجهة الثنول القانوية للعقد من خلال روتا حيثة قدمها للمؤتمر والشار قبها إلى إن القانون التعارى القديم لم يتمرض لهذا الذوع من العقود المستعدنة لهذا قدد أورد للشرح المسى لحكام تعارى الكروبيا في للواد من ٧٣ – ٨٧ من القانون التجارى العربيا في للواد من ٧٣ – ٨٧ من القانون

إشار سعير برمان إلى أن مثان عند ملاحظات حول هذا العند شعاف تماسة بقدر صالجميد خطال حيل من المساحدية والتي ينتقل من تنقل من التقويم المساحدية والتي ينتقل من تنقل بمن وساحدية والتي ينتقل من أن و الضميري أن ينتسف هذا المقد بالرونة والقدرة على التشكيل للمناكب من المشروف والمنافرة لينتكم من المشروف من مصدر باسمار منوات المنتقل المنافرة إلى انتقال المنافرة إلى انتقال المنافرة إلى انتقال عند من عقيد المنافرة المنافرة إلى انتقال عند من عقيد المنافرة المنافرة إلى انتقال عند من عقيد المنافرة إلى انتقال عند المنافرة إلى انتقال عند المنافرة إلى انتقال عند المنافرة إلى المنافرة إلى المنافرة إلى انتقال المنافرة إلى انتقال عند المنافرة إلى المنافرة

عقد من عهد بندو. رضا عبيد استاذ القانون كذلك تناول الكتوري من خلال ورق بحثية عقد نقل التكنولوجيا موضحا الأسروية الشكلية للمقد والجزاءات المترتبة على الاخلال بشروية. متناء . . . ضا الاتنامات الداحية على الاطاف

وتثال د. رضًا الالتزامات الولجية على الاطراف التعاقدة والتي تشاء بن العقد مشيرا إلى أن هذه الالتزامات تشمل في الالمتزام بتقليم الملوبات والبيانات بن خلال تعدم الوائدات الفنية اللازمة لاستيمات التكتوليجيا ويشمل هذا الالتزام ليضا تقديم مايليا المستورد من الخدمات الفنية اللازمة تشغير الكتاب عدا

كذك الافترام بالاخطار بالتحسينات رنقلها إلى المستويد حيث يلتزم مورد التكنولوجيا بأن يخطر المستويد بالتصويد بالتحسينات التي ينخلها على التكنولوجيا خلال مدة سريان العقد ويلتزم بنقل التحسينات إلى المستويد المستويد الله المستويد المالية على المالية المالية على المالية الما

رقاق الانتزاع بقديم قالم القيار الدائرة الدير يتربد قدة عالى الالان المستحدة في نظار التكوليجيا بقد التحرط للشرط ضريان التقيد هذا الانتزام بما أن كان فقط القياد الله التي يتجمع الدور بقدائية الالان الانتخاب في تشغيل مشاقة المستحديد فأن بعالى المستحدا في القيار دين الانتزاع بالانتزاع بالتخارية على المتخارجيا القيار دين الانتزاع بالتخارية على التكوليجيا إلكانية من الانتخاراتي بقديم الملوبات اللغية

وطرح في حباتب لخد رما الدراسة التراساتيان من مصميا الاخطائيا بينكما التحديدات الوطنية المستويدات التحديدات المستويد بعد المستويد المستويد بعد المستويدات المستويدات

الاسكالي الدعامية ألمانة الستيليز على الدارة الشركات كانت عنوان الدراسة اللي امدما الدكتري حسين تقدى ركيل كلية العقوات لاستجدام اساليب شين إلى إن مثال عمد أن تقالدات لاستجدام اساليب الدفاع جان مثال على المراح وذر الاجتجازات البالت السيق الستيدان عنها التطوير الدارة الشركات من الناحة الكينية ولك عن طريق التخاص من المدارة غير الاتكناء رؤسان الاستقلال الشق والتوايف الكامل الاتكناء رؤسان الاستقلال الشق والتوايف الكامل الاتكناء رؤسان المنتقلال الشق والتوايف الكامل الاتحداد الشرة القبيرة المناطق التطابف الكامل

يمين سيرت نميره نميان اجتماء داعها اخر وأشاري الدراسة إلى أن هناك اجتماء داعها اخر يتسائل في الكنتيكات الداعهة الامريكي وقد أا الاجماء يسأل لهذا الاحياء تشمل في أن الدريض القنيدة تتم في شكل موجات كليفة بشكل خاص على الشركات ذات الشائد المسائمي وهر مايات أن ترجه تلك الدريش هو الرغية في الربحية والاعلانة بتحصين الكفاءة هو الرغية في الربحية والاعلانة بتحصين الكفاءة الدرياء داخل الشركات المستوند

#### أبواب جديدة

طرحت ربقة عمل ندعيا الدكترية دين مجنى المجنى المجارة المجارة المساورة الميارة المجارة المساورة الميارة الميارة المساورة عن المساورة المسا

رحدين الدراسة أمم السحات للتعيزة لهذا القانون عددت الله مع 2 م من مثال القانون المؤلفة للميدون الميدون الميدو

قطاع الصناعة

#### الاقتصاد المصرى

#### قطاع الصناعة

الصفحة	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	٩
97	Y /Y/17	4404	العالم اليوم	حسام الدين محمد	الصناعة المحلية	1
97	Y / T/YA	£17Ao	الاهرام	محمود المراغى	الصناعة المصرية	٢

### هُوْلِيُّ للحث العلم

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي :

الموضوع الفرعى

قطاع الصناعة

العالم اليوم

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

Y . . . /Y/17 تاريخ الصدور:

حسام الدين محمد

TVOT

التصدير قضية حياة او موت وتشجيع الصناعة للحلية امر حتمي لا يمكن الاختلاف عليه او مناقشته. واكبر الدول الصناعية واكثرها ثراء تشجع صناعتها للحلية وتحميها من الإغراق والنافسة. كما تقدم الدعم بانواعــه للمصدرين والصادرات سواء اكان دعما ملموسا او «خفيا».

> محمودسلىمان: لحنة من القطاع الخاص والمكومة لافع ألسات حماية المناعة







#### 3 عقيات أمامها و 5 مقومات لزيادة التصدير

# ومستلزمات الانتباج بأي حبال عن

وفى مصبر نحاول اللصاق بقطار التصديس السريم الذي ضللنا الطريق لحطاته سنوات عديدة. كما نسعى لدفع ترس التصنيع المحلى كضرورة لتقليل فاتورة الواردات التي تضخمت وكانت ان تعصف بمسيرة النهضة الاقتصادية لللسوسة التي عرفنا طريقها مؤخرا.

والحكومة الجديدة تنببهت لاهمية المستَّاعة وَّالتمسنيرُ واعلنتُ في اليوم المستقدم واستقد والمستقد المركبسي أبه الأول لعملها لن الشساغل الرئيسي أبه مو التصدير، ولن الصناعة للحلية هر البوابة الرنيسية للدخول إلى دنيا

وبالرغم من تشائم الكشيرين تخوف من الجآت التي تطرق الأبوآب وتنذر بالقضاء على صناعتنا النأشة الاان الامل مازال موجودا ومازلنا قادرين على التَّطُور ومواجهة أي مخاطر تحيط بنا أو عادت النزعة الوطنية لكل فرد فينا!.

والعالم اليوم، الثقت بمستشعرين لهم تجربة كبيرة في مجال الصناعة والتحمدير لعسرفة رأيهم في هذه

ستحدد منكرة لجمعية مستثمرى العاشر من رمضان عدة معوقات امام نمو الاستثمار في مصر ترى الذكرة ان من اهم هذه العوقات عدم استقرار السياسة للصرفية والانتمانية لدى

الجهاز المعرفي. واشـــارت الذكرة إلــى ان تدخل الهيئة العامة التصنيع في تحديد الطاقة الانتاجية المصانع بعد من معوقات الأستشمار ويتعارض مع مطيات تحرير الاستثمار والتجارة. كمـاً إن وضَّعَ القيود للفـروضة عا التشفيل لدى الغير بالناطق الحرة ومدور تطيمات شفهية في الماضي بالحد من هذا النظام وقد صرة على نسبة 10٪ ادى لتوقف بعض الصانع خارج المنطقة ألحرة عن الانتاج وطالت مذكرة جمعية مستثمري العاشر من رمضان بعدة مطالب القضاء على معوقات الاستثمار اهمها العــمل على ازالة الــتـشـــوهات في التعريفة الجمركية بحيث لا تزيد الفثة الجمركية الضروضة على مكونات

ويتم استخداسها في الانتساج للحلي والوصول بهذه الفشة إلى نصبة لا م معدى 3/ وايضا تطوير نظام العمل بالسماح للوُّقت والندروّباك مع تفعيل العمل بنظام التاكس ربيت لسهولة التعامل مع هذا النظام وقك الاشتباك ببن الصدرين والجمارك واسترداد ما يتم دفعه من جمارك بمسورة قطعية فورية تسميلاً لاجراءات التصدير وتحفيزا المصدرين لاستخدام بعض مستلزمات الانتاج مطياً. وترى جمعية الستشرين في للذكرة التي قدمتها إلى رئيس هيئة الاستثمار أن تسهيل تحويل الشركات المقيامة طبقاً التقيانون 159 كسنة 1981 إلى أشقسانون رقم 8 لسنة 1997 ضرورة لتشجيع الاستشار والاستفادة بالاعضاءات الضريبية

اللقررة بهذا ألغانون بالاضافة إلى

50٪ من الغثة الجمركية المفروضة على النتج النهائي مَع العسلَ على تقليل الفئة الجمركية الفروضة على

الموأد الضام التي لا تصنع في مم

تحقيق حسام الدين محمد

# للحث العلم

حسام الدين محمد اسم كاتب المقال:

> 1 VOT رقم العـــد :

تاريخ الصدور:

الاقتصاد المصرى الدضه ع الرئيسي

العالم اليوم

قطاع الصناعة الم ضوع الفرعي

> بررة العودة لما كان مقرراً من مسرورد اعناء الشركات التي انشثت كشركات اشخاص او توصية بسيطة وذلك عند تحريلها إلى شركات مسامعة حيث كأنت تتمتع بالاعضاء لمتقضم سنرات لخرى بصفة سنرية وتم الغاء عنا القرار اخسيرا استسناداً إلى منشور وتفسير خاطيء من وزارة المالية في الحكومة السابق. وتشير الذكرة إلى ان زيَّادة الاعباء التَّمويِّيلية تتَّيجُ ر. الراضي في الدن الراضي في الدن رريف ع الجديدة بصفة عامة وللتر المربع بصفة خاصة بعد تسديد مبالغ معينة لوصول بالطاف الكهربائية للمحدل الطوب لتشغيل للصائع ادى لاحجام الكثير من السنشريين الاجانب عن الاستشمار في مصر. كيما أدى تعدد المسهات الرقابية وتداخل لختصاصاتها لسهولة أساءة أستخدام المبلاحيات للمنوحية لهذه الجبهات وبالتالي الاسباءة لسمعة الاستثمار نى مصر، فضلاً عن احجام كثير من السنتمرين في مجال الصناعات الغذائية عن الاستثمار تخوف من قانون الغش التجاري الذي يوجب حبس مديري مصانع الاغنية حــتى ، مضالفات بسيطة ويعتبر اى مذالفة غشا تجاريا حتى ان ولم يكن الخطأ مقتصوناً بل مسجرد سنهو في بيان الكونات. كُما لَم يفرق بين السلبة التي تكون ممارة بالاستخدا الأدمى وبين السلع الأضرى التى لأ يمثل استخدامها أي ضرر بصحة

ألانسان ولا بسلامته. تشجيع الصناعة

ويؤكد المهندس عحسام الجمال نائب رئيس جمعية مستثمري 6 اكتربر ورئيس لجنة الصناعة وتنمية الصابرات أن تشجيع الصناعة للحلية وازالة العقبات التي تحول دون نموها يتطلب تقليل التكاليف الاستـثمــارية ألتى تسبق عملية التحنيع وايضا تكاليف التشخيل اللازمة لبدَّء الانتاج. وتشمل التكاليف الاستثمارية الارض، للباني، المساكينات والمعدات، المشبكات البندسية، المرافق العامة والتراخيص. كما تشمل تكاليف التشخيل الضامات، الاجور، مصاريف النقل والطاقة، واستعار الفائدة البنكية. وبمراجعة عناصر التكلفة الاستثمارية يتضع تضاعف سعر الارض في للناطق الصناعية بالمين الجديدة من - مستحد بسن الجنيدة من 20 جنيها المتر المربع وبالتقسيط على 5 سنوات والتسليم القوري الماجرين إلى 200 جنيه حالياً بجانب اضافة نسب تميز اي تضاعف السعر عشر مرات خلالٌ أقل من 10 سنوات مع انتظار المستشمر فترة تصل إلى سنتين لاستثلام الارض! الاراضي للتاحة للإغبراض الصناعية

انت لوجود سوق سـوناء في اسعار

من الخامات لا يتجاوز حجم تشغيل الاراضي بالناطق الصناعية بالدن ادراهمي بسمان استساعيت بسي الجديدة وارتقع سعر المتر إلى أكثر من 300 جنيب وبالتسالي يضطر السنتمر إلى استهلاك عدة ملايين من رأس المال أشراء الارض بما ينعكس بصورة مباشرة على ارتفاع تكلفة للنتج ونقص السيبولة التاحة على

حساب استكمال باقي عناصر الاقت راض من البنوك. ويضيف أن تكلفة البناء ارتفعت بمسورة كبيرة نتيجة لارتفاع اسعار مواد البنآء وللأسف طوال مذه السنوات مازالت الْبَانَى تَتَم بِٱلْصَورة التَقَلَيْدِيةَ في حَين سبقتنا العديد من دول العالم في عمل مصانع للمساني تقدم الباني الجامزة والتي يُسمكن من خــُــــلالهــــــا توريد وتركب الصنع خلال اسابيع قليلة بدلاً من تضييع العديد من الشَّهـور في البناء والتشطيب وهو ما يفرق بين مستثمر اجنبي في بلاده بين يستغرق عدة اســـابيع لاقامة مشروع وتشغيله ومستثمر ني مص بستغرق عدة سنوات في اقامة مشروعة وتشغيله.

منافسة المستورد

وبالنسبة للماكينات والمعدات كاحد عناصر التكلف الاستثمارية فمازالت الصناعة الصرية بعيدة عن مجال انتاج الماكينات. ويمكن استخلال الطاقات الهائلة المصانع الحربية في انتاج ماكينات لاغراض مدنية بأسعار منافَّسة للمستورد. كمَّا أنَّ الشبكاتُ الهندسية والمرافق والتبراخيس تعبد مشكلة الشاكل وعنق الزجاجة مستنف المستنف وسق الرجمية المستثمر في حافة مغرغة من للمستثمر في حافة مغرغة من للشكلات حسول نوعية الشسبكات الهندسية المالوبة من قبل الدفاع للدنى والاجهزة للختلغة وحلقة أخرى من الصراع في توصيل الرافق العامة من كهرباء ومياه وتليفونات ورصف طرق ويُخلافه ثم ياتي مشوار العذاب الأكبر الحصول على رخص التشغيل طلتعددة اللازمة لبدء الانتاج.

وعن عناصر تكاليف التشخيل قول الهندس عصام الجمال أن الخامات تعد من ابرز مستطلبات اقامة سناعة حبث اثبتت الدراسات النظرية والتطبيق العملي أنه في حالة عدم توافر جانب كبير من الخامات محليا نان عنامس التكافة ترتفع بمسورة كبيرة ويبتعد النتج المسرى عن امكأنية للنأنسة ويعد عنصر سرعة نقل وتوفير الخامات في موقع الانتاج مو العنمس الصاكم في تقليل تكلفة الانتاج. وفي اوروبا وامريكا تحتفظ المسأنَّم الكبرى في مخازنها بمخزون

3 أيام فقط. وتعتمد على سنهولة الاتصالات لتوريد الضامات وعلى أسطول نسخم من النقل والخدمات يوفر الخامات بصفة فورية خلال 48 ساعة من وقت الطلب. وهنا ياتي دور الدولة في تسمهيل وصمول الخامـات الستوردة في أسرع وقت عن طريق تبسيط وتسهيل الاجراءات الجمركية ومنع التسميقظ على الخساميات في الدوآئر الجمركية تحت أي مس سوس مجموعيه تحت اي مسمى ويمكن التحسريح بتسليم الخامـات لمرقع الانتاج مع تسبوية الخلافات إن وجَدَّت فَـيمَّا بِعَـد، ويَكُون الفارق في التكلفة بين مستثمر أنى مصر يضطر للاحتفاظ بمخزين من الخامات لازم لتشغيل 3 أشهر ونظيره في الخارج الذي يحتفظ مخرون من الخامات لتشخيل 3 أيام لا يقل عن نسبة 3/

ويؤك. الهندس عصام الجمال أن صاريف النقل والطاقة مرتفعة جدا. كما تضاعفت تكالبف النقل البري بعد صدور قرار بالغاء سير القطورات وكذلك فسأن أسعار الكهرباء اصبحت لا تحتمل والانضل للمستثمر ان يدبر مولنا كهربائيا منفصلا أتوثير التكاليف. أمَّا عَن اسـعار الفـائدة في البنوكُ فــلا ترجد دولةٌ في الـعـالم تحاسب النتج الصناعي على سـعـر الفائدة العالى جدا مثل مصر التي يصل متوسط سعر الفائدة بها بعد يعسل المساريف البنكية وغرامات التلخير إلى 15٪ في حين أن سعر الفائدة العالى للإغـراض المتناعية لا ىتعدى 6٪.

عوامل النجاح

ویری نائب رئیس جمعیة مستشری 6 اکتوبر آن تشجیع الصناعة للحلية لا يرتبط باتجاهات جغرافية معينة. ويؤكد أن الصناعة بالمنن الجديدة مثل أكتوبر والعاشر من رمضان لاقت تشجيعًا خلال نبترة الثمانينات وعندمنا بدأت هذه للدنَّ في النمـو وقبل أن تصل للنمـو الكامل والتحول لدينة متكاملة تم توجيه حوافز الاستثمار والصناعة إلى مجتمعات عمرانية جديدة وفوجىء المستثمرون بأمت يازأت فى شرق بورسعيد وتوشكي وشرق العوينات و... دون استكمال التنمية في المن الجديدة. وكمان من الأحرى ن تستمر القومات المنوحة لهذه الدن حش يتم أستكمال عمليات التنمية بها ويضيف ان نجاح الننج ني السوق الحلي اصبح ضرورة لنجاح التصدير واختراق الاسراق العالمية. ومصر اصبحت بلدا منفتحا عالمياً ولا يوجد حظر على أستيراد أو تصدير أي سلعة. وإذا لم يكنُّ النتج

للَّحَلِّي قَـالِرا على النَّاقِـسـة في ظلَّ منه التاروف فلا يمكن بأي حال من الاحوال أن تتجع عمليات تصديره ويؤكد والجمال، أن الخروج للأسواق العالمية ضرورة لاتمام عمليات التصدير ويقول إن مجموعة من مستثمري للدن الجديدة تبنت إنشاء شركات للتمدير في أفريقياً ونُجحت هذه الشـركات في افـتحـام الاسواق الافريقية والتصدير لها. وتم الاتفاق على تأسيس شركات في شرق افرسقناء وشحال افريقياء وجنوب افريقياً وقامت الشركتان في شرق وشمال افريقيا بمزاولة النشاط رَنجِتَ فِي أَنَّ تَكُونَ مُرَاكِرُ لِتُمسير المنتجات المسرية الدول الموجودة بها ويقترح والجمأل خمسة مقومات اساسية يجب ترفيرها لتشجيع عملية التصدير هي تعسهيل استرداد الرسوم الجمركية التي تم تحصيلها من النبع على الكونات وحتى أن لم تنت وزارات المشاعة والمالية من اعداد أوائم الاسترداد ألجمرك لكثير من السلع تحت نظام TAX) (REBARE)، والغيدات الناشئة عن اربّاح التصدير، وتوفّعير قاعدة للعلومات اللازمة للتبادل التجاري بالأضافة إلى تصفير هيئة للعارض على أن يكون سندا المصدر للصرى في أقامة للعارض الخارجية وليس وسيلة للتربح لا تقدم ما يتوقعه الصدر من خدمات أو دعاية، مع العـــمل على وضع الـضـــوابط س مستونية الجمركية للاستيراد والتسنّة في التعريفة الجمركية، وتعديد اتفاتية الجنأت بقنس الامكان حشي بشاح المناعة المسرية القدر الكافي من النمو والشبات والقدرة على المنافسة

Y . . . /Y/17

رئيس جمعية مستثمري العاشر من رمضان واحد المعدرين إلى أكثر من 12 دولة أن حماية الانتباج للحلي وتشجيعه في السوق للحلى يعتبر خطوة اساسية لنجاح عملية التصدير وحفا من حقوق الدولة للصفاظ على صناعتها الوطنية ويقول إن الرئيس الامريكي تنخل بصغة شخصية مريعي منص بصدي لحماية النتج للحلى عندما زادت مسادرات اليسابان من السسيارات وأغسرةت السسوق الامريكي ويتم تحديد حصة معينة للسيارات اليابانية حمأية لصناعة السيارات الامريكية من الأنهسيار ويطالب مسليسمانُ، الصناع ومنظمات الأعسال باعادة استخدام حقوق حماية الانتاج للحلي ويقول إن تشكيل لجدة مشتركة ما ويور) إن تستين تبدئ مستوى م بين القطاع الخاص والحكومة لوضع أليات حماية الانتباج للحلى أمسبح ضرورة في ظل ضسفوط الجنات والاشتراطات للتعسيفة للدول

ويرى الدكتور مصمود سليمان

في ظلّ العولة.

# للحث العلم

يتم التصدير اليها تعشر الخاوة

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى

قطاع الصناعة الموضوع الفرعى

العالم اليوم

الاوروبية، والتسهيلات التي فرضتها مريد... الاتفاقيات الثنائية للوقيعة مع بعض رسمیات سے میں الدرل، ریزکد ان قضیة تشجیع سرية بين المناعة للحلية امبيمت في منتهى الاسية بعد زيادة نصيب الصناعـة رمدي بعد رياده سعيب الصناح في الناتج القدرس عن نصيب الزراعة ويضيف أن الانتاج للحلي من أهم العوامل التي تساعد علي تمجيم الواريات ولولا الصناعة للطية لُحدثت ماساة حقيقية في حجم الواردات خامسة أن أي منتج مطى يعتبر بديلا عن منتج أجنبي

كان من للمكن أن يتم استيراتم ویری رئیس جمعیة مستثمری العاشد من رمضان أن من أهم للعوقبات التي تواجه للنتسج للمسرى في السوق للحلى هو عدم معاملة السلم للنتجة محليا وللوردة للجهات والشركنات والهيشات المعقاة متعاملة التصدير أو معيامة السلع للستوردة لهذه الجهيات ويطالب بأعيفياء هذه السلع من ضريبة البيعات والسماح الشركات النتجة لها بخصم ما يتم ىفى من ضربية مبيعات على محفلاتها دتى تتحقق النافسة مبذلاتها حتى تنطقق المستد العائلة بين الانتاج للحلى والانتاج الستورد رحتى لا تتحمل للمسانع للمسرية تكاليف أضافية تؤدي إلى النجاء الجهأت للعفاة وسفارأت شركات بترول.... للاستيراد من الخارج خاصة وأن حجم وأردات هذه الجهات يتعدى 2 مليار دولار سنويا. ويشير وسليمان، إلى قيام الجهات التي تتمتع باعقاء جمركي وغدرييس على كل ما تستثورده استغلال مذا الإعفاء التسريب كمية كبيرة من السلم للعفاة إلى السوق للطي باستعار تقل عن سعر المنتج المسرى وبالتالى يصبح المنتج الصرى غير قائر على المنافسة بلخل بلده ويؤكد الدكتور محمود سليمان ن من أهم عوامل نجاح المنتج في السوق المحلى هو اقتمناع الستهلك بجودة المنتج المسرى وأن أي مصنع في المالم لا يمكنه إنتاج سلعتين احتاهما للتصدير والاخترى للسوق المطلب المستثنية والمسترق المستثنية المستثنية المستثنية المستثنية المستثنية لا يفرق فسيمنا ينتجه بين ما يتم توجيهه للسوق للطي ومآيتم تصديره ويجب الغاء مفهوم مبواقى التصديرة الذي يسىء مفهوم مبواقى التصديرة الذي يسىء للمنتج المصدري ويعطى ايداء للمستبلك بأن ما يصدر أفضل من

للنتج السوق الحلي.

خطوة أولى البندس صالح غيث أمين عام جمعية مستشعرى انكتوبر ورئيس مجدوعة من الشركات الاستشمارية يرى أن نجاح السلعة في السوق للطن ووصولها إلى درجة معينة من الجردة يعتبر خطوة اولى لقبولها من وبالتالي امكانية تصديرها. ويقول إن دراسة متطلبات اسواق الدول التي

الكملة والرئيسية لنجاح التـمدير. ويجب على المناع دراسة الاسواق ومعرفة مطالباتها واحساجاتها والاقتداء بنجربة المسين التي قانت بدراسة لمنياجات اسواق الدول العربية الاسلامية وانتجت سيجانة المُنْلَاة الجلابية والسّبحة على درجة عالية من الجودة وبسعر مناسب. ويضيف.. أن نجاح عطية التحسدير بتطلب نقليل تكلف المنتج واي سلعة يكون سعرها مكونا من جزءين جزء من تكاليف المواد الضام والتصنيع من محدود الأخر من تكاليف الجمارك والضرائب ويمكن للمنتج للمسرى تقليل تكلفة الآنستام عن طريق تطوير الابصاد واتباع الطرق العلمية في الانتـاج مع زيادة الانتاجـية أمـا عن الجـزء البـّـاتّى فـيـجب عـلى الدولة تخفـيض تكلفة الضرائب والجـمارك متى يستطيع المنتج الصرى المنانسة في الأسواق العالمية خاصة أن كليرا منَ المسترين لم تنجح عمليات التصدير التي قاموا بها نتيجة لفارق بسيط في السعر عن اسعار المنتجات الإخرى. ويؤكد للهندس عَسِنه أن النتج الصرى يجد عدة معرقات في السيوق للحلى تصول دون نجاح عمليات تصديره. ومن أهم هذه المعوقات لرتفاع تكلفة الانتاج والتهريب، والمناعات التي تتم تحت بير السلم ويقول إن السلعة للهرية أو للنتجة بمواصفات مضالفة تكون منخفضة السعر نتيجة لعدم تحميلها بضسرائب او جمارك او الرسوم الأخرى وتؤثر على النتج الجيد الذي قد لا يَجِدُ مُكَانَا له في السوق للطي. ويشيـر إلى عدم كـانية الاشــتراطات التى تم تصديدها لصماية المناعة الحلية أو لتشجيع الصادرات مؤكدا ان عدة نول مثل تركيا تقدم دعما ماييا مباشرا للمصدرين. ويجب على الدولة تقديم دعم غير مباشر الصانع والمسرالصري عن طريق تخليض الرسوم وتسيهيل الاجراءات وأختصارها حيث تتعكس هذه اللزايا

على المنتج في ممورة تخفيض سعرة

وسيولة ومنوله للستيلك في مصر

والاسواق العالمية وبالنسبة أسرجال

الاعمال والصناع فيجب عليهم تطوير

الابحاث آلتي تخدم العملية الانتاجية،

وتطوير للنتجبات وتقديسم نوعيبات

وسوير جديدة من المنتجات تشجيع الحكومة

على تقسيم الدعم والتسسهيلات

الجودة أولا وأخبرا

اسم كاتب المقال:

رقم العــــد :

تاريخ الصدور:

يعترض محمد آلبهي نائب رئيس شعبة مستحضرات التجميل باتحاد السناعات للصرية على ألرأي الطالب بإنتاج سلم متباينة الجودة والاسعار أتناسب الأسبواق التي يتم التصيدير البها ويقول إن الرأى الذي ينص على إنتاج سلم قليلة الجبودة والسبعبر لُتَمَدِّرُ إِلَى الرَيْقِيا وَإِنْتَاجَ سُلِم عاليةً الجودة التــمـدير إلى اوروبا راي جانب المسواب وفي ظل العولة اصبحت السلع نات الجودة العالية جنا متوافرة في جميع الاسواق وتكمن الخطورة في تطبيق هذا الرأي في امكانية أخذ انطباع عام عن النتجات الصرية بانها غير جيدة. وفي أوقسات سَابِقَ كَمَانَ الدُّواء للمسرى جبيدا ولكن كنانت جودة التعبثة منخفضة وكانت الدول العربية تعلق اللافستات الستى تؤكد عسم بيع الدوآء المصرى بعد أن ساد انطباع لدى العامة بأن هذا الدواء ذو جـودة سى معامه بن شد شوء دو جوده قليلة وتم تصنيف الكثير من المنتجات للصرية على أنها برجة ثانية في الجودة بما أدى للاضرار ببعض للنتجأت للصرية الأخرى عالية الجودة التي رضضها المستهلكون ويضيف. أن البحض برند أن منتجات دول جنوب منشرق أسيا اقتحمت الأسواق العالية نظرا لانها رخيصة الثمن تليلة الجودة ولكن هذا الرأى له ما يقنده وفي الحقيقة فإن هذه النتج أن قد تكون على جودة عالية ولكن عناصر التكلف النخفضة في مذه الدول الت لانخفاض اسعار السَّلِع كما أَنَّ للسَّبَلِكُ الذِّي سَيِّقَبَلُ على سلعة معجنة قليلة الجردة لانخفاض سعرها سيرقض هذه السلع فور تحسن مستواه العيشى وسيختار السلع الجيدة من الدول الأخرى بعد أن يكون للانطباع العام لديه هو عدم جودة جميع منتجات هذه الدولة وهنا بيـرز اممـيـة الدور الرقابي للدولة ويجب أن تضع الدولة معايير أو مواصفات معينة لكل نوع من النَّتُجَاتُ بحيث لا يتَّم السَّمَاحُ بتـصدير اي منتج دو جـودة قليلة او بمواصفات أقل من الواصفات للحددة ويؤكمد والبهسى، أن قاعمة الانطلاق الحقيقى لتصدير منتج معين هو السوق الحلى وتمثل الخطوة التالية في ضُرورة الوصول ارضاء العميل او المستبلك في الدولة التي سيت التصدير اليها ويجب على المصدر قبل ان يقوم بعملية التمسيير أن يقرس

المتياجات وتقافة المتلقى اسلعته

بمعنى أن دولة شيوعية مثل الصين

7 . . . / 7/17 نو صدرت منتجسات تحمل الفكر الشيبوعي فلن تقتل الدول الاسلامية منبه السلم. وبالعكس قنامت الصبين مدراسة لصنياجات أسواق الدول الإسلامية ونجحت في تصدير السبحة وسجادة الصلاة وللنبه الذي يرُذن في الوقت الذي فشلت فسية العديد من الدول الاسلامية الأخرى في الحصول على حصة من هذه الاسواق ويشير إلى ضرورة تعاون الدولة ورجال الأعمال في إنشاء اجهزة متخصصة تاتى بتغذية عكسية من الدول للتقيمة أي تدرس تحرية البول التقيمة الناجمة في النصدير وتعرف احتياجات كل سوق وما الشيء الذي يفضله الستهلك به وما الشيء الذي يرفضه فيقد يتشاءم مواطن في دولة ما من طائر معين أو رقم معين في حين يتفاءل مواطن في دولة اخسري بهسناً الرقم أو الطائر أو حتى لو السلعة المعدرة ويرى محمد البهى أن دور السنفارات وأجهزة شل التجاري يجب أن يكون أكثر ايجابية في الترويج المنتج المصرى بشكل مبساشر أو غير مبساشر ويمكن للعاملين باجهزة أأتمشل التجارى وضع برامع على فتسرات زمنيسة محتدة بحيث يتم الترويج لنوعية معينة من للنتجات كل فُـنْرَة لأن من المسعب على أي صانع أو مصدر تحمل تكلفة سفر وإقامة شخص ما الترويج لمنتجاته.

حسام الدين محمد

4 V 0 T

ويؤكد مصمد البهي أن تنمية المسأدرات والومسول لأنتاج سلع تقتحم الاسواق العالمية بيدا بالمحلية الشديدة ويجب الامتمام بالخامات للطيسة وتطوير البسحث العلمي للاستنفادة من هذه الخامات وابتكار بحرث جديدة لخدمة الصناعات للحلية التي تستغل الخامات الحلية. وفي هذه الحالة يمكن للمنتجات للمسرية غزو الاستواق العالمية نظرا لانضفاض تكلفتها لأن المادة الضام ستكون متوافرة لدينا ولن بيالغ أحد ني تكلفتها!

الاقتصاد المصري الموضوع الرئيسي

قطاع الصناعة الموضوع الفرعي

كما بجب على الـدولة الابتعاد عن

العالم اليوم

مدنا والكم، فإذا كان الشاب يحصل على تبويل من الصندوق الاجتماعي لاقامة مشروع صنعير فمن المؤكد أن منا الشروع سيتعثر لأن ما يحصل على الشباب لا يحقى الجبرد شبراء سيارة لنقل وتسويق منتسجاته كما أن منا الشاب غالباً ما يكون قد وجد دراسة جدوى لمسروعيات يجهلها رحصل على القرض بناء عليها في مذه الحالة لا يهم كم المشروعات هذه الحالة لا يهم عم امستروسات الصغيرة للقامة والأهم في مند الحالة مر جريد النتج النهاشي وكيفية استغلاله كمدخل في منتج آخر أو سلمة يمكن تصديرها ومن المكن أن نجعل في كل مدينة جديدة أو نائية مجمعات لصناعات مخذية تكاملية برادية توفير الخبراء لتدريب اصحاب هذه الشروعات وتسويق منتجانها وترجيها لضمة الصناعة للطية كأساس للتصدير ويرى محمد البهي أن تطبيق مبدأ العمل الجماعي سپى بر بعبيى مبد انتخا محمد مجماعى واقكر الشامل ضبرورة لنجاح أي عمل وفى مجال الصناعة والتصدير فإن التكامل بين الجهات للختلفة ضرورة فمن المكن أن يقوم سائح اتم الصر وتعامل مع منتجات جيدة الهَذَ انطباع عن جودتها الفضل مروج المنتجاح المصرية في دولته ويمكن المنتجات المصرية في دولته ويمكن ان تكون السياحة الوافدة إلى مصر رسيلة مجانية الترويج المنتجات المرية وقاعدة متلقية للمنتجات للمسرية في بلادها ويجب أن نعمل على تتشَّنَّة أجيال من الستهلكين من تربوا بدون معقدة الخواجة، والنظر ربو بيون لكل مـا هو قادم من الخــارج على أنه أفـضل من المنتج المسـرى كمـا يجب القضاء على الاغراق والتهريب والغش اللماء على الأعراق والمهرية والمسر والحمل غير الشرعى وهي أصور تقضى على أي مناغة أو صادرات وايضا العمل على تنمية الانتصاء الوطني وضرورة الاعتماد على المنتج الوطني وعن دور الدولة في حصاية الصناعة الحلية يقول «البهي» إن تطوير هذا الدور وزيادة ايجابيت. اصبح ضرورة للايتعاد عن مبدأ درد الفعل، ودول كشيرة مثل المسين

والهند ويعض الدول العربية لم تلتزم باتفاقيات التـجارة العالمية ولم يتطبق عليها آية قوانين ولم تقرض عليها أي عقوبات أو حتى تحرم من التعامل في الاسواق العالمية. كما أننا دائما ما ننسى بنوبا لقرانين الماكمة للتجارة العالمية والتي تنص على أن الدولة حقا سياديا في حماية صناعتها وحقها في التدخل لحمانة الصناعة الحلبة عند تعرضها لأى تهديدات ودائما ما يكون تصركنا ،كرد فعل، وليس ،فعـالاً، ويجب على الدولة أن تضع حوافز التصدير فدولة مثل تركيا تدعم صناعتها وتوفر الارض المستثمرين بسعر رمزی ولا تقرض ضرائب علی مدخلات الصناعةوالسلع الراسمالية كما تقدم دعما لكل ما يصدر بنسية 20٪ من حجم الصادرات.

الأسمواق شسسرط النداع في التحادار

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

تاريخ الصدور:

حسام الدين محمد

1 . . . / ٢/1 ٣

7 V O T

يوق يوداء كالحدن أسميار ها

# للحث العلمي

الاقتصاد المصري الموضوع الرئيسي

قطاع الصناعة الموضوع الفوعي،

: الم

الأهرام

اسم كاتب المقال:

تاريخ الصلور:

£1710 رقم العـــدد: Y . . . / Y / Y A

محمود المراغي

# الصناعة المصرية ورد الاعت

هل حان وقت رد الاعتبار للصناعة المعربة؟.. هل حان الوقت لتكون كما كنا نظن في السنينيّات القاطرة التي تشد الاقتصاد كله، و التي تشد مصر كُلها للأمام؟ اطرح السؤال، وهناك أكثر من شيء صدمني خلال الفترة الأخدرة.

صدمتني ّ آرقام تقول ان (۱۲) مدينة صناعية جديدة وِ (٢١٨٨) مُصنَعا بِهِ لَم تَقَدُم كَلْهَا أَكْثَر مِنْ (٢١٦) أَلْفُ فرصة عمل، أي يمتوسط مائة عامل لكل منشأة.. ويما يعنى أن كثرة المشروعات والأموال لن تحل لنا وحدها شكلة البطالة؛

بعدها، صدمتني حوارات دارت في كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة ، حين استضافت الكلية رجل أعمال بارز هو صحمد فريد خميس وقال له أحد الاكانيميين «لايوجد في مصر صنّاعة، وكُلّ مايجرى تجميع وتعلّب، ورد فريد خميس، لكنّ الأمر أصبح بحاجة إلى ليضاح أكثر.

ممر مسبح بحجه بني يصدح حدر. ثم صدمت ني نبأ منشور في لحدي الصحف منذ أيام وملوله أن وزير الصناعة قد ضحك على الرأي العام حين أذاع أنه

بصند تطوير لحدى الهيئات التابعة له وهي هُيئة الساحة الجيوارجية من خلال تحويلُها لهيئة اقتصانية. وقال النبا للنشور أن نفس القرار قد صدر عام ١٩٨٦ لكن

الوزير أخر من يعلما صدمتني أشياء كليرة ورحت أبدث عن الحقيقة .. وأين تقف الصناعة الصرية

كان لابد أن أبدأ من القصة الأخيرة، وهل ضحك الوزير علينا ام أن المسحيفة هي التي فعلت.. وبالتنقيب اتضح أن قرارا لم يصدر بهذا الشنن وإن الفكرة قد جرى طرحها في اجتماع مشترك بعضور الرئيس مبارك ورئيس الوزراء وعند أخر من الوزراء... ولم تكنُّ هي ذاتها التي عَالَجِهَا قرارَ جمهوري سَابقَ (١٩٨١) فالجديد من التحويل من هيئة خدمية تدخل في ميزانية النواة ، إلى مينة اقتصادية على غرار مينة البترول. مينة لها تحرية أوسع في العمل، وفرصة أكبر لتكرين الوارد وبغم قطاع

إُنَّن، فالوزير (براءة) وماعرضه في لجتماع الرئيس لابد أن تأخذه كبداية لناقشة جادة تحدد: ابن تقف الصناعة وسطرياح

سسه مدينة منحسه جاده محمد، بين طف احضاته وسطونية عاتية من الشرق والغريب، ومن الخارج والداخل طوال ربع قرين مضي رامج الانسحاب التعريجي للدولة من قطاع الانتجاج كانت الأولويات تتغيير، فالسنثمرين يظنون أن قطاع الانتجاج كانت الأولويات تتغيير، فالسنثمرين يظنون أن العقارات اكثر ربحاً فيجرون إليها، وبعض الاقتصادين يروجون أن الشكل التقيدي للاقتصاد الذي يعتمد على انتاج سَلَعَى قد انتهى. وأن الحياة والتقدم وزيادة الدخل في الاعتمام بقطاع الخدمات والتوزيع من تجارة وسياحة وبنوك ومعاومات بل ان البعض قد أغرته مساقة والأموال الطائرة، من خلال مضاربات البورصة والتي جذبت مصريين وإجانب لم يهتموا ببناء مصنع أو مزرعة لكنهم اهتموا بمؤشر البورصة والأوراق

التي يمكن أن تجلب ربحا سريعا. بَأَخْتَمَ لَو، كَانُ هَناك مناخٌ غير موات وان لم يمنع نلك من ظهور طبقة من الصناعين الجدد النين حفروا باظافرهم الحتلال موقع في الساحة وسطرياح للستورد العانية ومع سياسات للدولة التي حابت في بعض الأحيان الانتاج الستورد فأعفته من الضرائب الرتفعة بينما استمر ذلك على مستلزمات أنتاج محلى. الأَخطَر أنَّ الوزازَّة للختصَّة، أعنى وزارة المناعة، قد بأنت غير مختصة. وكما وصفها البعض ورزارة تبحث عن وظيفة « كَانت الرزارة تَشَرَفُ على قطاع صناعي ضخم تعلَّه شُركات القطاع العام، ظم يعد لها هذا الحق.

وكانت الرزارة مي بيت الضبرة الواسع للتصميمات والمشروعات الصناعية من خلال هيئة السنوات الخمس والتي ويسترودت مستوني من عبر الهيئة انكمشت وباتت الشيوخ تحوات إلى مُعيثة للتمشيع .. لكن الهيئة انكمشت وباتت الشيوخ والجنر الات فقط، فتعيين للوظفين والخبراء قد توقف منذ خمسة عشر عاما.. وخرج من الخدمة من خرج، وهرب من هرب... ويقى عدد محدود معظمهم فوق الخمسين من العمر، ومعظمهم أيضًا في الترجات العليا بالضرورة أي أنهم. كما يقال (جنرالات بلا جنود) ! وانقدر أي انتاجية الله هذه الهيئة.

أيضاً، فقد كانت الوزارة مختصة بوضع خطة التنمية، فلم يعد مطاوبا منها غير الاقتراح لأن نظام التخطيط قد لختلف. لم يعد تخطيطا مأزما و.. على الجانب الأخر، وبعد أن انتقات شركات القطاع العام إلى قطاع الأعمال ، بري فرض الحصار عليها فالدولة لم تعد تُوجِه استثمارات جيدة إلا في تطاعات الخدمات والبنية

## محمود المراغي

الاساسية، وينك الاستثمار الذي ورد مهمة تعويل الشركات سرعان ماتخَلَى عن ذلك حين صندرت له الأوامر ليضا بتحجي \_\_\_\_ ســـى س س حين صعرت به ١٣وامر ايضا بتحجيم الاقراض أما سبب ذلك كله فهو الاتجاه لبيع الشركات .. وهكذا ا اصبح للنيرين يعيشون فترة ريبة غير مسموح لهم بالنموء وغير مسموح لهم بالسقوط.. وعليهم انتظار القادم الجديد! في نفس الوقت ظهرت مشكلة الطاقات العاطة والتي تقدرها رزارة الصناعة طبقاً الرثيقة رسمية بـ (١٠٪) في صناعة

سيارات الركوب و (٤٠٠) في الأجهزة للنزلية و(١٥٠) في صناعة الرخام والجرائيت و (٥٠٠) في صناعة البريات ودكذا ، وعندما سقت د. مصطفى الرفاعي وزير الصناعة عما أذا كانت مشاكل القطاع العام في السبب رد قائلًا والعكس أن الطاقات العاطلة في القطاع الخاص أيضاً بنسبة عالية. أما السبب فهو غياب الرأسان العلمية وإقسامة

مشروعات لاتحتاجها و .. نفس الرد كان قد قاله لي د. عامك عبيد رئيس الوزراء و .. نسل الرح في الكورد وتكس البضائع، فهو لم يشر لنقم حين سالته عن الركود وتكس البضائع، فهو لم يشر لنقم الطلب عند للستهلكين لكنه أشار لوفرة المرض لأن بعض السنتمرين لم يدرسوا مشروعاتهم جيداً.

مل تكون مند مي بداية الحلقة، بعد أن غاب التخطيط الركزي س سرى سدى بدوم بالتخطيط لنفسه .. عل نحن أمام (فَوضَى صناعية) تَهْدُ الأموال.. أم أن هذا هو قانون السوق (دعه يعمل.. دعه يمر)؟ ومادى نظرة الدولة اليجري؟

الاقتصاد المصرى

قطاع الصناعة الموضوع الفرعي

الاهرام

اسم كاتب المقال: رقم العــــدد:

Y . . . / T/Y A تاريخ الصدور:

محمود المراغى

41710

يعد الاجتماع الذي عقده الرئيس مبارك وشرحت فيه الحكومة خطتها الصناعية بجناحيها (وزارة الصناعة . المسناعات الحربية) بعد الاجتماع طرحت الأمر بإيجاز أمام وزير الصناعة د. مصطفى الرفاعي، وقلت له «الست معى أنه مطاوب رد الاعتبار للصناعة؟»

ورد الوزيرقائلاً: ليس ذلك بالضبط الطاوب هر انراك أهمية الصناعة في الاقتصاد وللجتمع وبناء الستقبل. فنحن أمام قطاع ضخم، تتخلف الأن بعض أجزائه .. تصييبا الشيخوخة، وبغوتها فطار التكنولوجيا سوأه كأن ذلك بالنسبة القطاع ألعام أو القطاع الخاص الذي قد يشَغر بالأزمة بعد سنوات دين تتغادم الاته ويزداد التطور في الأسواق العالية، القضيَّة من تقنيم سلَّعة جيِّنة تابرة على منانسة السلعة الأجنبية، ولكن

، وبالرغم من اننا لم نحقق بعدماً نريد فلابد أن نُسجل أن الصناعة بوضعها الراس

تقدم أكبر نسبة في الناتج اللحلِّي.. أيضًا فيِّي تقدم حوَّاليّ نصف صادرات مصر... ادينا (٢٨) صناعة كبيرة و (٢٤) ألف منشأة صناعية أي اننا لانبدأ من الصفر .. نادينا تراث صناعي وبنية مادية وماينقصنا - أوضمن ماينقصنا - هي البنية التكنولوجية

تسلَّني. يقول الوزير . عما يقوله البعض أننا لانقدم صناعة. وإنما مجرد تجميع لأجزاء وأرد الخارج فاقرل ان نلك ايس صَحيحاً عَلَى إطلاقه.. قد يُكينَ صحيحاً في سيارات الركوب، ولكن وفي صناعة الثلاجأت على سبيل الثال فقد شاهدت بنفسس كيف تقوم وحداتنا بتصنيع معظم للرام يكن كل

أجزانها بما فيها «الكمبرسور» رسب بدعيه معجود . تساكني أيضا - يقول الوزير - عن التخطيط الصناعي ومدي سمنواية الوزارة أقول أنه أمر يحتاج منا إلى وقفة نما يحدث من رسعات في صناعة السيارات يمثل ظاهرة خطيرة. ومثله في قطاعات أخرى عبرت عن نفسها في قضية الطانات العاطة، لذا

فنحن نعمل على عدة محاور: غيناك الخطة التأشيرية للصناعة، والتي ستحدد أواويات الاستثمار ومجالاته.

وهناك نَضَية للطومات والتي سنوفرها من خلال انشاء مركز معلومات الصيناعة. وهَناك نَصْية تنمية الكواس الصناعية، ولنيناخطة لذلك كما أن هناك ـ ولاول مرة ـ مجاساً أعلى الجريدة الصناعية.

وهناكُ سَيَاسَة لتنمية المسناعات المسغيرة. كما أن منَّاك سياسات لإعادة ميكة ألَّصالح التابعة لوزارة الصناعة التي سنتابع كل ذلك، مع تحريل البينة العامة الساحة الجيواوجية والتي تعنى بالثروة للعنية كلها من هيئة خدمية إلى

 والامم في قضية التنمية التكنولوجية والتي سننشى، من أجلها شركة قابضة بتدويل من الدولة، شركة تنشر العرفة وتقدم أبحاث التطوير والابتكارات وتتبنى للخترعات وكل ذلك بلتي ترجيبا وموافقة من الدولة.

أتوقف أمام الكلمات الأخيرة.. أتوقف أمام اقتراح انشاء شركة التكنوارجيا، بعد أن ترقَّفُت العراة منذ سنوات عن انشاء الشركات، وأنسانل: آليس ذلك كله عندما يحدث سبوف يكون ردا لاعتبار قطاع بات للبض يتنار له كانه موضة قديمة؟ كل ذلك مطلوب لكتنى أغل أن هناك معادلات صحية تولجه

قطاع الصناعة.. فهناك أولا معادلة حجم الاستثمار وقد بدت بعض القطاعات الأخرى أكثر جنبا، فما هُو موقف الدولة؟ اليس مناسبا أن تحابى قطاع الصناعة في مجالات مثل الضوائب والانتمان الصرفي وأسعاره فتجنب الاستثمارات؟

و هناك ثانيا معادلة الأولويات فالحكومة وخطتها التقشيرية سوف تضع الاهم قوميا على رأس الأولويات. ولكنْ وفي التنفيذ فيإن القطاع الخاص سوف يتجه للاكثر ربحا، والثال هنا واضع في تضية العمالة فبينما تولجه النولة مشكلة بطالة يختار الستثمرون نضبة لعنابة بيشا تراجه النواء مشكلة بيقاله يحترا السنتدوون مشروعات ومماتم ذات كثانة عمالية محدودة الغاية كيف نصنع الية تحول احلام الخططين لبرامج أمام النقنين؟.. إنها محضلة وقد تكون هناك محادلة ثالثة تتعلق بالتكوارجيا، فنجن نريد

لختصار الزمن.. فعاذا يستطيع علماؤنا وخبراؤنا وإلى أي حد تصل نيه المساعدة الحكومية ومطب رئيس الدولة (الزيد من التقدُّم التُكثرارجي)؟

وقد تستجد معادلات اخرى تتعلق بقطاعات مثل الناجم والمحاجر، وهي ثروة هائلة لو تحسن توجيبها .. ولكن، وكما قال لَى خَبِيرٌ جَبِوالَوجِي • هل تصدق اننا نعطى الاسمنت مديةً للمستثمرين النين لايدفعون غير ثمن تصنيعه واتاوة لاتعادل (١/٪) من الثّمن؟ هكذا سار التقليد في شركات الأسمنت فكل شركة تحتل موتعا تستخرج منه ولايحاسبها تحد على ماهو في باطن الأرض.

س الرحي. وقلت اليس الأسمنت أو أي مادة في الأرض مثل البترول، سلركة للنولة ويشتريه الأخرون ليستظوه وأَوما الرَّجِلُّ براسُّه، وأحسَسْت أن قَائمة مايستحق البحث قاتمة طريلة . اللهم أن نقنتم أن بلدا كثيف السكَّان يضم أكثر من ٦٦ مليِّين نسمة الأحياة له دون انتاج سلعي كلِّيف.. زراعي وصناعي أذا ورغم أهمية انتصاد الخنمان لاتصدقوا من يقول والخدسان أولاء ولاتصدقوا من يتحدث عن عصر ما بعد الصناعة فالقَفْرَ فُوقِ الراحلُ أمر صعب رائبن الصناعة.. أولا

## الاقتصاد المصرى الاصلاح الاقتصادى قطاع الاستثمار

الصفحة	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	. 6
11	1/1/21	7727	العالم اليوم	حال شوقی	حتى لايصبح الاستثمار في مصر سيئ السمعة	١
1.1	1/٢/١٢	7407	العالم اليوم	انور عبد الهادى	الاستثمارت الاجنبية في مصر تتراجع	۲
1.5	1/٢/0	11777	الاهرام	عبد العظيم الباسل	الاستثمار مسئولية من (١)	٣
1.4	7/٣/19	£1777	الاهرام	احمد عادل هاشم	الاستثمار مسئولية من (٢)	£
117	۲۰۰۰/٤/١٥	111.7	الاهرام	صلاح عبد الرسول	تحسين مناخ الاستثمار في مصر (١)	0
114	7/٤/٢٢	£1£1.	الاهرام	صلاح عبد الرسول	تحسين مناخ الاستثمار في مصر(٢)	٦
17.	Y / £/Y 9	£1£1Y	الاهرام	صلاح عبد الرسول	تحسين مناخ الاستثمار في مصر(٣)	٧

## للبحث العلمي

الاقتصاد المصري

الرئيسي : الزضوع الفرعى :

قطاع الاستثمار

اسم كاتب المقال: رقم العــــدد :

تاريخ الصندور:

العالم اليوم

## إعداد: جِمال شوتى ــ سامى أبو العز

جمال شوقي

Y . . . / 1/T1

TVET

هل الاستثمار في مصر اصبح سي. السمعة ؟

خلال العام الماضي 1999 تراجعت الاستثمارات الاجنبية في مصر بنسبة 50٪ تقريبا عن العام السابق! فقد بلغت الاستثمارات المباشرة التي دخلت مصر عام 89 ، 1200 مليون دولار في حيثن لم يدخل سوى 600 مليون دولار فقط عام 99 طبقا لأرقام منظمة الونكتاد والبنك المركزي المصرى. والسؤال ماسبب هذا التراجع الخطير في الاستثمارات وهي الملاذ الوحيد لتوفير فرص العمل وجلب التكنولوجيا الحديثة وتقديم انتاج يصلح للتصدير للعالم؟. وطبقًا لأحدث تقرير اصدرته منظمة الاونكتادعن الاستثمار في مصر فإن هناك حبلا من المشاكل والمعوقات يواجه الستثمرين الاجانب ومناخا معاديا بسبب التدخلات والتعديلات التي تتم من وقت لأخر على مستويات مختلَّفة. التقرير يُقَصَّد تَدخُلُ الوزرا. والمستولين بتعديل القوانين والقرارات والاتفاقيات واعمال البيزنس بالآضافة الى البيروقير اطية والروتين والرشوة والفساد. عدم القدرة على الحصول على قروض البنوك. والعالم اليوم، الاسبوعي تناقش هذه القضية.

# 10 شركات عالمية هربت . . والتدفق تراجع 50٪ ييئ السعة

# مكنبته الأفقل للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

المرضوع الفرعى : قطاع الاستثمار

العالم اليوم

اسم كاتب المقال : رقم العــــدد :

تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/١/٣١

## الخبرا يحددون أهم المعوقات:

# الله تكلف تكلفون وتكرار

# تدخطات الوزراء والمسنسولين

# ارتفاع الضرائب وتكاليف الثحن والتأمين

أكد الخبير الاقتصادى الدكتور حمدى عبدالعظيم عميد معهد البحوث باكانيمية السادات للعلوم الادارية أن أهم معوقات الاستثمار الاجنبي في مصر تتعلَّ في: 1 ـــ البحروقراطية الادارية وتعقد

 البيروفراطية الادارية وتعقد الإجراءات والموافقات وصعوبة الحصول على التراخيص واجراء التقاضى التي تستغرق وقتا طويلا حتى يتم الفصل في المنازعات.

2 — ارتفاع نسب الضربية الباشرة و غير المباشرة حيث يبلغ الحد الانمان للضربية / 20 من صافي الربع ويرتفع بعد ذلك حتى بعدل الى 40% وهي نسبة مرتفة تؤدي الى نقدان الحائذ لدى السختمر على التوسع في الاستشعار وبالتالي تقليل حجم نشاطه / 20 مسائل التوسع في المسائل في الم

يضاف الى ما سبق أن هناك ضرائب غير 
بيضاد إلى ما سبق أن هناك ضرائب غير 
بيضائرة مثل الضريعة الصابة على المبيحات والمواقعة على المنافعة والمواقعة والمواقعة على المنافعة على المنافعة في المنافعة والمواقعة المواقعة المنافعة على المنافعة في المنافعة على المنافعة في المنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة والمنافعة

3 ـ تعدد القوانين والتشريعات المتنوعة والمتضارية والتي تؤدى التي تشويه مناخ الاستشمار وتجمل الستتمر غير قائد على الخطيط الستقبلي وغير قادر على القيام التخطيط الستقبلي وغير قادر على القيام براسات الجدري الاقتصادية وترقع مفاجئة. غير سارة تؤثر سليا على ارباحه للحقة.

أ. أنخائض أتتاجية ألسالة في كثير من للهن الفنية وغير القادرة على استيعاب التكنولوجيا المتقدمة وبالتالي عدم القدرة على التكوير وتحسين جودة التنجات وصحوبة التأمير وتحسين جودة المحلية والخارجية.

والتأخين بمدلات تقول الدسلات المائلة في التأخين بمدلات تقول الدملات المائلة في الدول الاخرى سواء المتقدمة ال الناسية وبالتألي تصل الستقد بأعياء المائية تصل إلى ما يقرب من 40٪ منا يجبل مثال عائلة المائلة عائلة عائلة المثالة الذي يقرم به وبالتألي نقدان الحافز على التوسع في الاستقدار.

7 ... وجود مضاطر نتعلق بالعديد من تعسف اجهيزة الرقابة وعدم وجود نظم موضوعية والاعتماد على التقدير الشخصى والجزافى.

### نموذج الأسواق الحرة

اشار انتي فريد زميل الجميعة للسرية السرية السرية السالة والشارات والقوابات ترجوا للسستان بكرة حمو بالمستقدم بوتد و المستقدات المستقدات المستقدات المستقدات المستقدات المستقدات المستقدات و المستقدات و المستقدات و المستقدات المستقدات و المستقدات المستقدات و المستقدات المستقدات المستقدات و المستقدات المستقدات و المستقدات المستق

وقال أن الامر يحتاج الى ترشيد فئة الستفرين الجادين الناجحين فكنا يعلم أن الحملة الرديثة تطرد العملة الجيدة من الاسواق لذلك فإن للستشمر الرديء قد يؤدى الى مروب الستشمر الرديء

والواقع أن اقتصادنا يحتاج الى المستفر الذي يقوم بعضع جملت أن الاسام إذرياة الانتجاج وليجاد اللايحد من فرص العسائة وتغطيطه لتحقيق فالغش تصميري وللاسف نوجد أن بعضي قدمة على موال الاستقماد السياحي قد تعاقدا على ارض باسمار مرادية مقابل انتشاط هذه الاحادة سياحيا الا أنهم بشياطتون في استكسال استشماراتهم انتظارا المحويل خسرت المستخمال بقرض وسائيات محلح وطبه ينظلب الاحر بقرض وسائيات محلح وطبه ينظلب الاحر المستفر وجدولة استغماراتها

ھال شدقی

Y V £ Y

واشار فريد فتحى الى ان الاعفاءات الضريبية المطلقة التي تمنع للمستشر لدة خمس أو عشر سنوات لا تمثل في حقيقة الامر الواقع المطلوب لجذب المستثمر الجاد في حين أن تبسيط الاجراءات الروتينية سواء الخاصة بمرحلة التناسيس او التشغيل الفعلى هي التي توضع في اهتمام المستثمر في المقام الاول بالأضافة الى ان التأخير في صدور قانون ألعمل الجنديد يعتبر من ادم اسباب عزوف الستثمر عن الاستثمار ني مصرحيث أن الظروف الاقتصادية الجالية تتعارض تماما مع القبود التي يفرضها قانون العمل الحالي. ويبقى صعوبة حصول المستثمر على معلومات دقيقة حول الاسواق واحتياجاتها ونسب عوائد المشروعات ومعدلات البطالة وغيرها من المعدلات التي يهتم المستثمر الجاد بمصرفتها قبل قدومه على عملية الاستثمار.

الاقتصاد المصرى الدفوع الرئيسي:

قطاع الاستثمار الموضوع الفرعى

العالم اليوم

أكدرزق احمد رزق الخبير الانتصادي

وعضو مجلس ادارة الجمعية المصرية للمالية

العامة والضرائب أن هناك العديد من المعوقات

أولها غابة القوانين الاقستصادية حيث ينظم

النشاط الاقتصادي اكثر من 13 الف قانون

وترار جمهوري وقرار مجلس وزراء وقرارات

وزراء والعديد من التعليصات والمنشورات

الدررية التى تصدر تباعا وقد تكون متضاربة

والنتيجة هي المزيد من التعقيد للمستثمر الذي

ثانيا : اسعار الضرائب سواء الماشرة أو

غير الباشرة وكذلك بطء لجراءات التحاسب

الضربيى ووجود حلفات كثيرة لانهاء فض

المنازعات ولجوء هذا المستشمر للقبضاء

ثالثًا : البيروقـراطية خصـوصا بالنسبة

لخطوات انشباء المشروعيات والفشرة الطويلة

لاعداد المشروع سيواء من دراسات او

تسهيلات خصوصا المشروعات ذات البنية

العملانة والتي تؤدى الى هروب للستشمر

رابعا : عـدم توقيع الدولة لاتفاقيــات عدم

خامسا : عدم قسيام الحكومة بعمل اسابيع

في الدول الاجنبية والتي يرغب افرادها في

الاستثمار في محصر لعرض الشروعات التي

برغب المستثمر الاستثمار فيها مثل توزيع

النشرات والكتــالوجات والكتب التي تدل على

الاردواج الضريبي مع الدول الاضرى والتي يرغب مستنشروها فى التستع بالاعفاءات

لكثرة الخطوات لتسهيل انشاء المشروع.

يرغب في استثمار امواله في مصر.

للحصول على حقوقه .

التي تعوق الاستثمارات الاجنبية في مصر.

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد: TVET

7 . . . / 1/21 تاريخ الصحور:

> للاستثمار في مصر زالتي تبلغ استثماراتها على مستوى العالم اكثر من 600 مليار دولار جعل منه الشركات لم تتقدم لعمل

كذلك عدم استخلال الموقم الضريد لمصر حيث انها نقطة الارتكار بالنسبة لقارات العالم وتشجيع المستثمر الاجنبي على انشاء صناعات وسيطة لاعادة تجميعها مرة لخرى وتصديرها للدول القريبة من مصر ولنفتح اسواق وليدة في هذه الدول نظرا لانضفاض التكاليف بالنسبة للاجور والانتقال.

### مِيزَ انِياتِ الشركاتِ . . وهمِية

يؤكد الدكتور صليب بطرس الفكر الاقتصادي ان هناك اسبابا كشيرة تدعو الستشرين الى ان يهربوا من مصر وهناك سبب تأصل في العقد الاخيـر وترسب في انهان المستثمرين الاجانب وهو ان ميزانيات الشركات التي يذيلها مراقبو الحسابات بتوقيعاتهم لا تعبر عن الركز المالي الحقيقي لَهُـذُهُ الشَّركات الأمـر الذي يؤدي إلى عـدم اعتماد هؤلاء المستشرين على هذه البزانيات في تقويم تلك الشركات، وقد يلجاً هؤلاء الستثمرون تبعا لذلك إلى إجراء تعديلات على النتائج كما تظهرها القوائم المالية من شأنها أن تؤدى إلى تضفيض الأرباح المسققة وهم في هذا معذورون بعد أن آشسيع بقوة أن بعض مراقبي الحسابات يوقعون أكثر من ميزانية للشركة الواحدة عن السنة نفسها

هذا من ناحية الاستثمار غير المباشر أي الذي يتم عن طريق شراء أسهم من خلال البررصة.

ولكن هناك نوعا أخر من الاستثمار هو الاستثمار المباشر ويعنى أن يقبل الستثمرون على استثمار أموالهم في مشروعات صناعية او تجارية أو خدمية بطريقة مباشرة وفي هذا النوع بالذات يظهر احجام الستنصرين عن للضَّاطُرة بجانب من اموالهم وهناك اسبـاب حقيقية في نظر هؤلاء الستثمرين يعزى إليها احجامهم عن الاستثمار في محمر من بينها العقبات التي يقابلها هؤلاء الستشرون عند التعامل مع الجهات المعنية المختلفة بدءا من العقبات التي تقف في سبيل حصولهم على تراخيص بإنشاء الشركة.

كما يؤثر تأثيرا جوهريا في هذا الصدد ما يقال عن انتشار الفساد في بعض هذه الجهات.

واضاف رزق احمد رزق ان عدم استغلال صر لتشجيع الشركات المتعددة الجنسيات مشروعات فى مصر الا فى حدود مبلغ ضئيل لا يزيد على 500 مليون دولار.

جوهري كان له اثر واضح في عزوف هؤلاء الستشرين عن القدوم إلى مصر ويتلخص هذا السبب فيما يشاع عن فساد بعض وحدات الجهاز المصرفي وخاصة في كل ما يضتص الحصول على القروض فإن اقبال الإجانب على الاستثمار ليس في مصر وحدها بل في كل بلاد العالم وخاصة النامية منها يستلزم مناخا اقتصاديا مستقرا من جميع سياساته.. النقدية بصفّة خاصة للالية

جمال شوقى

اضاف: هناك ايضا سبب اعتقد أنه والتجارية والصناعية وإذا كانت البلاد تستهدف حذب الاستثمارات الاجنبية يتعين توفير الناخ المستنقر الهادىء الذي يكفل دورها دون عقبة.

## اهم المزايا التي سوف يحصل عليها المستثمر بمثات خارحية

في حالة انشائه للمشروعات.

سادسا : تشجيع رجال الاعمال المصريين في السفر في بعثات للولايات المتحدة واوروبا مشاركة مع المستولين في الدولة لعمل زيارات للمشروعات العملاقة لحثها على انشاء بعض الفروع او المشروعات للاستثمار

سابعاً: عدم الاعتماد على خطط طويلة الاجل وقسيرة الاجل بالنسبة لتدريب العنصر البشرى على استيعاب التكثولوجيا الحديثة التى تكون احد نواة اقامة مشروعات عسلاقة واعتساد المستشمر الاجنبي على هذه العناصس لتكون القسوى الاسساسية لانشساء المشروعات.

ثامنا : التسوسع في نشسر المسسروعـات العديدة خصوصًا في الدن الجديدة أو المناطق النائية وعرض المزآيا التي سوف تسعود على المستنمسر عن طريق شبكات الانتدنت وعدم استغلال مصر التوسع العصلاق الجسار الاساسية للاقتصاد للصرى.

# مكنت الأهال للبحث العلمي

انور عبد الهادي الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال:

المرضوع الرئيسي :

رقم العــــد : TVOT

قطاع الاستثمار الموضوع الفرعى :

T . . . / T/1 T تاريخ الصمدور: العالم اليوم المسلمر :

حجمها لا يزيد على 1,5٪ من الناتج المحلى

# الاستفارات الانحنية



🕡 تحقيق ـ أنور عبدالهادي

اكد الخبـراء أن الاستثمـارات الاجنبية في مصر مـازالت ضئيلة قيـاسا بالناتج للحلى الذي يبلغ نحو 300 مليار جنيه تمثل الاستثمارات الاجنبية منها 1,5٪ بينما لا يجب أن تقل عن 100 مليار جنب سنويا. واشاروا إلى ضرورة إعادة النظر في قانون حـوافز وضمـانات الاستثـــار ومراجعة الفصل في المنازعات الاستثمارية والأخذ بنظام التحكيم بدلا من الفصل القضائي لوقف التضارب بين الاحكام القضائدية. وطالبوا مشروعات (B.O.T) بعدم تحويل المجتمع إلى سوق مستهلك ووقف استيراد التكنولوجيا والاتجاه لنقلها إلى العناصر الوطنية.

→ مطلوب توجيه مشروعات (B.O.T) إلى التنمية بدلا من الاستهلاك!

يرعة الفصل في الخازعات الاستشمارية واستقرار الصرف عاملان مصمان لجذب الاستشمارات

ألاقتصاد المصرى الم ضوع الرئيسي

العالم اليوم

قطاع الاستثمار الموضوع الفرعى

: ,-----

رقم العــــدد:

انور عبد الهادي

7 . . . / 7/17

TV2T

تاريخ الصدور:

اسم كاتب المقال:

من جانبه اشار الدكتور سامى عـفيـفي حاتم اسـناذ الاقـتمـاد الدولي بجامعة حلوان إلى أننا لم ننجح نى جذب الاستشمارات الأحنيية بالعدلات الطلوبة خاصة وأنها لا تُزيد على حــوالَّـى 2 مليار دُولَار في مصر بينما تبلغ في اندونسيا 40 ضعفا الأسرالذي يؤكد رجود فجرة كبيرة في حجا الاستثمارات الاجنبية الطلوبة التي تمل إلى 100 مليار جنيه حتى يمكن تحقيق معدل النمو السنوي بنسبة لا تقل عن 7٪ أي ثلاثة أمثال معدل النمو السكاني. واضاف أن امكانية قياس

صافى العائد التحقق من الاستثمارات الاجنبية ومدى كفاءتها لازال امرا بعيد المنال ذلك ان مستقبل التنمية في العالم اليوم يتوقف على مدى قدرة وكَفْاءَة الدولة في جــنب هذه الاستثمارات ورغم كثرة ما قدمته الدولة من مزايا واعتقاءات إلا أنها تشكل جسانبا واحدا فنفط في المنظومية المطلوب احداثها في

نظام التحكيم

ويقتدح الدكتور سامى حاتم مراجعة نظام الفصل في منازعات الأستشبار ألأن القضباء الصري وطول إجرآءاته وتعقيداته كفيل بضياع حقوق التنازعين وأنه معتباج إلى فعتبرة من 7 -10سنوات حتى يمكن للمتضرر أن يحصل على حكم نهائى قابل التنفيذ والنظام الافضل هذا هو نظام التحكيم كبديل للقضاء في القيصل في النازعات ومراجعة الهيشات المنوط بها الاشراف على الاستشمارات الاجنبية إذ توجد اكشر من 14ميشة تشولي أمر الترخيص لهذه الاستثمارات وهي جهات تجنع إلى التعطيل اكثر من كُونِها جهات مسئولة على تشجيع الاستثمارات بالاضافة إلى ارتفاع تكاليف تأسيس الشركات ننجدما في تايوان منسلا لا تزيد على 5 دولارأت مسذا في السوقست السدى تتعدد فيه الرسوم وتتباين فسيه الاجراءات وتطول فتسرات الانتهاء

## الحكومة وعدم التنفيذ

ويؤكد على اعطاء الهيشات السنولة عن تنمية الشروعات القومية متلاحيات واسعة للنظر والبت في تنفيذ الشروعات وهذا الأمر الدِّي وعدت به حكومة الدكتور عامات عبيد واكنها لم

تنفذ حتى الأن وتنمية الفكر الاستثماري في مصر وإنشاء الجهات القادرة على استيعاب متغيرات العصر وهو ما بازم اعادة تدريب وتنمية وتطرير جميع العاملين في هذا الصقل بالإضافة إلى سرعة الانتهاء من برنامج الضمخصة وتقرغ الحكومة لتشجيع الاستثمارات نظرا لأن هذا للوضوع لازال يشكل أو يستصوذ على الوقت الأكبر من الفكر الحكومي في النظر لحركة الاستثمار بل يشكل لختيارا تويا وإن نجاح الحكومة في هذا الجال بتوقف على قدرتها على الاسراع فيها حتى يطمئن الستثمر الاجنبى إلى أن الحكومة قد تخلت تماما من أثار العقود للاضية.

### الاستقرار المفتعل

واستطرد قائلا لازالت قنضية سعر الصرف واستقرار وثباته تشكل عقبة كبيرة لأنه استقرار مفتعًل فالامر الطبيعي مع تزايد العجيز في اليزان التجاري أن يرتفع سعر الصرف كوسيلة لأعبأنة التصحيح وهذا ألعجاز مشكلة كبيرة تحتاج إلى مواجهة بالاضافة إلى ضرورة والمعية أن تتحه منظومة للزأيا والاعفاءات الاستشاريّة إلى مجالات تنمية المسادرات وذلك حستي تنشسا الاستثمارات المتجة إلى قطاع تنمية المعادرات ويالتالي يتحول الاستثمار إلى مجال التمدير وليس إلى استثمار مقصور على السوق اللطى وهى سوق تسعيقة

بينما برى الدكتور محمد عبد الغفار استاذ الاقتصاد بكلية التحبارة ببنها أن الصوافر والاعقاءات الضريبية والجمركية مسميمة ومتعددة وكثيرة وتحرم الخيزانة العيامية من عيوائد الاستثمار الاجنبي لكن من ناحية أخرى يترثب عليها أسوائد للاقتصاد للمسرى تتعثل في تشخيل عمالة ونعل تكنولوجيا والمسامعة في التصدير لأن هذه المشروعـات تتيح سلعاً إمـا تغذى السوق المحلى أو تصــدرالخارج.. لكن جبرت العبادة ان في المراحل الأولى التنمية تحستاج الدول

النآمية كممسر إلى أشامة

مشروعات استثمارية بقيمها

الاجانب ومضروعات مشتركة سنواء في محجال الصناعة أو القطاع المالي لنقل الخبرة الاجنبية في المرحلة التالية يستطيع أن بعثمد الاقتصاد المصري على قواه الذاتية ولكنه لم يصل بعد إلى مرحلة الاعتماد على قواه الذاتية خاصة في مجال الخبرة الفنية والتكنولوجية.

## فسادالأجهزة

ويطالب بالمسم في تطبيق القوانين الخاصة بالاستشار سواء على المستثمر الاجنبي أو المسرى والتدفيق في إجراءات الانسهار في نوعية المستنصر رمدی جدیته وسمعته فی دولته الاجنبية نكشرة الخطرات الني تطلب من المستشمر الاجنبي والجهيات التي يصر عليسها والاجسراءات تنفسسه عند أول

الدنوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

لموضوع الفرعي : قطاع الاستمار

الم العالم اليه م

اسم كاتب المقال:

رقم العـــــدد : ۲۷۵۲ تاریخال دی: ۲۷۰۰/۲/۱۲

انور عبد الحادي

تاريخ الصحور : ۰۰/۲/۱۲ ومشررعات الاستثمار العقاري ركذلك منع صناعة البرمجيات بعض المزايات والحراف وأن

> الاستثمارات من النسبيلات والاعتصاد القريم قل المواقع على الاقتصاد القويم قل يكتبر من التسهيلات والصوافز ولايد المحكومة من عمل برياسات جدرى المشروعات الاجتبية بحميت تكون فات فائدة لحصر بمنة اساسية وملائقة لطبية البينان الاتحمالاي والسياسي والاجتباعي للدولة.

ويؤكد الدكتسور مسلاح الجندى استاذ الاقتصاد بجامعة ألنصورة وعضو اللجنة الاقتصادية بالحزب الوطنس على الاعسساد على الاستشمارات العربية والأجنبية التي لا تمثل سوى 1,5٪ من الطَّج اللحلي الذي يبِلغُ 300 مليار جنيه مع مّلاحظة أنّ الاستثّمادات الغربية البينية منخفضة للغابة فتتـراوح ما بين و6-9٪، وهذا لا يعنى الاست فناء عن الأجنبي بل حذبه بدلاً من الاعتماد على مواردنا المالية فالدولة تسهم بالأرض في مـشـروعـات (BOT) التي سُولها الشركات الكبري التي لديها الأموال والسيولة من الخارج.

كما أن الاستشار الأجنبي المباشسر بديلاً عن المساعدات والمعرنات الاجنبية التي انخفضت بنصبة 5% على مسدى الـ10 سنوات القادمة ثم تقتصر بعد مذه الفسترة على 450 مليون دولار سنوياً فقط.

وأضاف أن للناخ الاستثماري وأضاف أن للناخ الاستثمارات لا لللائم الذي يجنب الاستثمارات لا يكون بتونيد الصوافز لللدية فقد ولكن يتحد عداما الاستقدار التشريص والسياسي والاجتماعي والإحدادي فلسك لان المستثمر كثيراً حا يؤثر السلامة على الربح

## **روشتة للعلاج** ويرى ضرورة إعادة النظر في

قــازون حــوافنر وفسطانات ( الاستثمار وقم ( 8) استة 1997 استه 1997 استه 1997 المستوات المستو

القانون المالي لم يحدد وضع شركات للضاطر العاملة بدون راس حال محثل الاختصاراع والتكنولوجيا فراسمالها هي عقول الناس بالإضافة إلى تضعيل دور ضروع البنوك الأجنبيسة كانتبأ مازالت مساهمتها في دعم الاستثمار ضعيفة حيث تركز على الوسطات المالية والعمليات سريعة الربحية التي يتجاوز عائدها 25٪ ومنخفضة للخاطرة ووضع خريطة مفصلة للأراضي للخصصة للقطاع الخاص دون الدخول في منازعًات بالإضَافَّةُ إلى عسدم تحسويل الأرباح إلى الخَّارج مع رضع بعض الضوابط التي تَضْمَ عَدَم تَصْفِيةَ النشاطُ أَلا لاسباب تقبلها الدولة.

### المشروعات والتنمية

ويطالب الدكستسور مسسلاح الجندى بالأيسمع الشروعات حق الانتفاع خاصة نظام B.O.T بتحويلنا إلى سوق مستهلك بدلا من ان نكون ســوق منتــجا حــيث يقــضل أن يصــحب التنـقـيــذ الاقتـصار عـلى مجـرد استـيراد التكنولوجيا ولكن يجب أن يسهم المشروع في النقل لهذه الحبرات إلى العنامسر الوطنية ومصاولة فهمها واستيعابها وتطويرها وأن يكون التكنولوجي السنتورد غير مكلف وغيس ملوث البيئة وكشف العمالة ومستخدم لواردنا الحلية أيضا تحديد مصائر أأتعويل وهل سيسمع بالاقتراض من الدَّلْخُلُّ أُم يجب النص متراحة على التعويل من الخارج ويجب ان تتوافر ايضاً ضمانات فنية وعلمية لعمر للرفق حتى بعود بحالته الطبيعية محبدة وللدولة بعد انتهاء فبترة الأمتياز.

رأشاف شريرة تحديد ججر استمنيع الطبيق اللشريق المستحداة القديرات المصرية الشيعية التي يجب التي تمثل جنيا إلى بشب مع القبوة تمثل جنيا إلى بشب مع القبوة للمستوية في مراحل المشروع المسيئة وسراء كانت من المعاقد إلى الميانة وسراء كانت من المعاقد يكون المشروع مساهما بحق في يكون المشروع مساهما بحق في التينة المستقامة جميع جوانيعة التينة المستقامة جميع جوانيعة التينة المستقامة جميع جوانيعة التينة المستقامة جميع جوانيعة فرصة أن يعوض ما دفعه من «اكراميات» ويضالي في الاسعار فحلي قد القساد الوجود في الاجهزة التعاملة مع المستخدم الاجبريي ياتي الفصصاد الذي يمارسه فؤلاء المستخدرين لانه مو الذي يستخدر في الصدي وجنوب شرق أسها واروزيا.

رجنوب شرق اسيا واردوبيد بينما اشراق الدكتروة فيام بينما اشراق الدكتروة فيام المتحاربة كلام المتحاربة والمتحاربة كلام تحريب دراسات بدون يقيمة تؤكد المتحاربة المتحاربة

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي اسم كاتب المقال: عبد العظيم الباسل قطاع الاستثمار رقم العــــدد: 7 . . . /7/0 تاريخ الصدور:

## الاستثمار مسئه لية من؟!



من موقع الإدعاء وجه المستثمرون التهمة، لكاتب الاستثمار.. قالوا عنها مكاتب بلا سلطات! وإنها مجرد محولجي، يحيل أوراق الشروعات الى جهات الدولة المستولة!

وهي أيضًا – التي تدفع الستثمر ليك ،كعب داير ، حتى ينتهي من تراخيص مشروعه.. وقبل هذا كله مازالت تفتقد التنسيق بينها وبين الجهات الحكومية التي تعمل في نطاقها!

وأمام اللجنة العليا للاستثمار - طرح دفاع الحكومة هذه الإنهامات فكان العلاج واحدا من اقتراحين.. فإما أن تصبح هذه المكاتب ذات سلطات مستقلة بعيدا عن الركزية.. وإما أن تتبع الهنئة ولا تتحرك إلا من خلالها!

## عبدالعظيم الباسل

مار الت الجهات المسئولة تتسامل.. دل مارات البهات السود نحن نشاط تصنيع أم تخزين؟ علما باننا انتجنا ولنينا اكشر من ٢٦٠ عاملا بتقاضون مرتباتهم وطرحنا استثمارات تزيد على ٧٠ مليون دولار.. والأغرب من هذا أن نشاطنا وفيقا للقانون الخياص بحيوافيز وقط المعالون الخاص بصوافر وضمانات الاستثمار رثم (A) الذي ينص على أن جميع الشركات العاملة بنظام الغاملق العرة لا تفضيع لاحكام قنانون الضرائب.. ومع هذا فرجئنا بعصري قضنائية تطالبنا بضريرة تسديد الضرائب برغم اعفاتنا الأمر الذي يؤكد عدم وجود قاعدة معلومات عن مشروعات القطاع الخاص وبن

عن مسروعات المطاع الحاص وبن منها مطالب بدفع الضرائب والآخر الذي يمتع بالاعقاد والشكلة في رأيه تتعلق بالقائمين على تنفيذ القرارات والتسبه بلات العدد القرارات والتسبه بلات مى المسلمين المراودي والمسلمين الأول يميل الاستثمارية وهم نوعان: الأول يميل الى التعطيل لاغراض بنيئة والأخر لعدم معرفة. علما بأننا من البلاد القلائل على مسترى العالم التي تضم رقما ماليا مستهدفا للضرائب لابد من تحميله حتى او جاء بالتقيير

ومكاتبها على مستوى للحافظات -العديد من الشاكل تسعى الهيئة لحلها.. وعلى سبيل الشال كنانت دراســة الجسدوي لآي مــشــروع استثماري تستغرق عامين وعندما تولى الدكتور ابراهيم نوزي رئاسة مولى استصور الإسليم عروى رفاطة الهيئة قلل الكثير من تلك العقبات بفضل دراسة المشكلات على أرض الواقع دون الحياجة الى دراسيات أو لجَنْهَأَدَاتُ حَتَى أَصَبِحَ لَلشُّرُوعَ الذَّيِّ يصل رأس ماله الى ٢٠٠ الف جنيه

الجزاني! برس. وامام الهيئة العامة للاستثمار –

فياتل بيداً في التنفيد دون موافقات وفقا لقرار الرئيس حسني مبارك

ولكن العقبة في رأى رئيس هيئة الاستثمار السابق في الاجراءات التنفيذية رتعريب التأمين عليها حتى يصبحوا في صف الستثمر بعيدا عن البيريقراطية.

سيرومرسيد. وعلى سبيل للثال كانت اللوائح تقتضى تحصيل ١٪ كرسم على قيمة الخامات الواردة لمسانع المناطق الحرة الخامات الوارده نصابع بسعو الحرم وفقاً للقائرن رقم ٢٣٠ وجاء تعديله في القائرن رقم ٨٥٠ لحساب الرسم على التينة الممانة الأمر الذي آثار العديد ... م سيب المساحة الامر الذي المار المحديد من المشاكل عند حساب قيمتها، ولاننا نبدف الى كسب الصنع والعمالة التى سوف يقوم بتشغيلها فلا مانع من ان نعتمد قيمتها من جانب محاء قانوني رغبة في التسهيل بدلا من التمسك بالاجراءات الروتينية و التخوف من ضيباع حق الدولة لأننا بهند التسهيلات نحصل على أكثر من حق الدولة بتشغيل المسنع على أرضها وتوفير فرص عبالة وتحقيق فائض قَابِلَ لِلْتَصَدِيرِ وِذَاكَ كُلَّهُ يِسَاعَدِ عَلَى قَوةَ اقْتَصَادَهَا وِينفَعَ عَجِلَةَ التَّتَدِيةَ على أرضياً.

سى ارسيد. وفي حقيقة الأمر - والكلام لرئيس الهيئة السابق - نحن نحتاج الى دراسات أو لجتهادات ولكن الى جهة تتبنى للستثمرين وبراسة مشاكلهم على أرض الواقع لأن تنمسي الاستثمارات في تحدي مص

ميس طرحنا دسوم السيتشمرين اسام السنولين نكان رد الدكتور عبدالرحيم شحاته محافظ العاصمة: وسنت الأمسانة، لا توجسد لنيه مستساكلً المستثمرين.. والشكلة في رأيي – والكلام لحافظ القادرة – نتعلق بعملية والكام محافظ المحارم التطبيق. ننحن نتابع استثمارات في المحافظة بلنت ١٠ مليارات جنيه بعيف حل أي مشكلة تعترض أي مس على المستقد معدوس في مستقد والعليل انتا انتـــــينا من بيع ١٠٠٠ فدان في مدينة القطامية للمستثمرين ولم تعد هناك مساحات شاغرة بل منأك طلب متزايد نحوله على أراضي زدراء للعادي والبسائيز ولى الدنت تفسسه تعشرف بأن

تحقيق:

وبهات نعر المستوين حول نستيد مذه الكاتب وتفعيل دورما حتى يثنى يرم يشول فيه المستشمرون وداعا «لاستثمار الكعب الداير». وحول السبيل الى نلك نستمرض في بدأية التسعينيات انتهجت الدولة في بدايه التسعيبيات سهجت اسوب سياسة الخصخصة.. ومع بداية عام ١٦ أعلنت ولامركزية الاستشمار، وأنشأت ١٢ منطقة مناعية في ٢٤ وانشنات ٢٢ منطقة مناعيه في 12 محافظة حتى بلغ حجم الاستثمارات ما يقرب من ٥٠ ملينار جنبه كان نصيب الاستثمارات الصرية منها ٥٩٪ من جملة رموس الأموال. ومع تعدد الأجهزة وصعوبة حصول الستتمرين على تراخيص مشروعاتهم كان لابد من إنشاء مكاتب خسة

الستشمرين بالمافظات أتج اعمالهم في جهة واحدة بدلا من ١٢ جهة يتنقل بينها الستسرين. وبرغم ذلك نحسازالت مسساكل الستثمرين تتفاقم بسبب عدم تعارن الأجهرة الحكومية مع مكاتب الاستثمار مما يؤثر على رأس الال

وبين هذين الاقتراحين نستطلع وجهات نظر الستولين حول تنشيط

ر. التفاصيل

السنمر. وصتى نعرف دجم العاناة التي يتكبيما الستلمرين يكني أن نعلم أن مستثمرا اجنبيا في مجال الكمبيرير سال قبل أن يؤسس مصنعه بمنينة العجور.. كم يستقرق الوقت بين تفليص شحنة بمطار القاهرة حتى تصلُّ الَّى المنع.

معنی الی المسلم. وعندما فوجئ بانه لم یجد جوابا قاطعا قرر الاتجاه باستثماراته الی منطقة اخرى خارج مصر

وهذا لم يكن الوّحيد فَهناك عدد من الشركات الاجنبية في مقدمتها مهرندای مرجیلیت، تصررت نقل مراكزها الإتليمية من القادرة ألى د بعد فشيلها في مواجهة البيروقراطية

أما الستثمرون الصريون فمازال مضمهم يلف مكعب داير والتجاز أعمالهم وكما يتسائل الهندس محدد عبدالغضيل – رجل أعمال – عل من للعقول بعد تشغيل الشركة بعام

# مكنبته المفائن للبحث العلمي

المرضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

الموضوع الفرعى : قطاع الاستثمار

الموصوح العوصى الما المحاد الاهرام

اسم كاتب المقال: عبد العظيم الباسل رقم العــــد: ١٣٦٢

تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٣/٥

## ٩٣ منطقة صناعية في مصر يضد مها ٢٤ مكتبا الاستثمار! ٥٠ مليار جنيه استشمارات المعافظات ٥٩٪ من رءوس أموالها مصرية

مكانب خدمة السنتشرين على مستوى الكانبية وبالمستوى المكانوا الشنية اللازمة وبالمدة تساملة المعلوسات لازمين المام السنتشم وقتما بشاء. وفي القابل يجب أن يكون مثال النزاء من جيانب للمستشمر بعفع المساط الارتشى في مواعدها والرغبة الجيادة في تنظيم شمروع، ولا تكون نيث

أستيرة الارض لبيمها. ويترب لتك لنا ونحر ترجب باي مستشدر يأتى لنا يشكري انصل على حلها لاننا في حلجة اللي الزيد من تدفق رموس أمسوالهم المساهمة في حل مشاكل المناصبة على غرار مشروع جراجات القاهرة تمت الأرض – والعلورج باستشمارات ٢ اطيار چينه ام يقدم إلى جين الم يقدم الله حتى الأن

سرى مستثمرين مصريين. المكاتب مطلومة ومن جانبه يدافع المندس سعيد

التجار محافة بأن سروف من كالب السنتين بالمثانية بإدبات المناب استثمار المثاني يستة برية من الكافر بدائلة بدائلة المثالات ويضا بالمثانية المثالات ويضا بالمثانية المثالات بالمثانية المثانية من تحتسباني مثلث بينامات المثانية من المثانية بالمثانية بينامات المراب المثانية بينامات المثانية المثا

ومن هذا - والكلام لمطالعة بغي الإقامة سريف حالية أن تنشق في الحال أو الموافقة وسريف حالة الكاتيب، وأراه استخال الكاتيب، وأراه السحة الكركزية في ظل دائرة لا بركزية ألما فقال المركزية ألما فقال التي يجب أن تكون لا المستخالة عن كل ما يجري على أرضها اللسنولة عن كل ما يجري على أرضها الكل من المركزية ذخة الكاتب يؤدى التاليب عن التالي

بمصورة من ومن يجريه والمعلق المثالثة في ظل الاسركزية منه الكاتب يؤدى القا المديد من مشاكلها. الما ومن جانبنا فنحن نستمع وبلتقى بم بالمستثمرين مرة كل شهر ونقوم بحل بالمستثمرين مرة كل شهر ونقوم بحل المشاكلهم عن طريق اتصال مكتب خدمة المال

الستثمرين بالحانفة بالجبات للنفية صندوق الضعصات او من ح في القامرة تنتايل مند الشاكل. النطقة الصناعية بكل محافظة. أضاعن العرفة الاستشصاري استقرا المستمرين

اسقوا المستغربين ورحياتها المعتبر سمير ورحياتها المعتبر سمير ورحياتها المعتبر سمير خدمة المعتبر المعت

للبيئة العامة للاستثمار بالفيوم. ويقوم المكتب نيابة عن الستثمر – اذا أراد – بالتعامل مع الاجيزة المحلية والأجيزة المركزية لتوفير الكثير من العناء.

المناء. ولكننا نطالب باعداد خطط تدريبية على أعلى مستوى لتعريب العاطين بينه الكاتب لتجديد خبراتهم بصورة مستدرة تمكنهم من التعامل مع

الاستثمارات المتجدة. ويجب ان تتناصب حـــوافـــزهم وأجروهم مم حجم العمل وطبيعة العور

وأجروهم مع حجم العمل وطبيعة النور للسند اليمم. ومن جسانينا فنحن نطرح النزايا العديدة أمام المستشعر من أبرزها أن معر الأرض لا يزيد على ١٠ جنيها والذي يعد سعرا رمزيا مقارنة بإسعار الأراضي في المافظات الجاورة. الطالة، رالظالوية

حتى الأن المطوية حتى الأن المنزلين خطاوية بينما براما المستقمرين خطاته الأمر الذي فعنا للبحث عن جهة محايدة نسقايا تقويم اذاء فنه الكاتب ومل تجحد في القيام بيروما بعد أن حضي على وجرودها اكثر من ثلاث سنوات؟

كان الجواب في وزارة النتمية المحلية التي تقدمت بورقة الى اللجنة الوزارية للاستثمار راجعت خلالها أداء هذه مرا الطرحة الارتبات المساهدة الطرحة الارتبات المساهدة الطرحة الارتبات المساهدة الطرحة الارتبات المساهدة الطرحة المساهدة الطرحة الطرحة المساهدة الطرحة الطرحة المساهدة المساهدة الطرحة المساهدة المس

التلكيونية بري أن بور حكاتب خدمة الستثمرين بالحافظات دور مدوو بمكم طبيعة تشكيلها والسلطات المذولة اليها. وفي رأيه أيضا أن بريطا ينتمي بدور تذصيص الأرض ويبدأ عمل سجاس ادارة الذيلة المناعية الذي يصدر لها الذيلة المناعية الذي يصدر لها

المهدية المرادات وتقوم من التشاهدين المتحدد ا

وصرف صحى. والشكاة التي يطرحها المستشعر سيتم بحثها واتخاذ القرار باسأنها في الحال ربيلغ الى مكتب الاستشار بالمانظة اتابعة تفينه.

وهذا ما حدث في مدينتي الخاتكة والشروق المناعيتين اللتين سوف ننتهي من تخصيص أرضيها بالكامل في ٢٠ أبريل القادم برغم اننا بعنا الشريد ٢٠٠٠ جنيه شاصلا المرافق

ولكنتى، في نفس الرقد أطالب شعيم مكاتب المتشوين بالكفاءات الاراري والنية حي تشكن من تنفيذ النرارات المساورة لها، وإلك لجدى من تركها - حاليا - بلا موازنة خاصة ويديرها مؤفين مقدين من للمائنة يريجري الانشاق عليها من

# مكنت الفقال للبحث العلمي

الموضوع الرئيسى: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: عبد العظيم الباسل الموضوع الفرعى: قطاع الاستثمار رقم العسسدد: ١٣٦٢٤

> دعم مكاتب خدمة المستثمرين بخبرات فنية موازنة مستقلة تمكنها من أداء عملها شركة معفاة من الضرائب تفاجأ بضرورة

الاهرام

للكاتب وما تحقق من امدافها. ومن جسائلي ومن جانب كشف حسائلي ومن المائلة المائل

بالسرعة الراجب، وعلى الجسانب الاخسر فسئلت المسافقات في الحصول نيابة عن صاحب الشروع على الوافقات اللازمة للترلخيص لان قرار تقويضها جاء خاليا من الآلية التنظيمية التي سوف تتولى التنفيذ!

تتولى التنفيذ! والحل هو استحداث كيان تنظيمي بهذه المكاتب بسلطات واضحة تمكنه من منع التراخيص.

من منع الراخيس، من الراخيس، مثال التنظيم المسابقة المساب

واستفاده الطرية السيرة من تتليق أي مضروع استفساري نكار من تتليق أي مضروع استفساري نكار من للاستفسار باعداده يوزيونه بغيداد لاستفسار باعداده يوزيونه بغيدا عي كالمنية على المطابقات الإنتاق المستوية المطابقات الإنتاق المسا الطواحات (الهيانات المستوية المطابقات المستوية المطابقات المستوية المطابقات المستوية المطابقات التي ينتا مناكب بخص المسابقات التي ينتا جهدا طبيق في هذا المناطقات التي ينتا

تاريخ الصلور:

Y . . . / T/o

مشغول داذما في النهابة حاولنا ان نضع تساؤلات المستقدرين اصا رئيس ميئة الإستقمار الدكتوا محمد الغدراوي ارسلناها تارة بالفاكس واخرى عبد الباد لتحديد موعدا لمرضها ولكن كان جوابه في كل مرة مشغول

MB الى هنا ودسسازال السنتمرون على وفقهم. ومن المستقرون على موقهم. ومن المحافظان وبنوية من المحافظان وبنوية المحافظات المناسبة المحافظات المناسبة المحافظات المحافظات

# مكنبته المفلل للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى المسم كاتب المقال : احمد عادل هاشم

الموضوع الفرعى : قطاع الاستثمار وقم العــــــدد : ١٣٧٦ ؛

المسلوري ۲۰۰۰/۳۱۹ تاريخ الصدور: ۳۲۰۰۰/۳۱۹

## الاستثمار مسولية من: " " قر الين و " هيئات تعرقل الاستثمار ! صغار المستثمرين.. ماز الرا ضعايا الذرص الضافعة خريطة معتياجات سرق افعار غافية من وزار التعليد

حقيق: أحدد عائل فشم. على فشم. وتحقيق: الحدث المن فشم. واستشارات على الرقم من خطرات تشميع الاستشارات التنايخ في خدسية توفر فرصا عبدة للسلم, المان التنايخ في خدسية توفر أرضا على المنايخ المناسبة المنابس في ذلك هو حداً التناشف التشريعي و المناوض المنابخ المناشف المناسبة لي مصرد. وهما القال بعض مناخ الإستاني في مصرد. وهما القال بعض التنايخ المنابخ المناسبة المنابخ المناسبة الحداء الساليب ومناهيم الساليم المناهيم الساليم المناهج ا

منت المورثة في فرم وليم لا ينفسه شي المنا المورثة في فرم وليم لا ينفسه شي البدء (الناح وردم الله لم ينتف

الوطني للي التَصخصة سريعا, في الوقت نفسه الذي تسود فيه تشريعات وقوانين القطاع العام أخلب قطاعات الانشطة الانتجابة والخدسية، الامر الذي ادي في النهاية الى وقوف الشاط الاقتصادي علي قدين متلكستين, أن يمكنة من الوقوف بثبات, ليخطو خطوات ولسنة وينظرون في عطلية التنمية.

وطي سبيل الشقال فإن بتوكنا ومصارفنا تستقبل بترحاب كل من يذهب اليها ومعه مشروع بالملايين.. ولكن اذا ذهب مواطن لديه فكرة مشروع صغير بعثات الو بعشرات الإلاقي، فإن اكولها من الارواق والشغات والموفقات والشمقات في تنظاره.. ببعماطه مطلوب من كل مواطن يريد قائمة مشروع صغير, وليس لديه المال الكافي, ان يواجه بيفرودم قرات الرويتن العقيم الذي تحتفظ وتستممك به بشدة

بموده, برف سروبي سجير الله فإن المستقبل الكبير خدما ذهب المئن الجديدة التي انفقتا عليها مايارات الجنيهات, وجد نفسه وحيدا, لا يستطيع القنزغ الشفاء وانتاجه الإساسي, فاضطر لاتشاء ورشة نجوارة, وافتري الكبرياء, وثالثة السباكة, ورايعة لتصنيع المساهير والصواميل.. باختصار استبكال استشخر جانيا بكريا من استشاره وامواله في قلمة الصناعات الصغيرة التي لا ختى عنها في عملية الانتاج الإساسية والكبيرة.

مسيور سع. ويكل الإسلام بديل البيزين هذه الْحقيقة ويقول أن المستشر ويؤكد رجل الاحسان محمد المستشر السغور لعمل المشاعات المستبرة والمخترة الكين تكمل صناعات، والتي تمثل عبنا كبيرة عليه في الإستشار فضلا حان العبء الالري للمستشر التبير في متابعتها, الامر الذي يققد الصناعة الام

واخطر جانب أوبها وهر التركيز. ويضيف إن الاستثمار في مصر يفتقد ما اسماه البنية الفوقيه, إي الطعمات ويضيف إن الاستثمار في مصر يفتقا له إن المدراء الاتفاء إو العمالة المدرية إن حتى الالرة صاحية الخيرة بهانب شركات التأمين المتطورة والخدمات البنكية المدرية والمنتقدة, وومعلق النقار، والمحامي الخبير بقواتين إغراق السوق.

والحداسب القائولي القائم. الخ والبيئة القوقية بهذه المجايير، تفتير القائرط والعامل الحاسم لحداية وتضجيع الاستشرار. والبيئة القوقية بهذه المجايز الإصافي في الدرات المجايزة الإنهام أواة وعصب الصناعات تشتح لهم فرص وخطوط الاير واوسع في الدرات الجديزة الإنهام أواة وعصب الصناعات التكميلية والمغذية, التي بدونها تصافي الصناعات الجديزة الإنهام ويقطره محمد ابو التراقيق المنافزة المحقول أن يختاج مصنع كبير الي سيور, ويضطر مسئولوم إلى الذهاب لي المتيان المراقبات والمسابر بسافرون من الجنها الي بالمطابر، ويضوف إنه يجب تشجيع الشباب على عمل متروعات صنورة قعد القلص الواضح في مسئل مات الانتاج الاساسية, عيلايا بينتصيص مناطق لهم وتوجيههم نحو صناعات مغذية

للبحث العلمي

احد عادل هاشم اسم كاتب المقال: الاقتصاد المصرى الدضوع الرئيسي:

قطاع الاستثمار £1777 الموضوع الفرعي وقم العسسدد:

T . . . / 7/19 تاريخ الصدور:

## ومكملة بعينها, مع اعطانهم اعفاءات ضريبية لمدة ١٥ سنة.

فرص ضامعة والواقع يقول ايضا ان هناك فرصا هانلة للتنمية، ضاعت علينا بسبب اشياء مازلنا نتعامل معها بدون جدية [.. وكما يوكد رجل الاعمال، مصطفى السلاب، فإن نحو مليون ونصف مليون موظف حكومي قاموا بعثل معاش مبكر , وكل قرد من هولاء خرج ومعه عشرات الآلاف من الجنيهات, لم يتمكن واحد منهم, من شراء محل او عمل مشروع صغير في اي من المدن الجديدة, وبدلا من أن تتحول مليارات المعاش المبكر الي اموال منتجة, تحولت الى استهلاكات لم نستفد منها كثيرا.

## الغاء الضمائات للصغار

والحقيقة ان رغبة كبار المستثمرين في ايجاد قاعدة ضخمة للمشروعات الانتاجية الصغيرة, يرتبط ارتباطا وثيقا برغبتهمَ في التوسع وضخ المزيد من الاموال, وايضا جذب مستثمرين جدد الي السوق المصرية, ولكن التشريعات الإقتصادية والننكية لا تتيح للافراد ممن لا يملكون رووس لموال, من تحويل طموحاتهم وافكارهم الي مشروعات حقيقية على ارض الواقع.. ويقول رجل الاعمال محمود سليمان, ان الوقت حان .. وبدون تردد ــ لكي نسهل على هؤلاء إقامة مشاريعهم دون تعقيدات بنكية, ويكفي جدا أن يكون المشروع في حد ذاته الضامن الأول للبنك, بل لا توجد ضرورة لتقديم اية لصول مادية كضمان. ويكفى ان تكون فكرة المشروع الصغير هي رأسماله الحقيقي. ويضيف, أنه يجب ربط تلك المشروعات الصغيرة, بالصناعات الكبري, لأن هذا الربط سيكون أكبر ضامن لنجاح المشروع الصغير, فيعدع المستثمر الصغير الي إقامة الوحدات الانتاجية الصغيرة, وهو يضمن مسبقا, استمرار تشغيله وبيع كل اتتاجه او

ويضيف ان اَقتصادات بلدان مثل المائيا وايطاليا تعتمد في المقام الاول علي الصناعات الصغيرة, كما يجب ان يصلحب انشاء تلك الصناعات فكر تسويقي راق ومنطور.. بمعنى ان صناعة صَحْمة مثل الكيماويات, تحتاج الي صناعات صغيرة مغذية ومكملة لها, والاخيرة بدورها في لحتياج الى شركات متخصصة في تصويق منتجات الصغار.. وهكذا حتى يكتمل الشكل ألنهاني لهيكل اقتصادنا الوطني التركيز. وينقلنا محمد أبو العينين مرة تائية ، ألى حقيقة مهمة لنمو. في اقتصاد، وهي التخصص والتركز, ويقول, له كلما نمت المشاعات وتخصصت في بفعة جنر لخية واحدة,

التُشْرِت معها الصفاعات المكملة والمعلية لها, وبالتالي سيحنث تخفيض في تكاليف الانتاج من خلال التخصص الانتاجي في كل مراحله.. ويضيف أن صناعة الطائرات في امريكاً تتزكز في ولاية كالساس, والسيارات في ديترويت, كما سنجد ان تايوان كلها تتخصص في صناعة السليكون.

ويقترح محمد ابو العينين ان تقوم الدولة بتحديد مجموعة الصناعات اللازمة والمتعددة في اماكن محددة, او محافظات بعينها, وتحدد نوع وحجم الصناعة في تلك المناطق, ثم تدخل كشريك مع الافراد والشركات والمجموعات الاقتصادية, لترفع عبء التمويل عن كاهل من يريد, وتضمن بذلك جدية المشروعات وتحولها الي حقائق موجودة على ارض

على الجانب الأخر, دلخل حياة الاستثمار نفسها, افرزت تجارب وخبرات السنوات المسابقة عن مشكلات اخري حيوية ومهمة, يجب مراعاتها في القواتين الجديدة المزمع صدورها لدفع خطوات الاستثمارات الجادة والانتاجية, والمربحة ايضا, الي الامام, حتى يسيل بالفعل لعاب اي مستثمر امام ما تحققه السوق المصرية من ارياح. وهناك ورقةً,

# . للحث العلمي

الاقتصاد المصرى احد عادل هاشم اسم كاتب المقال: الدضوع الرئيسي:

قطاع الاستثمار £17VZ رقم العـــدد: الموضوع الفرعى :

T . . . / T/19 تاريخ الصدور: الأهرام 

> اعدتها الشعبة العامة للمستثمرين بالإتحاد العام للغرف التجارية وسبتم تقديمها لرنيس الوزراء تتحدث بوضوح وصراحة عن المشكلات والحلول وعدت المعوقات التي تبطىء من حركة الاستتمارات في مصر, وركزت الورقة على ارتفاع اسعار الاراضي المكتملة المرافق والبنية الاساسية في المدن الجديدة. مما ينعكس على التكاليف النهانية للمشروع, ومن ثم ارتفاع اسعار السلُّع المنتجة, وكذلك حالة التبعثر والتشنت الاداري للاجهزة المحلية التي يتعامل معها المستثمر.. فلواتح القطاع العام بكل بيروقر اطيتها وروتينها. مازالت هي الحاكمة وصاحبة الصوت الاعلى داخل الاجهزة المحلية.. بالاضافة الى مشكلات الاجراءات الجمركية, حيث لاتزال مصر - كما تقول الورقة - من اعلى الدول في معدلات الحماية الجمركية

### التشوهات الحمركية

ويطالب رجل الاعمال مصطفى السلاب بضرورة فرض فنة جمركية واحدة. فمن غير المعقول ان تكون الجمارك على قطع الغيار اعلى من الرسوم المفروضة على الماكينات داتها, ويضيف د. هاني سرور على ذلك, انه لا يصح أن يحدد كل مأمور جمرك, الرسوم على مزاجه!

وتلكَ النقطة غاية في الاهمية, كما يري جميع رجال الاعمال والمستثمرين, فالسوق الاقتصادية الواضحة والمستقرة هي الشرط الاول والاخير للنمو والازدهار, وفي مصر فَعْل جميع المستثمرين, بلا استثناء, في تقدير الهم

الأولية للأموال التي يحتاجها المشروع حتى الانتهاء منه وتجهيزه لمرحلة الانتاج.. وفي كل الحالات, قفز الرقم عن ما كان مقدرًا له بنسب لم تقل عن ٢ % من اجمالي رأس المال الذي تم تقديره اول الامر.

السلاب

ويضيف د. محمود سليمان, أن أي مستثمر, محليا أو اجنبيا, في احتياج الى قياسات صحيحة وحقيقية للسوق المصرية, تحتفظ بنسبة تجاوز معقولة ومقبولة, لأن ذلك ما يشجع الآخرين على تكرار تجارب من سبقوهم, وهذا لن يتم الا بثبات التشريعات

والقوآنين, وايضا السياسات المالية والجمركية. من جهنه اكد رجل الاعمال. هاني سرور, ان د. عاطف عبيد, رئيس الوزراء, يحرص منذ فترة على الاجتماع بروساء جمعيات المستثمرين, في مختلف الانشطة, لأخذ أرائهم والاستماع الى مشكلاتهم الحقيقية, وأكد ان هناك إعادة لتقويم القوانين المعمول بها حاليا, خاصة المتعلقة بتنمية الصادرات المصرية, وتخفيف الاعباء المالية على تكاليف المنتج الصناعي, وتنمية الموارد البشرية العاملة في الاجهزة الحكومية, والتي تتعامل بصورة مباشرة مع المنتج المصري, وذلك بتسهيل دخول المواد الخام ووصولُها المي المصانع في وقت قياسي.. وفي الوقت نفسه, وصول المنتج النهائي الي أسواقه الخارجية في اسرع وقت, مما يوفر الكثير من تكلفة المنتج, وتقديم خدمة جيدة للمستورد الخارجي, حتى تتعاظم ثقة المشتري.

والواقع أن اتجاهات قوية بدأت ملامحها بالفعل تظهر داخل التشريع المقبل للاستثمار في مصر, سيتم فيه, بناء على اقتراحات المستثمرين ومطالب رجال الآعمال, إلغاء ضريبة المبيعات على السلع الرأسمالية, فاذا كان هناك منتج نهاني معفي من تلك الضريبة, فمن باب اولي اعقاء مستلزمات انتاجه التي تأتي من الخارج ولا يوجد نظير لها في الداخل, على الأقُل ليتساوي المنتج الذي تستورده بالعملة الصعبة مع المنتج المصري الذي يسدد

كل الضرانب الاخري.

# مكنبته المفاني للبحث العلمي

الوضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : احمد عادل هاشم

المرضوع الفرعي : قطاع الاستثمار وقم العمدد : ١٣٧٦ ؛

الصادر: الاهرام تاريخ الصادور: ۲۰۰۰/۳/۱۹

مصيدة الاستثما

اسنة ١٩٧٩, الخاص بالاستثمار في المجتمعات العمرانية الجديدة, وتشرف علي تطبيقه, هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة.

وقبل المار ۱۹۹۷ و كنت القولين تسمح بوجود إعقاءات ضريبية على توسيع المصافح والمساقح والمساقح المساقح والمشاقح الخدود أن القولين العالم + والميليغ الإطاقاءات السابقة, الاسر الذي ترك بالذي ترك من الذي يرك من المؤلى مصطلق السابكر، فأن حركة التصوير في تلك المدن, توقفت تقريبا.. فما الذي يجعل حرفها لوصاحب محل يقدم خدمة مهمة رفعه بعضاء من يقدم خدمة تلك الدون المتاسعة, دون امتيازات تشجعه, وتشجع غيره ، على التوطن في التوط

اتنهي تساؤل السلاب, ويجيب عليه د. محمود سليمان, بان احدا ان يتشجع في الأهاب الى المدن الجديدة للأستشار والاستيطان, الا بعودة المزايا والاستطان, الا بعودة المزايا والاصفاءات المشاريع والاطفاءات, ويقول لله بجب الهنار بعدة فرص العمل التي يقدمها كل منا. فالمشروعات كثيفة المسالم. حدد ان تعطى منا 6 المضالة في الاطفاءات التسيطات. كما المسالم حدد ان تعطى منا 6 المضالة في الاطفاءات التسيطات.

د. محمود مطیعان العمالة. يجب ان تعطى مرزة وافضلية في الاعفاءات والتمييلات.. كما يجب ريط القرمع في المشروعات القائمة بالقمل بزيادة عند فرص العمل, وكلما ازدالك فرص العمل في مشروع ما, تعطى له افضلية في الاعفاءات الضريبية والقدمية.

وبالاضافة الى ما سبق, فان تجربة الاستثمار في المدن الجديدة, تشير ايضا, كما تقول ورقة جمعية المستثمرين, الى وجود مشكلات خاصة بالطاقة, فالنسبة المخصصة من الكهرباء على سطح الارض في المدن الجديدة, لا تتناسب مع الطاقات الانتاجية وقدرة الخطوط في هذه المدن, مما يضيف اعباء تمويلية جديدة عند الوصول بالطاقة الكهربانية للمحدل المطَّلوب لتشغيل المصانع, وعلى سبيل المثال, فإن الهينات المحلية وضعت شروطا لكل مستثمر عند استخدام وشراء الكهرياء ــ رغم ارتفاع سعر الارض ــ فالمانـة ألف متر من الارض لا يسمح لها الابالحصول على ٢ ميجا وات كهرباء, وهي كمية لا تكفى تلك المساحة الواسعه من الاراضى التي اقيمت عليها مصانع ومنشآت واجهزة عملاقة, ويضطر المستثمر الي شراء٢ ميجا وات كهرباء آخري لكي يضمن تشغيل الماكينات والمعدات التي كلفته اموالا كثيرة, ولكي يستطيع تشغيلها بطاقة انتاج عالية, وقد انعكس ذلك على تكلفة المتر المربع, وأرتفعت بالتالي تكلفة الانتاج, الامر الذي يؤدى في النهاية الى إحجام الكثير من المستثمرين الاجانب عن الاستثمار في مصر.. نضيف الى ذلك, الافتقار الى وجود نظام معلومات قومي, قادر على الوفاء بآحتياجات المستثمر لمعرفة السوق المصرية. وكما يقول احد المستثمرين, ويتعبير شعبي, فان السوق المصرية مثل البطيخة, لا يعرف احد, ما اذا كانت حمراء, ام لاً!! ويشرح محمد ابو العينين, الدوافع الخفيه, وراء مناداة البعض بالغاء الامتيازات والاعقاءات الصريبية, وتخفيض الضرانب بدلا عنهما, ويقول ان المطالبين بذك, هم ممن تمتعوا من قبل بالإعفاءات, والنَّهت مدة امتياز هم, أو قاريت علي الانتهاء ويريدون الآن تخفيض الضريبة التي ستستحق عليهم بعد سنوات الاعفاء, ليصبحوا المستفيدين الوحيدين على الدوام. ويضيف ابو العينين إن الغاء الإعفاءات الضريبية أن يدفع

الاقتصاد المصرى الم ضوع الرئيسي : اسم كاتب المقال: احمد عادل هاشم

> قطاع الاستثمار الموضوع الفوعى

رقم العسسدد: £1877 

المساهمين لشراء أسهم في الشركات الجديدة المنشأة. وهذا سيعرضها للخسارة والفشل قبل ان تبدأ, وبالطبع سيتحول المساهمون الى الشركات القائمة بالفعل. أي التي تمتع اصحابها من قبل بالإعفاءات!.. ثم لماذا نظلم المستثمر الجديد \_ يضيفُ أبو العينين \_ فمن حقه التمتع بالإعفاءات مثلما تمتعنا نحن من قبل. والحقيقة أن أغلب رجال الإعمال برفضون فكرة حرمان المستثمرين الجدد من الإعفاءات الضريبية على مشاريعهم ورفض السلاب ومحمود سليمان وهاني سرور الغاء الاعفاءات مقابل تخفيض الضرانب. لأن ذلك قد يحرم الاقتصاد المصرى من استثمارات تترقبه وتنتظر شكله النهاني, ويقول ابو العينين, ان مثل تلك الافكار لا تخدم الا اصحابها

فقط, الذين اذا أمعنوا التفكير جيدا, سيدركون ان مصالحهم ومكاسبهم, لن تأتى وتتحقق الا بانتعاش السوق المصرية وازدهارها من خلال تدفق استثمارات ومشروعات

تاريخ الصدور:

1.../٣/19

سوق بلاخريطة للعمالة إ

لم يتبق سوى مشكلة العمالة التي تحتاجها المشاريع الاستثمارية. وكما يقول مصطفى السلاب: عندما رأت جمعية المستثمرين ان التوسعات والمشاريع في قطاع النسيج في حاجة لوجود ٢٣ الف عامل نسيج العام القادم. فانها فوجنت. ان المدارس الصناعية تقدم خريجين من اقسام الخراطة اكثر, وإن خريجي النسيج لن يلبوا احتياجات السوق, وحقيقة الامر أن وزارة التربية والتعليم لا تملك خريطة لاحتياجات العمل في مصر, ويقترح السلاب ان تشرف وزارة الصناعة مع اتحاد الصناعات على المدارس الفنية والصناَّعية[ بجانب وزارة التعليم]. لانهما الجهتان الوحيدتان اللتان تملكان رؤيةً وخريطة لاحتياجات السوق من العمالة القنية.

#### المدندة إل

هذا بالضبط تعبير اغلب رجال الاعمال, عند وصفهم لعمل مكاتب الاستثمارفي المحافظات والاقاليم وكما يقول د. هاني سرور:

عاوزين نظق تلك المكاتب. تنسفها, ونعظم دور مجلس الامناء ويكون هو الجهة

الوحيدة المسنولة عن الاستثمار وتشجيعه في المحافظات

ريما كانت تلك الصورة الاخيرة لعقبات الاستثَّمان في مصر, وخارج العاصمة تحديدا, فالتجربة اعلنت باقتدار, فشل مكاتب الاستثمار في جنب الاستثمارات الي المحافظات.. ولكن كيف يكون النسف والالغاء الذي تحدث عنه المستثمرون؟

في جولة بالمحافظات, ذهبنا الى هذاك لمعرفة تفاصيل مشاكل المستثمرين على الطبيعة, خاصة صغارهم فماذًا كانت النتيجة ؟

في كوم اوشيم بحافظة الفيوم, تم انفاق [حكومي] مبلغ ٢٠ مليون جنيه, كما يقول المهندس حمزة الجاحد, مستشار المحافظ لشنون المناطق الصناعية [٥٠٥٠ قدانا].

والمشرف العام على المنطقة الصناعية الاولى باوشيم, على اعمال البنية الاساسية, كتوصيل كهرباء, ومياه, وتعبيد طرق, وخلافه, وتقدم ١٣١ مستثمرا فقط لشراء الاراضى في المنطقة الصناعية الأولى باوشيم[ ٢٥٠ فدانا], بدأ منهم ٩ ؛ فقط, العمل الجدي في التنفيذ, ولكن عدد المشروعات التي تم الانتهاء منها ويدأت الانتاج الفعلي بها, بلغ ٩

## في للحث العلمي

الدضوع الوئيسي:

الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: احمد عادل ماشي

قطاع الاستثمار الموضوع الفرعي £1277 رقم العسسدد:

Y . . . /T/19 تاريخ الصمدور:

و هذه الارقام التي ذكرها المسنول التتفيذي عن الاستثمار في الفيوم, تحمل مفارقة شَديدة واستلة اكثُر تعقيداً.. فما السبب وراء عدم ،دء الانتاج والتشغيل لــ ، ؛ مشروعا آخر. للذين استكملوا تقريبا انشاءاتهم وانهوا رحلة التراخيص الطويلة والشاقة ؟..

الاجابة على لسان اصحاب المشاريع انفسهم: د. عز الدين عبد الحفيظ استرى ١٢٠٠ متر مربع, النشاء مصنع الوية, وانتهى الرجل من كل شيء تقريبا, الا الانتاج.. وكما يقول: اللي معطلني: البنك, لأن الارض لم تسجل في الشهر العقاري, وبالتالي رفض اعطائي قرضاً للتشغيل, وحتى الآن لا اعرف متي

وكيف سائتهي من تلك المشكلة

ويعلق المهندس جمعة ابراهيم مدير الجهاز التنفيذي بالمنطقة الصناعية باوشيم على مشاكل عدم تسجيل الارض لاصحابها في الشهر العقاري, ويقول: لا استطيع تسجيل الارض دون تسديد تُمنها بالكامل، ولا استطيع استثناء أحد من ذلك الشرط, لاتفا لو قمنا بالتسجيل, بعد التخصيص وتسديد المستثمر للأقساط الاولى من ثمن الارض فاته من السهل ان يحصل اي انسان علي قرض كبير من البنك ولا يلتزم بعد ذلك باستكمال المشروع او يقوم باستغلال التسجيل في بيع الارصَ لأخرين ونبدأ في مرحلة اخري من المضارية على الارض, وينشغل الناس بالبيع والشراء, ولا تقام المشروعات, ولا تُوجِدُ

فرص العمل, التي انفقنا من اجلها ملايين الجنيهات, لتجهيز الارض, واعدادها لاقامة المشروعات عليها اذن المخوف, والرعب، وانعدام الثقة - بشكل عام - من الافراد والمستثمرين الجدد,

وتحول الاستثمارات وانشغالها بالمصاربات على الاراضي, جعلت من الحرص والحذر شعارا لمكتب الاستثماريكوم اوشيم. ودائما ما يسير المتشكك والحذر بخطوات أبطأ كثيرا من المغامرين الدين جازف بعضهم بتحويشة العمر من اجل انشاء مشروع ما او تجارة, تحقق الحلم في ضمان المستقبل, مثلما فعل الاخوين فخري هناك, واكتشفًا بعد فَردٌ ـ ليست قصيرة ـ باعا خلالها كل ما يملكان, أنهما على حافة الهاوية تماما! فَفَى بِدَايِةَ الامرِ ، قَرِر اسامةَ مفرح فخرى، وشُقيقَه بيتِر[٩٧، و٢٧ سنتة] شُراء قَطَعة ارض مسلحتها ٢٠٠٠ مثر مربع, لبناء مصنع مكرونة ومضرب للارز, وكما اخبرهما مكتب الاستثمار, وكما جاء في العقد فانهما اشتريا المتر المربع الواحد بسعر ٨٠ جنيها, كامل المرافق. أي تصل له الكهرباء والمياه وبعد الانتهاء من جميع الانشاءات لم يتبق لهم سوي الماكينات، والاخيرة لا يمكن وصولها الاقبل وصول الكهرياء الى داخل المصنع, ولان الاخوين تسلما الارض, والكابل الرنيسي للكهرياء يبعد عنهاً بمسافة، ٥ ؛ مترا, فَإِن الكهرباء لم تصل ولن تصل الابعد القيام بمدَّ توصيلات من الكابل الرئيسى,

وذهب الشقيقان الي مديرية الكهرياء بالمحافظة, وفوجنا ان تكلفة التوصيلات بَبلغ ٥٠٠ آلاف جنيه, بالاضافة الي ثمن محول كهربائي يبلغ اكثر من خمسين الفا آخري, أي أن الاخوين فخرى مضطران لدفع مبلغ آخر مساو \_ تقزيبا \_ للمبلغ الذي دفعاه لشراء الارض!.. وبالطبح, فهما, كماً يؤكدان, لا يملكان مثّل هذا المبلغّ، ومنّز الا منذ سنة أشهر يحاولان مع جميع المسنولين, تخفيض التكلفة الاضافية, المفاجئة, والتي لم تكن ضمن تقديرات مشروعهما اول الامر, وانتهي الحال في النهاية الي وجود منشأة, تقف على الارض, صامتة, وكانها امتداد للهضاب والنتوءات الصخرية التي تحوط المكان!

مكنبته المقال للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصري

الموضوع الفوعى : قطاع الاستثمار

الداد الأداد

رقم العسسدد: ١٣٧٦ تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٣/١٩

اسم كاتب المقال:

احمد عادل حاشم

مكاتب بدول بسلاهيات

ومشاهد الاعدة الخرسانية المشدودة, وصور الماتينات الساتكة, عديدة في كوم اوشيم.. ولم أوشيم.. ولا أول عبد الدائم بعد القرار جديد القرار عبد الدائم مساحب المغيز الآلي, الذي الذي عليه مليون جنبه, ولا مساطع الاقادة الشرع تدويد بسبح عدم الموافقة حتى الأن على صرف محمد الدائمية المقررة له , رغم أن كوم اوشيم كلها لا يوجد بها مخير واحد إلى حسين على محمد مصاحب مصاحب مصنع بلاط التي يدمل بعال عالم المقروبة المخاصصة المصنعة , ولا يستطيع المقاوسة المقاوسة المقاوسة عديد القادم مهنده و لا يستطيع المقاوسة عديد القادم الذي المتعارف المساطع عبد القادم الذي تكلف مليونا واضف ملاون جنبه لاشام محطة بترول بخدماتها المساطرين الدياد لله . المقاوسة المساطون المياد له . ولذ قاد توسيل المياد له . ولذ قاد الميان المناطق المساطون المياد له . ولذ قات الميان الدياد له . ولذ قات الميان الدياد له المناطق المناطق المناطق المناطقة المناطقة

مشروع لانتاج مركزات اعلاف الدواجن والذي توهم انه المحظوظ الوحيد بكوم اوشيم الذي استطاع, بعد طول عذاب, الحصول على عقد تمليك للارض التي اشتراها في المنطقة الصناعية الاولي, وفوجيء انه لا يستطيع تسجيل الارض في الشهر العقاري. كشرط للحصول على قرض من البنك, لبدء تشغيل ماكينات مصنعه, لأن الارض التي اسْتراها, لم يتم رفعها على الخريطة المساحية بالمحافظة حتى الآن, أو حتى المهندس ياسر فواد الذي انتهي من بناء مصنع للولاعات في المنطقة الصناعية الثانية. تكلف ملايين الجنيهات, ومهدد بالاغلاق لأن بوابة المصنع, جاءت من الجهة البحرية, وهو امر مخالف للقوانين واللوانح, وسلامة المنشأ, ويجب قطع رقبته من اجل ذلك! كل تلك الوقائع, لا نستطيع اتهام مكتب الاستثمار باته المسنول عنها. لانه بيساطة لا يملك أي صلاحيات, أو حق فرض قرارات ادارية على الجهات الحكومية الداخلة في نطاق جغر افيته. والمسنول التنفيذي الأول عن الاستثمار في مدينة كوم اوشيم نفسه. لا يستطيع انكار تلك الحقيقة, ورغم ان الرجل ورفاقه بالمكتب, لديهم الحماس, والنيات الطبية. لكل من يتقدم اليهم من المستثمرين. فأنه قال بالنص: لدينًا بالمكتب مرونة عالية, ولكن حدود عملنا تقف حتى الاجراءات الادارية فقط. وعلى مستوي عقود الارض, لا املك شينا, والمحافظة هي الجهة المختصة لذلك, فان واقع الاستثمار في كوم اوشيم. وما قاله مسنول مكتب الاستثمار بها. ربما يفسران, الفارق الضخم بين عدد المشروعات التي تلقاها مكتب الاستثمار على الاوراق.

#### خساد متسادلة

ولذلك أيضاً, فإن الضدار أن تكون على الأفراد فقط, وأكن على الدولة ليضا.. فالمهتدس جمعة إراهيم مدير الجهاز المثنون للنظاف المساتاتية بكوم أوشيع يقولل, الهم . منطقة مناطبة - الرئز ضواء ما يون جنوبه من بلك الاستشار الاستكال اصال البنية الاساسية, والمبلغ لم يكف بالطبع لاستكمال جميع الاعمال, الامر الذي جعل عملنا يتركن في جزر معين من المنطقة, أما يافي المنطقة الصناعية, فلا تستطيع استكمال بنيتها الاساسية.

وبين عدد المشروعات. التي بدأت التشغيل بالفعل على الارض ؟

ويضيف المهندس جمعة صرفنا على المنطقة الصناعية حتى الآني، ١٠ مليون جنيه , بعا اراضي للمستثمرين بقيمة ١٨ مليون جنيه فقط وطينا ديون بقيمة ، ٤ مليون جنيه , ٢ مبدول الليناني و ٢٠ لذري اشريكات المقاولات، وهي ديون لا تعرف عقف ومتي يتم مبداها، لاننا لا تملك سبولة نقلية . ويستكمل المهندس جمعة مدر حدقاته الواقع، ويقول ان خذاك بطنا شعيدا من المستثمرين في تمديد الضاطيع السنونية المستحقة كثمر للارض، وهذا يوضي كثيرا

حركة استكمال البنية الاساسية

الاقتصاد المصرى الد ضوع الرئيسي : احمد عادل هاشم اسم كاتب المقال: £1473 قطاع الاستثمار الموضوع الفرعي رقم العــــدد:

r . . . /٣/19 الاهرام تاريخ الصــــدور:

الامر في اول خط الصعيد لا يختلف كثيرا عن شرقه. او غريه.. فمكتب الاستثمار في بني سويف كما يؤكد العاملون فيه لا يملك خريطة توضح عدد فرص وامكانيات المستثرين هذاك, لانه, كما يؤكدون, لا يوجد تعريف المستثمر, فهو ليس اكثر من رغبة احد الافراد في الاستثمار امواله, وفي المنطقة الصناعية التي انشاتها المحافظة تحت اسم بياض العرب, تم إنفاق ٣٦ مليون جنيه على البنية الاساسية في المرحلة الاولى فقط. من اجمالي تكلفة تقديرية لاستكمال المرافق في كل المنطقة. بقيمة ٨٥ مليون جنيه.. ورغم التكلفة الضخمة, لم تسجل دفاتر مكتب الاستثمار هناك, الا مبلغ ٠٠٠ الف جنيه. هي كل ما دفعه المستثمرون حتى الان لشراء اراض. في بياض العرب. ومكتب الاستثمار هناك, نجح بالفعل في إزالة بعض المشاكل الحيوية. وكما يقول مدحت عزت كردي, صاحب مضرب أرز, إن مكتب الاستثمار في المحافظة على اتصال دائم باصحاب الاستثمارات الصغيرة والكبيرة, من خلال جمعية المستثمرين بالمحافظة, ونجح في مشكلة سرعة استخراج التراخيص, كما سجل نجاحات قليلة في مشاكل الكهرباء, لكن في النهاية, لدينا شعور قوي, بجدية المكتب في مساعدتنا. ورغم تلك النيات الحماسية, تجاد حركة الاستثمار المتوسطة والخفيفة في بني سويف. فإن مشاكل المستثمرين هناك. ريما تقوق قدرات مكتب الاستثمار نفسه. وما يملكه من اوراق حقيقية. تساعده على تشجيع ودفع الأفراد على الاستثمار في بياض العرب فالدكتور عادل الشيمي. صاحب مصنع مكرونة. يقول. ان المياه غير متوافرة. والطاقة الكهربانية التي تم تخصيصها للمصنع, غير كافية, رغم اننا قدمنا للمسئولين في بداية الامر تفاصيل المشروع واحتياجاته, ومفترض ان يكونوا على دراية كافية باحتياجات المصنع, سواء في الكهرباء او المياه.. ويضيف انه منذ ثلاث سنوات, جاهز - كمصنع -للانتاج ولكنه لم ينتج حتى الآن بسبب الكهرباء .. فقد خصصوا للمصنع ١٥ كيلو وات فقط. رغم ان أي مصنع للمكرونة في حاجة الي ١٥٠ كيلو وات. وقد أوجدت هذه المشكلة. التي لا تفسير لها داخل صاحب المصنع, حالة من التشكك في

الجهات الادارية هناك, فهو يفسر تعمد تخصيص كمية ضنيلة منَّ الطاقة له, حتى يصطُّر مجبرا الى شراء الفارق في الطاقة. وعندما طلب عمل مقايسة. اخبروه ان تكلفة زيادة الطاقة الكهربانية للمصنع, ستبلغ ٣٠٠ الف جنيه, في الوقت الذي كاتت فيه التكلفة الكلية للارض٣١ الف جنيه!! نفس المشكلة, اصطدم بها ناصر الجنايني, عندما قرر العودة من هونندا, ودفع مليونا

ونصف مليون جنيه لبناء مصنع لدرفلة الحديد ولانه يملك عقارات في بلاد الطواحين الهوانية. فانه قرر هزيمة الوقت والعطلة. ودفعه؛ الف جنيه اخري لادخال كهرباء كافية لمصنعه بالاضافة الى تحطه ٥٠٠ جنيه آخري لعمل توصيلات المياه وشراء المواسير والعدادات. ويقول ناصر رغم كل تلك المبالغ الَّتي كانت غير مقدرة في تكاليف المشروع لم يصبني اليأس، او الاحباط، لكن الذي سبب لي الاما حقيقية هو تعرضي للحيس أو دفع غرامة مضاعفة عندما شرعت في البناء قبل تسلم الرخصة التي ظلت . حبيسة ادراج المحافظة لمدة اربعة اشهر ونصف شهر.. ويتساعل ناصر, وتتساعل معه.. هل هذا يليقَ بمناخ الاستثمار الذي لا يكل المسنولون, الحديث عن فعاليته وازدهاره ليلا وتهارا, وعبر القنوات الفضانية ؟

الصورة لا تختلف في تفاصيلها كثيرا في الشرقية.. فلدي المحافظة, مكتب حقيقي للاستثمار, لديه قراءة عالية للامكاتات الاستثمارية الممكن جذبها الى المحافظة, والديه هيكل اداري, يضم حكوميين ومستثمرين, بالإضافة الى مجموعة من المستشارين من جامعة الزقاريق في مجالات مختلفة. كما يضم المستشار القانوني لرنيس مجلس الدولة,

الاقتصاد المصرى الوضوع الرئيسي:

> قطاع الاستمار المزضوع الفرعى

اسم كاتب المقال: رقم العسدد:

1.../1/19 تاريخ الصدور:

احمد عادل هاشم

£1277

ومديري الخدمات بالمحافظة, ورنيس الوحدة المحلية التي يقع في نطاقها المشروع, بخلاف مدير مديرية الاسكان, العضو الدانم باللجنة, وقناة الاتصال والتنسيق بين اصحاب المشروعات, ومكتب الاستثمار الذي يترأسه المحافظ شخصيا, ويقول اللواء مسعد النحلة. المشرف العام على الاستثمار بالمحافظة، إن الصيغة التي يعمل عليها الآن مكتب الاستثمار تم الوصول اليها بعد سلسلة طويلة من التجارب والمشاكل التي كانت تتصادم

مع سرعة تنفيذ المشروعات الخاصة. و أذا كانت المحافظة تمتك الآن منطقتين صناعيتين. الاولى بمساحة ٧٠٠ فدان على

طريق القاهرة - بلبيس, والثانية على طريق بلبيس - العاشر. بمساحة ٧٢ فدانا. فأن الفجوة الواسعة بين عدد المشروعات التي على الاوراق, وبين عدها الواقف على الارض, والجاهر للانتاج الفطى ترداد اتساعاً. كلما واقتت المحافظة على مزيد من الحوافز والاعفاءات للمستثمرين. فهناك اعفاء بقيمة ٢٥% من ثمن الارض. اذا ما نفذ المستثمر مشروعه ودخل الى مرحلة الانتاج في الموعد الذي تم تحديده من قبل.. وهناك إعفاء آخر من تكاليف الشوارع التي تم تعبيدها. في حالة الأنتهاء من المشروع في موعده. وهناك ماهو اكثر, فبأب التنازل للغير عن الارض مفتوح, اذا ما صادف المستثمر عثرات مالية, ولكن بشروط تمكننا من التاكد أن أحدا لا يضارب على الاراضي المخصصة للاستثمار

وبالاضافة لكل ذلك, فإن مكتب الاستثمار, وفر \_ كما يقول ويصف المشرف العام \_ الكعب الداير للمستثمر, الذي يقطعه للحصول علي التراخيص وموافقات وزارات الدقاع والآثار والزراعة وغيرها.

#### غينب التنسية

ورغم تلك الأمتيازات التي يوفرها مكتب استثمار الشرقية. ويوفرها عديد من المكاتب الاخرى في مختلف المحافظات فإن جملة ما تم تتفيده من مشروعات في المنطقة الصناعية الاولى, بلغ ٦٠ مشروعا فقط, من اصل ١٤٤ مشروعا, تسلم اصحابها الارض. بينما بلغ عدد المشروعات التي حصلت على تخصيص ارض في المنطقة الصناعية الثَّانية ١٧٧ مشروعا. بدأ في الانتاج الفطيُّ منها٣ مشروعات فُقط لا غير. اما عدد المشروعات التي بدأت مرحلة الانشاءات فبلغ٣٦ فقط.

ويعلق اللواء مسعد النحلة على حقائق الواقع, ويقول:

مش ممكن مكتب الاستثمار بشتغل لوحده. أي مستثمر عاوز يعمل مشروع. لازم يحصل على خرانط الارض اولا, ويرسلها الى املاك الدولة, لتقول له اذا كانت الارض تخضع لحظر قرار الحاكم العسكري لم لا. وهذا يستغرق فترة من ٢ - ٤ أشهر ويقترح المشرف العام على الاستثمار بمحافظة الشرقية, انشاء مكاتب للاستثمار بالوزارات التي لها عَلَاقة بالامر, كالزراعة, والدفاع, والاسكان, والثقافة, والبيئة, والتموين. وتكون الخرائط المساحية موجودة بتلك المكاتب وتعرف الوزارات, مسبقا, ما بمكن المو افقة عليه وما لا بو افق عليه.. وهذا سيوفر وفتًا طويلًا للغاية. بل قد بختصر المدة الى ٤ ساعة فقط.

ويضيف اللواء مسعد النحلة انه يجب ايضا توحيد سعر المتر في جميع اراضي المناطق الصناعية بالدولة, فهناك محافظات تطرح اراضيها للبيع بسعره ٨ جنيها للمتر, بينما نجده في محافظات اخري بسعره ٤ جنيهاً, وتوحيد السعّر لا تفرضه ضرورة المساواة فقط. بِلَّ تَفْرِضُهُ ايضًا مُسْيَرِةً ثَمْنَ الأراضَ.. فَكُلَّهَا يَذْهُبُ لَخْرَاتُهُ الدَّوْلَةُ, لا لَمَيْرَاتَيَّةً

ولذلك, ونظرا لطول الاجراءات, والشعال الافراد وحيرتهم في المفاضلة والبحث عن ارخص سعر للارض, فان مناخ الاستثمار المحلي مازال يسوده التردد, سبب عياب آلية واحدة تتماثل فيها التكاليف وتتوحد فيها الاجراءات وتتسارع.

الاقتصاد المصبى صلاح عبد الرسول اسم كاتب المقال:

قطاع الاستثمار

الاهرام

414.8 رقم العـــــد : 7 . . . / £ / 10 تاريخ الصدور:

### نظرة من الخارج على الداخل

# الاستثمار في بعير والسلوك ا

يحسدنا العالم الخارجي باسره علي نعم الله التي حدا بها فرض مصر منذ قدم الناريخ ورغم ذلك فائنا مازلنا بعد في عداد يول العالم الدالث نتحسس طريقنا إلى النمو والنهضة مع بداية الإلفية الثالثة في حين كان لاكوبر بنان أن خدال مركزا مقدما بين الول النامية عائنا في هذا علينا؟ وما هو السعيل إلى تحقيق أمال الإباءة وسليم الأمانة إلى الإبناء»

ين اكو السيبيل يحتجي اس رديده ويستمير الزيادة إلى رديده: استة لمنة تتداعى وتطرح نفسها في كل حجيد بتانايا المسيويين في الداخل والخارج كامل جمتهم القامات برحضهم إلى من إجالت برنيمي بشريل بلديا، إلى الجهد الهائل الذي تقربه القابلية السياحة والحركة في الداخل الواقع المسيدية المسيدية المساورة المسيدية المساورة المساورة المساورة الحركة المساورة الم ولكن هُل يد واحدة تستطيع بعفردها أن تصفق؟ أو ليست السنولية تقع على الحكم والناس على حد سواء؟ أن تلك الحقيقة في لغة العصر فكل فرد مهما كبر إو صغر مرتعه او مخله او وظيفته مسئول بدأية بنفسه عن نمو بلَّده ونظافته وه يرته العامة. إنَّ النَّاء السنوليةِ كاملة على الحكومة فيه تهرب من السنولية فقد ورثنًا سُلمات النظام الشعولي في الاعتماد الكامل على الدولة منذ المواد إلى المتعاونة داد وربنا مسينيت المتعام ولما تقديدرت الخاروف إلى الاصدوب لم تقديدر نحن كدافسراد وسازلنا غافي التبعات على الدولة والحكومة وتنهوب نحن من مسئوليتنا

لا التجارب السنفادة من الانشطة الموجودة فعلا ومدى نجلحها وتحقيقها الأمدافها، وكذا نرعية الصعوبات والعرائق التي تواجهها دا تركيب المتعلويات ومعرس سي حربيه. ٨. العائد من الأرباح على استثماراته التي ينفقها على النشاط والتوسع. ٦. توافر البنية الاساسية وجدية للناخ الاستثماري العام في بلد الاستثمار.

١٠. توافر السئلزمات الحياتية من سكن ومدارس واستشفاء ومواصلات وهياة احتماعية لمجموعة للديرين والشركاء الذين سيقومون بالاشراف على النشاط ومعظم جمدته جموعه مديرين والسرحة فتي سعودون به مسرحة على المساقة واحظم دولاء الأشخاص يشاركرن في صنع القرار في للأسمة التي يديرونها وهم في واقد الامر للحزكرن الامساسيون للشابط الاستشاري على ارض البلد الضيف ويضمعون سهولة الحركة والحياة في بك الاستثمار في حكانة عالية.

١٦. برسم كلّ مستثمر خطة مالية وتسريقية وصناعية الشروعه ويقسم كل بند إلى بنود استر ناصغر ويخصص لها مخصصات بالية محددة من واقع دراسته وخبرته أس للجال بالشاركة مع بيوت الخبرة والحاسبة المحلية وبراسة مستفيضة للسوق التي ينري الدخول البيا وتطور منه السوق في المستقبل النظور والذي يُقدر عادة بعث.

> ساق سببات على القوية والتخومة ويتبورت نحن من مستولينتا — تجاه انفسنا روضح ذلك إلى اولاننا وشبابنا وساعد في ذلك كل تحجر بعض المقليات في الجهاز لعكومي وترسخ الروتين البشع في معاملاتنا فلم تنفع معه بالدرجة الكافية الإصلاحات والتشريعات والشروعات وهذا لب للشكلة وللقصود من هذه صلاح عبدالرسول بكتوراه في الأدارة من كالبقورتيا

ونصارل هنا أن تلخص بعض مظاهر السلبية التي تشوه

بنبارها مناخ الاستثمار في مصر. ■ أولا: البيروقراطية الإدارية : إن المعايش لتجرية الانقتاح الانتصادي في م انطلاقا بقانون الاستثمار رقم ٤٢ لسنة ١٩٧٢ وتعديلاته وملحقاته والقوانين الاستثمارية الله بدين مستعدة بدين هذا عليه المستعربة المستعدية بدين مستعدان الوفوانية استعدادية التي احقاد بدين الله حقق المواقع قد يطور المستعدية والمستعدية المستعدية المستعدية المستعدية المستعدية المستعدية يستعد المستعدية الم تبرأ ساحتهم، الأمر الذي نشأت عنه تلك الإكوام من للعاملات الإدارية وتلك السلسلة أطُوباة من التُوفيعات والمراجعات ومراجعة المراجعات وتتركز الشكري مَنَ البيروقراطية عند من النقاط الحساسة جدا بالنسبة للمستثمر مثل للعاملات الضرائبية والجمركية والإجراءات القضائية وتشعب الإجراءان الإدارية اللازمة لصياة الانشطة الأقتصابية مم

إنّ السلّوك العام للكثير من موظفى الدولة يصب فى ناحية التعادى فى تفسية الإجراءات وتعابيقهم للقانون يتسم بالتعارف متخذا من شرعيته ويظيفته درعا حامم وواقية غير مبال بقيمة الوقت وألمال والجهد بالنسبة المواطن العادى أكان مستثمرا محليا أم أجنبيا الأمر الذي أوجد ظاهرة والواسطة، مما يترتب عليها من نساد وإنساد.

حاب الأموال بِلَجانِن إلى شراء النفوذ أو التربد في الاستثمار في بلدنا والتوجه الى أرض أخرى تسهل عليهم حياتهم وتزيد أرياحهم. لايمكن لنا أن ندفن رؤوسنا في س اراس اسري السمين سيهم حب م اروك الراسمية الرمال ونتصور ان الاموال ستاني إلينا تباعا وسنتحول أرضنا إلى جنة لمجرد صدور قرار أو قانون يشجع على الاستثمار، أن المارسة النعلية وتجارب السنتمرين للوجوبين في بلننا ونَجاحهم وازدهارهم، لهو المنياس المقيني لجديثنا في حماية الاستثمار

ن مناخه وضمان نجلحه واستمراره ■ ثانيا: المساريف غير المنظورة في حساب الاستثمار: كل مستثمر بخضع قراره للاستثمار في أي منطقة من العالم المدة منايس أهمها: أد المرتة النسبية المتجانة التي سينتجها في بلد الاستثمار وأهمية رجود السرق

٢. الفرصة الاستثمارية للتاحة ني بلد الاستثمار والدة اللازمة لاسترجاعه راس المال

٦. رأس المال اللازم وسهولة الإجراءات البنكية وقدرة البنوك الحلية على تعويل نشاطه

مُ تُوافر ومرونة مخولٌ وخروج الاموال سواء كانت أرباحا محققة أو معاملات مالية مختلفة لازمة لنشاطه الصناعي أر التجاري

· وجود الخامات والمستلزمات والعمالة المادرة ويضعار مقارنة أرخص وأ مناطق الاستثمار الأخرى البديلة. ٦- استقرار النظام السياسي والانتصادي والتشريعي الذي بمكنه من تخطيط نشاطه على الأقل لدة خمس سنوات من بداية التشغيل.

منة المتأسر التي يعقلها المستشر في حساباته لا تأثير حسب ترتيبها السابق ولأن تش كلها على غد أراحد في الاسمة إذا قص عامل منها الفي المستشر كل اللسورة بيشين أنه يعقل كن عصرت شي الاسمة ونقل الدرجة ويضر على جودها كلها من إ وأحد لتراليانها إفراقين بيخصها وقصصتنا بمرضها لنى عدة نقاط يكن من باب شرح الوضوع وتسهيل فهمه فقط

للوصوع وتسهيل عهده لعند. فإذا تدعا في تفكير المستشر في قل ما تقدم نجد لن هناك ثلاثة غوامل مركزية لازمة لا الاستشار بصفة عماء في اي منطقة من الكليطيخ (١) عامل التكلفة. (٢) عامل السعوق. (٢) عامل التكلفة. (٣)

للعقلية غير الاقتصادية بمقدرات الاقتصاد في بعض اللواقع الحساسة وتشعب الس معمية غير ودمنمانية بطعرات المعمدة في بحض بويمة مصنصة وسطح مصنونية وتشرب القرار في الطالبة طوالة والمترفق على معنى المقاد والأن المنافقة سيرف بنصروبات سعوب سيبين في المنافسة الحادة التي يلاقيها في الاسواق فإذا مقبرته على رفع سعر منتجاته نظرا المنافسة الحادة التي يلاقيها في الاسواق فإذا بناليتيم تنفع إلى التلاعب في النفاتر للحاسبية لتغلية مصاريف غير مشروعة بدونها لن تتم معاملاتهم وسيتوقف مشاطهم وفكلا شخل في الحلقة للفرقة من يلاحق من أ ومن س سر مسمحيم و التشري منه الطاهرة عالميا في الاسواق النامية وهي ما يطلق عليها يكتب على من وقد انتشري منه منا فاته من المسرورين بالنسبة لبلينا لن نقال علي Degre of Corruption سيمير الريطني والاجتبى هذه الكلفة غير المنظورة والتي ترتفع نسبتها في بلدنا مقارنة المستثمر الوطني والاجتبى هذه الكلفة غير المنظورة والتي ترتفع نسبتها في بلدنا مقارنة بدعض البلاد للفتوحة اقتصاليا والتوبية منا والتي تمثل عبنا على كلفل المسروعات.

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي :

> قطاع الاستثمار الموضع الفوعي

رقم العسسدد: تاريخ الصلور:

اسم كاتب المقال:

7 . . . / 4/10

صلاح عبد الرسول

ثالثاً: طَاهُرة ضعف الالتزام الاقتصادي : لاشك أن تستولية الالتزام بالقواءد السليدمية والمشسر وعدينة في السلوك الاقتصصيادي الصام تقع على كلا الجانبين فالفولة بأجهزتها تتحمل جزءا من هذا العبه والجزء الآخر يتحمله لاستثمرون على اختلاف أنواعهم فاللاحظ منا اتك إن وقفت حكما بين الطرفين فإن هناك الامثلة العديدة على سوء بن وسعض السنتمرين الذين يبخون الربع السريع وينى ثمن وفي سبيل تحقيق ذلك يتوسون على القيم والقوانين الوصول إلى ، اغراضهم وعلى الجانب الأخر فإنك تأس لس البد أن الكثير من المستثمرين الشرفاء مظاومون إلى حد القسوة في تعاملاتهم مع

لجهزة الدولة المختلفة ويعاملون كمتمهن وعليهم تقع مهمة اثبات بوامتهم الأمر الذي فذ بستندرق سنوات عديدة، وللاسف فان هذه المبالة من عدم الالتزام من كل الطرفين محدي تشدوات تشويده وبمرشف فتاق المناطقة المناطقة المستمرة المستوات المستوا الكلية لتظيرها الممر على مناخ الاستثمار في مصور فالتجرية الصرية في فرض الحراسة على ممتلكات الأجانب وتأميم ممتلكات رجال الاعمال الصريعة في أواثل السنسفات مأزالت حاضرة في نعن السنتحرين وترسيت في اعداقهم بقصد أو بدور تحدد فكان أن حاول البحض منهم الاحتراز لهذه التجرية باللجوء إلى الانتراض الغرط
 و واستثمار أموال البنوك وإغراق الشركات في الدين والبعض الآخر إلى التحايل بشش
 الطرق المانوية ظنا منه أنه تحت تلك الغلوف بأمواك الخاصة في أمان والاموال العامة وأموال البنوك هي التي يجرئ عليها الرّحان بالكسب أو بالحسارة ورغم تدخّل الدولة
 وصحاولاتها تصديح هذا المسار فإن الظالم أخذ معه للظارم وكان أن انطاقت أجهزة الدولة للاحقة المنحرفين واستشرت المقالاة في تطبيق القواني، قواح المظوم مع الظالم. ومنا لابد من الوقوف بين الطرفين وقفة رائعة تعطى لكل ذي حق حقه فالنحرف يوقع عليه الجزاء العائل والسحة حداكمة سريعة ولنجعلها متخصصة في قضايا الاقتصاد فقط بحيث تكون لجراءات المحاكمة سريعة وغير معطلة أو مكلفة ولكن على الجانب الأخر يجب أن يسمح وبننس السرعة والنشاط بمقاضاة الحكومة إذا لخطاف وصدف التعويض الغورى المتضرر امام محكمة متخصصة سريعة رغير مكلفة ايضا حفاظا على حق كل من يقع عليه ظلم من أي من جهات الدولة للختلفة التي قد تعرق نشامه أو تتسبب ني الحاق الضرر بمصالحه. هنا تتوازن كفتا للبزان ويعود للالتزام معناه

🗷 رآبعا : نقص التدريب الإداري واللامركزية في ظل تزايد السكان : يلاحظ بشدة أن الاداء الإداري لأجهزة الدولة ومكاتبها ومنشاتها يتميز بظاهرتين. ر الدورة المراوي مبهورة الدور والمامية والمسلم بيايير بساري المراوية المرا

وتخرج مرتاح البال مطمئن الفؤاد على مستقبل هذا البلد. ٧. نَّى الميدان لاتصدق ما يجرى امامك وتخيب امالك وينطكك الإحباط نتيجة ما يجرى في كل رَاوية تقع عليها عينك فأنت مجرد رقم يجري مبادلته بين للكاتب والوطفين ولكوننا أبناء هذا الومان فعلينا التصمل ولكن ما ننب نلك الأجنبي الغريب ليطبق الروتين على

انفاسه لحد الاختناق إن الفجوة بين الطبقة ين كبيرة ولاسبيل إلى تداركها إلا بالتعريب الإداري الكلف والنورات التدريبية للستحرة ونظام حرائز على ورقابة حازمة وعادلة ورادعة يكون قدر الانجاز اساسها وليس العقاب فقال

إن التعامل مع الجمهور فن يجب إن يتعلمه كل من له صلة بالخدمة العامة، زد على ذلك ضرورة نظافة الكان واتساعه وتزويده على الأقل بالله البارد وبورات الياه النظية ومقاعد يجلس عليها المنتظرون وقدمة الجمهور بفسيقية المضمور تماما كما يحدث في مكانب شركات الطيران مون للطالبة برغامية زائدة من الأثابي او العفش بل وجود الضروري منه وفرض النظاء الذاتي.

إن تمركز الماسلات في مكاتب محدودة بلغي أي جهد لأي موناف ماترَم اتلبية حتياجات الواطنين بطريقة سليمة نظرا للتزاحم المروع الذي يجلبه تمركز هذه للعاملات ني اماكن محددة ومحدودة.

مي تمادي محديده ومثال من الامثال المتازة على فض هذا الاستياك مايحدث من انهاء معاملات البطاقات الشخصية الشهور العقاري، الجوازات، رخص للرور من تولجد مندوب عن كل منها في مكتب ولحد في تادي اسبورة تم بالإسكندرية بخدم مجموعة أعضاء هذا التادي مقابل بغي حد، ولد من التي مسيواني بالاستلان يعدم جموعه اعضاء فط التادي عامل طع مباغ النرق سني بسيط بسم وصورة خلاسة بإلى المباعلة اللكروة في مكتب ولمد نظافة التي يستطح ان يقدي كل للضاول النطاقة بالجهاف اللكروة في مكتب ولمد نظف ويسرعة رلمة ويسر ولمستقالة رقعة بالكال الإجماعة اللكروة في مكتب ولمنا من الاستام والاحياء يقدي بيعث كل تقديد بنا حقيقة في المنافقة بالمنافقة في المنافقة على مكتب يقيم من التماملية مع البراة هذا الإرفاق والضغطة في المنافقة المنافقة في ان أن كل المنافقة استعداد لعقبه إذا ما ضمنوا سهوية وعدلة لتهاء لجراءاتهم. إن مكاتب الشهر العقارى التموندية مثال أخر أيضا لكن مع نزايد السكان تساوت للكاتب العانية مع العمونجية معادد التموندية مثال أخر أيضا لكن مع نزايد السكان تساوت للكاتب العانية مع العمونجية فلماذًا لا يزيد عند منه الكانب النمونجية وتتماشى خملة زيادتها مع زيادة عند السكان ونمو للجتمعات العمرانية والاحياء السكانة وللناماق المنتاعية الجديدة.

ين اليشاط العراقية (الأرباء المنفية المؤلفية المؤلفة المؤلفية المؤلفة المؤلفة

والحسث بقية بإئن الله

## مكنت الفقل للحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

لوضوع الفرعى : قطاع الاستثمار

اسم كاتب المقال:

رقم العـــــدد: ۱۴۱۰ تاریخ الصــدور: ۲۰۰۰/٤/۲۲

صلاح عبد الوسول

### نظرة من الخارج على الداخل (٢)

# تحيين مناغ الاستهار في معر وظاهرة الالتزام الاجتماعي

تناول المقال الأول السبت الماضى اهم السلبيات التي تشود بقبارها مناح الاستقدار في مصر وفي هذا المقال تحاول استكمال للموضوع بالقاء الضوء على بعدش الجوانب المجاهد التي يؤثر على جوهر الاستقدام في بدندا. ونعرض البورة في هذا السياق لظاهرة الاقترام دائدت المضمة في الحديث المحرفة المتحدة المضاحة الاقترام

الاهرام

رابيسوسوني من المحديث إلى مؤضوعين يلاط الراقب لاحرال الإسلامية عقد المحديث الروسية المنافق ال

ن خلال العمل في الداخل أو الخارج. ن خلال العمل في الداخل أو الخارج. ففي خلال الإعوام الثلاثين للاضية تبدلت النظرة إلى مصر من بولة جمال

د. صلاح عبدالرسول معتوراه في الإدارة من كاليفورنيا

يشهر حكان المقارع المحرون المعتبرة بمنت سعرة بن سمر رائيجار بل كما كان بالمحرودة الاقباد، إلى مركز جذب وحدا انتقار ومنظم أسال لقديد من الناس وهذا يلقى والمحدا المتحدات المحداث المتحدات المتحد

متميز وجو مناف وشمس مشرقة طوال العام وشواطي ممتدة رائعة وشعب طيب متسامح وتاريخ حضارى عريق تختزن أرضنا فيها ثلث اثار العالم ونهر رمياه دافقة تروى بخيرها أرضا طيبة مثمرة، كل هذه النعم نجدها متجمعة في مكان وحيد في الدنيا من أرضنا مصر أم الدنيا ومهد المضارة فأولى بنا أن معان وحميد من المحرد على المحمد والمحمد رجدت ذاتها بذاتها فأمامنا دول جنوب شرق أسيا مثل تايلاند مثلا حيث تجد الهدوء النفسي والبسمة الصادقة والاستعداد الذاتي للانتاج مي الاخلاق البنائدة برغم التناقض في مظاهر الفقر والغني ويدراسة هذه الظاهرة يتبين ان حب يرجع إلى تمسك العائلات التايلاندية بتعاليم بوذا والانخراط التطوع للنكور من كل أسرة في العيش لدة سنة على الكفاف في معاهد يدرس فيها الشباب النسامج والصبر وتقويم النفس وتقديس الإنتاجية ينصرفون بعدها إلى الالتحاق باعمالهم العائية متزويين بروح جديدة من التمارن والصبر ليلتحق شباب جدد بهذه المعامدة ويعتبر من المغريات أن يهرب الشباب هناك من هذا الواجب الديني والاجتماعي المقدس كما راينا في امريكا رفع شعار متحقيق الحَلْمُ الأمريكيَّ، وفي فرنسنا رأيناً نشر مبادئ، الديجوليَّة التي تَحت علَّي الاعتزاز بفرنسا، وقد رأينا هنا في مصر في أثناء الفترة الاشتراكية قيام ---رس بعرصت، ويد رويد هما في محصر في اساء سفوره الاشتراكية فيهام منظمات الشباب والتنظيات الطليبية التي كانت تقرس الفكر الاشتراكي واستا تأثيرها وضعلها على عقول الشجاب ناماذا الآن لاتوجد مثل هذه التنظيمات الشبابية والطلابية التي تزرع في عقول الناس قصية مباديء الانتظام والامانة أِي الأداء وقدسية النظافة واحترام حقوق الغير وحسن المعاملة وهذه أيدلوجيات تمسب في اتجاه يساري أو يميني او خلافه بل تمسب في مجري تحسين تتمسب في اتجاه يساري أو يميني او خلافه بل تمسب في مجري تحسين مستوى الداء وتدرب الشياب الطالع وإبناء الفد على قيسية العمل وأهمية الانجاز ورفعة وسمو الأمانة.

إِنْ التقابل القداري المصري إلى يوضيه فلط شريل الرويا بسيلومه السولي التهم الإنه الشيء الإنه سامعة الشياء التناوية التي الورة جود رؤالة الملقائية المشكورة من ترفين التقابل في الشارع وتعنين السياحة والسافقة على الإجانب المرابط الوطائية القدار فيذا الرويات والمساوية والمساوية المتازية المتازية المتازية المائية المائية المتازية المناوية والمناوية المتازية ومتازية المتازية المتازية ومتازية المتازية المتازية ومتازية عليهم خدمة يتردينا في متالم المتازية والمتازية والمتازية المتازية المتازية ومتأذية عليم المتازية المتازية المتازية ومتأذية عليم المتازية المتازية المتازية المتازية ومتأذية عليم المتازية المتازية المتازية المتازية ومتأذية عليم المتازية المتازية المتازية المتازية المتازية ومتأذية عليم المتازية ا

لذم بالمرابع حياتهم أن البراء السريع إن الديرا السيطة التيميين الابد أن المرابعة التيميين الابد أن المرابعة التيميين الابد أن المرابعة التيمين المركز في تجاهد المركز في المركز في

تجنيدهم رسل نظام ورسل أمانة وقدوة تضحية ترشح بالنظام والنظافة والالتزام

الأونبية ومأسدتنيم تأكّ من أزدها الاشملة الكملة للطبة من تنافق ومقاهم ومناهم ومناهم حريثاً في أسالت حريثين وألسنة وحجود إن ومعاني وفضيتان وسجاد وخلالاته منا يشتري السباح الماضية منذ ورالم تهليلات السباحية النال والمسلكة والمراجبة النظام والنظافة والانترام يستحق منا كل درس وجهد فيه المسلم الانتصاب الماضية التناس والنظافة والانترام الخطير على سلوكيات للقبل والنظافة الذي والناس المواجبة النظام والنظافة والانترام الخطير على سلوكيات

وهولندا والبرتفال والمغرب في مجال السياحة وعانداتها الضخمة من العمالات

الاقتصاد المصرى

قطاع الاستثمار

اسم كاتب المقال: رقم العــــدد :

Y . . . / £/YY تاريخ الصدور:

صلاح عبد الرسول

 الرضوع الثاني دور مكانب الخبرة المعلية في تنمية الرعى الاستثماري: يوجد ببلادنا العديد من بيون المحاسبة والراجعة التي تتعتم بسمعة عالية طيبة خصوصا تلك التي تعمل بالاشتراك مع سوت الخبرة العالمة من انحلمزية وأمريكية ويابانية وخلافه وتقتضى وظيفة هذه الشراكة الالتزام بمعايير محاسبية عالمية تاسية واتباع نظم حديثة في الراجعة والمحاسبة وتقديم الشورة المالية وَالاقتَّصَادِيةَ لِلْمُشَارِدِمِ، ويشهد لَبِنْدُ لَلْكَاتَبِ ويثُقَّ بِأَدَائِهَا ودقتها في الدراسات التي يقوم بها معظم المستشرين وكبار جال الأعمال ومصلحة الضرائب وكبريات البيوت المالية البنوك والمؤسسات الاستثمارية المطية والاجنبية فبتراكم لزمن على هذه الكاتب ونظرا لرقوفها على أحدث التشريعات

واللوائح التتفيذية للعقدة للقوانين والطلاعها الدائم على مشاكل الاستثمار مع الجهات الحكومية نظراً لكونها حلقة الرصل بين المستثمرين وبين وزارة المالية بمختلف فروعها من سكاتب الضرائب والمحاسبة ولجان الطعن وهيئات القضاء التي تنظر في السائل المالية العلقة

وكذا مع هيئة الاستثمار وغيرها فإن هذه الكاتب أسبحت بيوت خبرة مالية وضرائبية وتانونية واستثمارية ولكن للاسف الشديد نانها مركزة في القامرة والاسكندرية كما أنها أصبحت شبه مشبعة بزياننها وبشاكلهم التعددة ومن منا نانه بحب العمل على تشجيم انتشار هذه الكاتب في الاقاليم خصوصا الناطق الاستثمارية والصناعية والعمرانية الجديدة وضريرة منع هذه المكاتب حوافز عند انتشارها التخدم للجنمعات الجديدة كما نرى أن الاستماع والعمل بتوصياتها استارة الحقر الجمعات الجديدة حدا برى ال السحاح والنظر بوصيابها. عند اصدار التشريطات الاستشارية والالية المجم ضرورة لا لانى هذه الكاتاب مرزية شاملة وزامة فى النظر إلى مصلحة الدولة العليا ومصلحة الاستثمرين على حد سواء بل يمكنها تجسس تاثير ثلك التشريعات على طرفى العاملة فى المدى القريب والبعيد نظرا النها تستُخدم في دراساتها خلاصة أمل العلم والخبرة في المجال الاقتصادي ومعظم هؤلاء الخبراء قد عملوا من قبل في مكاتب الدولة ومصالحها الكبرى قبل أن يتفرغوا للخدمة أو للشاركة في هذه للكاتب ومنَ ثم قد تتني لهم رؤية الشاكل من كلَّنا الجبتين: جَبَّة الدولة وجهة السنثمر.

إِنْ أَكْثَرُ مَا يَقَلَقُ الْسَتَتُمْرِ فَي بِلَامِنَا هُو تَكَاثُرُ الْتَشْرِيعَاتُ وَاشْتَبَاكُ القديم منها مِعَ الْجِدِيدَ وَحَرَضَهِ عَلَى عَدَمُ الْوقوعِ فَي مطبَّاتِ الْتَبْرِعِينَ بِالنَّاوِيلِ وَالنَّفْسير للقوانين وجهده للضنى الذي يبذله مع خبراته في الإلمام بالنواحي القانونية والمالية للاستثمار للحلى اثناء دراسته لشروعه وكذا اثناء ويعد قيامه بالتنفيذ، وقد عانت العديد من المشروعات ضعف البيانات والتفسيرات الناجعة للقوانين الصادرة مع بطَّ الإجراءات القضائية في الفصل في الفضايا التي تنتهي بها هذه الحالة من الضباب.

إن إشراك رجال الأقتصاد من الدولة ورجال الإعمال من القطاع الضاص بن جرب (جون المصادم من المسادم المسادم المسادم وفي المسادم والمسادم وفي المسادم والمسادم والمسادم والمسادم والمسادم والمسادم المسادم والمسادم والم لبعض هنَّهُ الْكَاتُبُ دراسات دورية تنشَّر عن التفسيرات القانُونية والقضائية لبعض مشاكل الاستشمار التي قد تكون غامضة في التشريع وتعتبر هذه الدراسات مرجعا يعتد به الخبراء ويرجع إليه التخصصون كمرجع متطور معايش للظروف والشاكل اليومية التي تؤرق بال المستدرين.

إن أول خطرة يخطوها المستثمر في سبيل استكشاف الفرصة الاستثمارية التِّي يَفْكُر في تَنفَينَما هي دراسة الجدري للمشروع وهذه الدراسة تعتبر اللَّبنة ى حربي من قرار الاستثمار فعلى أساسها يمكن إقناع الشركاء بالساهمة في الشروع وعلى أساسها تتخذ البنوك قرار التمويل من عدمه وعلى يسسعه من تشريع رمني سمسه بمحد بنيوة موثر التمويل من عده وظي أساسها بنقط السامعات للطربة أساء المؤافة ورض قبلة الكيان القائرين للشركة وعلى إساسها بتم اختيار معني للشروع بل على اساسها بتم تخطيط جميع الخطرات التنفيذية السامروع لقا فيساسة الجوري تشاري الواقع من التشروع وكما كانت هذه المراسة شاملة ويقيقة وياقعية لزدادت فرص نجاح التشروع وكما كانت هذه المراسة شاملة ويقيقة وياقعية لزدادت فرص نجاح الشروع والعكس بالعكس ولعل تجريتي الشخصية في هذا للجال في العديد من المشروعات التى عاصرتها تمكنني من القول إنه مازال ينقصنا التوثيق النقيق للمعلومات التي تلزم لهذه الدراسات خصوصا فيما يختص بالإحصاءات للتخصصة عن العمالة والاستيراد والانتاجية للحلية للشركات القائمة وتطور السوق والطلب على سلعة معينة لعدد من السنوات السابقة وخطط التوسعات ورين التائمة في السنفيل النظور وخلافه من الطومات النفيقة التي تتطلبها ماية دراسة الجدري المصروعات بغرض التخطيط للمشروع وامكانية التندؤ عملية دراسة الجدري المصروعات بغرض التخطيط للمشروع وأمكانية التندؤ بمستقبل الشروع الاستثماري في الدي النظور، وكلما تناثرت وتشعبت مصادر هذه المعارسات أرداد الضباب وقلت الرؤية أمام التنبراء التين يُصدون هذه الدراسة وبالتالي يستلزم الأمر قيامهم بتجميع نفس البيانات من عدة مصادر سر. سه ریسمی یسسرم ۱۰۰۰ و جمهم بسیسی سس هبیست می شده سنداد ومقارنتها ببعضها فی محاولة مرفقة من التحقق من صحة البیانات ومنا بغایر رساريه بيد الكاتب في الاضطلاع بديمة اعداد دراسات الجدوى أو المشاركة فيها بل وقد يطب منهم كذلك البحث عن مساهمين اضافيين يمكنهم المساهمة في الشروعات موضوع الدراسة فهم اذا نقطة التقاء ومن الضروري تضجيع ي .... وانتشار هذه الكاتب نظرا الدور الذي يمكنهم القيام به في تحسين جو سب، وبعدس هذه سعب بعر، سور سوي يحمم سيم م في تحسين جو الاستثمار العام وتنقيته وشغافيته غلى هذه الكانتي يتوافر خيراء المال والانتصاد والغمرات، والغانون إلى جانب توافر التقنية العالية من كمبيوترات ويسائل اتصال حديثة وفوق فاك الخبرة العملية العديثة والمرفة الشاملة أجريات الامور الاتتصادية أولا بأول وإنلك فهم أكثر ألناس تأهيلا للقيام بدراسات الجدوى هذه وللحسث بقية بإذن الله أو الشاركة الغيدة فيها.

الاقتصاد المصرى الوضوع الرئيسي صلاح عبد الرسول اسم كاتب المقال: قطاع الاستثمار £1£1V رقم العـــدد: البوضوع الفرعى الاهرام Y . . . / £/Y 9 تاريخ الصمدور:

#### تحسين مناخ الاستثمار في مصر (٣)

### ظاهرة الزحام والدروس المتفادة لطما

تتأولنا في لقال الأول احم السلينات في السلوب العام التي قواز على مناخ الإستشار في القال القائل تتاديات خروة نشئة الإنتام الإنتام الاستشار الاستشار في حمارية الشهرة والعام إمامية المنافقة التي أساحة على المارية الاستشار في المارية المستشار في المنافقة التي أساحة على مناطقة والأنتام الاستشار المنافقة المنافقة على المنافقة التي المنافقة التي المنافقة الم

سيافته وابده الجم في استقباله والسهر الزائد على راحت. ولكن وعلى الجانب الأخر وبعد مدة قصيرة نشعر كما نشعر نحن اهل البلد بشيق فرعا عند تعاملنا بعضنا مع البعض وتزو برجة الشيق د. صلاح عبد الرسعول الاختر كلما كان الواطن عادى النظير والتعدد الثبات والطالبات والتعقيدات والاستفسارات، وضرب من الحظ إذا انتبت الإجراءات دكتوراه في الإدارة من كالنفور ندا التي يلزمها ساعة في يومين ينهد خلالها حيل هذا الواطن العادي من

مى يونوب سنته فى يومى يتهد حميه حيى مدا الوامل العادى من ضميق خلق الوظفين به وسلبيتهم للفرطة فى النعامل مع مصالح الناس، ضما هو السميد؛ وكيف السميل إلى العلاج؛ علم أن تزايد الأعداد من للواملتين أميداب للمبالع على مكاتب الدولة التي تتعامل مع مصالحيم لاتتناسب واعداد مؤلاء الوظفين إما بسبب قلتهم أو عدم كفاشهم، فماكينة تصوير ولحدة للمستندات في مكتب مركز التجنيد مثلا تجعل الطابور على شباك التصوير يصل إلى عنة لمتار في وقت النروة، وعدم إعلام الناس مسبقا بضرورة حضورهم مع صورة إضافية للمستندات يجعلهم فاجأون في منتصف الطريق بأن عليهم تصوير بنفي الستندات والعودة من جديد إلى ما يور انهاء العاملات بعد قضائهم وقتا كبيرا في الطابير الأصلي برغم إن مراكز التجنيد تعقير من الاجهزة التطورة إداريا قياسا ببعض كاتب الدولة الأخرى زد على هذا أن معمير من احجيره انتظاره إداريا ميمسا بيدهن حاب ودوه انتجان رد على هدان الطابير العارفا على شباك التصوير يزحم الطريق إلى باتى الشيابيك اللازمة الدراء المات الإنفاء ويائى الشنابيك للقترحة ليب أوراق العاملات المتأثلةة ويتكرر نفس الزجام وتقول العارفيز روضيع الوقت وتحترق الأعصاب كلما زادت الأعداد وإلى التنظيم والاستيمان. سوايير ومسيع مرضي مساوي به المساوي من مكاتب مجمع التحرير إلى مكاتب الشهر الانطأة أكثر من أن تستوعبها أوراق جريدة، فمن مكاتب مجمع التحرير إلى مكاتب الشهر المقارى إلى مكاتب تجديد رخص للرور إلى مكاتب اصدار رخص العمل إلى مكاتب مشغاري مي معدس بحديد رحص نورو هي مصب اسميد روحس معملي مي حديب آيياةات آن المثمرية والمثانية والأدارية على الدين كور مقارمة الكاتبي في الخالية الإزحمة من اللبية ومني للوجودة منها أم اماكن مثارية من الدين الآثاء في غالبيها الاتبد كانا التصديب سيارات لطالها منا بقدائي المشارلة إلى صحة السيارة ميلورة عشراتية حول للكان فتزيد العلوق لرباكا بإرتباكا ويتقالم للشكاة في راحل الكان ويقاريه،

هَذَا فَيِما يَخْص مُكَاتَبُ النولَةُ فَماذًا عن مُكاتب الشركات الخاصَّة والبنوك والمال لتجارية والسوير ماركت والاجزخانات والطاعج لايذنك الوضع كثيراء فالزحام وإرتباك للرور وعدم وجود أماكن لانتظار السيارات يضغططي اعمماب للتعاملين ويتفعهم للعجلة نى قضاء حاجتهم خوفا من مخالفة للرور أو الوش الذي يجر سياراتهم التوقفة في المنوع ويزداد الاشتباك بين الواطنين وتعيس الجود ويفعم احترام الناس والنائل المنوع ويزداد الاشتباك بين الواطنين وتعيس الجود ويفعم احترام الناس الور والنظام ولاية، القرى بالضمعيف وفي وسط هذا الخضم فتنع العداليز الارزاق الطليلية وتترج الاتارات وتصبح من الاعراف التداولة لدى للواطنين يطعونها صاغرين لفادى السيارات غير للرخصين ومساحى الزجاج ومدعى تنظيم للرور من غير افراد الشرمة وغيرهم وغيرهم من مافيات التطال بأنكاله البنكرة والذين تزياد أعدائهم كل يوم. هذا إلى جانب اعداد المتسولين والذين اشيه بحق بأن أعدائهم قد انفغضت وخصوصا في بعض الأماكن

إننا جميعا نقر بأن شوارعنا مزدحمة فاعداد السكان تنزايد بمعدل مليون نسمة كل تـ إنها جهيد عدر بهن تعزوتها مؤتحه دعته فسحن مربيه بحصل ميون سعت مستح أشهر و امتلاك سيارة امنح من الضروريات فإذا أخذنا فدني العاطين وبرسنا تأثيرها على الحياة العامة فإننا سنجد إن طرفتا ستمنع برغم كل الجوود الشكرو الداركة عن استحيمات هذه الأعداد الكبيرة من السيارات وإيضا السيزيد عدر الوقت والشغط العصيبي على الناس عند قضاء حاجاتهم أو الوصيل إلى اعمالهم فماذا تتنظر من موطف وقد انقضت طاقته البدنية والذهنية في محاولته الوصيل إلى عمله، وماذا تتنظر من مواطن وقد انقضت طاقته البدنية والذهنية في محاولته الوصيل إلى عمله، وماذا تتنظر من مواطن قُد انقضى مبيره واستقنت اعصابه في محاولته قضاً، حالجات ومصالحه؟ انها سَلوكيات الزحام واخلاق الزحام، فما هو السبيل لفض هذا الاشتباك للتزايد؟

إن دولًا مختلفة قد أوحدت حلولًا إنال مشاكلنا ونضرب للثال ليعض الجلول للستخدمة فيما

زيادة مساحات الانتظار للسيارات في وسط للدينة وكذا الأماكن للزدحمة وامامنا معينة مثل استردام تختاط في قلبها خطوط الترام مع الأوتوبيس العام مع السيارات العادية وتخترق شوارعها الضبيةة للحدودة فروع الانهار الزريد من مقماة الرور، ولحل هذه الشكلة وسرس حريف الميثان الموادية المتوافقة المتحافظة المتحافظ كانها وأعداد السائحين الضخمة التي تزيردا على مدى ألعام وتعتبر الطرق فر تأبها لغزا محيرا لضيقها وتعرجها واستحالة توسعتها لرجود الباني على الم على مسار قطريق ولرور الأنهر بين مبانيها مباشرة.

r – إدخال الاستثمار في بناء الجراجات التعدية الطوابق فوق الأرض أو تحت الأرض في الدن والاماكن الزيحمة ضمن الانشعاة الاستثمارية للمقاة من ضموية الأرمام ابنة عشر

بر اس والعندي الوجمه مسئل الحساب المستشرقه العداد بل شريعه الاوزاء ادد عضر سابر الوجاء ادد عضر سنوان الوجهة الكري من الهداد أكبر من الما المسئل الموجهة الكري من الما المسئل الموجهة الكري من الما الما الموجهة الكري الموجهة المسئل الموجهة المسئل الموجهة المسئل الموجهة المسئل الموجهة المسئل الموجهة المسئل الموجهة الموج المديدة منا يساعد على تقصير مدة الانتظار وإعطاء الفرصة لزيد من الناس لقضاء

٤ -- إلزَّام اصحاب الباني السكنية الجديدة بإنشاء جرلجات ارضية بواقع سيارتين لكل كُنية يجرى انشارها.

ه - ترسيع قاعدة تحصيل فراتير الكهرباء والله والثليفون ورسوم تجديد رذ - ورسيع مدعد محمدي، دولير تطوير تطهريا، ولك والقيفون ورسوم تجديد رخص السيارات بالسماح بايداعها في فروع البنوك ومكاتب اليويد للروعة على مخلف الاحياء السكاية وتم مراجعة الكاتب الركزية لهذه المسالح فقط في الصلات غير العادية، واسامنا جارتنا النان فضها بطبق هذا اللبداء فينغم للوافقون هذه المستحقات في فروع البنوك التتشرة في كل الأحياء

١ - الزام الشركات والهيئات الخاصة والعامة والبنوك وللصال الكبرى التي تس انشطانها مصالح الجمهور بانشاء جرلجات لاعداد مناسبة من التعاطين معها قبل التصريح لها بمزاولة نشاطها دلخل الدن وفي الأحياء السكانية مما يمنع تكسي السيارات في مجري

به بحروره التنامة و دلكل مثل وهي الحديثة الشخاصة عنه ينمع تقطع المسيارات عن مجرى ٧ – استاذ المزيد من السنطوات التنفيذية إلى لجيزة الدكم للحلى في إنها، معاملات الجمهور وترتزع مكاتب الخدمات على الأحماء وتزويد دفع الكاتب باعداد من الوظافين قدمهور تروي دهاب لحدثات غير . الحدثه ، وزورت هد قاندن بنامته الراقيقة ما تراقيقين بالوقفين . إلى الرب والتنجيع فلمل التعد على لحسانات الكترواتية ويم وقال الراقيقي بالمحال المالات الموجل المعال المالات ال ويتها كل مراقي من المالات المال بنام إلى الربيع تقيد الله من يقال نسلم كل والمال أوم سلمل المخدري بعمل يتقر لحن المالات المالات المالات المالات المالات المالات المالات المالات بالمالات بسرة المالات بسرة المالات المالا

ه يستما في مسبقه خد الكاتب والملاقة على نظافتها ومقورها كما هر العدال في كمن المتعادلة بالمتعادلة المتعادلة المتعا

ني إنشاء للجمعات التُجارية من حيث وجُوبها خَارَج كَرِيونَ لَلَين وعلى طرق فرعية مى يساعة من الطرق الرئيسية وضرورة الزامها بوجود مسلحات لانتظار السيارات تكفي توسعها للسنتهل لعشر سنوات على الاقل. توسعها للسنتهل لعشر سنوات على الاقل.

# مكنت المقلل للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى السم كاتب المقال : صلاح عبد الرسول

المؤضوع الفرعى : قطاع الاستثمار رقم العــــد :

المرتبط الجاهد الاحراق المن العمرات الجبيدة لأبد أن يراقي فيها الساع الساعدات المرتبط المنافذة المراقد من المنافذة المراقد من المنافذة المراقد من المنافذة العمراقد المنافذة العمراقدة المنافذة المنافذة العمراقدة المنافذة العمراقدة المنافذة العمراقدة المنافذة العمراقدة المنافذة العمراقدة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة العمراقدة المنافذة المنافذة

مرحود ال بالله الاوليان مي مصرفات استها المؤشون الله وي مصوفي المواقع المؤسون المساورة على المواقع المؤسون المواقع المؤسون ال

- الركاح التعديد المسائلة المكام العراس بها الروايان وبدوراته الحكام العراس المسائلة المكام العراس المسائلة المكام العراس المسائلة المكام المسائلة المكام المكا

£1£1V

ديدا الاسر اليستدني اكثر بن تقسيم خلوات الدارلي كال وجزيات حددة والسناس البي المان الماني الم أن الدارلية الم الدارلية الدارلية الدارلية الدارلية الدارلية الدارلية الدارلية المانية المواجدة المحافظة المناسسة المانية الما

لائم أن توبير محلوب كل رطيان بل فله خاصر به تحدور فريس موجه والقرن بها لدين الم المناسبة من موجه والقرن بها لدين القرن القرن القرن المناسبة والمناسبة المناسبة المناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة المن

راتيس الاستيان بالمناس الوجهال طر إنجاب بالمائلة إلى المناس من كلا فريد المناس المناس المناس من كل فرد ما العمل المناس ا

الشؤن المالية

ومؤسساتها

البنوك

#### الاقتصاد المصرى

الاصلاح الاقتصادى

قطاع الشئون المالية : البنوك

تحة	الصف	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	٩
,	**	Y /Y/YV	YVA1	العالم اليوم	الجريدة	٨ محاور لتطوير القطاع المصرفى خلال	١
						المرحلة القادمة	

الاقتصاد المصرى الدضوع الرئيسي

الموضوع الفوعي قطاع الشنون المالية:البنوك

العالم اليوم

اسم كاتب المقال: الج يدة

رقم العسدد:

Y . . . / T/YV تاريخ الصدور:

### أمرزها دعم الملاءة المالية وزيادة المدخرات

\*\*\*

#### زيادة اأنتمان

ويمكن للبنوك في هذا المجال ارتياد مسجالات جديدة للانتمان وزيادة حجم الانتمان عن طريق: 1 - الدخول في مشروعات تمويل النافع من خلال نظامي الـ BOT & BOOT.

2 - بحث تعويل برامج انتسان المستهلكين Consumer باقل درجية من الخاطرة والقييام بالتسمويل الإسكاني والتنمية العقارية والسياحية فضلا عن إيجاد كيانات متخصصة في توجيه الشباب للصناعات المغيرة

وتدريب وتمويله وإنشاء مناطق المسناعات الصرفية إناحة التمويل اللازم لإنشاء المناطق الصرة المشتركة ومنع تبسيرات لتمويل المشروعات المقامة عليها

لتشجيع التصنيع والتصدير 4 - تشجيع رسسي واستندرين الجادين 4 - تشجيع رجال الأعمال والمستثمرين الجادين والمساعدة في إيجاد طبقة رجال أعمال جديدة تنمو بصورة مستمرة والاستفادة من تجارب الدول المتقدمة في هُذَا للجال.

من هذا منجن. 5 - سوف يقوم الاتحاد بتجميع الأراء من العاملين في مجال الانتصان في البنوك الاعضاء لحرض خطلهم ومقاد ترحاتهم في هذا الشان ومن ثم إعداد ورقة متخصصة في هذا المجال لتعقيق الاستفادة لجميع البنوك

جـ ـ جردة الخدمات وتنوعها ب التنافض بين البنوك في مجال الخدمات المصرفية إن التنافض بين البنوك في مجال الخدمات المصرفية ضاصة خمدمات الـ Retail Bank مثل بطاقسات البنك الشخصى وبطاقات الائتمان والصمم وقروض تشطيب الشقق وقروض السيارات ومختلف أنواع القروض الاستهلاكية، وتشجيم أستخدام الشيكات في المعاملات \_ الشيكات السطرة - بما يعمل على زيادة العادة للصرفة. والتوسع في تقديم وتطوير الخدمات الشخصية للمسارة وزلك للأرتقاء بمستوى الخدمة القدمة، والإفادة من شار ربيد من التكنولوجي، وتوفير سبل أمنة وسريعة للوفاء وتسوية المعاملات مثل إصدار البطاقات البلاستيكية، وانتقال الخدمة المسرفية من خلال البنك التليفوني -Tele bank أو ربط البنك بكبار العملاء من خلال الـ omse Banking، وكذلك أتجأه ألبنوك لفلسفة البنك الشامل الذي يجعل البنك بشابة وحدة اقتصادية شاملة لجميع أوجه النشاط الانتصادي وتأدية خدمة متكاملة للعميل، كل مذه النقاط مجتمعة تؤدى إلى أداء منظومة خدمات متكاملة والارتقاء بالخدمة المقدمة. ويعمل الاتحاد على تعمية والارتفاع بالخدمة القلمة، ويعمل الانخاذ على بقديق الاتجاد التحسك بالعرف المصرفي الذي يقضى بالمسية البعد عن التنافس الفسار في نسب المعولات والممارية للحصلة التي تحد مصدرا مهمما للدخل في البنوك والاتجاد نحر المنافسة المتعلقة بجودة الخدمة وتكاملها وسرعة أدائياً مصاور رئيسية حددها اتصاد البنوك لتطوير القطاع المسرور رئيسية المسرفى في مصر خاصة مع دخول الفية جديدة وتحرير تجارة الخدمات المالية وتوقعات متزايدة بارتفاع حجم الأستثمارات الأجنبية الموجهة من قبل البنوك والمؤسسات العالمية الراغبة للعمل في مصدر. المحور الأول هو أن تعمل الحكومة والمؤسسات المالية

والتحقيق هدف زيادة المدخرات فيإن على البنوك ان تسعى لابتكار أنماط وأوعية الخارية جديدة لجذب اللدخرات التوظيف الأمثل، وبحيث تتكامل مع المؤسسات المالية الأغرى التي تعمل في جذب المدخرات، وتاتي زيادة الدخرات من خلال:

المصورات عن عجري. 1 ـ العمل على زيادة درجة الوعى المصرفي وتنمية العادة المصرفية لدى الفثات ذات الدخول المنطفضة والتي تحجم حتى الأن عن التسامل مع البنوك وذلك عن طريق تحجم حتى الأن عن التسامل مع البنوك وذلك عن طريق إيجاد أوعية إدخارية جديدة ملائمة لتلك المستويات من

 تشجيع عمليات السحب والإبداع عن طريق ماكينات الـ ATM بعد إنتشارها جغرافيا والتغلب على مشأكل التشغيل وربطها في شبكة موحدة.

3 ـ مما لا شك فيه أن إدارات التسويق بالبنوك لديها الكنير من الأفكار الجيدة التي قد يصعب تطبيقها على نطاق البنك الواحد ولذا يمكن للاتحاد عقد اجتماع لمثلي البنوك المتخصصين في التسويق لطرح افكارهم في الأوعية الانخسارية التى تجذب صفار العملاء وبالأسلوب الذي لا يشكل ضغوطا من العملاء على البنوك.

و - يسل مسوق من المعار على الإقاليم والأحياء
 4 - التوسع الجغرافي للبنوك في الأقاليم والأحياء
 التي ليس بها خدمات مصرفية .

 أيجاد نوع من التعاون الشترك بين المؤسسات للالية في حملة قومية مشتركة للتوعية بالمسية زيادة الادغار للمجتمع وشرح علاقة الادخار بالاستثمار والنمو القومي لصالح رفاهية الاجيال القادمة وتصقيق تراكم

المستعدان التوافره لدى الجانيات المصرية بالحدرج. ب - وسائل البنوك في زيادة حجم الانتمان إن الانتمان المصرفي من أهم وظائف البنوك التقليدية والحديثة على السواء وهو الإداة التي تحقق العائد لجميع الا مديدة على السواء وهو الإداة التي تحقق العائد لجميع

الاطراف العميل - البنك - المجتمع، إذا ما تم وفق اسس سليمة وددروسة .

الاقتصاد المصرى الدضدع الرئيسي

العالم اليه م

الموضوع الفرعي قطاع الشنون المالية:البنوك

هذب الدخرات

ثانيا: حلب للزيد من المخرات العالية للاستشار الاجنبى في مصر ولآبد أن يتزايد جهدنا من أجلً الحصول على نصيب أكبر من المدخرات العالمية الباحثة

عن أسواق جديدة للأستثمار. عن سورى جديده بدستمهار. ومن أهم تلك المحسدات التي تؤدى إلى زيادة تلك الاستشارات والتي سوف يتعاون الاتعاد مع الإجهزة الحكومية والقطاع الخاص على تحقيقها: 1 ـ إيجاد مناخ ودي وبيلة محالية للاستثمار الاجنبي بالتي التيارة الله التيارة التيارة التيارة الإجنبي

، \_ بيجاد ممح ودى وبيت محابية للاستعار الاجتبى وكالة حرية الدخول والخروج فى الأسراق. 2 \_ جهاز مصرفى قوى وقادر على القيام باستخدام كفء لتك الأموال المتدفقة.

 اعطاء معيزات وإعضاءات وحوافز ضريبية وتشجيع الاستثمار من خلال قانون حوافز الاستثمار الجارى إعداده والذي يتيع مزيدا من الحوافز الاستثمارية في المناطق التنموية الجديدة خاصة مشروع الدلتا

4 \_ ثوافر بنية اساسية وشبكات معلومات واتصالات قوية بين مصر ومراكز المال العالمية.

قوية بين مصر ومراكز الل العالمية. 2- الاستقرار السياسي والانتسانية مراقق تعليم - مصحة ويقاريات الاستاسية طرق - مواني -مراقق تعليم - مصحة ويقاريات الاستاسية الشروعات الكوري اللي تتبع قبر صا الدوسسات المالية والاستقرارية على أرض مصد والاستقرارية على أرض مصد 7- توافر الوارد (الانتصادية للبياد المستقبل مسوق كبيرة - توادر فيارة - كوادر فنية - بورصة تنطق - إيد عاملة رخيصة - كوادر فنية - بورصة

8 .. منظومة إدارية قوية قادرة على التغلب السريع

والفرري على معوقات الاستثمار. رسوري على معودت الاستعار. 9 - اتباع سياسة اقتحامية فيما يتعلق بقبول للخاطر الإعلى بدقة محسوبة وتوزيحها على البنوك للخطفة فضلاً عن التوسع في توفير التطلبات التعريلية الضخعة للمشروعات بالعملات الإجنبية، وكنا إدارة القروض المسوقة Syndicated Loans، وتُنشيطُ وتَنْميةَ العمليات خارج اليزانية مثل الخيارات Options والستقبليات -Futur ers كَادأة للتحوط مِنْ مُخاطر تقلبات اسعار الفائدة والصرف والعقود الأجلة Forward Countracts، واتفاقيات أسعار الغائدة الأجلة.

هذا وتقدر احتياجات مصر من الاستثمار الاجنبي للباشر بشقيه بعبلغ خمسة مليارات دولار سنريا وذلك لتحقيق معدل نعو 6٪ سنويا يصل إلى 8٪ بعد الأعوام الخمسة الأولى.

وهذا الهدف يتطلب تضافر جهود الحكومة والبنوك وسد مهدى يحسب مصدر جود مدعوت والبنوان ومؤسسات التصويل وهيئة سوق المال لتوبيث المناخ والقيام بحملات الترويج الدولية واستخلال جميع إمكانيات سفارات مصر بالخارج والمؤشرات الاقتصادية الدولية لعرض الشروعات الصرية.

...ربيد بعرص بسروعت بمصرية. ثالثنا: دعم اللاءة المالية للبنوك للمسرية وأن البنوك المسرية قد قنامت بالقنعل في انتباع معاييد السلامة العالمة.

إن الترام البنوك المسرية بمقررات بازل التي أقرتها بي اسريم بنبوك بمصريح بمورت باري الملي الرجعة لجنة كوك عام 1987 والتي وافق عليها بنات التسويات الدولية كمعيار أمن لقياس ملاءة البنوك سوف يدفع بالجدارة الانتمانية للبنوك للمصرية إلى نسب أعلى ويزيد

من قدراتها التنانسية في الخارج ومن أهم هذه المعابير. معيار كفاية راس الآل. ومعيار نسبة الأصول إلى الخصوم بالعملات الاجنبية أو الحكس.

اسم كاتب المقال:

رقم العــــد :

تاريخ الصـــدور:

الجريدة

7 V A 1

T . . . / T/ TV

#### دور اتحاد البندك

وقد تكون مناك نسب غير متحققة لدى بعض البنوك الصغيرة في مصر ولكنها في سبيلها إلى ملائمة أوضاعها وبما يحقق الالتزام بهذه النسب ويمكن لاتحاد البنوك القيام بدوره في هذا الأمر لاعمال ما يلي:

رورد من مساور والمساور على المساور المساور التكوين المساور المساور المساور المساور التكوين المساور ال 2 \_ حـث الـبنـوك عـلـى زيـادة رأس المـال وتكـويـن ے حت سبدوں عسی ریداہ راس اساں واضویاں المصمحات التی تؤدی إلی تحسین فادہ النسب وریادہ النسبة المتجزة من الارباح المحقة لتنعیم مراکزما المالیة۔ 3 ـ إبراز نسب ملاءۃ البنوك بصورۃ دوریۃ علی فترات

ر ــ يبردر نسب مدده سبوت بمموره دوريد عن قدرات زمنية محددة في وسائل الإعلام العالمية بما يعطى للمؤسسات المالية العالمية فرصة التعرف على نسب الملاءة للبنوك الصرية. ون سمي. وجدير بالذكر أن المؤسسات العالمية قامت مؤخرا برة

رجة الجدارة الانتمانية للاقتصاد المصرى والتي كان لها برچه الجبارة الانتحانية لاقتصاد المصرى والتي خان ته ادر جيد على جذب الذيد من الاستثمارات الاجنبية. 4 ـ الاتجاه إلى استخدام الوسائل الحديثة لدعم هذه النسب مثل ادوات راس للال للضناط التي تجمع بين حق لللكية والنين مسئل -GLOBAL DEPOSITORY RE CEIPTGDR وسندات الدين الدولية EURABONDS التي

TRI FLOWN و سعدت تلمين الدولت و ERF FLOWN الله). يكتب فيها غير القيمين القيمين في البلد المعدر و تصال وبالرغم من الدنوام البنوك بتطبيق المسايير الدولية وبالرغم من الدنوام البنوك بتطبيق المسايير الدولية المسايحة وتمنيف الإصوار و تكوين للخصر صال اللازمة والكانية لقابلة عملياتها، إلاأن الأسر يقطله ضرورة النفاذ والكانية لقابلة عملياتها، إلاأن الأسر يقطله ضرورة النفاذ الإجراءات اللازمة لتبيئة الناخ التشريعي لللائم للمعاملة موجرات معرجه تسهيد نفتح المستريض بقارم تصفاعك الضربية لمخصصات الديون الشكوك في تحصيلها من قبل النيوك، وكذا النواك المجنبة والمهمشة ويقرم الاتحاد بالتعالى مع البنك المركزي ومصلحة الضرائب للعمل على تَحقيق مَنَا الْهِدف من خَلَالٌ لَّجِنة مشتركة.

حميق هذا الهدف من حدل بحدة مستردة رابط: التعاون مع منافيق التأمين الوطنية لماونتها في ضحة أموالها إلى سوق الإرداق المالية بشكل أمن وفعال. إن امـوال شركات ومنافيق التأمين الوطنية تشكل إن امـوال شركات ومنافيق التأمين الوطنية تشكل یں صوراں سرحت و رصندیوں سناصیں بورشیت مشکل الکجم الاکبر من إیکار القطاع العائلی رعم الدفع بھا لتمویل النبی سرف بحرم الاقتصاد القومی من جزء کبیر من ایکانیاته ریمکن فی مذا الشان ضرورة تنصافر جهود من ایکانیاته ریمکن فی مذا الشان ضرورة تنصافر جهود البنواد وشــركـات وصناديق القــامـين الوطنيــة لتكوين سنادييق استثمار ذات إدارة محترفة للتعامل في اسواق المال سأ يحقق هدف تمويل التنمية.

ويقترح فصل إدارة تلك الصناديق عن ملكيتها بحيث في هذه الصنياديق تحت إشراف وزارة التامينات سعى هده المسلبين محت إضراف وزاره التناصيفات والشفرن الاجتماعية مع إنساء مجلس اعلى مستقل لالرائحة فنيا إستنصار أمرائية، ويقترع أن يراسب رئيس مجلس الوزراء ويشال فيه مشقون للبنك للركزى المصرى والمرافق البنوك والأرسسات اللاء ويشية صوق للأام وذلك لوضع السياسات الكفيلة باستشمار أمواله في القنوات للتاحة السياسات الكفيلة باستشمار أمواله في القنوات للتاحة للاستشمار مثل الودائع في البنوك - صناديق الاستشمار -سوق الأورّاق للالية - سوق رأس المال.

مكنت الفقل للحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى المقال:

الموضوع الفرعي : قطاع الشنون المالية:البنوك رقم العـــــدد : ٢٧٨١

المصادر: العالم اليوم تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٣/٢٧

#### تصحيح مسار الشركات

خامسا: تصحيح مسار الشركات العامة والخامسة من خلال التعاون بين البنوك ومؤسسات دولية ومطبة لها خبرة في حجال إعادة الهيكلة وخبرات إدارية وفيتية في التحديث والإدارة.

ريكن الدوله بالشاركة مع النوسيات التر ايما غيرة منا اللجرا إلى محمة حمل الضائح هذه الشركات إما مجتمعة أو كلا على حمة حسد طبيعة رحم الشكاة ومن الطول المقترحة عي منا الجرال الإنجاد إلى ارزون الديون الديو

اسم صحفي ودنت عن هزيق الزيرة الواسمة عنى فيد أصولها وأسهمها بدلا عن التزريعات السنوية للارباح. سادسا: تعبية للمذورات لزيادة مشاركة للذرين على اختلاف أحجام مصد راتها في شلك أسهم الشركات وتوسيع دائرة للشاركة وتعليمها.

اختلاف الجهام منصرات بويدة مستارت التعزين على الختلاف الجها الشركات وتوقع الشركات وتوقع الشركات المستاركة وتعظيما الشركات التسائل المسائل التي تدفع باللمذرين إلى المسائل الشركة وتعلقها بالمسائل التي تدفع باللمذرين إلى المساركة في التغوارات الحالية في سوق المال وزيادة أنهال اللمذرين على التعامل في الاسمهم والسندات يؤدى إلى توسيع دائرة على التعامل في الاسمهم والسندات يؤدى إلى توسيع دائرة

عنى سعنما مى دسمهم واسسندت يودى إلى نوسيع دائره الشاركة ويمكن للبنوك في مم هذا الاتجاء من خلال: 1 ـ القــيام بحـمـــلات الترويج من خلال الإدارات التقــمامة بالبنوك لتوعية المعلام بالإصحارات الجديدة للشــركات و إتجاهات الســق وحجم الرجعية للتحـققة للتملين في سوق الاراق الللية.

لتستعدين عن سوق ، اورون المعيد. 2 ـ تطوير الخدمات وتسهيلها وسرعة تنفيذ طلبات البيع والشراء وتقرم البنوك حاليا بتقديم خدمة الـ Book (Keeping أو الحفظ المركزي لسرعة تعاول الاوراق المالية، والاسترشاد بتجربة البنك الاهلى المسرى الرائدة في هذا

ير 3 ـــ الاستفادة من تجربة ربط البورصة المصرية يرومــتي بيروت والكريت في جنب مزيد من التعاملين من الجليات المصرية بعرات المطلق المشول السوق 4 ـــ إنشاء ودعم الشركات المساتنة لعمل البورصات كشركات السمسرة وإلىارة للحافظة وضمان وتغطية الاكتاب والضمم.

#### أدوات هديدة

الجريدة

سابعا: صياغة وتنفيذ البرامج اللازمة لتقديم أنواع جديد: من الأوراق تختلف فيما تنقدمه من مزايا وما تحمله من أخطار.

من محصور. 1 - إن هذا الدور من الأدوار التي لا تدخير البنوك نيه جهيدها في تصويره والدفيع بائما بالجديد في هذا للجال رتطوير الاماء فيه وأمم هذه الادوات تقسيم البنوك لانواع مختلف من صنائيق الاستثمار بانواعها الفتافة ذات العالم الدوري والنمير الواسمـــالي وذات الجوائز وذات العائد

مشف السنري رغيره! 2 ـ إن الدفع بأنواع جنيدة من الأرزاق المالية تقرم البرنو، يتغيلو، وثن القراعة حتويقة على مدى تقبل السوق الجويد ريزم: الامتصاص القائم منها بالفعل ومن الجديد في ذا الاتجاهة تعرف ميزيدات هركات الطائع العام إلى مسئلات وكالفا العام إلى المسئلات التي قام بإمسارها ينتك أمريكان اكسروس بالجنبة السمال التي قام بإمسارها ينتك أمريكان اكسروس بالجنبة السمال التي قام بإمسارها ينتك أمريكان

سبريس بسبيه سموري 3 \_ يقترح إصدار سندات تصدر بالعملات الاجنبية، وترد مع عائدها بالجنبه للمحرى وتتداول بيورصة الأوراق المالية \_ توجد دراسة لهذا السندات بالهيئة العامة اسوق

سر. ثاننا: تتحمل معا مسئولية التجديد والتحديث في انظمة الإدارة ومهارات العاملين وقدرات القادة وعلينا أن نقيم التحالقات مع من سبقـونا في تحقيق إنجازات ملموسة في مذا الماا..

مذا الجال. 1 ـ سيسمى الاتصاد بالتعاون مع البنك المركزي المسرى بالتطوير وإحداث تفيير جوهري عن طريق التعريب والمؤشرات والندوات.

2 أن أفكاراً حديدة تتصهد بان تسود في للرحلة القبلة مثل اللبادة والتحرك المنافسة بدلا من انتظار رد القبلة مثل اللبادة والتحرك المنافسة بدلا من انتظار رد جديدة روحديث وبلائمة السيق والواقع الطري وإكساب تجربة النس النهضة خصائصها للمصرية للمحرزة تجيلنا

جوريه سعو سهمت مستصبه المستوية المدينة بخييلة المبادلة المستوية بخييلة المستوية به المبادلة التحافظ أن من مؤالمات المستوية المستوية به القطاعة القديمة المستوية به التطاعة القديمة المستوية به التحافظ القديمة المستوية به الكامل من مؤالمات المبادلة المستوية الكامل من المستوية المستوي

# أزمة السيولة

### الاقتصاد المصرى الاصلاح الاقتصادى

قطاع الشئون المالية : ازمة السيولة

الصفحة	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	٩
110	۲۰۰۰/٥/٣١	11119	الأهرام	محمد صديق لهيطة	السيولة المشكلة والحل	1
177	1/1/1	100	الاخبار	عادل الصفطي	السيولة والكساد وعلم النفس	7
177	Y / 7/£	4450	العالم اليوم	صليب بطرس	ازمة السيولة	۲
111	۲۰۰۰/٦/٩	£1£0A	الأهرام	حازم الببلاوي	مصيدة السيولة	٤
۱۳۰	Y /7/9	£1£0A	الأهرام	محمد رؤوف حامد	الركود والسيولة	٥
۱۳۱	1/1/19	1751	مجلة الاهرام	سالم وهبى	رجال الادارة والاعمال يفتحون النار	1
			الاقتصادي		على المركزي	

# مكنت المثال للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

له ضوع الفرعي : ازمة السيولة

واوائل سنة ١٩٩٧م بأن مصر مقبلة على

مرحلة غير مسبوقة في النمو الاقتصادي،

وان ای نشاط صناعی - سیاحی - زراعی - تعیینی الخ یتوافر ادیه قدرة محدودة من

- تعليمى التي يتوسو الله عمرة مستورة من التنظيم والمتابعة لابد أن يؤتى شرة كبيرة، فاقتبل كل من لديه سيولة نقدية داخل

الاقتصاد للمسرى وشادينا طفرة في

اسعار الاراضى وفى اتجاه عام نصو بناء المن الجمديدة والشاريم السياحية

والمتناعات مما استغرق اغلب الأموال

للحلبة السائلة للوجودة في البنوك وتحت

البلاطة، ولقد بخلَّت أموالٌ من المصريين

في الخارج ولكن الستثمرين الأجانب لم

صر وضارجها في إنخالها بعجلة

. ...

اسم كاتب المقال: رقم العــــد:

تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٥/٣١

محمد صديق لحيطة ٩ £ £ 1 £

.

وكيانا ولحدا متلاحما ممتزجا يشد بعضه بعضا

### السيولة . . المشكلة والحز

ليس المقصود هنا السبولة في للرور، أو السبولة في الدم.. النَّم وإنَّمًا المقصّود هو تواقر للال سواء اكان عملة مصرية أو اجتبية في البثولّ المحلية كواجهة طلبات الصناعة والتجارة والسياحة والخدمات. لقد كان مثال شمور عام سنة ١٩٧٦

محمد صديق لهيطة رئيس غرفة السباحة الأسبق

يتجهوا الى استغدار بمصر بكانة فيما ما قاط البترول. بوالشكوب عن جانبها انفضاد بيضا بوالشكوب عن جانبها انفضاد بيضا من مرح ترشك المرام نشاط برسوناد برفطات السوس ويشرق التقريعة في بورسعيد، وفي البنية السسامية مطرق مطارات وكبيرياء ورزيم لن نظام الـ 100 وهو تقيام القناع القاص استغلال الشارية لغذة محدودة وإصادتها للطول بعد ذلك قد بدا السحل فياته لم يلتد الشكل العدار بدا السحل فياته لم يلتد الشكل العدار الم

فأصبح عبنا عاما على السيرلة النقدية. كما أتجبت الدولة أيضا للتضفيف عن الطبيقات محدودة الدخل بالتصوصح في الخدمات التطبيمية والطبية والاجتماعية معا استغرق أموالا سائلة.

والإطارة الوستية الوستية الوستية الوستية الوستية الوستية والمستيد أو دها المستيد أو دها المستيدة المس

نقسها مع بعض التعديلات.
وإذا اختنا البحر الأحمر فقد بنيت فيه
الناق بجميع الدرجات وباستثمارات
كبرى وكان التشغيل الأكبر سياحة
خارجية أي من موارد لجنبية ولكن مل
كان التشغيل بالركا المائد الاقتصادي
للجزية وفي قل الأسعار المتدنية نتية نشك.
الإدار، عدر إذان الذرق، مع الطال.

أن ترتب المستطران الشدة بألف المستطرات الشدة بألف المستطرات المست

بين اجبزه الدوله والعماع حكمت . والقد جاء في تصريح المكتور عاطف عبيد رئيس مجلس الوزراء أن خطة المكرمة تعتمد على علاج منه الشكاة على تشبيط الطب العلى رالعالى على للخزرن العذارى والمستاعى ولكن القحة للخزرن العذارى والمستاعى ولكن القحة

ولمثاق أسر الضر هر ارتضاع العرائر الباشية العملات الاربية وياتائل سيؤرث سليا على مضتريات أورييا من مصر سليا على مضتريات أوريا من مصر والحدث من بالوحد المستوية على المستوية 10 أوريا المستوية ا

رأما للشكلة الكبرى فهى عودة الأرماب الذكرى والمسمستين الذي يقدضى على السياحة، والسياحة من التي تستطيع ويصرحة استقطاب أمرال خارجية كمصارية السائمين كما النها تستطيع تمامي المستجدة سواء المراجعة سواء منتاجية أو زراعية ...الخ الى السائح الأجنبي أي تصدير بين علية تقل.

بيان حاليا تقوم بدنه الدينة ولكن بالرسطاعة التكثيف من العائد منها إن عائد السياحة الإسسى من العامة حقيقة الافراقي الكركيز من خلايا حقيقة الافراقي الكركيز من خلايا المؤمنات البادرة عن غير طريق البنوات خارة متكر عاب ولكن العامة السابط منهم جنيد رساك لهم تشخيطهم والكنالية والرجو من لك الانكري لهم فرصة التسابط ا

# يٌ للحث العلم .

الاقتصاد المصرى الخوع الرئيسي:

الاخبار

له ضوع الفرعى

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد: تاريخ الصندور:

اليولة والكاه وعلم ا

توقفنا في الاسبوع الماضي عند تعداد بعض مظاهر الكساد الذي سبب نقص اسبولة، ونواصل الصيث الأرعن مظاهر الكساد في القطاع الزرآعي.. وهذا القطاع بالذات في مصم حكاية غيرية حدا، ومظلف بادران في مسافر عناية عربي جدا ومسافر الكساد فيه ظاهرة تماميا ، فيهل يمكن مثلا التحالة فيه فعادرة معانى على يمكن تصوران نسبة لاستهان بها من انتاج مصر من الوالح في للوسم للاشبى سازالت على اشجارها لم تقطع حتى الآن بالرغم من انتهاء للوسم، وبالرغم من الهور زمر الوسم الجنيد فعلا، وبالرغم من ارتجح ما كبنيرا من هذه الوالم قد اشتراه التجار تبل ها ارسم موقع کی سختون منجور کیرون، رائد و نفعوا جزما من ثمنه کعربون، رائد

التجار الشترين بلضلون خسارة في المربون الذي يفحره عن أن يقطبوا الو وينقلوها للاسواق بعد دفع شنها ثم لاتج مشتريا فيخسروا راسمالهم نفسه وكل ذ بالرغم من أن للزارعين مستعمون التساء في الاسعار التي اتفقوا عليها فعلا وقبضو

عربينا لها. ومل يمكن تصور ان احسن سزارعي ممر في الفاكهة النبن ظهرت لنيهم بشائر فاكهة الصيف بالغمل كالتفاح والبعليخ والخرخ والعنب لم يستبلع احسن من فيهم حظا أن يبيع محصول الصيف القائم بنصف سعر العام للاضم.

وأتا هنا لا لطال سوق للنتجات الزراعية ني مصر، الذي قلت عنه أول الكلام لن حكايته غريبة. أذ لايوجد فيه الني صلة بين السعر الذي تباع به السلعة في للزرعة والسعر الذي می به المستهان، فقد رایت بعینی راسی فی بناع به المستهان، فقد رایت بعینی راسی فی سنة من السنین منتجین الطماطم پیدین استعدادهم لبيع انتاجهم ميلاش، والكرر ناك ببلاش، ولا يجنون تلجرا يقبل تقطيعها ونقلها بيرس وديمون عبر المعامل تباع رقتها لسوق الجملة، بينما كانت المعاملم تباع رقتها من القاهرة بما بين خمسين قرشا في انقر للناطق وجنيه او اكثر في اغناها للكيار، وإنا اعلم أن سعر نثل الكيار لايتكلف اكتشر من سم من سحور من سيور موسعه الحصوص غرشين الكيار وربع تلجر الجملة قرشين، وإن كان هذا ليس موضوعنا الآن

وإذا تركنا القطاع الزراعي واتجسينا العقارات نجد الحال العن فقد توقف البي والشراء في هذا القطاع بطريقة شبية كلملة وانكعشت دكة البناء تعامل وان تحدمت لأرض زراعية أو أرض مبان أو عمارة أو فيلًا

ولكن لنترك كل هذه للظاهر سواء صدرً وزير اللقية انها ازمة حقيقية لم مازال مصرا على انها حالة نفسية يحلها الاطباء وليس رحال الاقتصاد، وانتحدث عن اسباب الأزمة، والسبب الاول والأهم ونو التقير الاكبريمكن

ويستبب ابرق واقتم ونو تسمير المجروعات تلفيصت في كلمة ولدخة من الحكوسة، ويحتاج الأمر الى بعض التقسيل. ١- ظهر منذ اكثر من سنتين ضغطني الطاب على الدولار، تَصَورت الحَكُومَة اولا انها تستطيع علاجه باجراءات أدارية كان بعض مبدراً، والبعض الآخر لايمكن تيريره، مثل الاجرامات التي طبقت على مكاتب الصرافة، ثم تراجعت الحكوسة ونبعت أن الأجراءات الأدارية – خصرصا ثات الطابع البرايسي تعقد الشاكل الانتصابية باكثر منا تطها – للهم تراجعت المكوثة وانركت از البنك الركزي كما يجرز له الدخول مشتريا الدولار



نی وصل رصید الی حوالی ۲۱ ملیارا من الدولارات، ضافه من الولجب أن يبيع دولارات عند وجود أزمة، وياع البنك الركزي حوالي سبغة مليارات بولارخلال السنتين الأخيرتين وبخل خَزَلْتَهُ مَا قَيِمتَهَا (حوالَى ٢٥ طَيْار حنب)، ولكنه للاسف حيض الحضيات التي بخات خزانته عن النزول السوق مرة لخرى، ربما خوفا من التضخم او لاي سبب آخر، والأمر للؤكد أن هذا التصدف لابد وقد تم بتعليمات صريحة من الحكومة، وبالتالي فان د جب ۲۵ ملیار جنیع عن القداول ودی شماوی مایقرب من ۲۰٪ من دجم السعولة للرجودة في البلد قد الرعلي السوق تثثيرا

٧- استمرت الحكومة في معارساتها للتمثلة في شراء اشياء لاتدفع ثمنها وتكليف شركات للقاولات بأعمال لاتسدد تكاليفهاء وفي عدم سداد مستحقات خاق الله للسنحتين لتعويضات وعموما تتأخر الحكومة في دفع أي شئ عليها مأيين شهور قليلة في حيالة للوقف الذي يحيال المعياش رلايسوى له معاشه قبل ثلاثة شهور على الاقل (مع ان تاريخ لحالته المعاش معروف منذ عُشرات السّنين) وبين سنوات عميدة كحالة شركات القارلات ألتى لبعضها عف الدكيمة مستحقات بغذاكأن من عشر سنوات، ولاتنفع الحكومة ماعليها في وقت غي الاطلاق الا بعد أن يزمق الناس ويقرفوا، فيعرفون كيف بغث مون مخهم تماماً – وما مغينا الآن إن ادى المكومة متأخرات الغاس يتنرما البعض فيمتها بخمسة عشر مليار بنيه ويتدرها البعض بخسين، وللصبية ان بعي، وهرف بالضبط حجم معيونيتها الحكومة لا تعوف بالضبط حجم معيونيتها وقال رئيس الوزراء أنه سوف بثم حصر هذه للسندقات وسننغ الناس على ١ شهور كل شير ٢.٥ مليار جنبه اي ان التقدير البش

المتلخرات التي على الحكومة للناس د. ٢٢ يتكرنى تلك بان حكومتنا السنية لمنكن يضا تعرف حجم ماعليها من سيونية بالعطة لمسعبة ولم يمكن ابنا حسابها فمساقنا الفرنساويين - شيفت الخيبة - ولكن الغرنساويين اللاعين قالوا لنا مامعناه منحن بالعلمع الاتعرف منيونية تكم للضارج واكتنا متتصوره اتها كذا دولار وكذا سنت الجهة الغلانية وكذا يولار وكذا سنت للجهة العلانية،

... ۲- ثم مثال آید L الشروعات الکبری اثر دخات نیها آد کرمة والتی تم بعضها يكل تأكيد درن دراه المكلفتها أو العائد منها، مـــــان النــــر و مساوعت مستوار مستمى سومسات ابيطرطور، وكنان التنبأ خلت من الاستماء، وكفته ليس بكاف لن الشروع خاتب ناختارت

له الحكومة اسما لغيب وهذا للشروع تكلف حتى الآن 1817 مليون جنيه ومازال العداد جاريا، تصور!! روفر اللومن اللي فرصة عمل اي ان الفرصة الواحدة تتكاف ثلاثة ملايين و٢١٦ الفجنية وهي كبارثة بكل مقياس والكارنة الاكبر أن الشروع يخس وانه مدين وانه لايد من الاستمرار في سداد نواند الديون. نواند الديون.

عادل الصفطي

Y . . . /7/1

10..0

د میرن. وهناك مشروعات لذرى نذات فیها رسب مسرومات محرى تحت ميها الحكومة، وربما كانت هذه للشروعات قيمة ونحن لاتملك لهذه للشروعات الا الدعاء ان تكون مشروعات تيعة ننحن لانعرف بالضبط مدى قيمتها فالحكومة لاتقول ألا انها مشروعات دابية، وبي حتى لاتقول لأي شخص عن تكلفتها (من التكافة وليس من الكانته) ولاحتى لجاس الشعب الذي تدخل له مناها) ويعلى البيان المساب التي المساب هذه الشروعات في ميزانية العراة تحت ارقام كدوبية (!!)، ثم يكتشف الناس وتكتشف الحكومة معهم وكذلك مجاس الشعب انها مشروعات خائبة وإن خيبتيا بالربية - للهم ان الحكومة بخات في عند من للشروعات وتترى الدخول في عدد اخر، والحكومة لاتقم وسرى التحري عند العزار والمعلوبة على أي مشروع الآلك التي تتكلف اليارات والا تلك التي عائدها في غابة البط، ومن نلك مشروعات مثل توشكي وشرق التغريعة، وشمال خليج السويس ووادى التكنواوجيا

رفدم للغارة ويخلأف للشروعات السابقة يرجد عند لخر من الشروعات بخلته الحكومة، وعند لخر تنوى الدخول فيه، والأمر للؤكد أنها كلها مشروعات اقل مايقال نيها دمو ده وقته مثل نفقي الزهر(٥.١ ملينار جنيه) والقصر الصناعي الثاني (٥٠٠ ملين دولار او مليزب من ٢ مليار جنيه، وبالتاسبة بخلاف أن هذه الاتـــار مثل أروع سافي العــمسر من تكنوارجيا، صافاتتها للشـعب للصــري ومتحف الآثار الجديد (٥, ١ مليار) والاريرا الجديدة (١,٥ مليار) ودنية الانتاج الاعلامي (الله أعلم بالتكاليف فهى سر الا أن شخصا طويل اللسان قال أنها ٢ طيارات، وشخصا لطول لسانا قال ٥ مليارات معنامها بالعملة المبعدة بماذلا والعداد باثر ا) ولمتقالية راس السنة (١٧٠ مَلْيُونَا وَهُو رَقَّمَ فَالسَّوَخَّةُ فَي وسط لللبارات السابقة ولا الري كسف سمحت المكرمة لتفسينا بالنضرل في مشروع هايف بهذا الشكلء

والشاهد لن هذا وثاك وثاك قد سحب من السوق حجما هاثلا من السيولة. ... ٤- وبنك مشروع أضر سنجب قنرا -- وبمت مستورج تصر سنجب شار ضفما من السيولة، وإن كان مشروعا غير حكومي بالعني التقيق آلا أنه لايمكن لعقاؤها

من بعه فهى التى سمحت به رهى التى رو. له. وهي التي تقساضت منه فسرية ومسازالت به روسي منه جملاء وهو التليفون الحمول الذي كلف البلد حـتى الأن مــالايقل عن ١٠ مليارات جنيه.

وأنظم أنه يوجد من سيعشرض على الرقم بتعد أتغميمه ...

وانثان ان ذلك يكني، ذ-السامة للخصيصة لى تشكر، فلتؤجل بقية الحديث للاسبوع القام لنجيب عن سؤال مهم: ربائزا فعلت الحكمة ذلك؟

# هُولِيُّ للحث العلم ,

اسم كاتب المقال: الاقتصاد المصرى لوضوع الرئيسي :

النوع الفرعي : ازمة السيولة رقم العــــد : Y . . . /7/5 تاريخ الصلور:

فحاة وعلى غير انتظار تفجرت بنبرة مرتفعة في الاقتصاد المصرى ازمة اطلق عليها في أول الأمر ازمة سيولة وكانها لم تثر من قبل لجاه ولفي غلير سنجان منجرت بيره فريقة في الاصماد بمصري زما مقلق غلبه في اول الامر ارمة سبوته و يتنها بم مير من مين وقصد بها هم خالجات حجو الله النامان إلى الأسواق الواقع بنطالبات إمان الله في إلى الارام در اقط إلى عالمان المثال الكركان المثال الأركان المثال المؤلف على الموالا إلى المؤلف على طبيعة فقد التأمرة مامى المؤلف على طبيعة فقد الظاهرة مل هي:

ظهر منذ سنستين في الاقتصاد المسري ما اطلق عليه ازمة السيولة وانكرت في أول الامر الدوآئر الرسمية وجودها أو مونت من اثبارها عبلي الاقبل ومند ذلك الوقت لخذت مذه الازمة تثور بين الفيئة والفيئة وقابلها للستولون بنوع من الاستهانة حتى استغطت في الاشهر القليلة الماضية ولحست بنت الجها الاسواق عندما تباطأت ومصد حركة التبادل السلعي مع تماسك الاسعار وهي عبارة لها اهميتها على نحو ماياتي فيما بعد ولم تجد الدوائر السئولة بدأ في نهاية الطائف من الاعتراف بالاسر الواقع وفندت الصحافة صفحاتها لكثير من الكتاب يعالج كل منهم القضية من وجَـهة نظره فحسب دون أن تكون لديه البيانات والمعلومات الكافعية الـتى تمكنه من تناول الموضوع كسما ينبغى وأخطر مأيمسيب القضية في مقتل ان يتنكر بعض النين يعالجونها لما تومسي به النظرية الاقتصادية الاکانسية وتنادي ب علي غرار اسلوب النعلب وألعنب الذي وصفه بانه مر بعد أن

فشل في الومبول اليه، فما هو المقصود بالسبولة وازمتها وكيف تحدث وهـذه كلها امـور يتعين ان تكرن واضحة أمام الرأى العام لأنها تمس الحكومة وتمس للحكومين مسا مباشرا فيما يختص بقوتهم وارزاقهم ومستويات حياتهم.

### العلاج .. والثمار!

وبالاضافة لذلك فإن العلاج لزيؤتي شاره المرجوة الا اذا فهمه الشعب وأدرك مراميه ومن ثم ثاتي النتائج على ما ينبغي لشمانسر جهبود افراد لمبقات وقطاعات الجتمع اما علاج الشكلة على طريقة النعامة فقد ادى ويؤدى الى نتائج لخطر. تبسنا الدورة التقسية مساتض السنتمرون على اختلاف مسمياتهم من خلال للضخة الماسة الكاسة التي كانت

العائلات تنسستعين بها في الحسمول على للاء اللازم لهسا في الريف للمسرى وفي ماصسة لانها ترفع الماء من باطن الارض وهي كابسة ديه برمع بمع من ينعن درص ومي هيسه لانها تضخ هذا للله ألى حيث يؤدي دوره والواقع فان دراع الضخة يجب أن يظل يتحرك ارتفاعا وانخفاضا علامة على يسحرك درمساعا وانحداسا علامات على وجود استثمارات تضح في الاقتصاد وتفرج منه في مسارها الصحيح وانا ما توقف او تباطأ النراع عن الحركة المزدوجة فأن ذلك يعنى توقف الاستشارات وهذا اداء مميت أو تباطؤها وهو سايتعين الاسراع الى علاجه دون توان.

رتبدا الدورة النقدية عندما يدفع تطاع الاعمال الخاص والعام وكذلك المكومة الى القطاع العــائلي والذي يَمثل الستــياك، عوائده .. اجــور ومعاشات ومــقـابل ماتشــتريه منه من مــواد اولية وخــدمات يزديها يضاف الى ذلك ماتدفعه هذه القطاعات الى اصحاب راس للال من فرائد واصحاب الأرض من ريع ثم اخيرا الارباح التي تحود على المنظم «رجل الأعـــال تجاوزا، وطبقا لا توصى به النظرية الانتصادية السليمة ينطلق تيار الدم مذا ر سحماني وسبيحة ينفس نيار والم الله في الاقتصاد في مسارة المنحيح. ريعني بهذه العبارة كما في حالة الدورة الدموية تماما الا يجدث تسرب از انسداد

ـــريـ ــــــ . و ـــــــا ـــرب بو مساد حتى يعود تيار النقود الى الجهاز للصرفى صى يعود نير نسود على القلب ضخه من في يسر وسهولة ليعيد القلب ضخه من المن تحقيق النمو الاقتصادي بالمعدلات الطبيعية ومكنا يزدهر الاقتصاد - أي اقتصاد - ويستمنع للجنمع كله ستويات معيشة مرتفعة وهذا عين بسمويت مديسه مربعه ميم المدن في السنوات ماهند في المجتمع الامريكي في السنوات التسم الماشية وكان من نشائج هذه السياسة السليمة السوية التي تسيي على ماتتميع به النظرية الاقتصادية ويتولاها وينفذها ويضعبها علماء مخلصون ان تحققت للشعب الامريكى مستويات معيشية ليست مرتفعة فحسب بل آخذة في



صليب بطوس

YA£o

يرتقع معدل البطالة ولم يهبط ايضا عن الحدود القصوى والحدود الدنيا المقررة وللعروف أن هذا الاخير في الاقتصاد الآمریکی لاینبغی ان یهبط معدله عما یترارح بین 5٪ ر 5.5٪ رقد یثیر هذا الحد تساؤل البعض فساذا لو مبط معدل الارنى تساؤل البعض همه، من ب البطالة الى اقـل من ذلك البس هذا حيـرا؟ البطالة الى اقـل من ذلك السندي والإجابة أن الهبوط عن منا السنوى يؤدى الَى مُبوط الانتاجية وهذا امر له تأثيره سى مبوس المسجوب المساد المرقام الارقام الارقام لم يصل اليها واضعو السناسة الاقتصادية اعتباطا بل طبقا لقواعد دقيقة ومستقرة لانتعرض لامواء القائمين على السياسة الاقتصادية بفروعها المختلفة وهبط أيضا معدل التضخم آلى اقل حد مكن وذال عجز الميزانية الإمريكية وهذه كلها امور نَقَتْ قَدْمًا فَي مصر مُعَذَّرَةٌ لَهِـذَا الاستطرآد لانه لازم وخشرودی.

### التسرب والدورة الدموية

نعود الى التسرب ويـقصد به تـسرب النقد ويخرج تبعا لَذَا لَنْ مِن دورْته العادِّيةُ وعندما يحنث منا تيمياب الدورة النقيية بما يشب فقر الدم في الدورة الدموية والتسرب طريقان : لحدهما الامضار وسسرب مریعی ، تصدیمی الامصار فالفروش ان یدخر الشخص الطبیعی والشخص انغوی جانبا من دخله واذلك صورتان احدسا حميدة ويعنى بها ان

# مكنت المفلل للبحث العلمي

العالم اليه م

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي : صليب بطوس

الموضوع الفرعى : ازمة العبولة وقم العبدد : ٢٨٤٥

تودع هدذه للدخسسرات في البنسوك أو في صَناديق الشوفيد أو في الاوعية الآخري ويذلك تدخل دورة التداول مسرة لخرى ولا عب في ذلك ولكن الصورة الأخرى خبيثة ار غير حميدة تظهر انا أكتنزت الدخرات تحت البلاطة كما بقواون ويظل التسرب حميداً ماظل الانخار في الحدود التي ترسمها السياسة الاقتصادية اذا كانت هناك سياسة اصلا ولكن هناك نوعا من التسرب مميت ويتمش في تحويل مايمكن للناس الممبول عليه من قبروض مصرفية - سواء بالنقد المصرى او بالنقد الاجنبي - الى خارج البلاد كلية ولعل القاري سی سے رہے سبعدہ سیب وسی مصاری پلاحظ اننی استخدم کلمت متحویل، بدلا يرحمد المي المستعام من وتهريبه ويرجع ذلك الى أن قانون النقد المعمول بمه حاليا يبيح التعامل في النقد الاجنبى تصديرا واستشيرادا دون تجريم تحت مسميات من السبهل طناعها وهذا ماحدث في الاقتصاد للصدى نسى السنوات الماضيةٌ في صورة قدوض بدون ضعسانات كليسة وبالضعسان

الشكمي، أو بيشباتان تافية الآكلي.

الما الانسادة مرس دهند،

قريض حمل طبيعا البيضة من بدون

مشادات كانها لبغ بالسمائات وجدت أمن

مشروطها الإنها لم في المسائات المسائلة المسلمية بهد

مشروطها الارتفاع أصدارها أو 13 جودة أما

إم كليسيا . ومن الاستادة العسائلية المنافقة المسائلة للس يالاستاد التي دودت في القائلة للس يالاستاد التي دودت في القائلة للس يالاستاد التي دودت في القائلة للس يالاستاد التي دودت في المسائلة للمسائلة المسائلة التي دودت من خلالها على دورة من شائلة ويما المائلة ويما المائلة ويما المائلة ويما المائلة ويما المائلة ويمائلة المائلة المائلة المائلة ويمائلة المائلة المائ

### المشروعات العملاقة

ومن دذا القبيل مايسسى مشروعات

ميلارة قالت المكوبة بتنفيذها فعدة المستقدمة المستقدمة بها فعدة التنفيذة منها توبيدا من السريق أو بالمنفقة المستقدمة بالمستقدات المستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة المستقدمة بالمستقدة المستقدمة بالمستقدمة المستقدمة بالمستقدمة المستقدمة بالمستقدمة بالمستقدمة

تاريخ الصمدور:

Y . . . /7/E

مل استرادت النافسية، من استرادت النافسية، من استرادت النخرون المدخورة المد

سدروں من سمين ، بجيسي واسطه بينة العلام الخاص المائيل المؤون السلامي مشتروات بكيات مضعة عدارة ال بلار شرق لبيا التي النصت الى انخفاض السيار هذا السلع مع قسان المستورونيا بالإسعار الوقعة ومن العالمين التقام عنوى ما لعنى تلك البلاد الى مصر ومع مذا ظال البعض تقام بأن البلاد الإمكان الدين تسائر با رق في خوب اسيا تطيلات

راهيه. مند اسباب انتي أن حالة ولكن هناك السبابا تراكبية جانت تشيخة امتثلالات ميدكية في منطقة المستقدمة ميدكية في منطقة المستحكمة طلاقيا في المستحكمة طلاقيا المستحكمة طلاقيا المستحكمة المستحدمات المستحدمات

# مكنبتم الأهمان للبحث العلمي

الوضوح الرئيسي : الاقتصاد المصرى

الوضوع الفرعى : ازمة السيولة

اسم كاتب المقال:

رقم العــــدد : تاريخ الصــدور :

## عصدة السولية

ستاد القرض من خلال بنام التبايل رأسيان وركاني من السياد محمس وتقسيم من أسبال المستوات فقد المن المستوات المتحسس وتقسيم المستوان في المنازل ولم يعان أن طون أن المنازل المنازل

السوز. وأن مثا نقرآل أن النتره مي مساعلة على المساوري من مطالة أو مناصر مطالة المساوري من المساوري من المساوري المساوري من المساوري المسا

يسيد (المين) والنا من أي شخص برض بساعة كر يسيد (المين) والنا من أي شخص برض بساعة كر يسيد (المين) من المنظولة من حرب المناقب على المناقب على المناقب على المناقب على المناقب على المناقب على المناقب المناقب المناقب على المناقب المناقب المناقب على المناقب على

وإذا كانت النقود وليدة للبادلة واقتصاد السوق فإنهما ولا كانت النفود ويوده سينمه والمصدة استوي ميهم معا يتبادلان الثاثير على بعضهما بعضا، فهي بقدر ما ساعت على تطوير المبادلات فانها قد تطورات معها، وقد كان الاعتقاد تعيما أن النقود عنصر خارجي Outside كان الاعتقاد تعيما أن النقود عنصر خارجي money يضافُ إلى السوقَ سواء فَى شَكَلُ معادن ثمينة (الذهب خصوصاً) أو ماتصدر و السلطات النقيمة (النك الركسزي) من أوراق بنكنون ولكن الأسر تطور فظهرت النقود منذ وقت طويل باعتبارها عنصرا داخليا inside money وثيق الصَّلَّة بالنشاط الاقـتـصادي ومرتبطا بألاتتمان والاقراض فيما بين التجار ويينهم وبين الرَّمسات المسرفية (البنوك) فالمَّقرة الْكبريُّ لَنْمُو الْنَقْرِدُ ارتبطت بما قامت به البنوك التجارية من التوسع في منح الانتمان للتجار، وذلك حين تمتعت التزامات البنوك بنرع من القبول العام (النقود الانتمانية)، واستطاعت البنوك بما توافر لَهَا مِن إِيدُاعات للانراد وما اكتسبته من مصداتية وثقة أنْ توفر لعملاتها معيونيات تقبل في التعامل، ويتم تداولها عن طريق الشيك، ودكدًا اصبح نمو النقود مرتبطاً بندر الحركة التجارية والنشاط الاقتصادي بشكل عام، حيث تقدم البنوك ائتمانها للمقترضين، ويستخدم دذا الانتمان كرسيَّاة للمعفرعات ومن ثم كنوع من النفود، وبذلك أصبح إيجاد النقود جزءا دلخليا من دورة النشاط الانتصادي يتناعل بعضه بعضا وليس أضافة خارجية من خَارِج النَّشَاطُ الْآثَتَ مِنَادِي، ومَعْ ذَلَكَ يِثَلُ فِي الْعُصِرِ المديث مصدران أساسيان لإيجاد النقود، أحدمنا

خارجی، ویظور بشکل عارض الاصدار النقدی من البتک لارکزی بنا، علی عجز افزارت، والصدر الاخر داخلی در الرشان الحرض فی الاستخداف الحاجات الموقود المشاجات الموقود وقدرة النقالم المسرق علی الاستجهان ایدند العاجات طرحتان ما متنام ما متنام من المتحدد المام المستخدم المستخدم المستخدم المستخدم من المتحدد المستخدم المستخدم

ني كنية النقود ليس له من أثر سرى التغيير في مستوى

للبيع في الأسعار وإن مزيداً من النقرة التداولة يؤدي بالضرورة إلى اونفاع الاسعار، وظلت فذ الفكرة قائمة حتى جاء كينز الاقتصادات حازم العبلاوى الانجليزي للشيعرر وييز أن النقود

وحجمها يمكن أن يؤثّراً في النشاط الاقصادي، خاصة فيما يتعلق بالطلب على الاستثمار فاذا سادت التوقعات المتشائمة عن مستقبل الاقتصاد (أزمة ثقة) أحَجم الستثمرين عنَّ الاستثمار وظات النقود معطأة، ومثلك تكاد تضرح عن دائرة التعامل (الاكتناز) وقد اطال في ذلك الوقت تعبير مصيدة السيولة Liquidity Trap على هذا الوضع يد. \_\_\_رد عدد (۱۹۰۰۰۰۰۰ عنی ۱۹۱۵ الوضع حيث إن زيادة عرض النقود أو تخفيض سعر الفائدة ا ليس من شأنه زيادة الانفاق الاستثماري وانيا نقط زمادة أحتفاظ الافراد والنقود سائلة (تفضيل السولة)، وهكذا يظهر نقص في الطاب في السوق يتعكس في كسساد اقتصادي بالنظر إلى خروج نسبة كبيرة من النقود من دائرة التعامل، ليس بسبب نقص السيولة أو عدم توافرها، وإنما سبب أنتقار الاقتصاد العيني إلى مَحْفَزَات الأَستَثَمَار، وفي مواجَّهة مصيدة السيولة هذه. دعا كينز إلى ضرورة انضاذ سياسات التنصابية سعة منيور بنى صرير. لتعريض نقص الطلب الخاص عن طريق الانفاق الحكومي وإحداث عجز مقصود في الوازنة، وفي هذه الصالة لا تُزُدى زِيَادة عُرض النقَود عن طُرِيق انفَأَقُ الحكومة إلى زيادة في الأسعار، وإننا إلى تنشيط الاقتصاد بزيادة الطُّك الفعلي، وكان الغرض من دعوة كينز هو اثبات ان الخروج من الكساد لن يثم عن طريق السياسة النقدية، بل عن طريق السياسة للالية وزيادة الانفاق الحكومي.

والسؤال الطرح مو مل يعاني الاقتصاد الصري معيدة مبالة أو مغايرة السوالة هذا مو السؤال يتوند الأن جيدت من الاقتصاد الصري الجه بكوما وإنالي في السيولة، ومغلو طلك ، فيها بيد و مع توابع للخزين السلح لهى الديام من ناحية، والتخلف من الصداد الطرواق التجارية والشيكات فيما بين التجار من ناحية تذري ونسبه دائر العراق إلى ناصل السياق للمجارة البنوات من تقديم الانتصار بالمحياة مناسبة الفطاع المنوات من تقديم الانتصار بالمحيام مناسبة الفطاع

ريطيعة الأحوال ذاته يصحب إبداء راى تاطع فى هذه ويطيعة الأحوال ذاته يصحب إبداء راى تاطع فى هذه القضية مون ترافر بيانات كافية وصحيحة، ومن لللإحظ أن مناك عدم اتفاق حرل هذه الواشائم، فعلى حين يؤكد رجال الاعمال هذه الظرادر . فإن المسئولين يظون تشدد البنوف أو تلاعسيا عن توفير الانتمان.

فاماً عن تراخى معدلات الاستهلاف نالاصل الاصلة الاصلة للمسلوب المسلوب المسلوب

عين إرجه الانتصاد المدري مثل السياحة واستأر الشعر فين لقد من الامتيارات مثل اللثة في مستقبل الإشاع الإستادية من الدائم للانتجاء المناسبة ومن التجال المناسبة المناسب

حازم البيلاوى

Y . . . /7/9

£150A

أما فيما بتعلق بانتشار البروتستر والتخلف عن السداد للأوراق التجارية والشيكات فيما بين النجار، فان الأمر يمكن أن يرجع - جزئيا - إلى تناقص السيولة وإحجام البنوك عن توفير الانتمان، ومع ذلك فلا ينبغى للفالاة في هذا الأمر والاتجاه إلى التوسيع غير الدروس في الانتمان فلهذا مخاطره الكبرى، فإذا كان تبض الانتمان بمكن أن يؤثر في مستوى النشاط الانتصادي الجاري، فإن توفير الانتمان وحده ودون توافر الجدوي الاقتصادية لاينقذ مشروعا أو انتاجا غير مجد أو غير مربع. الانتمان يساعد على نجاح للشروعات بشرط أنَّ تتوافر لها مقومات النجاح الذاتية، أما التوسع في الانتمان بغير ضوابط سلمية فأن من شأنه إلحاق خسارة بالبنوك وبأمسحاب الودائع بها، وإذا كنانت البنوك قد توسعت في منع الانتمان والقروض لمشروعات مشكوك فى جدواها ويما أوصلها إلى حدودهما القصوى لتح الانتمان فان الشكلة لاتصبح في قصور السيولة وعدم توفير الاتتمان بقدر ما هي في نوعية وسلامة الاتتمان المنوح، وأن البنوك بتوسعها في تمويل مشروعات مشكرك في أمرها ريما تكون قد حمرمت النشاط الانتصاد الجَّاد منَّ حصَّته الطبيعية في الْانتمان التاح، وهو امر لايتعلق بحجم الانتمان في البتوك بقدر مايشير إلى نوعية هذا الانتسان، وما قد انسرزه من تمويل للحاملات أو النشاطات غير ذات الجدوي.

كذلك قدة تكر أيضاً هُمري با طبي بالسياب الإنتشار بقارة مع السياب الإنتشار بقارة مع السياب الإنتشار بقارة مع السياد الدورية والنفوات من الوباء بالدورية والنفوات من الوباء الدورية والنفوات من الوباء الدورية والنفوات من الوباء للدورية والنفوات من الوباء الدورية والنفوات من المواجه بالدورية والنفوات من مطالبة بأسرح عاست اداد العدود بيكن أن المشافعة بيكن أن المشافعة بيكن المنافعة بيكن أن المشافعة بيكن المنافعة بيكن بالالمنافعة بيكن بالالمنافعة بيكن بالالمنافعة بيكن بالالمنافعة بيكن بالالمنافعة بيكن بالمنافعة بيكن المنافعة المنافعة بيكن المنافعة ألى المنافعة بيكن المنافعة بيكن المنافعة ألى المنافعة بيكن المنافعة بيكن المنافعة بيكن المنافعة المنافعة بيكن المنافعة المنافعة بيكن المنافعة بيكن المنافعة بيكن المنافعة المنافعة بيكن المنافعة بيكن المنافعة بيكن المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة بيكن المنافعة المنافعة بيكن المنافعة المنافعة بيكن المنافعة المناف

# للحث العلمي

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيس

اسم كاتب المقال:

رقم العـــدد:

Y . . . /7/4 تاريخ الصــدور:

# الركود والحيولة: منكهيات منتقدة وإدراكات فانبة

از القابه للتحليلات والرؤى التي ظهرت يز الخيراء بخصوص أزمة الركود والس يُس رَجُّود تجانس كَبْيِع بَينْهَا. ان فَذَا النجانس يصل الي حد وجود عامل مشترك . بنا بيان ٧٠ ، من الافكار الطروحة، ذلك رَغِر التَّبَانِينَ في الخَلْقِياتُ الفَكْرِيَّةُ الْمُسْمَابِ

الاهرام

مند التحليلات والرزى رب نميت الإنكار التي طرحت شيأز الابعاد والاسباب والحلول، فأن النعامل التقدي مع هذه الأزمة

تداستخضر آلی ند استحضر الى سامية إدارة الفكر . د. محمد رؤوف حامد الضنوبات الحكوب الاقتصادي المصري وإبراكيات غيانية

(یکار بنبغی از لا تغیب) و منهجیات منت تعدة (وكان من الواحب أن تكون حاضرة) وفي تقديرنا، لن هذه الادراكات والتبجيات تعلى من الناحية المستقبلية. بيم برسم الخصخصة - تركيز حوافز النمو في للجالات التي تتعاق بالصناعات عالية أهم ما ينبغي أن يتبقى من الازمة للشار لبنا بحيث ينظ كمتبقيات residuals مه غيره من الاعتبارات التصحيحية نة عبره من «عصبارات مصحصيت انتخرمية . إلى مجال التاثير في صناعة رتنعيل النعوذج الاسترشادي الاقتصادي

أولاء للنهجيات الفتقدة ائــد ررىت فذه النهــجـيــات على وجــه الخصوص في مقالات الاساتذة والتكاثرة

عبدللنعم سعيد، ومصطفى السعيد، وأسرائسيم نسأنسع (الأفسرام ١ و ١٥ و ١٩/د/ ٢٠٠٠ على التسسرتيب) وابرافيم العيسوي (الأهالي ٢/٥/٠٠٠) فغي مقال الاستاذ أبراميم نافع نجد ثلاث سلاحظات منبجبة مباشرة:

١ ـ أن تُصَرِّيمات وإراء الذبراء من السنولين والنكرين عن عدم تأثر مصر ماليا وانتصابياً بالإزمات العالية والحلية التي جرد عام ١٩٩٧ قد جات دون دراسة جادة، وانها تسببت في رجود عطمانينة كانىة .

٢ \_ ضرورة عدم التعامل بالقطعة مم الازمات (بدعني الحاجة الى الأعثماد على الإزمات (الاحتصائيات بشبأن جميع المِسرِنْيساتُ في إن ولمسد وبالسسرعات

والكينيات الناسبة .. الخ) ٢ ـ فــرورة فـصل جــهـات البحث والدراسة ، نَيُّ أمور الآقتماد ، عن جهات التنفيذ (رمر الامر الذي يعطي ـ في تقنيرنا ـ

درجنات حبرية مناسبة في الاستكثماف النبحى والأستشراف العلمي بالقبر الذي ساعدكم التنبؤ والتخطط والتنفيذ والتابعة .. والجابية عند الضرورة). والجدير بالنكر هنا از ملاحظات الاستاذ نافع تـــد تـــانته بعـــد ذلك (الامرام

۲۰۰۰/۱/۲) الى طرح اربعة التقراحات محددة من شفتها ان تنفع ـ بالفعل ـ الى ــــــر نوعى نى البيئة الاقتصانية، ردى: تمص

الضخّمة ـ الحفأظ على دور قرى الدولة وتطوير هذا الدور مع عم الخضوع في هذا منسسة دولية . اعادة تقييم برنامج

التكتولرجيا والانتاج البرجه للتصيين وفي مقال د . عبدالنعم سعيد نجد اشارات الى نقاط سمدية من شافها التأثير للباشر على منهجيات السياسات الاقتصادية والباتيا، ربن الم دنه الاشارات مالي:

 حمى بحث الرزراء عن دائرة الضور،
 والد أثير السلبى الشعيد لذلك على جعية التناولات الاقتصانية، رعلى رجه الخصوص للشروعات القومية

 أحدث الرقابة للجتمعية، وهذا اشار التكتور سعيد الى جنية والمنية اطريحات استشراقية ابعض سفكرى اضراب للعارضة. لكنها أطريحات قد ضاعت مع حمة التنازلات غير الوضوعية في الشارع

ميسي. ● الافتقاد الى الرونة، حيث قد ومال الامر الى التمسك بـ «أبقار مقدسة» مثل تثبيت سنعر العطة رغم تغير اسعار عملات ي لجنبية ترية.

وأماد . العيسوى ود . السعيد، فقد لشارا الى حرسان القطاع العام من الاسستستسسسآدات والامسسلاح الادارى وليست غاية نرحد ذاتها ، وبالتالي فان الفقد العاومي الإجباري لوسيلة لضري موجوبة بالفعل وفي منشأت القطاع العام تمثَّلُ خُسارة كَبِيرة. وإما الامر الثاني فهو

 أن التعامل مع الشكلة قد شهد القفز على مسعدرى انفهجيات والادراكات، و من مجرد تحديدا تحديدا أوليا إلى البحث الاعتبارات النظومية. عن خبرة دولية ..(!).

درمان الوسيلة الوجودة (القطاع العام) من التطوير بينما مازال فناك عمل ووقت كبيرين ير بيد رن مساسر وون مبيرين يازمان لبزوغ قطاع خاص قوى قادر على تحمل مستوليات التطور الوطنى طويل ألمدى. ثانيا ، الامراكات الغائبة لقد كشيف الناتشات التعلقة بالكود

والسبولة، خاصة لعروجات الأساتفة والتكأثرة عبدالفتاح الجبالي، وشرية دلاور ، وأسامة غيث ومحمود عبدالنفسيل. ومحمود الراغي (الأمرام. أوا و ١٣ و ١٦ و ٢١ و ٢٠/٥/٢٢ على التسرتيب) عز ابراكات رئيسية ميمة تحتاج الى تعامل ومولجية على للستريات الخاصة بالسياسة والاستيرانيجية والتشغيل، ومن اهمها

 خطأ الانشان اللاشارات الثالية ولممال للؤشرات الاقتصابية، حيث بتتاقض تلك مع التتمية كهنف.

● وجود تنافض بين الوشدرات على الستوى القومي ومثيلاتها على السنوى الجسزتي الدومي وسيربها سن مساري الجسزتي (وهو امسر يعكس خطأ في لسناسات الاقتصابية والبات التنفيذ). الدية وجود الحكوبة كحارس للحفاظ على مسحة السارات للرتبعة بمصالح كل عنامس ونتات للجثم

● أنَّ التباين في رجود ازمة السيراة بين اسواق وفئات معينة، رعدم وجودها في اسواق وفنات اخرى، قد يعد بداية لتباينات تؤثر على عوامل (وعمليات) الأستشرار

. ثالثا . الاعتبارات التصحيحية النظربية اننا في هذا الامال نشسيسر الى ثلاثة لمتبارات يمكن ان تكون تمسميحية من الناحية النظومية:

الاعتبار الأرل ان بيزغ ويدنث ويتابع التعامل مع الامور الوطنية سواء عند تحديد وحل الشكلات او بضحسوس اجسراء التطويرات ومعارسة عمليات الاستنباض) من خُلَال الخبرة للنظومية الوطنية، وإن يأتي العون الاحتس (كخيرة أو تمويل .. الخ) في اطار التوافق والتكامل والتنمية مع نسيج وطنى سبق وضع ابعاده وتضاريسة.. ووققاً لهذا التناول فان الامر يتطاب الانتياد الى ما

🕯 ان الدور الرئيمس للحكومة واتصاد النبال بدا كأنما يندصر في التعامل المالي مع الشكلة (وتلك بانشاء صندوق وطنى للأنفاق على .. الخ)

ب-♦ ان الاجدى مؤسسياً روطنيا هو – ال المحمول التي رؤية وطنية لتطوير وتحميث الدارة للصرفية (وفقا لدراسات منبجية) ثم تتغييد هذه الرؤية بالامكانيات للصد ويمزيع من الخبرات الاجنبية التي تضنار

محمد رؤوف حامد

£1 £0 A

رثوظف بعناية. الاعتبار الثاني: إن عمليات تحولات الشمة (بشريا وماديا) من الاساس في التغلب على أمستويات ولحراز التقدم بجميع انراعه ومستريأته، وعليه فأن جهودا منظومية وطنية ني حاجة أن تبذل وبانتظام واستمرار من عائداتها، على مستوى الدولة والمؤسسة والجماعة والذرد، وكذلك أزالة العقبات التي تعرق انجاز هذه العمليات رتصفيق أكبر عائدات منها (انظر: معوقات تحولات

الاعتبار الثالث: وتعميقاً وتقعيلا للاعتبار السابق . قان التقدّم للرّسسّى أو للجتمعيّ بحدث بواسطة (ويقاس من ذلال) ثلاثة ريسس من سعر) دونه. انواع رئيسية من سلاسل تفاعلات القمعة، هي تحوّلات القيمة التكاولوجية، وتحولات القيعة الصناعية، وتحولات القيعة الاقتصابية؛ وفكارُ، بتضم من كل ما سيق ان قوة العقم المقينية انتقرية الاقتصاد الوطنى ودعم تدوله الى مدار التنافسية العالمة بحاجة على الدوام الى النقد البناء الذي ينبغي تنبع والتفاعل مع بعناية، وذلك

# مكنبته الأهطان للبحث العلمي

اسم كاتب المقال : سالم وهبي

اسم كانب المعال :

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

رضوع الفرعي : ازمة السيولة

-----در: (مجلة) الاهرام الاقتصادى تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٦/١٩



# مكنت المفلل للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : سالم وهبي

الموضوع الفرعى: ازمة السيولة رقم العسدد: ١٦٤١

المسسدر: (مجلة) الاهرام الاقتصادى تاريخ الصدور: ٢٠٠٠/٦/١٩

والاعمال المال و الاعمال ممثلين في اعضاء جمعية رجال الاعمال الاستكنارية مع رجال الادارة ممثلين في اعضاء جماعة الادارة العليا عُأَيَّةُ أَشَّارَةً و اضحة لخطورة الموقف واهمية القضابا التي بسناقشها اء، وأشارة واضحة ايضالمشاركة جماعات المجتمع المدني في طرح كَلاتُهُم والاسهام بمالديهم من خبرات وعلم تطبيقي في التصدي لتلك الشكلات. فَأَنْ هَٰذُف اللقاء هو اجراء حواربين نحو مانة من كبار رجال الاعمال نَزَّاءَ الادارة و الاعلاميين و الاكاديميين لتشخيص الحالة التي بمر مها [[قتصاد المصري الان والتي كانت من نتائجه استمرار حالة نقص يمج لله له وايضا الركود الذي قد يصل الى حد الكساد ومحاولة فك رموز هذر اللغز المحير بين المؤشرات الاقتصادية التي تعلنها الحكومة وتذكد إِنَّ ٱلْأَقْتُصَادُ الْمُصْرَى بِحَيْرٌ وإنَّ احِمَالَي النَّاتِجُ القَوْمَيُّ وَمَعْدُلاتَ نَمُوهِ أيَّةً أَنْدُ وَمُعدلات الاستثمار والإدخار في تزايد ومعدلات التضخم وعلى الموازلة تحت السيطرة بل وتتناقص ومع كل ذلك فإن السوق ﴿ إِلَّهُ الصَّرَىٰ يَمْرُ بِحَالَةً وَاصْحَةً مِنْ الركودونقص السيولةُ بدأت والمراه المارة المارة المارة والمراه المار وعات وتعتر في سداد

رارتفاع منيونيات البيئات الانتصابية العامة الى ٢,٢ ميزيات البيئات الانتساع، ٢,٢ ميزيات ميزيات ميزيات ميزيات المائة ميزيات المنابعة بمن خلاله تعزيا والتيزيع وتحمل الأصبر الانتباعية بمن خلاله تعزيا الخصوف من معلى عملية التخصيصة والمائة تقييم الاصبول والتيزا التنابع الاصبول والميزات المنافسة مطيا بواليا، والليمة المضافة المنتبع المصرى وتكلفة معرف في مصر

في الطبقة التي راسيا محمد رجب رئيس جمعية رجال الإعمال بالاحمال الاحمال بالاحمال المختصاء من رجال الاعمال والعارة الي طرح القانون القانون المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية ويرجد خلال هذا المقدور حجارات المساوية على المساوية ويلافير ومائل النخط المشافة والاحرام، والمساوية وا

مديونيات البنوك.

"- زالختر" الثاني حقرل للقيونية العامة والإدادات السياية والضور بالمزازة المشروبية والحكاليات جذب الفسرائية والادارة الفسروبية والمكاليات جذب ارصدة العصروبين العاماية في الخارج وترفيد حوافز لتحقيق هذا الهدف في ظل ارفاعا حجالي الليد، للحل الى (، / 14 طبار جنيد حتى يونيو من العام

# اللحث العلمي

اله ضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى

الموضوع الفرعى

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

رقم العــــدد:

اسم كاتب المقال:

r.../٦/١٩ تاريخ الصمدور:

سالم وهبي

1751

اسياب الازمة

حرل الاوضاع النقدية والمسرفية وحالة الاقتصاد المصرى قال د. احمد الغندور عضو مجلس ادارة البنك الركزى ورئيس المجموعة الاستشارية المسرية ان المحدد الرئيسي هو الدخل النقدي القومي أو للعروض النقدي لآنه قاطرة الاقتصاد القومي واذا اصابه شيء فالأبد أن يصيب الاقتصاد القومي وخلق النقود هو الذي يحدد الاستثمار والاستبلاك والنتفق على تسمية المعروض من النقود بالسيولة الطبة والعملات الاجنبية اوسوق المسرف ومابحتويه من عملات اجنبية وعادة عند تحديد هذا الحجم من السيولة سنويا يزداد بقدر معين وفي مصر زيد بمقدار ١٢٪ ومعنى ذلك اننا خلقنا من النقرد رما نحتاجه لتحقيق معدل النمو المالرب والسيولة حجما تراكميا عبر السنوات يزداد بنسب مختلفة وهناك مشكلة في مضرون السيولة اصطلم على تسميتها بنقص السيولة ولهذه الشكلة اسباب كثَّيرة ارلها تركز الاقراض في عدد من العملاء السيئين، لأن تيار الاتفاق النقدي لكي يستمر التدفق يفترض أن المقترض يدفع ماعليه خلال مدة معينة بمعدل معين وفي حالة حدوث خلل في الدفم بتأثر تيار التدفق النقدى والملاحظ ان ظامرة تركز الاقراض في البنوك زاد كثيرا في الاعوام الخمسة اللَّضْية بحيث أصبح المعروض النقدي في يد عدد محدود وبالتالى تعشر هؤلاء يؤثر على المعروض النقسدي، وزاد من الطين بلة أن جسزءا من هذا العروض ذهب الى الاستثمارات العقارية ونتيجة لانعدام الرؤية بالنسبة للمستثمرين تجمدت السيولة عند بعض العملاء الكبار والسبب الثاني يعود الى ماهو معروض بالمشروعات العملاقة وهو مأساة الحكومة السابقة وهي مشروعات يطلق عليها في الخارج مشروعات الابهة والعظمة وهي مشروعات جات خارج الخطة وهي لا تدر عائداً وبالتالي ا صِبحت عبداً حتى عام ٢٠١٧ لانه يجب أن تدر لها أموالا خاصة غير أن تلك الاموال دهب جرء كبير منها الى الخارج لشراء المكون الاجنبي والسبب الثالث للمشكلة موحالة ميزان المفوعات والسبب الرابع هو ماترتب على الكساد من توقف كثير من الشروعات عن سداد بيونها للبنوك وبالتالى اختل للعروض النقسدى وإن كنا لا نعسرف ابعساد تلك

حول حل تلك الشكلة قال د. احمد الغندور ان الحلُّ التَّقليدي في مثل ثلك الصالات هو رفع سعر الفائدة او تخفيض العملة او الاثنين معا، ورقم سعر الفائدة سيبؤدي الى تضفيض الاقراض، بينما تخفيض سعر العملة يؤثر على زيادة الصنادرات ويمكن الانتساج المحلي من التسمسد والمنافسسة وأستخدام عمالة اكتثر وذلك عكس ماهو شائع والواتع اننا لم ناخذ بأي من الحلين وفي تصوري ان الاخذ بهذين الحلين يجب ان يكون بتحوط شديد حيث ان مناك مؤسسات وفاعلين.

وني الضارج تنجح هذه الآليات فاذا كان هناك بنوك قطاع عام ومحاذير سياسية فلا يمكن الاخذ بذلك، واعتقد أنه لا يمكن بذلك في مصر بسبب النظام المؤسسي بها فهناك هجمة شرسة للواردات المهرية سواء بطريقة كلية او جزئية، وهذه الهجمة لا يصلح معها سعر فائدة او سعر صرف، وفي دراسة أجريناها المسان لجدي الشركات اكتشفنا أن حجم السلع الهرية حوالي ستة اضعاف الانتاج المطى وبذاك يظهر انه لكى نحل تلك الشكلة يجب أن نزعزع كل القروض التي يقوم عليها التحليل العلمي لأن العل العلمي يتطلب وجود فحصل بين السلطة النقدية والسلطة المالية، وفي مصر السلطتان في يد الحكومة والبنك المركزي غير مفصول عن الحكومة، والتحليل العلمي يفترض أن مشروعات القطاع الخاص تسيطر على السوق ونحن ليست لدينا مشروعات تتحرك وفقاً الربح، وحيث لا توجد الياد لا يمكن ان تعالج المشكلة فيساليب البلاد الراسمالية وبالتألى فان لعلاج الازمة الحالية الابد انٌ نعطى أولُوية مطَّلقة للعاملُ المؤسسي وان يكون لدينا سلطة نقدية، والاسراع بخصخصة بنوك القطاع العام وخصخصة بآقي الشركات العامة والبحث عن شركات لجنبية لشراء تلك الشركات العامة وتتولى عملية التصدير للخارج لاته من يسيطر على الاسواق مي الشركات العالمية، ومن مسن حظنا انتا بدانا الخصخصة في هذا العم واكن البيروقراطية تبعمنا عن تك الحلول، واللجوء الى الشركات العالمية لا يتضمن أي نيل من استقلالية القرار الوطني، ونستطيع ان نتفاوض مع تلك الشركات بقوة ايضا يجب ان تكون المؤسسات الحكومية اسما على مسمى من ناحية الآليات

اكد د. الغندور اننا نعيش مشكلتين وليس مشكلة واحدة الاولى نقص السيولة والثانية الكساد وكل مشكلة منفصلة عن الاخرى، ولكل منهما اسباب خامية انه كانت هناك اسباب مشتركة والسب الرئيسي لنقص السيولة هو الاقراض والنقد سواء الشروع او غير المشروع، وفي الكساد السبب الرئيسي هو حجم السوق الداخلي وهو ضحيف للغاية بسبب السياسات للختلفة، ومنبا أننا ضرينا امتحاب الدغول التوسطة والصغيرة وتأكلت دخرايم نتيجة لارتفاع نسبة التضخم الى ٢٠٪ في اوقات سابقة وتركزت الثروة في يد افراد قلائل، فاختل ميكل الصناعة للحلية، واصبح الانتاج للحلى فى وضع لا يحسد عليه ويكفى أنَّ سلع الرَّفاهية تزداد عرضا وتقل سعرا مثل السيارات بينما سلع الطبقات الفقيرة ترتفع اسعارها.

المتأخرات الضريبية مالنسبة لنقص السيولة روجود نحو ١٧ مليار جنيه

متأخرات ضريبية قال رئيس مصلحة الضرائب طلعت همام أن بعض تلك المتأخرات بالفعل متأخرات غير قابلة للتحصيل لانها تستحق على بعض شركات القطاع العام التي تعثرت لسنوات طويلة وتم خصخصتياً ولم تكن تلك الشركات قادرة حتى على الوفاء بمرتبات العاملين فيها فظهرت حالة التأخر في سداد مستحقات الدولة، ونحن كرجال ضرائب يجب ان نحتسب تك الستحقات كمتنضرات الى ان تقرر النولة وضع حد لبذه الضرائب رّيما كما حدث عام ١٩٦٨ وصدر قرار جمهورى بالغاء مديونيات الؤسسات الصحفية

لوجود اعباء كبيرة عليها. اكد رئيس مصلحة الضرائب ان منهج الصلحة في تحصيل الستحقات الضريبية لختلف عن عهود سأبقة كانت تحصل الستحقات وبالسيف والكرياجء ولكننا سعينا الى اصدار قانون التصالح وهو يعبر عن سياسة الصلحة في الصلح مع المعاين من خلال عقد رضائي واتفاقي وكلما اتفقنا مع المول على معايير واضحة فلن تكون هناك نزاعات على قدر الضرائب المستحقة وهذا يحقق ميزة للمول ويعضيه من القلق والتوثر ونفقات المساسبين والمحامين ويحقق ميزة للادارة الضريبية لتحصيل المستحقات واستخدامها في تمويل نفقات الدولة بالقيسة الصالية للنقود بدلا من الانتظار لحكم القضاء عدة سنوات، ونحن في سبيل تحقيق ذلك اتجهنا نحو عقد اتفاقات مع قطاعات عديدة مثل النقل الخفيف وتجرى حاليا ً حوارات مع قطاعات الذهب وللخابز والنقل الثقيل وكافة القطاعآت لوضع معابير اتفاقية لتحصيل الستحقات الضريبية ووضع أسس حقيقية للحساب دون تعنت او مغالاة او تقصير مع عدم اهدار بفاتر للمولين واخذنا ايضا بمبدأ تدريب مأموري الضرائب على كيفية محاسبة الانشطة التخصصة مثل الغنادق حتى يكون لدينا مأمور متخصص قادر على محاسب النشاط والمول الذي يقدم اقرارا غير صحيح هو الذي يعرض نفسه للتقديرات غير المحجمة.

ارضع رئيس مصلحة الضرائب ان تحديث الادارة الضريبية وتطوير العمل الضريبي يحتاج الى بعض الوقت في عصر الميكنة واستخدام الحاسبات الالية لان كثيرا من الشركات تعون حساباتها وبياناتها على الحاسبات ويجب ان يكون مأمورو الضرائب مدريين على التعامل مع تلك الاجهزة لمسايرة التطور وعدد كبير من المأموريات دخلها الكمبيوتر وتسعى الى التنسيق بين الضرائب والجمارك والضرائب على البيعات لتحصيل الايرادات وستندرج المنظومة الضريبية باجراء تعديلات تشريعية على قانون الضرائب وندرس حالياً مع كل القطاعات تلاشى العيرب الصالبة بالاستعانة بالخبراء وللحاسبين ورجال الاعمال واصحاب الفكر مم اجراء دراسات متكاملة لعرضها علي وزير المالية لاصدار قانون يحقق العدالة الضريبية

# الحث العلمي

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

الاقتصاد المصرى أالموضوع الرئيسي :

الموضوع الفرعي ازمة السيولة

سالم وهبي اسم كاتب المقال: رقم العـــدد: 1751

۲۰۰۰/٦/۱۹ تاريخ الصدور:

ارتفاع .. وانخفاض ١

استعرض د. منير هندي استاذ التمويل بجامعة طنطا مظاهر ازمة السيولة والحلول المكنة لتلك الازمة فقال انه باستخدام الازمة التي اتاحتها النشرة الشبرية التي تصدر عن البنك الركري يتنضح أن الودائع في البنوك التنجارية ارتفعت بنسبة ٩٪ بين مارس ٩٩ وفيراير من العام الحالي لتصل الى ٢٤٩ مليار جنيه وهي ظاهرة أيجابية في حين ارتفعت التسهيلات الاتتمانية خلال نفس النَّتَرةُ بنسبة ١٨٪ للعملة المحلية لتصل الى ١٧٧ مليار جنيه في حين انخفض الاتتمان بالعملات الأجنبية بنسبة ٤٪ ليصل الى ٤٦ مليار جنيه وهي ظاهرة غير صحية تعكس بوادر للكساد ربما تسبير منبا قرار التغطية الكاملة للاعتمادات عند الاستبراد واذا ما اخذنا في الاعتبار ان البنك المركزي يحصل على نسبة احتياطي على الودائع لوجدنا أن مداني الودائع المتاحة للاقراض ينخفض وتصبح نسبة التسبيلات الى صافى الودائع ١٠٠٪ واذا ما اخذنا · في الحسبان ايضا الاستثمار في الاوراق المالية ترفع النسبة الى حوالي ١١٥٪ من صافى الودائع بما يعنى استثمارا كاملا للودائم وجزءا من راس المال وانه لم يعد لدي البنوك موارد أضافية تقدمها لمنشأت الاعمال وعدم وجود فرصة لتقديم تسهيلات ائتمانية جديدة الافي حدود مايسدده العملاء والملاحظ انه فيما يتعلق بالسداد فانها غبر مشجعة حيث بلغت نسبة مخصصات القروض الى القروض نصو ١٠٪ بما يعني ان نسبة كبيرة من القروض يكون من السبهل استردادها وعندما تعانى البلاد من مشكلة في السيولة وعادة ماتكون مصحوبة بالركود

تتعرض البنوك لتأخير في سداد مستحقاتها. وفى تطيله لاسباب أرتفاع نسبة التسهيلات بالعملة المحلية مقابل انخفاضها بالعملة الاجنبية قال د. منیر هندی ان ذلك ریما پرجع الی قرار تغطیة الاعتمادات بالكامل مما اضبطر منشأت الاعمال آلى الاقتراض بالعملة المحلية الشراء الدولار من خارج الجباز المصرفي، وسواء كان ذلك سببا رئيسيا ام لا فاننا نواجه حزمة من الشكلات الاقتصادية نتيجة لضعف مركز السيولة لدي البنوك ونتيجة لتلك التداعيات أدى نقص المتاح أدى البنوك من العملة المحلية الى ارتفاع اسعار الفائدة على الجنيه خلال نفس الفترة من مآرس ٩٩ الى فبراير ٢٠٠٠ بنسبة ٣٠,/ مقابل ارتفاع في الفائدة على الاقراض بنسبة ٨٦,٪ واعتقد ان سعر الفائدة على مدى السنوات الخمس القادمة سيشق طريقه للارتفاع وهي دورة خاصة في ظل ارتباطنا بالدولار وتوقع ارتفاع سعر الفائدة على الدولار الى ٥، ٧٪ ومما يَثير التَّساؤل بشأن طبيعة السياسة النقدية التي ينفذها البنك الركزى ان القيود على منح الانتمان بالعملة الاجنبية ادت الي انخفاض سعر صرف الجنيه في مقابل الدولار في وقت زاد فيه رصيد البنوك من العملات خلال نفس الفترة من ٣ مليارات جنية الى ١٢ مليار

نيه ونتسائل كيف يرتفع رصيد البدوك من العملات وينخفض سعر صرف الجنيه ولابد لنا ان نترتع في ظل انخفاض سعر صرف الجنب ان يرتفع معدل التضخم واستخدام ادوات السياسة النقدية للحد من الاتجاه الصعودي لعدل التضخم لابد أن يؤدي الى مزيد من رفع سعر الفائدة وهو الم الشكلات فلنترك التضخم يتحرك انضل

الاثرعلى سوق المال

وحول اثر ذلك على سوق المال قال د. منير هندى أنه في ظل ارتفاع اسعار النائدة تكون فرصة تنشيط سوق الاوراق المالية نوعا من احلام المقظة لان السنتشرُ الرَّشَيْد ان يقبلُ على الاستثمارَ في البورصة لانه لن يخاطر بالاستثمار ولديه فرم مضمونة للحصول على معدل فائدة على الودائم من ١٠ الى ١١٪ وايضا فأن ارتفاع معدّلات الفّائدة يرفع من تكلفة التمويل ويترك اثره على عائد الاستثمار في الاوراق المالية وفي ظل عدم التأكد شأن سعر صرف الجنيه سوف تنتد الأزمة الى الاستئمار الاجنبي ونتأثر التدفقات بالنقد الاجنبي ومن ثم يتأثر معدل النمو الستهدف اضافة الى ذلك فانه بسبب العجز في الميزان التجاري الذي انتقات اثاره الى ميزان للدنوعات انخفض رصيد الدولة من احتياطي النقد الاجنبي لدي البنك الركري من ١٨,٩ مليار دولار في مارس من العام الماضي الى ١٥,١ مليـار دولار في فـبـراير من العـام الحـالي، وارى ان الاحتياطي أن يحمى الاقتصاد ولكن طالما هناك خلل فانه سيذرب كالثلج.

التصنيف الائتماني للبنوك

ارضح د. هندي ان نقص السيولة بلغة رجال البنوك تعنى مخاطر القدرة على استرداد الودائع موضحا أن التصنيف الاتتماني للبنوك التجارية يشير الى ارتفاع نسبة مخصصات القروض الى حجم القروض وهي تعنى تحوطا ضد الافلاس وان ارتفاع نسبة القروض الرديئة الى١٥٪ يهدد البنك بالانبلاس ولكن من حسن الطالع أن البنوك الاربعة القطاع العام حجم اصولها يمثّل ١٠٪ من حجم

المسارف وانهم يحظون بمساندة من الحكومة. حذر من ان مؤشرات مشكلة جنوب شرق اسيا تركزت حول انخفاض حجم الصادرات وانخفاض اسعار الصرف وارتفاع اسعار الفائدة وتهديد مركز البنوك التجارية وانخفاض رصيدها من العملات وهبوط مؤشرات سوق الاسهم وهبوط فى حجم الاستثمار الماشر وغير الماشر وفي مؤشرات بدات برادرها في اقتصادنا مؤكدا انه يمكن قبول تلك المؤشرات السلبية اذا كان في اطار أستراتيجيات وسياسات لامسلاح الاحوال الاقتصادية ولكنبا تكون مؤشرات مرفوضة اذا كانت نتاج مشكلات في ادارة السياسة النقدية

د.منیرهندی:

سعرالفائدة سيرتفع على مدی ۵سنوات طلعت همام:

لدينا متأخرات ضريبيةغير قابلة

للتحصيل!

د. شریف دلاور:

. لم نستمع لتحذيرات البنك والصندوق الدوليين د.أحمدالفندور:

تركيز الإقراض في عدد من العملاءالسيئين

والمالية أو آنها تمثل ردودٌ أفعال غير مخططة.

# للبحث العلمي

الاقتصاد المصرى الوضوع الرئيسي:

الموضوع الفوعي

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

في اطار وضع الحلول لمواجهة تلك الازمة قال د. منيرٌ هندي أنه يجب أن نعشرف أن أزمة السيولة مظهر لشكلة أسساسية وهي ضعف في أداء الاتستحساد القسومي ممشلا في ضبعف القسرة التصديرية وسالم يتسحقق تطور ملحوظ في هذا الشان فأن نزيف أحتياطي الدولة من النقد الأجنبي سوف يستمر وعلينا ان نعترف بانه لا سبيل الى حلّ المشكلة من خسلال لجسان وزارية وإن البنك للكنى من السنول الاول عن ادارة الاقتصاد القومي وعليه أن يتحمل مسئوليته حتى لا تتميع السنولية، وإن الحلول قصيرة الاجل لا تناسب الانتصاد المفتوح وعلينا الانهون من المشكلة وأن ندرك انذا لن نضرج منها بدون خسائر وهو اسر عادى ولكن المهم هو تقليل الخسسائر، فالولايات التحدة اضطرت الى مواجهة مخاطر التضخم ربغ سعر الفائدة رغم ماله من تأثير على الاستثمار ومعدلات النمو واوروبا التي تأثرت برفع سعر الفائدة على الدولار كان عليها أن تختار بين بديلين لحلامما مر وهو انخفاض سعر صرف العملة او رفع سعر الفائدة بما ينطوى عليه من تأثير سلبي على الاستثمار وإذا كانت الحلول للقترحة هي تنمية سادر العملات وهو سبيل فعال الاانة لدينا مشكلات في تصدير البتريل وتنمية الحقول القديمة وارتفع صافى استيرادنا من الخام ومنتجات البترول الى ٨١ مليون دولار كما أن الاقتراض من السوق الضارجي بعد ازمة جنوب شرق اسيا اصبح بشروط متشددة ويمعدلات فائدة غير اللائحة، وفي مجال زيادة مصادر العملة المحلية يمكن للحكومة ان تدفع ماعليها من ديون لنشأت الاعمال من خلال الاعتماد على طرح اسهم مرفق الاتصالات اما طرح مرفق الكهرباء فأعتقد أن أسهمه أن تكون جانبة،

مع ضرورة ترجيه جزء من الحصيلة لاصلاح قطاع الغزل والنسيج الذي يعمل به جيش جرار من العمالة، وأذا لجأنا الى أصلاح النظام الضريبي فأنه يجب أنَّ يأخذ وقب مز. الدراسة والمناقشة واعادة النظر في معدلات الضريبة على أريآح منشات الاعمال للرتّفعة أما الاقتراض من السوق للحلى باصدار سندات فهو اجراء غير مقبول وغير فعال في ظل ماینطوی علیه من سحب ودائع

وفي اعتقادي ان الحل ـ بقول د. منبر مندي ـ يكمن في تركيبة من ادوات السياسة النقدية تتمثّل نى: اولاً تَخْفَيض سبة الاحتياطي الالزامي الذي تضعه البنوك لدى البنك الركزي أزيادة قدرة تلك البنك على منح تسهيلات ائتمانية ، ثانيا: التخفيض التدريجي لسعر صرف العملة ببدف رفع تكلفة الاستَيْرِأَد ، ثالثًا : اعَادة النظر في معدلاتَ النمو التي تفوق مخاطرها المزايا المتوقعة منيا ، رابعا: ان تكرن الحلول بطريقة محسوية يسهل متابعتها واعادة النظر نيها.

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

تاريخ الصمدور:

### سعر المائدة.. والركود

عقب رئيس جمعية رجال الاعمال بالاسكندرية محمد رجب على مقالة د. الغندور موضحا أن زيادة سعر الفائدة سوف يؤدى الى زيادة الركود وبالتالى زيادة التعثر في السداد وأن تخفيض سعر صرف الجنيه ايضا سيكون مشكلة لاننا نستورد من ٧٠ الي ٧٠٪ من المواد الخذائية وبالتالى سوف ترتف تكاليف المعيشة وطالب بتخفيض سعر الضريبة مؤكدا أن تخفيض معدلاتها سيؤدى الى زيادة المصيلة مشيرا الى أنه على البنوك أن . أجه مشكلاتها مع العملاء لأن معظم العملاء انخسست مبيعاتهم بسبب الركود وانخفضت ارياحهم وارتفعت تكاليفهم ويدأت مرحلة التعثر.

اضاف محمد رجب ان البنك الركزي لا يؤدي عمله كما يجب وتحركاته بطيئة ومشكلته أن جهات حكرمية تضغط عليه للاحتفاظ بالاحتباطي فيتأخر في ضبخ الاموال الى السوق فتسرداد الشكلة، مؤضحا أن الشركآت للتوسطة والصغيرة وهي تمثل قطاعا كبيرا ليس لديها القدرة على تغطية الاعتسادات بما أثر على الانتساج وفي تلك النقطة وزير الاقتصاد برغب في تغيير القرار بينما محافظ البنك المركزي يصر على استمراره.

أعادة المفاوضات مع المؤسسات الدولية اوضع المندس شريف دلاور أن الأرصة الأن في حدها العلوى وانها بدأت عام ٩٤ ـ ٩٠ وكان طبيعيا بعد الاصلاح الاقتصادي ان تواجهنا مشكلات ركود مشيرا الى أنه اثناء المادثات مع البنك والصندوق الدوليين اثير موضوع خفض سعر صرف الجنيه ولم نسمع لتحذيراتهم وتفاقعت للشكلة والتخوف أنه اذا لم نسرع بمواجهة الازمة سنواجه انكماشا حادا ينتج عنه انهيار في قيمة الاصول والباني والمسانع ولابد من أعادة الفاوضات مع الصندوق والبنك الدوليين ومصدر دولة محورية لها أهميتها في الاستقرار السياسي والاقتصادي والمفاوضات يجب ان تكون ضمن حرَّمة متكاملة من الاجراءات والاـ تتعنت في سعر الصرف والايتم تصديد سع الصرف بعيدا عن السياسات الاقتصادية المتكاملة مع الاصلاح المؤسسي ليس فقط للبنك الركزي واكن لمربسة الحكومة ايضاً.

استعرض شريف دلاوروتجارب عائبة في السياسة النقدية مشيرا الي أن الدولة التي تعانى من عجز في حسابيا الجارئ نتيجة لشراء سلح وخدمات اكثَّر مما يتبع حسابها الرأسمالي الى انَّ تبيع اصولا اكثر مما تشتري والعكس مسميه يضا وانه اذا كان الاتفاق الحكومي لحد لجنحا الخروج من حالة الركود فان الجناح الاخر هو تقوية الموقف المالي للبنوك، وانه " - ح من الناصية الاقتصانية من طبع . في الصالات التي تستنسى ريادة المبيولة نسب بالاسواق الراجبة الركود والكساد بشرط أن يخون في حدود مقبوله

سالم وهبي

Y . . . /7/19

وهو مايطلق عليه ء التضخم للدار، كما أكد أستأذ الاقتصاد العالمي بول كروجمان أن والتضخم للعتدلء يعتبر حلا طبيعيا لمواجبة ازمات الركود .. واز احد الحلول في حالة وجود ازمة في سعر الصرف بسبب ضَعفَ الانتاجية الكَلية هو تخفيض قيمة العملة الوطنية مشيرا الى تجربة البرازيل عندما حاولت تثبيت سعر الصرف لعماتها المحلية عن طريق ضم مليار اعلار يوسيا من أول يناير ٩٩ الا انها اضطرت في منذ عف الشهر الى خفض الريال البرازيلي بنسبةً ٨٪ ومع نهاية الشهر اضطرت الى تعويمه ليفقد ٤٠٪ من قيمته قبل الازمة وهى نُمس اللخطاء التي وقبعت فبيسهما الكمسيك وروسيا وانه اذا كان تتخفيض سعر الصرف غير مقبول لارتفاع الديون الخارجية للشركات آو خوناً من فقدان الثقة في العملة الوطنية فان الحل البديل هو وضع ضوابط على التدفيقات للالية الداخلة والضارجة والتعريث في تداول اسمهم البورص المصوية في الاسواق الضَّارجية وعنم طرح العملة الوطنية للتعامل الصرفي السوق العالى وذلك من خلال اليات معروفة منها مايطلق عليه قواطع التيار بفرض ضريبة على التعاملات قصيرة الأجل في البورصة لتشجيع شراء الاسهم للاستثمار متوسط وطويل الاجل، ومناك حلول اخرى قامت بها بعض الدول مثل الارجنتين باصدار عملة جديدة اما رفم سعر الفائدة كلجراء وحيد فلم يثبت فعاليته رأس د مهندس اسامة عبدالوماب رئيس جماعة الادارة العليا جلسة حول قضمايا الانتاج والمنافسة وقال انه تطبيقنا لاقتصاديات السوق مازال في حالة غموض وان دور الدولة لأيزال في حَلجة الى تُحديد اكثر في ظل الاقتصاد الحر مؤكدا ان الانتاجية والتنافسية مي القاطرات للاقتصاد القومي وإن الانتاجية تعني ضرورة الاهتمام بالتنمية البشرية وتوطين وتطوير التكترارجيا وجذب الاستثمارات الاجنبية الباشرة لزيادة القدرة التنافسية، وتحويل الشعارات التي اطلقناها عن التحسدير الى واقع عملى واليسات لتشجيع التصدير والحد من اعباء التصدير وتمويله ومشكلات الدورباك وتصدير العينات وغيرها مز الشكلات

# كنت الفقل للحث العلمي

الم ضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى

الموضوع الفرعي : ازمة السيولة

سري سري المجلة الاهرام الاقتصادي

مشكلات الصناعة

تحدث لوبس بشارة عضو مجلس الشوري ورئيس شركة بي بي ام حول مشكلات الصناعة فقال ان الشكلات الحالية جزء كبير منها نتيجة لمارساتنا نحن كصناع فالبعض يدرس المشروع وتفأصيل الانتاج ولا يُدرس تسويق منتجاته، والبعض يبدأ براسمال صغير وتروض كبيرة فتزداد الفوائد ويتعشر عن السداد وهي مشكلة بدأت تظهر في القطاع الضاص ومن تبله القطاع العام وتتوقف الشروعات عن السداد، والحالة الاقتصادية العامة للمجتمع ثؤثر على المشروع والمجتمع الان اصبح اكشُر تنَّافُسُسِّيةٌ والمُشْرُوعُ الذي انشَّيِءَ عـام ٧٠ يختلف عن الذي انشيء عـام ٨٠ عن مشروع ثالث أنشى، ني التسعيناتُّ بعد أن اصبحنا جزَّءا من العالم ومنا مخزون كبير جدا في العالم يدخل للمناطق الاقل تشبعا فأذآ منعنا الاستبيراديتم تهريب السلم لوجود نقص سواء بطريقة مشروعة او غير مشروعة ورغم انه شيء مرعب الا انه يحدث باستمرار والبقاء للاصلاح فان يتبقى الا الشروعات القادرة على النافسية ونحن مازلنا لا نقتتم بامكانية اغلاق مصنع فعندما توقفت ٣ مصانّع في العاشر منّ رمضانّ اعتصم العمال، انه من حقّ المنتج ان يَخْرَجُ من السوق بكُرامـــــه والا نصَغط عليه للاستمرار حتى يبيع السرير الذي ينام عليه وعلى التأمينات ان تقوم بدورها نصو العمال الفصولين ويجب أن نشجع الخروج بسهولة من السوق لان ذلك يشجع الاستثمار وطالما اصبحنا جزءا من العالم فانه يجب ان نتعامل مع العمالة بنفس القواعد لنتمكن من اللنافسة عالميا قفي مصر صعوبة شديدة في خروج عامل في الوقت الذي ننانس فيه شرق اسيا التي انخفضت فيها تكلفآ

تشجيع التصدير

اكد لويس بشارة أهمية استخدام سعر الصرف في تشجيع التصدير وضرورة ربط الجنيه سلة عسولات بدلا من الدولار مشيرا الى انه ذهب للتعاقد على تصدير منتجاته الى الولايات المتحدة وعرض ٢٧ دولارا لتصنيع البدلة ورغم اعجاب الستوردين بمستوى الجودة الفانق وارتفاع فيمة العروض الاخرى حيث عرض الايطاليين ٧٠ دولارا للتصنيع والكوريون ٢٨دولارا والظبينين ٢٠ دولارا الا أن الستورد لخبره بعد يومين أن الإيطاليين وافقوا على تخفيض السعر الى ٢٨ دولارا نظرا لسابق معاملاتهم مع الايطاليين فضلوا قبول العرض الايطالي ولولا أرثفاع قيمة الجنيه اماء الدولار لامكن خفض سعر العرض للصبرى مؤكدا ان ارتفاع قيمة الجنيه يشجع الاستيراد ويحد من القدرة على التصدير رغم ارتفاع الستوى الننى ومستوى جودة الانتاج الصرى

حنر لويس بشارة من أن السوق للحلى لايكنى لولجية العرض من السناعة وأن الطبقة للترسطة السياكة تتقرض أسامة ألى توجيه السلم اللي السوق المحلى بنا يبعد قلاع الصناعة الوطنية بشنر قبعة أصولها وضعف قدراتها علي النافسة ولذا لا شعرر من رفي سعر الشائدة وتحريكها بشنار ظلي علي الصناعة.

اسم كاتب المقال : وقم العمسدد :

تاريخ الصلور:

التصنيع مسألة جوهرية

لك د. ما ميدالقي باش بعير مركز الراسات يترسب الامرام أن التصني مسلك جدودي خلصة المتناعات ذات التيبة الضانة الأعلى في الكار وجود يتيود قبل البياء وإن الشعر الآمن الأمر مسحيد و أن الأخور الأمر الأمر الأمر الأمر الآمن خلال الميزة النسية التي يتقاف من وقد تحر. قال أن فوادرات التصنية معارية بالمنابع المستبيع منابئة بما يجرى حياتاً في البيئة الملاية وضريرة أعامات بعرى حياتاً في المنابع المستبيع ان اصبح بعرى المسلم المستبيع المستبيع الاستباد أن اصبح بين عوامل الانتاج في الاستبياء أن المستبيع الاستثمان المستبيع الاستثمان المستبيع الاستثمان المستبيع المستبيع الاستثمان المستبيع الاستثمان المستبيع ا

رکود ام کساد

ركود لم كساد لم أرمة سيولة؟ .. لجاب د. حاتم القرنشارى استاذ الاقتصاد وعديد تجارة بنات الازهر فقال أن مصر تمر بازمة ركود وهو التباطؤ في معدلات النمو لجمعوعة المؤسرات ونامل الا

تصَّل الى الكساد وهو النمو صفر اغساف أن هناك فجوات منها فجوة توقعات واحلام للاستثمار للباشر واحلام تنشيط البورصة رغم انها سوق ثانوي وتأثيرها على الانتاجية غير مباشر وادت تلك الاصلام والمناخ المتفائل الى عدة اشبياء ونتج عنها زيادة في الطلب وكانت هناك انشطة تحقق ارباحا عاليا وتعطى انطباعات خاطئة مثل صفقات البورصة والارباع الاحتكارية التي خونت مراكز لحتكارية رهيبة ادت الى رفع التكلفة لانتباجنا والحدمن قدرته التنافسية وموجات الانتعاش الصطنعة جعلتنا لانبتم بالتكاليف وتوجهت الاستشمارات للى الانشطة ذات المردود الاعسلامي وليس بالضسرورة المردود الانتاجي ألجيد وتنبجة لذلك أرتفعت الأعباء الثابثة وتجاوزت القروض خطيط الامان واستحوننا على حجم اعمال يفوق فدراتنا وأحرم لدينا طافات انتاجية اكبر من استيعاب العبق في القطاع العقارى والصناعة والتجارة وطينا أن نراجع انفسنا والمشروع الذي لم يقم على اسس اقتصادية سليمة ان يتوقف

. . .

1 . . . /7/19

سالم وهيي

1751

رفع سعر الفائدة يؤدي إلى زيادة الركود

د حترالقرنداوي: عُرِّ لدينا فجوة بين الواقع والتوقعات

د.معمود الم نواجه مشكلة أساسية في تقييم الشركات

# في البحث العلمي

الاقتصاد المصرى الموضوع الرئيسي :

ازمة السيولة الموضوع الفرعى

(مجلة) الاهرام الاقتصادي

اسم كاتب المقال: رقم العـــد :

1.../1/19 تاريخ الصلور:

سالم وهبي

1711

### رؤية حكومية وشعيية

اشار د. القرنشاوي الى وجود تحولات في النمط الاستهلاكي واصبحت هنا فجوات كبيرة بين الافراد مؤكدا ضرورة وجود رؤية حكومية وشعبية واضحة لتفعيل اليات السوق ويتطلب ذاك تعريف دور الدولة فهي تتصرف احسانا وكناننا في اعتى الدول الاشتراكية واحيانا وكاننا في اكبر الدول الراسمالية وطالب بتخفيض سعر الضريبة والغاء الاعفاءات للمشروعات الجديدة مع استصرارها للمشروعات التي حصلت عليها.

### يرنامج الخصخصة

اعلن مستشار وزير قطاع الاعمال العام د. محمود سالم أن برنامج الخصخصة حلقة في برنامج الاصبلاح الاقتصبادي الذي بدأ في عهد حكومة د. عاطف صدقى بعد الاتفاق مع الصندوق والبنك الدوليين عام ١٦ وبدانا مرحلة الاصلاح النقدى والمالي وحقق نتائج مبهرة ثم جاء الاهتمام مقضمة الانتاج والانطلاق بالقطاع الانتاجي وتغيير دور الدولة وأن يتبولى القطاع الضاص عمليات التنمية الاقتصادية وبدأ برنامج الخصخصة بمشيروعيات المسافظات وهي ٣٤٠ ميشيروعيا في مجالات الامن الغذائي وكلها مشروعات هلامية شـــفلت المحــافظات عن دورها الرئيــسي ثم الشروعات الشتركة التي انشنت في ظل قانون الاستثمار لخدمة أشخاص بعينهم وبدأ التنفيذ الفعلى عام ١٤ حتى وصلنا الى نحو ١٣٤ شركة، وتعتمد اليات البرنامج على الطرح بالبورصة وكان هذا سببًا في انعاش البورصة والالية الثانية أن نبيع استثمر رئيسي والثالثة البيع لاتحاد العاملين الساممين بالشركات.

اوضح د. محمود سالم ان البرنامج حقق نجاحات عديدة ولكن بعد بيع الشركات الرابحة كان يجب ان نوجه عوائد الخصخصة الى أعادة هيكلة باقى الشركات خاصة الشركات الهندسية والنسيج وأكن ثلث المصيلة وحه الى الشروءات الكبر، في جنوب الوادي،

فال أن برنامج الخصخصة يولجه مشكلة اساسية وهى تثييم الشركات وهى تتم باساليب فنية عديدة، ركان التقييم غالبا اعلى من العروض التي تقدم بما دفعنا الى تعديل اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠٢ وسمحنا للشركات القابضة من خلال جمعياتها العمومية ان تبيع بأقل من التقييم وتم انشاء صندوق على مستوى شركات قطاع الاعمال لاعادة هيكلة تلك الشركات وهناك بعض ألشركات تكلفة العمالة فيها تتجاوز ٥٠٪ من حجم ابراداتها وتحقق خسائر ضخمة جدا نتيجة لذلك والعمالة غير مؤهلة وغير مدربة وخطوط الانتاج متهالكة ولا يمكنها أن تنافس .. والمشكلة الثالثة في نوعية الادارة فالمدير الجيد يقود الشركة الى النجاح فادخلنا اسلوب تأجير القطاع العام للادارة

مسصسرية او اجنبسية، ويرنامج الخصخصة بشمل حميم القطاعات فيما عدا بعض القطاعات

التى لن تزيد نسب المصخصة منها عن ٤٠٪ من اسهم شركاتها سثل قطاع الدواء والمطاحن ونقل الركاب وتداول الحاويات

لويس بشارة: جزءمن المشكلة سببه ممارساتنا كصناع

د.أسامة عبدالوهاب: مطلوب تحويل شعارات التصدير إلىواقع

# العمل و العمال البطالة

### الاقتصاد المصرى الاصلاح الاقتصادى

### قطاع العمل والعمالة والبطالة

الصفحة	التاريخ	العدد	المصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	٩
184	۲۰۰۰		(كتاب) تقليل العمالة	احمد ماهر	العلاقة بين تخفيض العمالة والبطالة	١
١٤٣	1/1/17	11711	الاهرام	حسن حجازى	حل مشكلة البطالة	۲

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصري

اسم كاتب المقال: الموضوع الفرعي : قطاع العمل والبطالة رقم العـــدد: تاريخ الصمدور: (كتاب) تقليل العمالة

### العلاقة بين تخفيض العمالة والبطالة

احمد ماهر

مقدمة.

تؤدى سياسات تخفيض القوى العاملة إلى زيادة عدد المتعطلين، والذين لايمارسون اعمالاً بسبب الاستغناء عنهم وذلك على المستوى القومي، لذا يجب على الشركات عندما نقرر تخفيض العمالة، ألا تفكر في مصلحتها الشخصية فقط، بل يجب أن تفكر في المصلحة العامة في ضوء الظروف الإقتصادية والسياسية للدولة، وأن تنظر لعملية التخفيض من منظور اجتماعي حتى لاتتفاقم مشكلة الطالة.

يعرض هذا الفصل للعلاقة بين سياسات تخفيض القوى العاملة، وبين البطالة لما لهما من ارتباط وثيق وعلاقة تبادلية، وهذا من خلال استعراض انواع البطالة مع توضيح علاقتها بسياسات تخفيض العمالة، مع عرض لبعض الحلول التي يمكن أن تساعد في الحد من مشكلة البطالة.

وعليه يتناول الفصل الحالى الموضوعين التاليين:

١ – أنواع البطالة.

٢- بعض الحلول اشكلة البطالة.

### أنواع البطالة

يمكن أن تصنف البطالة إلى عدة أنواع أهمها مايلي :

١ - البطالة الإجبارية

٢ – البطالة المقنعة.

٣- البطالة المؤتنة.

## مكنبته المؤفل للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : احمد ه

الموضوع الفرعي : قطاع العمل والبطالة وقم العماد :

٤ ... البطالة الفنية.

٥- البطالة الموسمية.

٦- البطالة الإختيارية.

وفيما يلي نعرض لهذه الأنواع بشئ من التفصيل

1 - البطالة الإجبارية(1):

a تستسمن هذه البطالة أو هذا النوع من البطالة هؤلاء الافراد الذين لاعـمل لهم، والذين يرغبون ويبحثون عن عمل عند مستويات الأجور السائدة، ويتأثر هذا النوع من البطالة بسياسات تخفيض العمالة كما يلى :

 ١- عندما تقوم الشركة بتخفيض العمالة، وتسريح بعض العاملين دون تدريبهم
 على اداء اعمال اخرى، ودون الحاقهم بأعمال في شركات أخرى فإن هذا النوع من البطالة يزداد بزيادة عدد الذين لايعملون.

حداما تقوم الشركة بتجميذ التوظيف وعدم الحاق أى عاملين جدد بها، فإن
 عدد العاملين يزداد عاماً بعد عام نتيجة عدم وجود فرص عمل بالشركات
 التي تقوم بتخفيض العمالة من خلال تجميد التوظيف.

ومن أهم تأثيرات هذا النوع من البطالة على الشركة، أنه مع مرور الوقت، وتزايد نسبة البطالة، فإن الشركة التي تقوم بتخفيض العمالة تواجه برفش من المجتمع لمياستها ما يعوق تنفيذ هذه السيامة بنجاح ومن الاطلة التي تعل على اختيار الشركة اسلوب التخفيض المناسب والذي لايلقي مقاومة من المجتمع، ماقامت به شركة وقولكس فاجن، الالمائية لتصنيع السيارات، حينما قررت تخفيض تكلفة المعالة بها، فقد رفضت التخلص من العمالة (تسريحها) حتى لاتزداد نسبة البطالة الاجبارية، وقامت بتخفيض الاجر الذي تدفعه لكل افراد الشركة بنسبة ١٠ ٦ إلى جانب تخفيض ايام العمل لكل فود بنسبة ٢٠ ٦، وقد ماهمت الشركة بهذا الحل في حل مشاكلة البطالة، إلى جانب أن اسلوبها في تخفيض تكلفة العمالة لاتي قبولاً من المجتمع (٢٠).

## مكنبته المقال للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال : احمد ماهر

الموضوع الفرعي : قطاع العمل والبطالة وقم العــــدد :

الصـــــــدر: (كتاب) تقليل العمالة تاريخ الصـــدور: ٢٠٠٠

وبهذا نجد أن اسلوب تخفيض العمالة المختار يمكن ان يساعد في حل مشكلة الطالة أو بزيد منها.

#### ٢ - البطالة المقنعة(٢):

يشير هذا النوع من البطالة إلى زيادة حجم القوى العاملة عن حاجة الانتاج، بحث لايساتر الانتباج لو تم الاستغناء عن ذلك الجزء الرائد من حجم القوى العاملة، ويمكن لهذا النوع من البطالة أن ينتهى اذا ماقامت الشركة بعمل توسعات جديدة تستوعب فيها ذلك الجزء الفائض من العمالة، أو قامت بتدريب هذا الجزء من العمالة على اعمال اخرى تساعد في رفع الانتاجية بالشركة، وبالتالى فإن سياسة التخفيض هنا يمكن أن يتأثر من خلال:

- ١- استبقاء العمالة وعدم الاستغناء عنها واستغلاءً ما في تنفيذ توسعات الشركة أو
   فتح فروع جديدة.
- ٢ التدريب التحويلي لهؤلاء العاملين لتحويلهم من فئة غير منتجة إلى فئة منتجة لمواجهة الطلب في سوق العمل.
- منحهم أجازات بدون اجر لبعض الوقت، وعودتهم للعمل ثانية عندما يزداد
   عبء العمل.

#### ٣- الطالة المؤقعة(٤):

يشير هذا النوع من البطالة إلى هؤلاء العاملين الذين ينتقلون من عمل لآخر (من مهنة لأخرى) أو من مشروع الى مشروع آخر، يهربما يتضح هذا المثال اكثر من العمالة التى تعمل فى تركيبات المصانع الجديدة من ذوى التخصصات فى هذا الحال..

وهذا النوع من العمالة بشطر الى الانتظار بعض الوقت بين عمل وآخر، أو بين ترك العمل فى جهة، من الالتحاق بجهة عمل أخرى، وهذا الاسلوب ينتج عنه ارتفاع فى معدل دوران هذا النوع من العمالة، ونؤثر سياسات تخفيض

## مكنبته المفال للبحث العلمي

> العمالة على هذا النوع من خلال استبعاد هذه العمالة المتخصصة وتخفيض معدل دررانها وبالتالي التخلص من هذا النوع من البطالة.

#### £ - البطالة الفنية(ه):

يشير هذا النوع من البطالة إلى تلك الممالة التى يتم الاستخداء عنها، وذلك نتيجة استخدام اساليب تكنولوجية متفدمة تنطلب تأميل علمي معين ومهارات فنية علمية، وبمعنى آخر تنشأ هذه البطالة كنتيجة للتقدم التكنولوجي في وسائل الانتاج ونظم لململت ووسائل الانصالات، والتي تنطلب حجم أقل من الممالة نتيجة لإسلال الآلات، والحاسبات الالية معل الممالة اليدوية.

كلما ازداد التقدم التكنولوجي كلما ارتفعت معدلات البطالة الفنية، وهذا بالطبع لابد وأن يؤثر على سيأسة تخفيض العمالة كما يلي :

- ١- يحب على الشركة أن تقوم برفع مستوى مهارات العاملين لديها لتتناسب مع
   التقدم التكنولوجي المستخدم.
- تدريب العمالة التي لاتستطيع التكيف مع التقدم التكنولوجي على اعمال أو
   حرف اخرى تتناب مع قدراتها مع محاولة رفع هذه القدرات.
- ستبقاء ذلك النوع من العمالة لجابهة اى تومعات مقبلة، خاصة اذا كان
   سوق العمالة يتصف بالندوة النسبية لهؤلاء العاملين.
  - ٤- منحهم اجازت موقتة بدون أجر لحين استحداث اعمال جديدة لهم.
- مساعدتهم في عمل مشروعات خاصة بهم، تكون لها علاقة بطبيعة عمل
   الشركة (كمشروع تصنيع اكياس أو عبوات لتنليف منتجات الشركة).

#### ٥- البطالة الموسمية(٢):

تنشأ هذه البطالة تتيجة لتذبذب أو تغير الطلب على قوة الممل والناشئ عن تذبذب مواسم الممل والإنتاج، وذلك كما في القطاع الزراعي وقطاع الخدمات مثل السياحة والفنادق والمصايف... ونظراً لطبيعة هذه الممالة فإن سياسات تخفيض العمالة لانؤثر عليها بلوجة كبيرة، لأنها تغير في الأصل عمالة مؤقة.

# مكنبته المقال للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي: الاقتصاد المصرى اسم كاتب المقال: احمد ماهر

الميضوع الفرعى : قطاع العمل والبطالة وقم العماد :

ع تاريخ الصدور : ٢٠٠٠

#### ٣ - البطالة الإختيارية :

تنا هذه البطالة نتيجة لوجود فئة من القوى العاملة لاترغب فى المعلى عند مستويات الاجور السائدة، وقد تكون هذه الفئة من اصحاب المهارات العالية، ولانؤثر سياسات تخفيض القوى العاملة عليهم، ولكن هذه البطالة تختفى بمحرد ظهور وظائف مناسبة ذات أجور عالية تنفق مع خيرات مثل هؤلاء العاملين.

## ثانيا: بعض الحلول لمشكلة البطالة

تقع على عاتق الشركات، والاجهزة الحكومية للسئولة عن الفرى العاملة مسئولية الحد من أو تحقيق معدلات البطالة ولعل الحلول التالية نقدم تصوراً لما يمكن أن تقوم به الشركات، والاجهزة الحكومية المسئولة عن ادارة القوى العاملة في تخفيض أو حل مشكلة البطالة وتتمثل هذه الحلول فيما يلى (٨٠):

### 1 - استخدام الطاقات المعطلة:

يجب أن تقوم الشركات باستخلام الطاقات المطلة للديها من خلال تشغيل المساتم المواقعة المسوى المساتم المالية بما يعادل الطاقة القصوى المساتم الموالية بما يعادل الطاقة القصوى لها، وذلك حتى تستيطع أن تمتص البطالة المقدمة التي لديها، ولكن هذا الحل يوقه بعض الدوامل أهمها :

## ١- عوامل خارجية: وتتمثل هذه العوامل في الآتى :

- \* انخفاض الطلب على منتجات الشركة وبإلتالي صعوبة تصريف منتجاتها.
  - \* نقص قطع غيار المعدات أو مستلزمات الانتاج.
- \* عدم توافر العملة الصعبة لشراء قطع الغيار أو مستازمات الانتاج من العظارج. ولكن يمكن التغلب على هذه المشكلة من خيلال فتح اسواق جديدة، أو تطوير المنتج الحالي لزيادة الطلب على منتجان الشركة، وكذلك الاتجاه إلى تصنيع بعض قطع الغيار محلياً واستخدام مستازمات انتاج محلية ما أمكن ذلك.

## هلي للبحث العلمي

الاقتصاد المصري الموضوع الوئيسي:

قطاع العمل والبطالة الموضوع الفوعي

الاهرام

سازال الاقتصاد المصرى بعيدا عن تصقيق الاستفادة القصوى من العنصر البشرى الذي يعسد من اهم للوارد الاقتصادية التي تتمتع بها الاقتصادية التي تتمتع بها مصر ان لم يكن اهمها على الاطلاق، وعلى الرغم من أن قوة العمل لاتمثل سوى نحو نصف عدد السكان في سن الانتـــاج، ونحـــو ثلث حـــملة السكان بالداخل إلا أن الاقتصاد لايزال بعانى ارتفاع معدلات البطالة، مما يشير إلى توافر طاقات عمل كامنة ومهدرة في الاقتصاد المصري.

# مشكلة البطالة

 أنتركز البطآلة في فئة حملة الشهادات التوسطة. إذ بلغ وزنها النسبي نحو ٩. ٧٥٪ من جملة التعطين عام ١٩٥٥. على الرغم من انها التمثل سوى نحو ٧. ٢٥٪ من جملة قوة العمل في نفس العام، ويبلغ معدل البطالة في هذه الفئة نحو العمل في نفس العام ويبلغ محدل البطالة في هذه اللغة نحو ٢٣. ٢٢ (مو أعلى محدل بطالة بين الفضات حسس السالة التطبيبة بليه فقة الحاصلين علي شيادات فوق التوسط وإتل من الجامعي، ثم حاملي الشيادات الطيا ، والبكالوريوس أو الليسانس أو إعلى.

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

تاريخ الصدور:

حسن حجازي

للتفورة امتر سن سن بني سن ....... الشتغلين إلى قوة العمل من ٩٤.٪ \_ عام ١٩٨٢/٨١ إلى نحو ١٩٢.١٪ عام ١٩٩٩/١٨ ويلاحظ أيضًا أنه مازالت ١٩٦٢/٨٨ ويدهند يضا به عارفت مشاركة السكان في قاوة العمل منخفضة، حيث بلغ معل النشاط نسبة قوة العل إلى عند السكان بالدلخل، تحو ٥ /٢١/ عام ١٩٩٩/١٨ وعلى الرغم

من اتجاه هذا المعل للارتفاع خلال الفترة المشار إليها إلا أنه مازال منخفضا مقارنة بعول مثل البند والممين. كنك تعجز سوق السل عن تحقيق الاستيعاب الكامل لقرى العمل التلحة، خصوصا لاولك الداخلين الجند إليها، كما تعجز السوق عن توفير العمالة بالمؤملات والمولصفات الطارية

وتشير الدراسة للتعمقة لتباور قوة المعل خلال الفترة ١٩٨٢/٨١ ـ ١٩٩٢/٨٩ ـ إلى أنها تتبو بمعدلات سنوية تقوق معدلات نمو نمن عند السكان وفرص التشغيل، الأمر الذي معدلات نمو كال عند المعدد التسميد التركيد الذي

مصورت من من عند مسمون وموض مسمعين المدر من يتل على نتامى البطالة والاختلال في سوق العمل، فقد ازدادت فوة العمل بنسبة ١ ، ١٥٪ مقابل زيادة بلغت شعو ٥ ، ٢٤٪ في

عند السكان ونحو ٢ . ١٠٪ في عدد من المستغلين خلال الفترة

للنكررة، الأمر الذي أدي إلى انخفاض نسبة التوتاف معند

نعجر السرق عن ترفير العمائه بالزملات والفراسنات التعاويه تقيام الشحة التتمسانية تتواكب مع التطورات التكزار وجية الدينة الزماة للنخول إلى أفاق القرن الدمادي والعشرين. ويمكن القراب أن مشكلة البطالة من المشكلات للزمنة في الاقتصاد المصرى، التي اخذت في التزايد خلال العقود الثلاثة للاضية، فعلى حين شهدت الستينيات معدلات بعالة منخفضة نسبيا، وأن كانت قد انجهت للارتفاع الطفيف من ٢.٢٪ عام ١٩٦٠ إلى ٤ ٢٠٪ عام ١٩٧٠ فقد ارتفعت خلال العترد التالية.

اصا من حيث الاعداد المالقة فقد ارتفع عدد التعطارن اصا من حيث الاعداد المالقة فقد ارتفع عدد التعطارن والبطالة السافرة و ذلال الفترة و ١٩٩٢/٨١ . ١٩٩٢/٨٠ ليصل إلى نحو ٤ . ١ مليون متعطل في نهايتها مقابل ٧٠٠ الفا في بدايتها ويتحليل مشكلة البطالة من واقع بحث العمالة من باليسيد ويسطيل مستحه سيسته من واسع بعث استمعه بالمينة بلاحظ أن لم السمات الميزة لها تتمثل أني: ١- إرتفاع محمل البطالة بين الاتاره، أن يلغ المعلى نحر ١- ٢٤ إما يطوق ثلاثة لشماف محمل البطالة بين الذكور

والذي بلغ نمو ٥٠. ٧٪ وناك على الرغم من صفر مساهمة والذي بلغ نمو ٥٠. ٧٪ وناك على الرغم من صفر مساهمة الانات ني قوة العمل الا يشكلن نمو ٥٠. ٢٢٪ من جملة قوة ..... ٢ ـ تتركز البطالة في الريف بدرجة كبيرة، اذ مثل للتعلطون المرحود البساد عي الريحة بدوجة مبيرات عد من محمدون غي الريف نحو ٢٠, ٣٥٪ من جملة المتطلين علم ١٩٩٥، مقابل نحو ٢٠.٤٧٪ الحضر، إلا أن معدل البطالة في الحضر يفوق

نظيره في الريف اذ بُلغُ نصو ١١.١٪ مقابل ١٠.٧٪ خيالًا العام الذكور.

النام سجور. ٢- تبلغ معدلات البطالة أعالاما في الفئة العمرية ٢٠ .٢٠ سنة أذ بلغ معدل البطالة في هذه الفئة تحرك ؛ الإنباع تحرّ ٢٣.٢. في الفئة العمرية ١٠ - ٢سنة، وتحو ٨ . ٢٠ في الفئة المهرية ول ٢٠ سنة.

ه . سركز البطالة في الدلخلين الجدد إلى سرق العمل ال ٥ - مرفر البعاته عن التحقيق الجمعة في سبوق العمل بديرة المساوية المساوية العمل المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية المساوية والعامين الأولين المساوية والعامين الأولين الخوالي الدار الخطاط التصمية الثلاث الساوية والعامين الأولين

مبحون منه محمد المسبح سبت صحبت ومعسين ...وين من الخطة الخمسية الرابعة بالحظمايلي: ١ . اعتماد خطط التنمية بدرجة كبيرة على القطاعات الخسبة في إيجاد فرص التوظف حيث أن مناك تدولا مختلفيه من يوجده فرص قدوقت حيث أن مثان تحولا وأفضحاً في مجل علد الله المثانات الاجتماعية الذي لرتقع الاقتصادي لمسالح قطاعات الخدمات الاجتماعية الذي لرتقع تضييها من عدد الشنقلين من 1. 1/1/ علم ١٨/١/١٧ إلى ٧. 1/1/ عصار عصام ١٩/١/١٧ والى تصدر و 1/1/ عسام ١/١/١/١٧ إلى والذيمات الحكومية، وذلك على حساب القطاعات السلعية

الذي انخفض نصبيها النسبي من ٥٧٪ إلى ١٠٤٤٪. ٢ ـ انخفاض نصبيب الزراعة من عدد الشغلين من ٢٩٪ عام ١٩٨٢/٨١ إلى ٢٩٪ عام ١٩٩٩/٨٠ ، لمنالح قطاع النشييد، ولمنالج قطاعات الرافق العامة والتضيئات الاجتماعية رالخدمات الحكومية، وقد يعزى ذلك إلى جمود التطاعات ر السلمية والخصمية الأخرى في إيجاد نرص متزايدة التشغيل. . \* . . تنبنيت مساممة قطاع التعمين والصناعات التصويلية في إيجاد فرص التوظف مع انجامها

إلى الانخفاض، حيث انخفضت نسية إلى الآخذالذي بحيث الفقائد نسبة مسامت في الواقدة عبد اللانتظائد من نحور ١٨/٨م الترسط فلال المقا الأنسبة الأولى إلى نحور ١٨/٨م فلال المقاة القسية الثانية، وإن كانت هذه السبية قد الجهد الأربيان إلى ٥٠/٨ في المقاة المنسبية الثانية الإنهام تصل إلى السنوى الرادي بالذي في الفضيية الأولى بدور الراحد السابة إلى ١٨/١٠ م المقاطعة الأن المام ١٨/٨٨

من ناهية أخرى يوضح تحليل الشتغاين وفقا التطاعات الرُّمسية عدة حقائق مهمة تتمثل في: الرئيسية معة معاق مهمة تستق في: 1- تضماعات عدد المستطان في النطاع الحكومي خلال النترة ١٩٨٨ - ويث لوقع الرقم النياس لهم من . - ١/١ عام ١٩٨٩ الى ٢٠٣٧ عام ١١٩١ ولي نحو ٢ ١٩١٨ عام ١٩١١ - واتجه نصيب خذا القطاع من حجة المنتقلين للارتفاع ١٩٨١ - واتجه نصيب خذا القطاع من حجة المنتقلين للارتفاع

حسن حجازي

r.../1/1V

4 1 W 1 £

من 4. 19/ إلى 4. 77/ ثم إلى تحر 7.17/ خلال السنوات من 4. 19/ إلى 4. 77/ ثم إلى تحر 7.17/ خلال السنوات الثلاث الذكرة على التوالي. ٢ - يلاحظ انه فيما بين عامي 1911 و 1910 ملغت الزيادة لكلية في عدد الشتغلين نحو ٦٩٥ الف مشتغل وقد فاتت

سبية من عبد الشنطين في النطاع الحكومي دنا العبد، اذ الزيادة في عبد الشنطين في النطاع الحكومي دنا العبد، اذ بلغت نحو 157 الف مشتقل مما عوض النفس في عبد بغت نصو ۱۲ الفر مشتقل مما عرض النفس في عدد الشتقلين في كل من النشاع العام والنشاع الخاص. ٢- مناك تقايس واضح ادير النشاع العام في التشغيل خلال النترة ۱۹۵۱ - ۱۹۲۰ غي رجه العديم وفو أمر طبيعي في نظل الاتجاه نحو الخمسة ممية حيث انخفض الوقع. "من نظل الاتجاه نحو الخمسة ممية حيث انخفض الوقع.

من الله المعلقين بالقطاع العلم من ١٠٠ علم ١٩٨١ إلى القياسي لبعد العاملين بالقطاع العلم من ١٠٠ علم ١٩٨١ إلى ١٠.٢ علم ١٩٩٥، وعموما فقد انخفض نصيبه التسبي من 

الدرومة عمل من عند الداخلين الجديد الى سول المعلم الرقي يقوم معتبراً . وقد عدد الرقي يقوم معتبراً . وقد عدد الله يقوم المقالم المدار إليها أني القالى عدد ١٠٠ الله المان معدار أرض المعلم الشامل المدار القالى عدد ١٠٠ الله المان عدد ١٠٠ الله المان عدد ١٠٠ الله المان عدد ١٠٠ الله المان الما استيمايه في شبكات التوزيع واصلاح الأجهزة النزلية. وتجدر الاشارة إلى أن رقم ١٥٠ الف فرصة عمل ليسر

منعب التَّحَقِيَّ فَي ضُوء تَطْرِر نَعَطَ التَّسْفِلِ فَي خَطَطَ التَّسْفِيَ الاقتصادية والاجتماعية الجاري تتفينها ففي خلال العام التلمسية والمحمدية حيوى المستدانية والمحمد الشتابات وقل وقل الماضية على عبد الشتابات الماضية على المستقل ومع الماضية المستقل ومع بينات القطاع الحكومي لشخل الوظائف الشاغرة لديه بعد سنوات من تقييد الانتحاق بالوظائف الحكومية والتي تقدر بـ . ١٥٠ الف وظيفة فان بكون مسعيا الومنول إلى تحقيق عند ال ، ه. الف فرمنة غنل الشار إليها. . ١٥ الف فرمنة غنل الشار إليها.

ومما لاجدال فيه أن توفير فرصة عمل بعد أمراً مهما وملحا من الناحية الاجتماعية والانسانية إلا أنه من الولجب الانتسى التضية الأساسية وفي تحقيق الاستفادة القصوي من العنمسر البشري وتفيله بشكل يتوافق مع التطورات التنمسر البشري وتفيله بشكل يتوافق مع التطورات التكنولوجية والعلمية في ظل ثورة للعلومات والاتصالات.

مستونية ومصوبة من طرورة الطورات والتصالات. والل جانب إيجاد فرص عمل لابد من التأكيد على المدية الاعتبارات الاقتصادية ورام كالماة استخدامه والعمل على تعديل الهيكل الاقتصادي لمسالح القطاعات الاقتصادية التي تحقيل الهيكل الاقتصادية منتجة تساهم في تطور الاقتصاد

